

**Міністерство освіти і науки України
Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка**

**ЗВІТ В.О. РЕКТОРА
Кам'янець-Подільського національного університету
імені Івана Огієнка**

**БАХМАТ Наталії Валеріївни
із 01 січня 2025 р. по 31 грудня 2025 р.**

м. Кам'янець-Подільський – 2025 р.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ І. КЕРІВНИК МАЄ ПРАВО:	
1.1. Діяти від імені закладу вищої освіти, представляти його інтереси у відносинах з підприємствами, установами, організаціями будь-якої форми власності, фізичними особами та у судових органах, органах державної влади та органах місцевого самоврядування	12
1.2. Розпоряджатися майном та коштами закладу вищої освіти у межах обсягів та у порядку, визначеному законодавством, цим контрактом, статутом закладу вищої освіти	13
1.3. Представляти інтереси уповноваженого органу управління стосовно реєстрації прав на нерухоме майно, яке закріплено за закладом вищої освіти на праві господарського відання	13
1.4. Укладати від імені закладу вищої освіти договори відповідно до законодавства	13
1.5. Відкривати від імені закладу вищої освіти рахунки в банках і в органах Казначейства у порядку, встановленому законодавством	15
1.6. Приймати на роботу та звільняти з роботи працівників закладу вищої освіти, визначати їх функціональні обов'язки, застосовувати до них заходи заохочення та дисциплінарні стягнення	16
1.7. Формувати контингент осіб, які навчаються у закладі вищої освіти	16
1.8. Відраховувати із закладу вищої освіти та поновлювати на навчання в ньому здобувачів вищої освіти за погодженням з органами студентського самоврядування та первинними профспілковими організаціями осіб, які навчаються (якщо дана особа є членом профспілки)	31
1.9. Контролювати якість освіти та організацію освітнього процесу, оцінювати якість роботи працівників закладу вищої освіти, вимагати належного виконання ними своїх посадових обов'язків відповідно до законодавства та внутрішніх актів закладу вищої освіти	32
1.10. Створювати робочі та дорадчі органи закладу вищої освіти у порядку, визначеному статутом закладу вищої освіти	45
1.11. Разом з виборними органами первинних організацій профспілок працівників закладу вищої освіти і студентів подавати для затвердження вищому колегіальному органу громадського самоврядування закладу вищої освіти правила внутрішнього розпорядку та колективний договір і після затвердження підписувати їх	46
1.12. Делегувати відповідно до статуту закладу вищої освіти частину своїх повноважень своїм заступникам та керівникам структурних підрозділів	47

- 1.13. Видавати у межах своїх повноважень накази та розпорядження, давати обов'язкові для виконання всіма учасниками освітнього процесу і структурними підрозділами закладу вищої освіти доручення **48**
- 1.14. Вирішувати питання фінансово-господарської діяльності закладу вищої освіти, затверджувати його структуру та штатний розпис **49**
- 1.15. Вирішувати інші питання, що згідно із законодавством, статутом закладу вищої освіти і цим контрактом належать до компетенції керівника **50**

РОЗДІЛ II. КЕРІВНИК ЗОБОВ'ЯЗАНИЙ ЗАБЕЗПЕЧИТИ:

- 2.1. Виконання цільових показників діяльності закладу вищої освіти **54**
- 2.2. Підготовку фахівців з вищою освітою за відповідними освітніми програмами згідно із стандартами вищої освіти **78**
- 2.3. Призначення на посаду та звільнення з посади працівників закладу вищої освіти та створення умов для їх професійного розвитку **98**
- 2.4. Виконання договірних зобов'язань закладу вищої освіти **99**
- 2.5. Дотримання закладом вищої освіти Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності **100**
- 2.6. Наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність закладу вищої освіти, в тому числі комерціалізацію результатів прикладних досліджень, міжнародне наукове та науково-технічне співробітництво** **107**
- 2.7. Одержання конкурентоспроможних результатів наукових і прикладних досліджень, розробок **121**
- 2.8. Захист прав інтелектуальної власності на результати наукової, науково-технічної та творчої діяльності **130**
- 2.9. Застосування нових наукових, науково-технічних знань під час підготовки здобувачів вищої освіти **133**
- 2.10. Дотримання прав та законних інтересів осіб з особливими освітніми потребами **137**
- 2.11. Стабільне фінансово-економічне становище закладу вищої освіти та ефективне використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), дотримання вимог законодавства під час надання в користування іншим особам зазначеного майна **140**
- 2.12. Подання уповноваженому органу управління щоквартальної звітності про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого у користування іншим особам **141**
- 2.13. Дотримання умов колективного договору, статуту закладу вищої освіти **142**
- 2.14. Захист конфіденційної, таємної та службової інформації відповідно до Законів України «Про державну таємницю» та «Про інформацію»; захист

інформації відповідно до вимог Закону України «Про захист персональних даних» та інших актів законодавства» **145**

2.15. Дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, забезпечення виконання в установлені строки вимог органів, що забезпечують здійснення фінансового контролю, та їх територіальних підрозділів **149**

2.16. Виконання закладом вищої освіти вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог уповноваженого органу управління **149**

2.17. Вжиття заходів до вдосконалення управління закладом вищої освіти, зміцнення фінансово-господарської, трудової дисципліни **150**

2.18. Виконання освітніх програм і навчальних планів, дотримання всіма підрозділами закладу вищої освіти штатно-фінансової дисципліни, організацію та здійснення контролю за освітньою діяльністю **150**

2.19. Дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства про охорону праці, санітарно-гігієнічних та протипожежних норм і правил, створення належних умов праці відповідно до вимог законодавства **152**

2.20. Вжиття заходів до своєчасної та в повному обсязі виплати заробітної плати та недопущення утворення заборгованості з неї; дотримання гарантій оплати праці, встановлених законодавством, створення системи стимулів та мотивації працівників та здобувачів освіти **153**

2.21. Своєчасність проведення розрахунків з юридичними та фізичними особами **154**

2.22. Цільове та ефективне використання коштів державного бюджету; своєчасне та в повному обсязі виконання закладом вищої освіти зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами **158**

2.23. Виконання кошторису закладу вищої освіти, контроль стану розрахунків за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги **159**

2.24. Вжиття у межах своїх повноважень заходів до запобігання проявам корупційних правопорушень та правопорушень, пов'язаних з корупцією, у закладі вищої освіти; затвердження антикорупційної програми закладу вищої освіти відповідно до закону та дотримання вимог антикорупційного законодавства **159**

2.25. Достовірність, точність та повноту інформації, внесеної закладом вищої освіти до Єдиної державної електронної бази з питань освіти **161**

2.26. Своєчасне та в повному обсязі виконання нормативно-правових актів уповноваженого органу управління, виданих відповідно до законодавства **162**

2.27. Подання на затвердження уповноваженому органу управління річного кошторису закладу вищої освіти **166**

2.28. Подання уповноваженому органу управління щорічно до 01 лютого, а також на його вимогу звіту про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти **166**

2.29. Щорічне звітування перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування закладу вищої освіти про результати своєї роботи **167**

2.30. Розвиток і модернізацію змісту, форм фізичного виховання студентів, студентського спорту та відповідної матеріально-технічної бази, підготовку та оприлюднення щорічного звіту про стан фізичного виховання і спорту у закладі вищої освіти **167**

2.31. Створення умов для здійснення контролю за діяльністю закладу вищої освіти, а також умов для діяльності органів громадського самоврядування закладу вищої освіти **177**

2.32. Запобігання порушенням академічної доброчесності учасниками освітнього процесу та притягнення їх до академічної відповідальності, розроблення, впровадження та застосування порядку виявлення та встановлення фактів порушення академічної доброчесності в закладі вищої освіти **181**

ВСТУП

Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка – багатогалузевий (класичний) заклад вищої освіти, що провадить інноваційну освітню діяльність за різними ступенями вищої освіти (зокрема доктора філософії), здійснює фундаментальні та/або прикладні наукові дослідження, є провідним науковим і методичним центром, має розвинуту інфраструктуру навчальних, наукових і науково-виробничих підрозділів, сприяє поширенню наукових знань та провадить культурно-просвітницьку діяльність.

Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка (далі – К-ПНУ) – є юридичною особою публічного права, має статус закладу вищої освіти державної форми власності та працює на засадах неприбутковості. К-ПНУ належить до сфери управління Міністерства освіти і науки України (далі – МОН України). К-ПНУ здійснює освітню діяльність у сфері вищої освіти на підставі ліцензії, яка видається у встановленому законодавством порядку за такими рівнями вищої освіти: перший (бакалаврський) рівень вищої освіти, другий (магістерський) рівень вищої освіти, третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти (накази МОН України від 19.03.2021 р. №33-л; від 21.06.2023 р. №245-л) і сертифікатів про акредитацію освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм/спеціальностей ЗВО. Здобуття вищої освіти на кожному рівні вищої освіти передбачає успішне виконання особою освітньої програми та проходження атестації, що є підставою для присудження відповідного ступеня вищої освіти: бакалавр, магістр, доктор філософії.

К-ПНУ здійснює підготовку за науковим ступенем доктора наук відповідно до законодавства України.

Згідно зі ст. 34 Закону України «Про вищу освіту» (в редакції від 17.11.2024 р.) ректор щорічно звітує про рівень досягнення цільових показників діяльності закладу вищої освіти. Статті 34, 42 та 79 Закону України «Про вищу освіту» вимагають у щорічному звіті керівника закладу вищої освіти подавати інформацію про рівень досягнення цільових показників діяльності ЗВО, визначених контрактом, станом на 31 грудня року, за який складається звіт, та цільові показники діяльності закладу, механізми перевірки, терміни досягнення показників, які вносять до ЄДЕБО та оприлюднюють у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО, а також на офіційному вебсайті закладу вищої освіти.

Колектив К-ПНУ здійснив значну роботу для досягнення визначених цільових показників діяльності (результативності, ефективності та якості) в контракті ректора, забезпечував належну якість освітньої діяльності та якість вищої освіти відповідно до законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Статуту університету (нова редакція), Стратегії розвитку університету на 2020-2030 роки та рекомендацій, отриманих під час акредитаційних експертиз

Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти (далі – Національне агентство) освітніх програм спеціальностей К-ПНУ. У звітний період ректор, в.о. ректора забезпечували виконання цільових показників діяльності колективу ЗВО.

Упродовж 2025 р. в умовах воєнного стану в Україні колектив К-ПНУ доклав максимум зусиль для наближення нашої спільної перемоги, у доступних і посильних формах сприяв обороні України, всебічно підтримуючи Сили безпеки й оборони України, зокрема працівників і здобувачів освіти, які зі зброєю в руках стали на захист України. У січні 2025 р. здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники долучилися до акції «Подаруй воїну тепло». Усі зібрані речі (шарфи, шкарпетки, бафи, засоби гігієни, грілки для рук тощо) передали до військової частини А2641; у лютому 2025 р. голови студентського самоврядування факультетів і навчально-наукового інституту організували благодійну акцію для зборів коштів, які було передано Збройним Силам України, акцію «Зроби валентинку для військового», хаб із формування пакунків для наших військових, які містили ліки, продукти харчування та солодощі тощо. Із початку повномасштабного вторгнення випускники та науково-педагогічні працівники К-ПНУ (доцент Юрій ЮРЧИШИН та ін.) створили благодійний фонд «ДоброМобіль», який передав понад **200** позашляховиків для забезпечення окремих підрозділів Збройних Сил України та покращення їхньої мобільності під час виконання бойових завдань. Доцент Вероніка БУТОРІНА є членом ГО «Кам'янець-Подільський «Ратуша», яке з березня 2022 р. надає гуманітарну допомогу Збройним Силам України та іншим підрозділам, соціальну допомогу внутрішньо-переміщеним особам тощо.

Працівники К-ПНУ боронять Україну в лавах Збройних Сил України (Сергій ТИМОФІЙКО, Вадим ВОРОНЕЦЬКИЙ, Вадим ГОНШОВСЬКИЙ, Юрій МЕЛЬНИК, Валерій ОДАЙНИК, Олег РАРИЦЬКИЙ, Олег РАЧКОВСЬКИЙ), тисячі випускників, серед яких, на превеликий жаль, упродовж 2025 р. загинули:

- у грудні 2025 р. – випускник історичного факультету Валерій СТОРЧОВИЙ;
- у листопаді 2025 р. – випускник факультету фізичної культури Олексій СТЕЦЮК;
- у жовтні 2025 р. – випускник фізико-математичного факультету Руслан КУХАР;
- у червні 2025 р. – випускник факультету фізичної культури Владислав КАСПРУК;
- у травні 2025 р. – випускник педагогічного факультету Михайло МАМЧУР;

– у березні 2025 р. – випускник факультету фізичної культури Іван ПАВЛОВСЬКИЙ;

– у лютому 2025 р. – випускник факультету фізичної культури Олексій КУЛЬЧИЦЬКИЙ;

– у січні 2025 р. – випускник факультету фізичної культури Богдан ГОРБУЛЬКО; випускник факультету спеціальної освіти, психології та соціальної роботи Сергій НАДОЛЬСЬКИЙ.

У К-ПНУ вшанували пам'ять випускників-Героїв, які загинули, захищаючи Україну.

Наразі служать у Збройних Силах України такі науково-педагогічні працівники: Сергій ТИМОФІЙКО, Вадим ГОНШОВСЬКИЙ, Вадим ВОРОНЕЦЬКИЙ, Олег РАРИЦЬКИЙ, Олег РАЧКОВСЬКИЙ, Юрій МЕЛЬНИК, Валерій ОДАЙНИК.

23 травня 2025 р. біля навчального корпусу №1 К-ПНУ (вул. Івана Огієнка, 61) було відкрито меморіальну дошку на честь Героя України Руслана ПРУСА – випускника факультету фізичної культури, який загинув у цей день 2023 р. Відповідно до Указу Президента України від 24.02.2024 р. №118/2024 р. за особисту мужність і героїзм, виявлені в захисті державного суверенітету та територіальної цілісності України, самовіддане служіння Українському народові Руслану ПРУСУ (старший лейтенант) присвоєно звання «Герой України» з удостоєнням ордена «Золота Зірка» (посмертно). Він також нагороджений відзнакою Кам'янець-Подільської міської ради «Почесний громадянин міста Кам'янця-Подільського». Цього ж дня відбувся забіг пам'яті Руслана та всіх полеглих захисників України. 24 серпня 2025 р. Президент України Володимир ЗЕЛЕНСЬКИЙ нагородив випускника Університету Андрія НІЦАКА орденом «За заслуги» III ступеня.

З 8 по 16 січня 2025 р. українська збірна взяла участь в Іграх Нескорених у Вістлері та Ванкувері (Канада), які вперше стали «гібридними», поєднавши 5 літніх і 6 зимових видів спорту. У складі збірної України серед 35 українських ветеранів та військовослужбовців був випускник і науково-педагогічний працівник Валерій ОДАЙНИК, який виборов 3 медалі – 1 срібну та 2 бронзові: Веслування на тренажерах: «срібло» (клас IR4); Лижні перегони: «бронза» (INO2 - Standing Ski); Волейбол сидячи: «бронза» у складі збірної України. У травні 2025 р. міський голова Михайло ПОСІТКО вручив Валерію відзнаку Кам'янець-Подільської міської ради «Честь і шана».

Упродовж 2025 р. діяльність ректора Сергія КОПИЛОВА, в.о. ректора Наталії БАХМАТ та колективу К-ПНУ базувалася на виконанні низки рішень Кабінету Міністрів України, МОН України та Хмельницької обласної військової

адміністрації. Переважала традиційна модель навчання (очний формат), у виняткових випадках освітній процес відбувався в змішаному форматі.

На сайті К-ПНУ є підрубрики «Безпека освітнього процесу» (<https://kpnu.edu.ua/bezpeka-osvitnoho-protsesu/>) та «Правила безпеки у разі надзвичайних ситуацій» (<https://surl.ln/raludb>), у яких систематично оновлювалася відповідна інформація.

У К-ПНУ своєчасно, з урахуванням змін у законодавстві та нормативних документів у галузі освіти і науки, побажань і рекомендацій МОН України, Національного агентства, розроблено та оновлено нормативні документи, які регламентують основні напрями діяльності закладу вищої освіти. Усі вони затверджені рішенням конференції трудового колективу та/або вченою радою і вводилися в дію наказами ректора, в.о. ректора, оприлюднювалися на вебсайті університету в розділі «Публічна інформація».

На засіданнях вченої ради колегіально обговорювали питання щодо змін у структурі К-ПНУ.

Ректор Сергій КОПИЛОВ, в.о. ректора Наталія БАХМАТ здійснювали контроль за дотриманням прав і законних інтересів осіб з особливими потребами, організовували роботу структурних підрозділів К-ПНУ щодо забезпечення доступності навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, зокрема їх безперешкодний доступ до будівель, навчальних корпусів та іншої інфраструктури відповідно до державних норм, правил і стандартів.

Досягнення науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти К-ПНУ було пошановано на всеукраїнському рівні. Упродовж звітнього періоду науково-педагогічні працівники отримали різні відзнаки, зокрема: Іван ГУЦУЛ – орден «Волонтер України», Юрій ЮРЧИШИН – подяку від Національної гвардії України та подяку від 1-го окремого штурмового батальйону «Да Вінчі» та ін.; краєзнавці отримали почесні відзнаки та нагороди: «Почесний краєзнавець України» – доценти Володимир ДУБІНСЬКИЙ, Юрій ХОПТЯР, Андрій ЗАДОРЖНЮК; грамотами нагороджені професори Олександр ЗАВАЛЬНЮК та Олександр КОМАРНІЦЬКИЙ та ін. Також у листопаді 2025 р. подяками Хмельницької обласної ради були нагороджені здобувачі вищої освіти Тарас ГРИНЧУК, Єлизавета ПРИСЯЖНА та Катерина ПЕНТЮК.

Успішна діяльність колективу К-ПНУ в звітний період підтверджена визнанням його здобутків на міжнародному і національному рівнях, зокрема:

– рейтинг наукометричної бази даних **Scopus**, де упродовж останніх років університет демонструє позитивну динаміку в показниках. Станом на грудень 2025 р. К-ПНУ посів **132 місце** (у 2024 р. – 127; у 2023 р. – 136; у 2022 р. – 139),

зокрема щодо збільшення кількості публікацій у 2025 р. – 340 (2024 р. – 293; 2023 р. – 217; 2022 р. – 182), кількості цитувань у 2025 р. – 1259 (2024 р. – 912; 2023 р. – 609; 2022 р. – 430) та показника індексу Гірша у 2025 р. – 19 (2024 р. – 17; 2023 р. – 13; 2022 р. – 11);

– найбільший міжнародний академічний рейтинг ЗВО «**Webometrics Ranking of World's Universities**», у якому К-ПНУ станом:

– на грудень 2025 р. **посів 113 місце** серед 300 ЗВО України (у грудні 2024 р. – 133 місце серед 306 ЗВО України) і **10129 місце** серед 32000 університетів світу (у грудні 2024 р. – 11662 місце серед 32000 університетів світу);

– рейтинг «**uniRank**», який є провідним міжнародним каталогом вищої освіти та пошуковою системою, у 2025 р. оприлюднив «Рейтинг українських університетів 2025 року», де університет **посів 89 місце** серед 192 ЗВО України (у 2024 р. – 86 місце серед 192 ЗВО України; у 2023 р. – 92 місце серед 181 ЗВО України; 2022 р. – 81 місце серед 185 ЗВО України);

– рейтинг «**Ukrainian National H-Index Ranking**» – незалежний міжнародний рейтинг, що оцінює наукову продуктивність учених, дослідницьких груп та організацій у різних країнах на основі консолідованого показника індексу Гірша, де університет у другому кварталі 2025 р. **посів 142 місце** з 448 організацій, серед яких 227 закладів освіти (у другому кварталі 2024 р. – 141 місце); у четвертому кварталі 2024 р. **посів 140 місце** з 451 організації, серед яких 231 заклад освіти;

– К-ПНУ з листопада 2021 р. щорічно входить до Світового рейтингу впливу Times Higher Education Impact Rankings, рейтингування якого відбувається на основі результатів оцінювання університетів світу щодо 17 Цілей сталого розвитку Організації Об'єднаних Націй, які характеризують освітню, дослідницьку та адміністративну діяльність закладів освіти і вплив на суспільство. У червні 2025 р. заклад був серед 55 українських університетів та **посів 1501+ місце** рейтингу;

– К-ПНУ досягнув позитивної динаміки в показниках академічного рейтингу ЗВО України «**Топ-200 Україна**». У 2025 р. університет **посів 109 місце** (2024 р. – 111 місце; 2023 р. – 119 місце; 2022 р. – 121 місце) за результатами оцінювання діяльності українських університетів на основі використання набору 6 міжнародних і 4 національних показників та їх вагових коефіцієнтів, які визначали експерти проєкту «Топ-200 Україна» із залученням експертів IREG Observatory on Academic Ranking and Excellence;

– така ж позитивна динаміка спостерігається в показниках щорічного рейтингу ЗВО України за результатами вступної кампанії, що відбулася у 2024 р. Так, у січні 2025 р. інформаційна система «Вступ.ОСВІТА.UA» оприлюднила

результати рейтингу, в якому К-ПНУ покращив свій показник у номінації «Найбільший бал НМТ на бюджет», а саме у 2024 р. – **95 місце** (у 2023 р. – 121 місце; у 2022 р. – 126 місце);

– рейтинг «Найбільший бал НМТ на контракт», який розрахований серед усіх осіб, яких у 2025 р. зараховано на навчання до ЗВО України за кошти фізичних та юридичних осіб (контракт) на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти (11 класів) за денною та заочною формами здобуття вищої освіти. За показниками 2024 р. заклад посів **132 місце** (у 2023 р. – 153 місце; у 2022 р. – 115 місце);

– рейтинг «Вступники, зараховані на контракт», який визначає лідерів серед ЗВО України, що зарахували на навчання за кошти фізичних та юридичних осіб на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти (11 класів) за денною та заочною формами здобуття вищої освіти. К-ПНУ за показниками 2024 р. **посів 95 місце** (у 2023 р. – 17 місце; у 2022 р. – 91 місце);

– рейтинг «Вступники, зараховані на бюджет», який визначає заклади вищої освіти, до яких було зараховано найбільшу кількість вступників на навчання за кошти державного та місцевого бюджетів на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти за денною та заочною формами. За показниками 2024 р. К-ПНУ **посів 75 місце** (у 2023 р. – 85 місце; у 2022 р. – 55 місце);

– К-ПНУ в «Консолідованому рейтингу ЗВО України», який у липні 2025 р. оприлюднив інформаційний освітній ресурс «Освіта.ua» з використанням даних найбільш авторитетних серед експертів і засобів масової інформації національних рейтингів закладів освіти України «Топ-200 Україна», «Scopus» та «Бал НМТ на контракт», кожен з яких використовує різні критерії оцінювання ЗВО України, **посів у 2025 р. 119-120 місця** (2024 р. – 132-133; 2023 р. – 124; 2022 р. – 169). У рейтингу серед 9 ЗВО Хмельницької області – **2 місце**;

– рейтинг ЗВО України за результатами акредитаційних експертиз 2019-2024 років: К-ПНУ посів **38 місце** із 208 (90 акредитацій; 10 умовних; 0 не акредитованих) та **1 місце** серед ЗВО Хмельницької області та ін. (у 2024 р. – 45; у 2023 р. – 157).

РОЗДІЛ І. КЕРІВНИК МАЄ ПРАВО:

1.1. Діяти від імені закладу вищої освіти, представляти його інтереси у відносинах з підприємствами, установами, організаціями будь-якої форми власності, фізичними особами та у судових органах, органах державної влади та органах місцевого самоврядування.

Ректор Сергій КОПИЛОВ, в.о. ректора Наталія БАХМАТ упродовж 2025 р. представляли К-ПНУ у відносинах із державними органами, органами місцевого самоврядування, юридичними та фізичними особами і діяв без довіреності в межах повноважень, передбачених Законом України «Про вищу освіту» та Статутом К-ПНУ (нова редакція) (затверджено наказом Міністерства освіти і науки України від 03.04.2024 р. №443). Належним чином організував роботу структурних підрозділів К-ПНУ з оперативного розгляду звернень громадян щодо порушень службової діяльності, забезпечував прозору систему прийняття на роботу працівників, заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників відповідно до законодавства з урахуванням особливостей організації кадрового діловодства в умовах воєнного стану.

Організацію правової роботи з дотримання чинного законодавства України в К-ПНУ та його представлення в судах проводив юридичний сектор (керівник Валерій МЕЛЬНИК, провідний фахівець Леся РОМАНОВА). Юридичний сектор систематично представляв в установленому законом порядку інтереси закладу в судах та інших органах під час розгляду правових питань і спорів про відшкодування заподіяних збитків.

У газеті «Студентський меридіан» та на офіційному вебсайті К-ПНУ систематично висвітлювалася інформація про новини законодавства і практику його застосування, функціонувала сторінка «Запобігання корупції в К-ПНУ» (URL: <http://surl.li/bcyipw>). Відбувалася реалізація Антикорупційної програми К-ПНУ на 2023-2025 роки (затверджено на засіданні вченої ради 29.06.2023 р., протокол №8; уведено в дію наказом ректора від 31.07.2023 р. №106-ОД). Продовжив свою роботу постійний консультативно-дорадчий орган – Робоча група з оцінювання корупційних ризиків у діяльності К-ПНУ (затверджено наказом ректора від 15.06.2022 р.).

Керівник юридичного сектора Валерій МЕЛЬНИК є членом комісії з академічної доброчесності К-ПНУ.

В.о. ректора Наталія БАХМАТ, як голова Приймальної комісії К-ПНУ, забезпечила відкриту діяльність системи зарахування на навчання вступників до К-ПНУ в 2025 р. До участі в роботі приймальної комісії залучено представників громадськості та органів студентського самоврядування, провідного фахівця юридичного сектора Лесю РОМАНОВУ та ін.

Ректор, в.о. ректора представляли інтереси К-ПНУ у відносинах з органами державної влади та органами місцевого самоврядування, зокрема упродовж звітнього періоду сприяли співпраці здобувачів освіти з комунальною установою «Молодіжний центр Кам'янця-Подільського» Кам'янець-Подільської міської ради, яка є невід'ємною частиною розвитку молодіжної спільноти та культурного життя міста.

1.2. Розпоряджатися майном та коштами закладу вищої освіти у межах обсягів та у порядку, визначеному законодавством, цим контрактом, статутом закладу вищої освіти.

За звітний період ректор, в.о. ректора забезпечували цільове використання державного майна та коштів ЗВО відповідно до Бюджетного кодексу України, Податкового кодексу України, Закону України «Про Державний бюджет України», Закону України «Про вищу освіту», Паспортів бюджетних програм МОН України, інших чинних нормативних актів у межах кошторисів за КПКВК 2201160, 2201190, 2201040, 2201080, 3401070, 2201700 і штатних розписів на 2025 рік, затверджених МОН України у встановленому порядку. Із метою утримання стійкого фінансово-економічного становища К-ПНУ, ефективного управління його майном, збереження та покращення матеріально-технічної бази структурні підрозділи адміністративно-господарської частини за звітний період освоїли відповідні кошти. Систематично здійснювався контроль за виконанням показників ефективності використання державного майна, а також майнового стану К-ПНУ за такими показниками: основні засоби, необоротні активи, оборотні активи, дебіторська та кредиторська заборгованість.

1.3. Представляти інтереси уповноваженого органу управління стосовно реєстрації прав на нерухоме майно, яке закріплено за закладом вищої освіти на праві господарського відання.

Відповідно до наказу Фонду Державного Майна України від 03.02.2006 р. №197 (zareestrovano в Міністерстві юстиції України 04.04.2006 р. №380/12254) ректор, в.о. ректора забезпечували щорічне подання відомостей про державне майно (нерухоме майно державних підприємств, їх об'єднань, установ і організацій за Формою № 2б(д)).

1.4. Укладати від імені закладу вищої освіти договори відповідно до законодавства.

Упродовж 2025 р. ректор, в.о. ректора забезпечували реалізацію статутного права К-ПНУ провадити на підставі відповідних договорів спільну діяльність із

зкладами освіти, науковими установами та іншими юридичними особами у встановленому законодавством порядку.

У 2025 р. було укладено 12 договорів про співпрацю:

- **підприємствами, установами та організаціями (3):**
 - договір про співпрацю з центром розвитку для дітей «Нарру простір»;
 - договір про співпрацю з Комунальною установою «Інклюзивно-ресурсний центр» Борщівської міської ради;
 - договір про співпрацю з Комунальною установою «Інклюзивно-ресурсний центр» Чемеровецької селищної ради;
- **зкладами освіти (9):**
 - угода про співпрацю з Інститутом спеціальної педагогіки і психології імені Миколи Ярмаченка Національної академії педагогічних наук України;
 - договір про наукове консультування з Кам'янець-Подільським фаховим коледжем культури і мистецтв;
 - договір про співпрацю з Інститутом педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Зязюка Національної академії педагогічних наук України;
 - договір про співпрацю з Національною академією образотворчого мистецтва і архітектури;
 - договір про співпрацю з Хмельницькою гуманітарно-педагогічною академією;
 - договір про співпрацю із Закарпатською академією мистецтв;
 - договір про співпрацю з Фаховим коледжем мистецтв та дизайну КНУТД;
 - меморандум про співпрацю з Київським національним університетом будівництва і архітектури;
 - договір про співпрацю з відокремленим структурним підрозділом «Фаховий коледж економіки, права та інформаційних технологій» приватного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський податковий інститут».

Для здійснення практичної підготовки здобувачів освіти всіх рівнів вищої освіти в К-ПНУ ректор, в.о. ректора уклали **2414** довгострокових та короткострокових договори з базами практики (підприємствами, установами та організаціями).

Для професійного розвитку педагогічних працівників на курсах підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти в К-ПНУ ректор, в.о. ректора уклали **5 договорів** з юридичними особами щодо надання освітніх послуг, зокрема з:

1. Державним ліцеєм-інтернатом з посиленою військово-фізичною підготовкою «Кадетський корпус» імені І.Г. Харитоненка Державної прикордонної служби України;

2. Кам'янець-Подільським навчально-реабілітаційним центром Хмельницької обласної ради;
3. Кам'янець-Подільською спеціальною школою Хмельницької обласної ради;
4. Кам'янець-Подільським ліцеєм з посиленою військово-фізичною підготовкою;
5. Комунальним закладом «Ізмаїльський навчально-реабілітаційний центр Одеської обласної громади».

У 2025 р. ректор, в.о. ректора організовували роботу К-ПНУ та його структурних підрозділів щодо залучення коштів для досліджень з позабюджетних джерел і надання окремих видів наукових послуг на платній основі на договірних засадах, зокрема: проведення конференцій, семінарів; консультаційних послуг науково-педагогічних працівників на платній основі, виконання науково-дослідних робіт на замовлення, реалізацію сертифікатних програм та ін.

Університет дотримується встановленого законодавством порядку обслуговування і використання бюджетних коштів. Для покращення соціально-побутових умов навчання та проживання студентів у гуртожитках К-ПНУ надає в оренду частини приміщень навчальних корпусів та гуртожитків. Передача нерухомого майна здійснюється відповідно до Закону України «Про оренду державного та комунального майна» від 03.10.2019 р. № 157-IX (зі змінами). Станом на 30.06.2024 р. К-ПНУ уклав **6 договорів** оренди нерухомого майна, загальна площа яких становить 20,7 м².

1.5. Відкривати від імені закладу вищої освіти рахунки в банках і в органах Казначейства у порядку, встановленому законодавством.

Ректор, в.о. ректора Наталія БАХМАТ згідно з додатком 7 до Порядку відкриття та закриття рахунків у національній валюті в органах Державної Казначейської служби України відкрили рахунки, якими можуть розпоряджатися особи, зазначені в картці зі зразками підписів і відбитками печатки в кількості **31 шт.** з відповідним кодом програмної класифікації видатків та кодом класифікації доходів бюджету, зокрема:

- відкрито аналітичний рахунок з фондом бюджету СФ «Плата за послуги бюджетних установ за кодом програмної класифікації видатків» (2201040 наука);
- у відділенні АТ КБ «ПриватБанк», ЄДРПОУ банку 14360570, код банку 305299, відкрито рахунок валюти EUR (Євро), USD (Долар);
- за КПКВК 3401070» Здійснення заходів державної політики та утвердження української національної та громадянської ідентичності», за КПКВК 2201700 «Надання компенсації закладам, підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях) яких в умовах

воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщені особи», за КПКВК 2201080» Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів», згідно з д. 4.1 до Порядку використання системи дистанційного обслуговування «Клієнт казначейства-Казначейство» в органах Державної казначейської служби України, про надання доступу до системи дистанційного обслуговування клієнтів з використанням програмно-технічного комплексу «Клієнт казначейства-Казначейство» (розпорядники бюджетних коштів).

1.6. Приймати на роботу та звільняти з роботи працівників закладу вищої освіти, визначати їх функціональні обов'язки, застосовувати до них заходи заохочення та дисциплінарні стягнення.

Упродовж звітної періоду в К-ПНУ здійснювалася кадрова робота. Працівників приймали на роботу за трудовим договором (контрактом) відповідно до чинного законодавства (див. табл. 1 і табл. 2).

Таблиця 1.

Показники кадрової роботи в К-ПНУ в період з 01.01.2025 р. по 31.12.2025 р.

Показники	Науково-педагогічні працівники	Наукові працівники	Інші працівники
Прийнято	5	0	47
Звільнено	19	0	73
З них:		0	
п. 2 ст. 36 КЗпП	6		13
ст. 38 КЗпП	13	0	35
п.1 ст. 36 КЗпП	0	0	15
п.1. ст. 40 КЗпП	0	0	10
Заохочення	156	0	171
Дисциплінарні стягнення	1	0	0

Таблиця 2.

Показник чисельності штатних посад зведеного штатного розпису К-ПНУ в період з 01.01.2025 р. по 31.12.2025 р.

	Загальна кількість	Цільовий показник
Науково-педагогічний, педагогічний персонал	316	55%
Інший	258	45%

1.7. Формувати контингент осіб, які навчаються у закладі вищої освіти.

У рамках співпраці з Вінницьким регіональним центром оцінювання якості освіти і Департаментом освіти та науки Хмельницької обласної державної адміністрації та згідно з їхнім спільним наказом від 06.06.2025 р. № 42/83-од «Про створення пунктів тестування для проведення основних сесій вступних

випробувань для вступу на другий (магістерський) рівень вищої освіти у 2025 році на території Хмельницької області та затвердження їх мережі» фізико-математичний факультет К-ПНУ внесено до переліку пунктів тестування для проведення у 2025 році основних сесій вступних випробувань на території Хмельницької області.

На його базі був створений Пункт тестування №140 для проведення Єдиного вступного іспиту (ЄВІ) та Єдиного фахового вступного випробування (ЄФВВ), який діяв:

- 25.06.-01.07.2025 р. – ЄВІ.
- 02.07.-09.07.2025 р. – ЄФВВ.

За час роботи Пункту участь у тестуванні взяли близько 800 учасників.

До роботи в Пункті тестування були залучені науково-педагогічні працівники університету: заступник декана історичного факультету з наукової роботи та міжнародних зв'язків, доктор історичних наук, професор Олександр КОМАРНИЦЬКИЙ, декан фізико-математичного факультету, кандидат фізико-математичних наук, старший викладач кафедри математики Катерина ГЕСЕЛЕВА, заступник декана фізико-математичного факультету з навчальної роботи та забезпечення якості вищої освіти, кандидат фізико-математичних наук, доцент Тетяна ПИЛИПЮК, керівник відділу профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння працевлаштуванню випускників університету, кандидат історичних наук, доцент Володимир АДАМОВСЬКИЙ, кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри політології та філософії Вадим МАРКІТАНТОВ, кандидат історичних наук, доцент Олександр БАЖЕНОВ, викладач Юлія ПЕТРОВА.

Однією з основних цілей стратегії формування контингенту здобувачів вищої освіти в К-ПНУ є оптимізація обсягів прийому на навчання, ефективність профорієнтаційної роботи.

Здійснення індивідуалізації профорієнтаційної роботи, розвиток довузівської професійної підготовки в гімназіях, ліцєях та коледжах реалізовували науково-педагогічні працівники та здобувачі вищої освіти в ліцєях та коледжах м. Кам'янця-Подільського (ліцєях № 5 та № 9 ([URL: https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/16/universytet-blyzhche-do-uchniv/](https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/16/universytet-blyzhche-do-uchniv/)), № 14, № 17 ([URL: https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/17/prodovzhennia-vizytiv-do-zakladiv-osvity/](https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/17/prodovzhennia-vizytiv-do-zakladiv-osvity/)), №15 та Антей ([URL: https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/20/uvyri-zmin/](https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/20/uvyri-zmin/)), №13, №16, №10 ([URL: https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/27/navchatysia-vprodovzh-zhyttia/](https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/27/navchatysia-vprodovzh-zhyttia/)), № 6 ([URL: https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/26/navihatory-majbutnoho-iak-znajty-svoiu-profesiiv-mrii/](https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/26/navihatory-majbutnoho-iak-znajty-svoiu-profesiiv-mrii/)), Кам'янець-Подільського ліцею ([URL: https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/28/vid-litseiu-do-universytetu/](https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/28/vid-litseiu-do-universytetu/)), Кам'янець-

Подільській спеціальній школі Хмельницької обласної ради (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/21/mystetstvo-zblyzhuie-k-pnu-nadykhaie-shkoliariv-obyraty-tvorchu-osvitu/>), Кам'янець-Подільського медичного фахового коледжі (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/02/13/u-spivpratsi-z-kam-ianets-podilskym-medychnym-fakhovym-koledzhem-2/>, URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/13/vyshcha-osvita-dlia-medykiv/>), ліцей № 3 та Дунаєвецькі ліцеї №1, №2, №3 та №4 (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/13/osvitni-mozhlyvosti-ta-profesijne-majbutnie/>), Опорному закладі «Дунаєвецький ліцей» Новодунаєвецької селищної ради, Комунальному закладі «Солобковецький ліцей» Солобковецької сільської ради, Вінковецькому ліцеї Вінковецької селищної ради та Зіньківському ліцеї Зіньківської сільської ради (URL: <https://meridian.kpnu.edu.ua/2025/12/12/stan-maistrom-svoiei-spravy/#more-115035>); школах Чемеровеччини (Жердянському та Летавському ліцеях Чемеровецької селищної ради та Чемеровецькому медичному фаховому коледжі (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/06/orientatsiia-na-uspikh/>); школах Ярмолинеччини (Ярмолинецькі заклади загальної середньої освіти I-III ступенів № 1 імені Сергія Слободяна та № 2 Ярмолинецької селищної ради Хмельницької області (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/04/16/tvij-shliakh-do-vyshchoi-osvity-universytet-ohienka-u-spivpratsi-z-iarmolynetskoju-hromadoju/>), Чемеровеччини (Чемеровецькі ліцеї № 1 та № 2 Чемеровецької селищної ради Хмельницької області (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/09/25/zustrich-z-odynadtsiatyklasnykamy-krok-do-svidomoho-vyboru-majbutnoi-profesii/>); школах Тернопільщини (Борщівській загальноосвітній школі I-III ступенів №1 і №2 Борщівської міської ради, Борщівському навчально-виховному комплексі «Загальноосвітній навчальний заклад I-III ступенів №3 – гімназія імені Романа Андріяшика», Скала-Подільському навчально-виховному комплексі «Загальноосвітній навчальний заклад I-III ступенів – дошкільний навчальний заклад» та Іванківській загальноосвітній школі I-III ступенів Скала-Подільської селищної ради Чортківського району (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/23/profesiia-majbutnoho-iak-ne-pomylytysia-z-vyborom-sohodni/>), Мельнице-Подільському закладі загальної середньої освіти I-III ступенів, Вигодському закладі загальної середньої освіти I-III ступенів, Дзвиняцькому закладі загальної середньої освіти I-III ступенів, Іване-Пустенській загальноосвітній школі I-III ступенів та Кривченській загальноосвітній школі I-III ступенів (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/14/vybir-universytetu-j-spetsialnost/>); школах Чернівеччини (Хотинському опорному академічному ліцеї, Хотинській загальноосвітній школі I-III ступенів №1 Хотинської міської ради Дністровського

району Чернівецької області, а також Жванецькому ліцеї Жванецької сільської ради Кам'янець-Подільського району Хмельницької області (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/11/21/chas-robyty-vybir/>).

У рамках заходу «Дні відкритих дверей – щодня» проводилися екскурсії університетом для учнів:

- Великожванчицького ліцею Дунаєвецької міської ради Хмельницької області (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/04/11/ekskursiia-universytetom-ohiiienka-dlia-shkoliariv-velykozhvanchytskoho-litseiu-dunaievetskoi-miskoi-rady/>);
- індивідуальна екскурсія для одинадцятикласниці з Кам'янець-Подільського ліцею №6 (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/05/01/tvij-marshut-do-mrii-indyvidualna-ekskursiia-universytetom/>);
- семикласників Городоцького ліцею №2 Городоцької міської ради Хмельницької області (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/10/22/universytet-shcho-nadykhaie/>).

Також задля популяризації К-ПНУ було:

- оприлюднено інформацію про університет, Правила прийому у 2025 р. та особливості вступної кампанії:
 - на офіційних сторінках К-ПНУ в соціальних мережах Facebook та Instagram;
 - у засобах масової інформації та на вебсайті університету.

19 березня, 25 березня та 3 квітня відбулися сесії пробного національного мультипредметного тесту, у якому взяли участь більше 100 майбутніх абітурієнтів (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/03/20/u-k-pnu-vidbulosia-probne-testuvannia-z-osnovnykh-predmetiv-nmt/>; URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/03/26/probne-testuvannia-efektyvnyi-metod-pidhotovky-do-nmt/>; URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/04/03/iakisna-pidhotovka-krok-do-uspikhu/>).

Упродовж травня відбувалася співпраця з Приймальною комісією К-ПНУ з питань реєстрації бажаючих вступити до магістратури на ЄВІ та ЄФВВ.

З 18 грудня розпочали роботу безкоштовні онлайнів курси для підготовки до національного мультипредметного тесту (НМТ), який складатимуть абітурієнти у 2026 році. Більше 100 здобувачів освіти із закладів загальної середньої освіти Хмельницької області (м. Кам'янець-Подільський, м. Хмельницький, м. Шепетівка, с. Вінківці, с. Солобківці), а також із Чортківського району Тернопільської області та Дністровського району Чернівецької області виявили бажання стати слухачами підготовчих курсів.

Заняття проводяться із предметів, які є обов'язковими складниками НМТ (українська мова, математика та історія України), тричі на тиждень.

(URL:<https://meridian.kpnu.edu.ua/2025/12/24/pidhotovka-do-nmt-u-k-pnu-pidtrymka-znannia-rezultat/>).

Формування контингенту осіб, які навчаються в К-ПНУ, забезпечує належно організована та проведена профорієнтаційна робота, зокрема з випускниками закладів загальної середньої освіти та здобувачами освіти коледжів і технікумів м. Кам'янця-Подільського, ОТГ Дунаєвщини, Чемерівщини, Чортківщини, Борщівщини, ОТГ Чернівецької, Тернопільської та інших областей України.

Відбувалася реалізація Стратегії формування контингенту здобувачів вищої освіти в К-ПНУ на 2024-2028 рр. (затверджено на засіданні вченої ради 28.12.2023 р., протокол №14; введено в дію наказом ректора від 29.12.2023 р., №155-ОД), що удосконалило профорієнтаційну роботу й формування контингенту здобувачів освіти в університеті та співпрацю зі стейкхолдерами.

Упродовж березня – квітня 2025 р. проводили безкоштовні онлайн-курси для підготовки до національного мультипредметного тесту (НМТ), який складали абітурієнти в 2025 р., де понад **100** здобувачів освіти із закладів загальної середньої освіти Хмельницької обл. (м. Кам'янця-Подільського, м. Хмельницького, м. Дунаївці, м. Шепетівка, смт Закупне, с. Оринин), а також із Чортківського району Тернопільської обл. та Дністровського р-ну Чернівецької обл. виявили бажання стати слухачами підготовчих курсів. Заняття проводили з предметів, які були обов'язковими складниками НМТ (українська мова, історія України та математика), тричі на тиждень.

09-13.01.2025 р. у Кам'янець-Подільській міській громаді відбувся I етап Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України в 2024-2025 н. р., до складу журі наукових відділень якого входили науково-педагогічні працівники К-ПНУ.

01-02.03.2025 р. відбувся II (обласний) етап Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів МАН у Хмельницькій області, де традиційно науково-педагогічні працівники К-ПНУ керували науковими роботами.

Серед переможців є роботи, якими керували науково-педагогічні працівники К-ПНУ, зокрема:

- секція «Математика»: Олексій ЗЕЛЕНСЬКИЙ, доцент кафедри математики, кандидат фізико-математичних наук (I місце);
- секція «Інформаційні технології»: Сергій ОПТАСЮК, кандидат фізико-математичних наук, доцент, завідувач кафедри фізики (I місце);
- секція «Системи та технології штучного інтелекту»: Олександр СЛОБОДЯНЮК, кандидат технічних наук, доцент кафедри комп'ютерних наук (II місце);

- секція «Інформаційно-телекомунікаційні технології»: Руслан ПОВЕДА, кандидат фізико-математичних наук, доцент, доцент кафедри фізики (II місце);
- секція «Електроніка та прибудовування»: Руслан ПОВЕДА, кандидат фізико-математичних наук, доцент, доцент кафедри фізики (III місце);
- секція «Прикладна математика»: Олексій ЗЕЛЕНСЬКИЙ, доцент кафедри математики, кандидат фізико-математичних наук (III місце);
- секція «Історія України»: Діана ЯБЛОНСЬКА, доктор філософії в галузі історії, старший викладач кафедри всесвітньої історії, керівник відділу моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації (I місце);
- секція «Релігієзнавство»: Сергій ОЛІЙНИК, кандидат історичних наук, доцент (I місце);
- секція «Етнологія»: Сергій СИДОРУК, кандидат історичних наук, доцент (II місце);
- секція «Всесвітня історія»: Іван БОРОВЕЦЬ, кандидат історичних наук, доцент (II місце); Олександр ФЕДЬКОВ, доктор історичних наук, професор (III місце);
- секція «Історичне краєзнавство»: Павло КЛІЩИНСЬКИЙ, кандидат історичних наук, доцент (III місце);
- секція «Макроекономіка та економічна політика»: Наталія МАЗУР, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки підприємства (I місце);
- секція «Фінанси, банківська справа та страхування»: Тетяна БОДНАРЧУК, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства (I місце);
- секція «Біологія людини»: Максим КОЗАК, кандидат біологічних наук, доцент кафедри біології та екології (II місце);
- секція «Теорія, історія мистецтв та арткритика»: Алла БРЕНЮК, кандидат мистецтвознавства, старший викладач кафедри образотворчого та декоративно-прикладного мистецтва та реставрації творів мистецтва (I місце);
- секція «Психологія»: Наталія ДІДИК, кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри психології освіти (II місце); Світлана МИХАЛЬСЬКА, доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри спеціальної та інклюзивної освіти (III місце); Оксана ЛОГВІНА, кандидат психологічних наук, доцент кафедри загальної та практичної психології (III місце);
- секція «Педагогіка»: Тетяна ВАЛЬКО, доктор філософії, асистент кафедри спеціальної та інклюзивної освіти (III місце).

Традиційно науково-педагогічні працівники К-ПНУ були також членами журі.

20 червня 2025 року в К-ПНУ відбулася презентація збірника наукових

матеріалів «Наукові студії учнів-старшокласників» (вип. XI), до якого увійшли праці учасників I (міського) та II (обласного) етапу конкурсу-захисту наукових проєктів Малої академії наук України, а також переможців обласного наукового конкурсу «Перший крок у науку».

Видавничий проєкт здійснено в межах тривалої співпраці К-ПНУ з управлінням освіти і науки Кам'янець-Подільської міської ради, Центром професійного розвитку педагогічних працівників Кам'янець-Подільської міської ради, Кам'янець-Подільською міською організацією НСКУ.

Традиційно науково-педагогічні працівники К-ПНУ – з-поміж наукових керівників учнівських робіт і членів журі на таких конкурсах-захистах. Учасників і їхніх керівників у залі засідань вітали: директор комунальної установи «Центр професійного розвитку педагогічних працівників Кам'янець-Подільської міської ради» Сергій МОРОЗЮК; начальник відділу загальної середньої, позашкільної освіти та кадрового забезпечення управління освіти і науки Кам'янець-Подільської міської ради Валентина ПОТАНСЬКА; декан історичного факультету Анатолій ГЛУШКОВЕЦЬКИЙ; голова Кам'янець-Подільської міської організації НСКУ Анатолій ХОПТЯР. Модератор заходу – доктор історичних наук, професор Олександр КОМАРНИЦЬКИЙ, який очолював журі на I (міському) етапі конкурсу-захисту.

На II обласному етапі Всеукраїнського конкурсу-захисту МАН (травень 2025 р.) юні науковці здобули такі результати:

Максим ЛОМАГА, здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №7 Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Історія України» – I місце;

Вікторія ГУМЕНЮК, здобувачка освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею №3 Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Археологія» – I місце;

Софія КАЧУР, здобувачка освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Правознавство» – III місце;

Ярослав САДОВИЙ, здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Релігієзнавство» – I місце;

Владислава ГОНКІВСЬКА, здобувачка освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею №9 ім. А.М. Трояна Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Філософія» – I місце;

Владислав СОТНИЦЬКИЙ, здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №14 Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Всесвітня історія» – III місце;

Катерина ЖИЛЮК, здобувачка освіти 10 класу Довжоцького ліцею Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Всесвітня історія» – II місце;

Вадим МАШТАЛІР, здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею з посиленою військово-фізичною підготовкою, секція «Всесвітня історія» – II

місце;

Олександра ПАРАСУНЬКО, здобувачка освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Етнологія» – II місце.

Юліана КУХ, здобувачка освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею Кам'янець-Подільської міської ради, секція «Історичне краєзнавство» – III місце;

Евеліна КОБЗЮК, здобувачка освіти 9 класу Кам'янець-Подільського ліцею «Славутинка» Хмельницької обласної ради, секція «Історичне краєзнавство» – III місце.

Цьогоріч відбувся триумф юних науковців на всеукраїнському рівні. За результатами III (заключного) етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт по лінії МАН:

– здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №7 Максим ЛОМАГА в секції «Історія України» посів I місце (науковий керівник старший викладач кафедри всесвітньої історії Діана ЯБЛОНСЬКА). Наукова робота була представлена у відділенні історії, секції «Історія України» на тему «Наукова еліта та студентство Кам'янець-Подільського педагогічного закладу вищої освіти як об'єкт політичних репресій 1920 – 1930-х рр.». Цей проєкт має практичну реалізацію – меморіалізація пам'яті про репресованих учених-освітян Кам'янець-Подільського педагогічного закладу вищої освіти в 1920- 1930-х рр.;

– здобувачка освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею №9 ім. А.М. Трояна Владислава ГОНКІВСЬКА у секції «Філософія» посіла III місце.

12.05.2025 р. для здобувачів освіти I курсу Фахового коледжу економіки, права та інформаційних технологій Кам'янець-Подільського податкового інституту професор кафедри історії України Олександр КОМАРНІЦЬКИЙ провів заняття-екскурсію «Кам'янець-Подільський в роки Першої світової війни і Української революції 1917-1920 рр.».

У межах співпраці з учителями 19 лютого 2025 р. завідувач кафедри географії та методики її викладання Ігор КАСІЯНИК став одним зі спікерів семінару «Діяльнісний підхід в освітньому процесі з географії» для вчителів географії Кам'янець-Подільської територіальної громади.

28.04.2025 р. кафедра комп'ютерних наук відзначила свою 28 річницю. З цієї нагоди здобувачі освіти наукового гуртка «Цифрова кафедра» за підтримки громадської організації «ІТ Кам'янець» підготували та організували святковий форум «Якісна ІТ-Освіта: Пошук шляхів до синергії знань, інновацій та досвіду». До урочистої програми увійшли такі активності: «Відкриті двері фізико-математичного факультету», динамічні дискусійні панелі, інтерактивні квізи, цікаві призи та гостинне частування. Захід об'єднав учасників освітнього процесу, потенційних абітурієнтів, стейкхолдерів та випускників фізико-математичного

факультету. Упродовж тижня на фізико-математичному відбувся науково-дослідний інтенсив з природничих наук за участю відділу створення навчально-тематичних систем знань Національного центру «Мала академія наук України».

Значну роботу з формування контингенту здобувачів освіти проводили факультети та навчально-науковий інститут української філології та журналістики.

На факультеті фізичної культури в рамках проведення занять на базі Кам'янець-Подільського територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) «Турбота», на спортивних змаганнях регіонального та всеукраїнського рівнів інформували старшокласників щодо можливостей навчання за спеціальностями 017 Фізична культура і спорт, 014 Середня освіта (Фізична культура), 227 Терапія та реабілітація; розмістили в соціальних мережах рекламні відеоролики тощо.

Упродовж звітнього періоду на факультеті іноземної філології активно проводили профорієнтаційну роботу, зокрема:

- були зустрічі зі здобувачами освіти, учителями та адміністрацією гімназій і ліцеїв, ділилися інформацією про факультет іноземної філології та знайомили з успішним досвідом здобувачів освіти, які взяли участь міжнародній програмі Еразмус+;

- регулярно поповнювали на вебсайтах кафедр у розділі «Наші випускники» інформацію про працевлаштування та успіхи випускників;

- провели профорієнтаційні зустрічі з випускниками шкіл регіону та ін.

Науково-педагогічні працівники та здобувачі освіти факультету спеціальної освіти, психології та соціальної роботи, зокрема:

- проводили зустрічі зі здобувачами освіти, учителями та адміністрацією гімназій і ліцеїв, ділилися інформацією про спеціальності факультету;

- 15.01.2025 р. на базі Дунаєвського ліцею № 2 кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри загальної та практичної психології, голова ГО «Спілка психологів Поділля» Наталія ГОЦУЛЯК провела сертифікований тренінг «Техніки подолання стресу в умовах невизначеності» для педагогічних працівників Дунаєвської та Солобковецької територіальних громад;

- у лютому 2025 р. науково-педагогічні працівники кафедри психології освіти провели профорієнтаційну зустріч зі здобувачами освіти Кам'янець-Подільського медичного фахового коледжу та ліцею с. Зарічанка Чемеровецької селищної ради Хмельницької обл.;

13.02.2025 р. з метою роз'яснення особливостей вступу на окремі спеціальності старший викладач кафедри психології освіти Світлана ДОРОФЕЙ зустрілася з випускниками Кам'янець-Подільського медичного фахового коледжу та ін.

Упродовж звітнього періоду на фізико-математичному факультеті активно проводили профорієнтаційну роботу, зокрема на кафедрі математики:

- завідувач, доцент Юрій СМОРЖЕВСЬКИЙ, доцент Олексій ЗЕЛЕНСЬКИЙ провели зустрічі зі здобувачами освіти Кам'янець-Подільських ліцеїв №5, №17;

- декан фізико-математичного факультету Катерина ГЕСЕЛЕВА брала участь в університетських профорієнтаційних заходах у Кам'янець-Подільських ліцеях №5 та №9;

- доцент Уляна ГУДИМА брала участь у зустрічах із випускниками Хотинського опорного академічного ліцею, Хотинської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 та Жванецького ліцею;

- викладачі кафедри математики проводили заняття для випускників ЗЗСО з підготовки до національного мультипредметного тесту (НМТ).

17.05.2025 р. у межах святкування Дня міста Кам'янця-Подільського команда здобувачів освіти спільно з викладачами кафедри комп'ютерних наук представляли університет на Форумі креативної економіки «Maker Faire Kamyanets: Creative Impact» та ін.

Одними з напрямів профорієнтаційної роботи в навчально-науковому інституті української філології та журналістики були:

- 14.11.2024 р. науково-педагогічні працівники кафедри журналістики провели екскурсію університетом для учнів Кам'янець-Подільського ліцею №10;

- 10.04.2025 р. для здобувачів освіти Великожванчицького ліцею Дунаєвецької міської ради Хмельницької обл. директор Борис КОВАЛЕНКО і завідувач навчальної лабораторії етнології Валерій ЩЕГЕЛЬСЬКИЙ розповіли про особливості навчання та дозвілля студентів та ін.

Науково-педагогічні працівники та здобувачі освіти педагогічного факультету здійснили профорієнтаційну роботу, зокрема:

- у квітні 2025 р. викладачі брали участь у виїзному профорієнтаційному заході до ЗЗСО м. Хотин та провели профорієнтаційну зустріч з учнями випускних класів Малоходачківської гімназії Великодедеркальської сільської ради (Кременецький р-н, Тернопільська обл.); Наталія МЄЛЄКЄСЦЕВА і Ольга КОВАЛЬЧУК відвідали Великожванчицький, Голозубинецький, Шатавський та Гуменецький ліцеї, а викладачі кафедри теорії та методик дошкільної освіти завітали до учнів 11 класу Кельменецького ліцею – опорного закладу Дністровського району Чернівецької області;

- у травні 2025 р. відбулася зустріч з учнями 10–11 класів Майорщинської ЗОШ І–ІІІ ступенів (с. Майорщина, Лубенський р-н, Полтавська обл.);

10.04.2025 р. до К-ПНУ завітали одинадятикласники з Великожванчицького

ліцею Дунаєвецької міської ради Хмельницької обл., з якими зустрілися доцент Іван ПІДГУРНИЙ і асистент кафедри Володимир БУЧКОВСЬКИЙ.

Науково-педагогічні працівники природничо-економічного факультету проводили інформативні зустрічі зі здобувачами освіти та стейкхолдерами регіону, зокрема:

– 6.02.2025 р. у Національному природному парку «Подільські Товтри» відбувся круглий стіл на тему «Захист водно-болотних угідь для нашого спільного майбутнього» за участю Людмили ЛЮБІНСЬКОЇ, Миколи МАТВЕЄВА, Олександра ЛЮБІНСЬКОГО, Максима КОЗАКА та здобувачів освіти;

– 09-1004.2025 р. доцент Тетяна БОДНАРЧУК була тренеркою на п'ятому буткемпі для школярів Хмельниччини від Платформи соціальних змін, присвяченому тематиці проєктного управління та ін.

Для популяризації К-ПНУ пресцентр продовжує публікувати дописи в межах систематичних рубрик на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан» та соцмережах ЗВО, а саме: «Кава з ректором», «Увімкни світло», «Історія успіху випускника К-ПНУ», «Світ поетичного слова», «Соціально-психологічна служба К-ПНУ радить», «Події, факти, цифри: бібліотека К-ПНУ інформує», «#ІсторіяКПНУ», «#БудніК-ПНУ», «#ЗнайомствозК-ПНУ», «#факультетиК-ПНУ», «Актуальні вакансії», «До уваги абітурієнтів», «Актуальна інформація для вступників до магістратури», «Підготовка до НМТ»), для висвітлення особливостей організації освітнього процесу в умовах воєнного стану, а також правил і корисних порад створено рубрику «#Якдіяти», а також створили рубрику «Студентський влог. #КПНУ_за_кадром», де здобувачі освіти діляться подіями зі студентського життя та ін.

Робота приймальної комісії К-ПНУ упродовж звітнього періоду здійснювалась відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році» від 10 лютого 2025 р. № 168, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 26 лютого 2025 р. за № 312/43718, наказу Міністерства освіти і науки України «Про внесення змін до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році» від 27 лютого 2025 р. № 386, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 28 лютого 2025 р. за № 330/43736, наказу Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Змін до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році» від 18.06.2025 р. № 877, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 25 червня 2025 р. за № 987/44393, наказу Міністерства освіти і науки України «Про внесення змін до Змін до порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році» від 27.06.2025 р. № 936, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 30 червня 2025 р. за

№ 1003/44409, Положення про приймальну комісію вищого навчального закладу України, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки від 15 жовтня 2015 р. № 1085, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 04 листопада 2015 р. № 1353/27798, Положення про приймальну комісію Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, затвердженого вченою радою Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка 22 квітня 2023 р. (протокол № 4) та введено в дію наказом ректора 20 квітня 2023 р. № 40-ОД, Порядку прийому для здобуття вищої, фахової передвищої та професійної (професійно-технічної) освіти осіб, які проживають на територіях, де неможливо забезпечити виконання стандартів освіти України та/або стабільний освітній процес, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 01 березня 2021 р. № 271, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 15 квітня 2021 р. за № 505/36127 (в редакції наказу Міністерства освіти і науки України від 10 серпня 2022 р. № 726), ліцензії Міністерства освіти і науки України на провадження освітньої діяльності на рівнях вищої освіти, за освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання на певному рівні вищої освіти, наказу Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка від 28.03.2025 р. № 56-ОД, 02.06.2025 р. № 99-ОД «Про затвердження вартості освітніх послуг», Закону України «Про статус і соціальний захист громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи» зі змінами, Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту» зі змінами, Закону України «Про охорону дитинства» зі змінами, Закону України «Про основи соціальної захищеності інвалідів в Україні» зі змінами, Закону України «Про забезпечення прав і свобод внутрішньо переміщених осіб», Указу Президента України від 21 лютого 2002 р. № 157 «Про додаткові заходи щодо посилення турботи про захисників Вітчизни, їх правового і соціального захисту, поліпшення військово-патріотичного виховання молоді», річним планом роботи приймальної комісії та іншими нормативними документами.

Робота над розробкою Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка у 2025 році завершилася 28 березня 2025 р. розширеним засіданням вченої ради, на якому Правила прийому були затверджені (протокол № 3) та введені в дію наказом ректора від 28 березня 2025 р., № 55-ОД.

Надалі вносили зміни до Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка у 2025 році 18 липня 2025 р. (протокол № 9) та 28 серпня 2025 р. (протокол № 10).

До К-ПНУ в 2025 р. вступники мали змогу подавати заяви за всіма освітніми ступенями в електронній формі, а конкурсний відбір на освітні ступені «бакалавр»

та «магістр» на денну та заочну форми здобуття вищої освіти відбувався з урахуванням пріоритетності. Відповідно до Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти в К-ПНУ в 2025 році (зі змінами):

- при Приймальній комісії був створений Консультаційний центр для надання допомоги вступникам для створення електронного кабінету та подання заяв в електронній формі. З метою створення електронного кабінету, внесення заяв в електронній формі до консультаційного центру зверталися вступники будь-якого закладу вищої освіти;

- вступники мали змогу контролювати статус своєї заяви в особистому електронному кабінеті. Вступники могли подати до п'яти заяв на місця державного та регіонального замовлення у фіксованих та відкритих конкурсних пропозиціях та до п'ятнадцяти заяв на небюджетні конкурсні пропозиції;

- вступники освітніх ступенів бакалавра та магістра допускалися до конкурсного відбору на місця державного (регіонального) замовлення та могли бути рекомендовані або переведені на такі місця в разі наявності конкурсного бала не менше 130;

- вступники ступеня «доктор філософії» допускалися до вступних випробувань у К-ПНУ за умови успішного складання ЄВВ з методології наукових досліджень у 2025 році та успішне складання ЄВІ в 2023, або 2024, або 2025 роках з оцінкою за кожен з його блоків не менше ніж 150 балів;

- вступники всіх категорій обов'язково подавали мотиваційні листи на освітні програми спеціальностей освітніх ступенів бакалавра, магістра та доктора філософії за всіма джерелами фінансування здобуття вищої освіти;

- продовжено практику розподілу місць державного замовлення за широким конкурсом на освітні ступені «бакалавр», «магістр»;

- фіксований обсяг державного замовлення на основі повної загальної середньої освіти визначався за спеціалізацією А4.028 «Польська мова і література» предметної спеціальності А4.02 «Середня освіта (Мова та література (польська))» та спеціалізацією А6.02 «Корекційна психопедагогіка» спеціальності А6 «Спеціальна освіта», спеціальністю А7 «Фізична культура і спорт» галузі знань А «Освіта», за спеціальністю В4 «Образотворче мистецтво та реставрація» галузі знань В «Культура, мистецтво та гуманітарні науки». На інші спеціальності кількість місць визначалася тільки максимальними обсягами;

- за результатами адресного розміщення державного замовлення від загальної кількості місць за формами навчання університет отримав 0,81% від суперобсягу (денна – 0,75%, заочна – 2,16%). Найбільший відсоток державного замовлення від суперобсягу отримано на такі спеціальності: 014.03 Середня освіта (Історія) – 2,40%, А4.05 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини) і А4.07 Середня освіта (Географія) – 2,5%, А4.022 Середня освіта (Мова і література

(німецька) – 7,00%, А6.01 Спеціальна освіта (Логопедія) – 3,00% денної форми здобуття освіти та А4.03 Середня освіта (Історія) – 6,06%, А6.01 Спеціальна освіта (Логопедія) – 2,13% заочної форми здобуття освіти.

З метою участі вступників у конкурсному відборі для здобуття освітнього ступеня магістра приймальна комісія зареєстровала для проходження єдиного вступного іспиту з іноземної мови – **509** осіб (400 випускників К-ПНУ освітнього ступеня бакалавр 2025 року, 71 особа – інших закладів вищої освіти) та єдиного фахового вступного випробування – 479 осіб (педагогіка та психологія – 368, управління та адміністрування – 34, психологія та соціологія – 102, інформаційні технології – 47, економіка та міжнародна економіка – 15, політологія та міжнародні відносини – 22, право та міжнародне право – 18, облік і фінанси – 9, історія мистецтва – 61, мовознавство – 57).

Відповідно ЄВІ склали **417** осіб, з них зараховано до К-ПНУ 263 особи, та ЄФВВ склали 398 осіб, з них зараховано 248 осіб.

З метою участі вступників у конкурсному відборі для здобуття освітнього ступеня доктора філософії приймальна комісія зареєстровала для проходження єдиного вступного іспиту з іноземної мови – 47 осіб та єдиного вступного випробування з методології наукових досліджень – 44 особи.

Відповідно ЄВІ склали 14 осіб, з них зараховано до університету 8 осіб, та ЄВВ склали 13 осіб, з них зараховано 8 осіб.

Обсяг державного замовлення для К-ПНУ у 2025 р. за всіма освітніми ступенями становив **531** особу, зокрема:

- державне замовлення на підготовку фахівців за освітнім ступенем «бакалавр» становило 315 осіб, з них 263 особи денної форми здобуття освіти та 52 особи заочної;

- державне замовлення на підготовку фахівців за освітнім ступенем «магістр» становило 207 осіб, з них 154 особи денної форми здобуття освіти та 53 особи заочної;

- державне замовлення на підготовку фахівців за освітнім ступенем «доктор філософії» денної форми здобуття освіти становило 9 осіб.

У 2025 році для здобуття освітнього ступеня бакалавра за кошти фізичних та юридичних осіб зараховано **371** особу, з них на денну форму – **268** осіб, на заочну – **103** особи.

У 2025 році для осіб зарахованих за кошти фізичних та юридичних освітнього ступеня бакалавра продовжено реалізацію експериментального проєкту щодо надання державних грантів на здобуття вищої освіти. Здобувачі вищої освіти, які претендують на отримання державного гранту та відповідають критеріям, отримали повідомлення (сертифікат на державний грант) у мобільному додатку

Порталу Дія 30 осіб. З них станом на 25 жовтня всі 30 осіб підтвердили отримання державного гранту та щодо них МОН підписало наказ про надання гранту.

Отже, загалом для здобуття освітнього ступеня бакалавра зараховано **685** осіб: за кошти державного бюджету – **315** осіб, за кошти фізичних та юридичних осіб – **370** осіб.

Також для здобуття освітнього ступеня бакалавра за кошти фізичних та/або юридичних осіб було поновлення на навчання до університету **30** осіб (11 осіб на денну форму та 19 осіб на заочну форму здобуття освіти).

Разом для здобуття освітнього ступеня магістра зараховано **493** особи. З них **251** особа на денну форму здобуття освіти і **242** особи на заочну, зокрема за державним замовленням **154** особи на денну та **53** особи на заочну форми здобуття освіти.

Також для здобуття освітнього ступеня магістра за кошти фізичних та/або юридичних осіб було поновлення на навчання до університету **3** осіб.

У 2025 році для здобуття ступеня магістра до складу здобувачів вищої освіти університету на підставі ваучерів зараховано **26** осіб.

Разом для здобуття освітнього ступеня доктора філософії на денну форму здобуття освіти зараховано **9** осіб і **1** на заочну, зокрема за державним замовленням **9** осіб денної форми здобуття освіти.

Також для здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії за кошти фізичних, юридичних осіб було поновлено на навчання до університету **2** осіб.

Для покращення показників прийому на навчання та виконання плану державного замовлення на підготовку фахівців із вищою освітою пропонуємо вдосконалити роботу з:

- проведення ефективної профорієнтаційної роботи всіма членами викладацького та студентського колективів (створення та діяльність профорієнтаційних груп, робота в соціальних мережах, проведення піар-заходів);
- збільшення питомої ваги осіб, зарахованих на магістерські програми з числа випускників інших ЗВО, що здобули в них вищу освіту за ступенем бакалавра;
- реалізація Стратегії формування контингенту здобувачів вищої освіти ЗВО.

1.8. Відраховувати із закладу вищої освіти та поновлювати на навчання в ньому здобувачів вищої освіти за погодженням з органами студентського самоврядування та первинними профспілковими організаціями осіб, які навчаються (якщо дана особа є членом профспілки).

Станом на 30.06.2025 р. за всіма освітніми програмами спеціальностей, рівнями та формами здобуття вищої освіти в К-ПНУ навчалось 3615 здобувачів освіти, з них 1572 (43,6%) особи – за кошти державного бюджету.

Розподіл здобувачів освіти за рівнями та формами здобуття вищої освіти такий:

- за першим (бакалаврським) рівнем – **2891** особа (денна форма – 1973 особи, заочна – 918 осіб);
- за другим (магістерським) рівнем – **606** осіб (денна форма – 366 осіб, заочна – 240 осіб);
- за третім (освітньо-науковим) рівнем – **117** осіб (денна форма – 102 особи, заочна – 15 осіб).

За науковим рівнем – **1** особа за кошти державного бюджету.

За звітний період також можна простежити кількість відрахованих та поновлених здобувачів вищої освіти денної форми навчання (див. табл. 3).

Таблиця 3.

Кількість відрахованих та поновлених студентів денної форми навчання за звітний період з 01 січня до 31 грудня 2025 р.

Відраховані				Переведені			Поновлені і переведенні із заочної форми навчання
Загальна кількість	За невиконання вимог навчального плану	За власним бажанням	Інші	Загальна кількість	На заочну форму навчання	До іншого ЗВО	
227	114	62	51	24	23	1	14

На заочній формі здобуття вищої освіти навчалось **1173** здобувачі освіти, що на **302** особи менше, ніж у попередньому звітному періоді (**1475** осіб). Із них за кошти державного бюджету – **281** особа, за кошти фізичних та юридичних осіб – **907** осіб, зокрема перший (бакалаврський) рівень вищої освіти здобували **678** осіб, другий (магістерський) рівень вищої освіти – **214** осіб, третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти – **15** осіб.

З-поміж основних причин зменшення контингенту здобувачів освіти:

- дія правового режиму воєнного стану та відповідні міграційні процеси;
- орієнтація на навчання в університетах за кордоном і ЗВО центральних міст України для розширеного доступу до місць потенційного працевлаштування;
- низький рівень підготовки випускників першого (бакалаврського) рівня до єдиного вступного іспиту (ЄВІ) з іноземної мови для вступу на навчання для

здобуття ступеня магістра;

- зменшення державного замовлення на підготовку фахівців та ін.

Зазначимо, що у 2024-2025 н. р. на освітніх ступенях «бакалавр» і «магістр» відраховано **341** здобувача освіти (у 2023-2024 н. р. – **225** осіб; у 2022-2023 н. р. – **168** осіб), з них за денною формою – **250** осіб, за заочною – **91** здобувача освіти. З-поміж основних причин відрахування – за власним бажанням, невиконання вимог навчального плану, у зв'язку з невиходом з академічної відпустки.

Аналіз динаміки відрахувань здобувачів освіти засвідчує тенденцію до їх значного збільшення.

Рекомендуємо керівникам структурних підрозділів:

- постійно проводити роботу щодо збереження контингенту здобувачів освіти, зокрема шляхом запровадження нових підходів до реалізації індивідуальних освітніх траєкторій;
- забезпечити належний контроль за відвідуваністю навчальних занять здобувачами освіти, їх поточною успішністю;
- реалізувати заходи, спрямовані на забезпечення належного рівня якості організації освітнього процесу та якості вищої освіти, підвищення рівня навчальних досягнень здобувачів освіти.

Відповідальні працівники структурних підрозділів К-ПНУ систематично вносять, оновлюють та редагують відомості й дані щодо достовірності інформації про здобувачів освітніх послуг та науково-педагогічних працівників у ЄДЕБО та в АСК «ВНЗ» з метою їх постійного підтримання в цілісному та актуальному стані.

Ректор, в.о. ректора відраховували з К-ПНУ та поновлювали на навчання в ньому здобувачів вищої освіти за погодженням з органами студентського самоврядування і профспілковою організацією студентів, аспірантів та докторантів К-ПНУ (якщо ця особа є членом профспілкової організації) з підстав, установлених Законом України «Про вищу освіту».

1.9. Контролювати якість освіти та організацію освітнього процесу, оцінювати якість роботи працівників закладу вищої освіти, вимагати належного виконання ними своїх посадових обов'язків відповідно до законодавства та внутрішніх актів закладу вищої освіти.

Колектив К-ПНУ здійснив значну роботу для досягнення визначених цільових показників діяльності (результативності, ефективності та якості) в контракті ректора, забезпечував належну підготовку фахівців, якість освітньої діяльності та якість вищої освіти відповідно до законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», постанов Кабінету Міністрів України, інших

нормативноправових актів та розпорядчих документів у сфері вищої освіти, стандартів вищої освіти України, професійних стандартів, Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (зі змінами), Статуту К-ПНУ (нова редакція), Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки та рекомендацій, отриманих під час акредитаційних експертиз Національного агентства освітніх програм спеціальностей ЗВО та ін.

Вчена рада К-ПНУ регулярно розглядала на своїх засіданнях питання кадрового забезпечення освітнього процесу в 2024-2025 н. р. та відповідність стану кадрового і технологічного забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, зокрема:

- 24.04.2025 р. (протокол № 5) розглянуто питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Музичне мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Музичне мистецтво), Підприємництво і торгівля спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність першого (бакалаврського) рівня вищої освіти», «Результати роботи кафедри англійської мови за 2020-2025 рр. та перспективи її розвитку», «Результати роботи кафедри комп'ютерних наук за 2020-2025 рр. та перспективи її розвитку», «Результати роботи кафедри загальної та практичної психології за 2020-2025 рр. та перспективи її розвитку»;

- 29.05.2025 р. (протокол № 6) обговорено питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Історія) зі спеціальності 014 Середня освіта (Історія), Середня освіта (Історія та правознавство) спеціальності 014 Середня освіта (Історія) першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» та ін.

На підставі наказу МОН України від 15.05.2024 р. №686 «Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» та з метою успішного проходження акредитації освітніх програм у 2025-2026 н. р. вчена рада на засіданні 28.08.2025 р. затвердила «План внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей К-ПНУ в 2025-2026 н. р.» (введеного в дію наказом ректора від 28.08.2025 р. №134-ОД). На підставі рекомендацій Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, висловлених під час акредитацій освітніх програм університету в 2024-2025 н. р., навчально-методичний відділ оновив «Порядок проведення внутрішньої акредитації освітніх програм Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція)» (затверджено рішенням ученої ради університету від 24.04.2025 р. (протокол №5), уведено в дію наказом ректора від 28.04.2025 р. №81-ОД).

Навчально-методичний відділ надавав гарантам і завідувачам кафедр організаційно-методичний супровід проходження акредитацій освітньо-

професійних програм. Успішно пройшли акредитаційні експертизи та отримали сертифікати НАЗЯВО терміном на п'ять років 13 освітньо-професійних програм і 1 освітньо-професійна програма отримала умовну (відкладену) акредитацію (див. табл. 4).

Таблиця 4.

Інформація про результати проходження акредитації освітніх програм спеціальностей К-ПНУ на першу половину 2025 р.

№ з/п	Освітня програма	Спеціальність	Гарант освітньої програми	Дата прийняття рішення НАЗЯВО, номер протоколу	Сертифікат про акредитацію ОП
Програми акредитовані на п'ять років					
Бакалавр					
1.	Середня освіта (Українська мова і література. Англійська мова)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Марчук Людмила Миколаївна	25.03.2025 р., протокол №5 (77)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 10575, дійсний до 01.07.2030 р.
2.	Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька))	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Галайбіда Оксана Василівна	25.03.2025 р., протокол №5 (77)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 10574, дійсний до 01.07.2030 р.
3.	Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська))	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Добринчук Ольга Олександрівна	22.04.2025 р., протокол №6 (78)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 11135, дійсний до 01.07.2030 р.
4.	Середня освіта (Мова і література (польська, англійська))	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Стахнюк Наталія Олександрівна	22.04.2025 р., протокол №6 (78)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 11146, дійсний до 01.07.2030 р.
5.	Спеціальна освіта (Олігофрено-педагогіка. Логопедія)	016 Спеціальна освіта	Дмитрієва Оксана Іванівна	22.04.2025 р., протокол №6 (78)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 11150, дійсний до 01.07.2030 р.

6.	Середня освіта (Біологія та здоров'я людини. Географія)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Казанішена Наталія Вікторівна	13.05.2025 р., протокол №7 (79)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 12184, дійсний до 01.07.2030 р.
7.	Соціальна допомога	232 Соціальне забезпечення	Гевчук Наталія Сергіївна	22.04.2025 р., протокол №6 (78)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 11280, дійсний до 01.07.2030 р.
8.	Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	Кліщ Оксана Андріївна	13.05.2025 р., протокол №7 (79)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 12199, дійсний до 01.07.2030 р.
9.	Політологія	052 Політологія	Віннічук Ольга Василівна	28.05.2025 р., протокол №8 (80)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 13156, дійсний до 01.07.2030 р.

Магістр

10.	Фізична реабілітація	227 Терапія та реабілітація	Бутов Руслан Сергійович	28.05.2025 р., протокол №8 (80)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 13245, дійсний до 01.07.2030 р.
-----	----------------------	-----------------------------	-------------------------	---------------------------------	---

Програми, які отримали умовну акредитацію

Бакалавр

1.	Дошкільна освіта. Логопедія	012 Дошкільна освіта	Газіна Ірина Олександрівна	25.03.2025 р., протокол №5 (77)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 10571, дійсний до 25.03.2026 р.
2.	Туризм	242 Туризм	Хоптяр Андрій Юрійович	13.05.2025 р., протокол №7 (79)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 12323, дійсний до 13.05.2026 р.
3.	Середня освіта (Географія. Історія)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Придеткевич Станіслав Станіславович	24.06.2025 р., протокол №10 (82)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 16268, дійсний до 24.06.2026 р.

Магістр

1.	Середня освіта (Географія)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Касіяник Ігор Петрович	14.01.2025 р., протокол №1 (73)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 10013, дійсний до 14.01.2026 р.
----	----------------------------	---	------------------------	---------------------------------	---

Упродовж звітнього періоду навчально-методичний відділ координував процедуру внесення змін до освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів освіти відповідно до наказів МОН України.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» від 30.09.2024 р. №1021, Постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення зміни до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» від 21.02.2025 р. №188 було внесено зміни в усі освітні програми першого (бакалаврського), другого (магістерського) і третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти, що реалізуються в К-ПНУ, зокрема змінено назви галузей знань і спеціальностей.

На виконання Наказу МОН України «Про затвердження Переліку спеціалізацій спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями), за якими здійснюється розміщення державного (регіонального) замовлення», від 11.03.2025 р. №438 та «Про затвердження переліку спеціалізацій деяких спеціальностей галузі знань В «Культура, мистецтво та гуманітарні науки» з підготовки здобувачів фахової передвищої та вищої (ступені бакалавра, магістра) освіти для державної підтримки сфери культури, зокрема розміщення державного замовлення» від 28.04.2025 р. №369 було внесено зміни в освітню програму «Економіка підприємства» зі спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти (додано спеціалізацію С1.01 Економіка) та «Реставрація творів мистецтва» зі спеціальності В4 Образотворче мистецтво та реставрація першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти (додано спеціалізацію В4.02 Реставрація).

Відповідно до листа МОН України «Про запровадження базової підготовки здобувачів освіти» від 14.03.2025 р. №1/4893-25 введено в дію наказ ректора «Про включення до освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів денної форми здобуття вищої освіти першого (бакалаврського) рівня навчальної дисципліни «Теоретична підготовка базової загальної підготовки» №53-ОД від 24.03.2025 р. з метою включення в усі освітні програми і навчальні плани підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної форми здобуття вищої освіти 2025 і 2024 років навчальну дисципліну «Теоретична

підготовка базової загальноїської підготовки» обсягом 3 кредити ЄКТС і формою семестрового контролю «диференційований залік» до переліку вибіркових освітніх компонентів.

На виконання наказу МОН України «Про затвердження Переліку спеціальностей на рівні вищої освіти, що передбачають доступ до професій, для яких запроваджено додаткове регулювання» від 27.02.2025 р. №373 навчально-методичний відділ ініціював і координував роботу щодо увідповіднення обсягу вибіркової складової ст. 62 Закону України «Про вищу освіту» (не менше ніж 10 відсотків для спеціальностей, що передбачають доступ до професій, для яких запроваджено додаткове регулювання). З цією метою було внесено зміни в освітні програми «Спеціальна освіта (Логопедія)» зі спеціальності А6 «Спеціальна освіта (за спеціалізаціями)» спеціалізації А6.01 «Логопедія» першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти; «Корекційна психопедагогіка та інклюзивне навчання» зі спеціальності А6 «Спеціальна освіта (за спеціалізаціями)» спеціалізації А6.02 «Корекційна психопедагогіка» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти; «Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)» зі спеціальності А6 «Спеціальна освіта (за спеціалізаціями)» спеціалізації А6.02 «Корекційна психопедагогіка» другого (магістерського) рівня вищої освіти; «Психологія» зі спеціальності С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини» першого (бакалаврського), другого (магістерського) і третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти; «Практична психологія» зі спеціальності С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, а також відповідні навчальні плани підготовки здобувачів вищої освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти.

Усі оновлені освітні програми і навчальні плани були розглянуті й затверджені на засіданнях ученої ради К-ПНУ. На підставі рішень ученої ради навчально-методичний відділ підготував проекти наказів «Про введення в дію нових та оновлених освітніх програм і навчальних планів» від 28.03.2025 р. №54-ОД, 05.06.2025 р. №101-ОД, 30.06.2025 р. №115-ОД.

Відповідно до Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (затверджено наказом МОНУ від 15.05.2024 р. №686), Положення про освітні програми в К-ПНУ (нова редакція) (затверджено вченою радою К-ПНУ 28.03.2025 р., протокол №3, уведено в дію наказом ректора 02.04.2025 р. №66-ОД), на підставі затвердження нових освітніх програм, з урахуванням вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності навчально-методичний відділ уніс проекти наказів про затвердження гарантів нових освітніх програм (накази ректора «Про призначення гарантів освітньо-професійних програм» від 22.04.2025 р. №77-ОД; «Про

призначення гарантів освітньо-професійних програм» від 30.06.2025 р. №114-ОД) та зміни гарантів окремих освітніх програм (накази ректора «Про внесення змін до наказу від 02.04.2024 р. №38-ОД» від 28.11.2024 р. №129-ОД; «Про внесення змін до наказу від 02.04.2024 р. №38-ОД» від 12.05.2025 р. №87-ОД; «Про призначення гарантів освітньо-професійних програм» від 30.06.2025 р. №114-ОД).

Для формування у здобувачів вищої освіти безпекових і здоров'язберезувальних компетентностей навчально-методичний відділ уніс на розгляд ученої ради питання «Вивчення змістового модуля «Безпека життєдіяльності» в межах освітнього компонента «Вступ до спеціальності» на окремих освітньо-професійних програмах спеціальностей університету першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» від 26.06.2025 р. (протокол №7), за результатами якого ухвалено рішення про вивчення в 2025-2026 н. р. у межах навчальної дисципліни «Вступ до спеціальності» змістового модуля «Безпека життєдіяльності» на окремих освітніх програмах першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, зокрема на тих, які не передбачають формування безпекових і здоров'язберезувальних компетентностей (введено в дію наказом «Про вивчення змістового модуля «Безпека життєдіяльності» від 30.06.2025 р. №113-ОД).

У зв'язку зі змінами окремих положень Закону України «Про вищу освіту» (редакція №3642-ІХ від 23.04.2024 р.), зокрема п. 6 ст. 91, та змінами в переліку галузей знань і спеціальностей згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 р. №266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 р. №1021) від К-ПНУ надіслали лист до МОН України з метою погодження назв «нових» освітніх програм першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти, які будуть започатковані в 2025 році як правонаступниці відповідних освітніх програм зі «старими» назвами без змін результатів навчання.

З метою удосконалення освітніх програм і якості освітнього процесу за ними та на виконання ухвали вченої ради К-ПНУ від 30.01.2025 р. (протокол №1) розроблено «Загальноуніверситетський план заходів щодо усунення недоліків, виявлених під час акредитації освітніх програм спеціальностей Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка в I семестрі 2024-2025 н. р.» (затверджено вченою радою 30.01.2025 р., протокол №1, уведено в дію наказом ректора від 05.02.2025 р. №20-ОД).

Відповідно до листа МОН України «Про переоформлення ліцензій у зв'язку зі змінами в переліку галузей знань і спеціальностей» від 20.03.2025 р. №1/5483-25 було переоформлено ліцензію на провадження освітньої діяльності на рівні

вищої освіти за освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання, а саме на освітні програми «Фізична реабілітація» (ID: 77294) зі спеціальності І7 «Терапія та реабілітація» спеціалізації І7.01 «Фізична терапія» галузі знань І Охорона здоров'я та соціальне забезпечення першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та «Фізична реабілітація» (ID: 77356) зі спеціальності І7 «Терапія та реабілітація» спеціалізації І7.01 «Фізична терапія» галузі знань І Охорона здоров'я та соціальне забезпечення другого (магістерського) рівня вищої освіти.

На підставі наказів МОН України «Про затвердження переліку спеціалізацій деяких спеціальностей галузі знань В «Культура, мистецтво та гуманітарні науки» з підготовки здобувачів фахової передвищої та вищої (ступені бакалавра, магістра) освіти для державної підтримки сфери культури, зокрема розміщення державного замовлення» від 28.04.2025 р. №369; «Про затвердження Переліку предметних спеціальностей спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), спеціалізацій предметної спеціальності 014.02 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (із зазначенням мови)), спеціалізацій спеціальностей 015 Професійна освіта (за спеціалізаціями) та 016 Спеціальна освіта, за якими здійснюється розміщення державного (регіонального) замовлення» від 04.03.2024 р. №260 створено звернення до Національного агентства через систему ЄДЕБО про поширення дії сертифікатів про акредитацію на інші ID ОП у зв'язку із затвердженням переліку спеціалізацій деяких спеціальностей галузі знань В «Культура, мистецтво та гуманітарні науки» з підготовки здобувачів вищої (ступені бакалавра, магістра) освіти й уточненням назв предметних спеціальностей спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями). За результатами звернення було переоформлено сертифікати про акредитацію на інші ID таких освітніх програм:

- «Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметної спеціальності 014.02 Мова та зарубіжна література (із зазначенням мови) спеціалізації 014.021 Англійська мова та зарубіжна література першого (бакалаврського) рівня вищої освіти;

- «Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметної спеціальності 014.02 Мова та зарубіжна література (із зазначенням мови) спеціалізації 014.022 Німецька мова та зарубіжна література першого (бакалаврського) рівня вищої освіти;

- «Середня освіта (Мова і література (польська, англійська) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметної спеціальності

014.02 Мова та зарубіжна література (із зазначенням мови) спеціалізації 014.028 Польська мова та зарубіжна література першого (бакалаврського) рівня вищої освіти;

– «Середня освіта (Образотворче мистецтво) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметної спеціальності 014.12 Середня освіта (Мистецтво. Образотворче мистецтво) другого (магістерського) рівня вищої освіти;

– «Середня освіта (Музичне мистецтво) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметної спеціальності 014.13 Середня освіта (Мистецтво. Музичне мистецтво) другого (магістерського) рівня вищої освіти;

– «Реставрація творів мистецтва» зі спеціальності В4 Образотворче мистецтво та реставрація спеціалізації В4.02 Реставрація другого (магістерського) рівня вищої освіти.

На 2025-2026 н.р. визначений перелік освітніх програм К-ПНУ, які підлягатимуть акредитації в 2025-2026 н. р. У зв'язку із закінченням терміну дії сертифікатів про акредитацію низки освітніх програм, відсутністю сертифікатів про акредитацію освітніх програм, а також у зв'язку з умовною (відкладеною) акредитацією окремих освітніх програм у 2025-2026 н. р. акредитації підлягають такі освітні програми:

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти:

1. «Середня освіта (Географія. Історія)» зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);

2. «Туризм» зі спеціальності 242 Туризм;

3. «Дошкільна освіта. Логопедія» зі спеціальності 012 Дошкільна освіта;

4. «Підприємництво і торгівля зі спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність;

другого (магістерського) рівня вищої освіти:

5. «Середня освіта (Історія)» зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);

6. «Управління навчальним закладом» зі спеціальності 073 Менеджмент;

7. «Туристичний бізнес та індустрія гостинності» зі спеціальності 242 Туризм і рекреація;

8. «Українська мова і література» зі спеціальності 035 Філологія;

третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

9. «Історія та археологія» зі спеціальності 032 Історія та археологія;

10. «Освітні, педагогічні науки» зі спеціальності 011 Освітні, педагогічні науки;

11. «Спеціальна освіта» зі спеціальності 016 Спеціальна освіта;
12. «Середня освіта (Фізична культура)» зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)

Упродовж звітнього періоду питання акредитації перебували в полі зору вченої ради та ректорату, де було обговорено результати акредитаційних експертиз освітньо-професійних програм спеціальностей К-ПНУ в 2024-2025 н. р., визначено основні завдання щодо підготовки до акредитації освітньо-професійних програм спеціальностей університету в 2025-2026 н. р.:

на засіданні ректорату: «Стан підготовки до акредитації освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2024-2025 н. р.» (протокол №7 від 12.09.2024 р.); «Стан підготовки до акредитації освітніх програм спеціальностей університету першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, які проходять акредитаційну експертизу в II семестрі 2024-2025 н. р.» (протокол №1 від 16.01.2025 р.);

на засіданні вченої ради: «Результати акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей університету, які проходили акредитацію у I семестрі 2024-2025 н. р.» (протокол №1 від 30.01.2025 р.); «Результати акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей університету в II семестрі 2024-2025 н.р.» (протокол № 6 від 29.05.2025 р.).

Усі нові й оновлені освітні програми і навчальні плани були розглянуті й затверджені на засіданнях вченої ради К-ПНУ 28.03.2025 р. (протокол №3), 29.05.2025 р. (протокол №6), 30.06.2025 р. (протокол №7) (введено в дію наказами ректора «Про введення в дію оновленої освітньої програми «Підприємництво і цифрові бізнес-технології» від 30.08.2024 р. №93-ОД, «Про введення в дію нових та оновлених освітніх програм і навчальних планів» від 28.03.2025 р. №54-ОД, «Про введення в дію оновлених освітніх програм і навчальних планів» від 05.06.2025 р. №101-ОД, «Про введення в дію нових та оновлених освітніх програм і навчальних планів» від 30.06.2025 р. №115-ОД).

За звітний період ректор, в.о. ректора та колектив К-ПНУ у складних умовах воєнного стану продовжували роботу з удосконалення організації освітнього процесу та забезпечення якості освітньої діяльності. На виконання листа МОН України від 11.07.2023 р. №1/10142-23 «Про здійснення освітнього процесу» та з метою належної організації освітнього процесу в 2023-2024 н. р., забезпечення виконання навчальних планів підготовки здобувачів освіти за освітніми (освітньо-професійними/освітньо-науковими) програмами спеціальностей ЗВО (далі – освітніми програмами), раціонального використання укриттів К-ПНУ й забезпечення безпеки учасників освітнього процесу в I семестрі 2025-2026 н. р. наказом в.о. ректора «Про організацію освітнього процесу в I семестрі 2025-2026

н. р. в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні» було запроваджено традиційну модель організації освітнього процесу.

Відділ моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації у співпраці зі структурними підрозділами та студентським самоврядуванням реалізували Плани заходів з оцінювання якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в К-ПНУ на II і I семестри поточного навчального року (затверджено ректором, в.о. ректора у січні та вересні 2025 р.) (URL: <http://surl.li/wkdkgt>). Систематично здійснювалося опитування здобувачів освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» через анкети, а саме: «Психологічна безпека освітнього середовища в К-ПНУ», «Анкета про безпечне освітнє середовище в К-ПНУ», «Анкету виявлення будь-яких проявів булінгу, сексуальних домагань, утисків, гендерної нерівності, дискримінації та конфліктних ситуацій у К-ПНУ», «Анкету для студентів-першокурсників», «Освітня програма спеціальності очима здобувача вищої освіти», «Анкету для здобувачів вищої освіти, які пройшли практику» та ін.

У звітному періоді відділ міжнародних зв'язків у лютому 2025 р. провів опитування серед здобувачів освіти щодо міжнародної академічної мобільності (URL: <http://surl.li/igxgem>).

Комісія з академічної доброчесності у співпраці з навчальним відділом і відділом моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації провела в червні та грудні 2025 р. опитування шляхом анкетування «Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти (ОС «бакалавр»/ «магістр») у К-ПНУ», «Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти (ОС «доктор філософії») в К-ПНУ», «Дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками в К-ПНУ» (URL: <http://surl.li/mlzodv>).

Протоколи відповідей та опис результатів опитувань оприлюднено на сайті відділу та сайтах кафедр і відділів К-ПНУ.

У межах щорічного рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників К-ПНУ за 2024-2025 н. р. відділ моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації провів у травні – вересні 2025 р. провів анкетування серед здобувачів вищої освіти через анкету «Викладач очима студентів» (URL: <http://surl.li/pzgxwk>), результати якого було враховано в рейтингу науково-педагогічних працівників К-ПНУ.

Затверджені вченою радою результати рейтингу науково-педагогічних працівників К-ПНУ за результатами діяльності за 2024-2025 н. р. (наказ від 31.10.2025 р. №177-ОД «Про введення в дію рішень вченої ради університету від 30.10.2025 р. (протокол № 13)» було оприлюднено на офіційному сайті ЗВО в рубриці «Щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників К-ПНУ» розділу «Публічна інформація» (URL: <http://surl.li/ybxnqc>).

Інформацію про переможців і призерів щорічного рейтингу науково-педагогічних працівників за посадовими категоріями було розміщено на офіційному вебсайті К-ПНУ в рубриці «Дошка пошани» (URL: <http://surl.li/hweqdn>).

В.о. ректора здійснила преміювання **10** науково-педагогічних працівників як переможців Рейтингу науково-педагогічних працівників К-ПНУ за 2024-2025 н. р. згідно з п. 2.6 Положення про преміювання працівників К-ПНУ (Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ на 2024-2026 роки).

22.10.2025 р., у день святкування 107-ої річниці заснування К-ПНУ, в.о. ректора Наталія БАХМАТ нагородила переможців рейтингу здобувачів освіти за результатами 2024-2025 н. р. (URL: <https://surl.li/knelig>). Переможцями і призерами загальноуніверситетського рейтингу здобувачів освіти за результатами 2024-2025 н. р. стали: Вікторія КОМПАНИЄЦЬ, група FUkr1-M24 (I місце); Катерина МИХАЙЛОВА, група Ukr1-B22 (II місце); Аліна КОВАЛЬЧУК, група Ukr1-M24 (III місце). Результати рейтингу оприлюднено на сторінці відділу моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації в розділі «Рейтинг здобувачів вищої освіти» (URL: <http://surl.li/abweji>; <https://surl.li/sbtjqj>).

Упродовж звітнього періоду поза увагою ректорату та структурних підрозділів не залишалися й питання вдосконалення професійної підготовки науково-педагогічних працівників університету шляхом проходження стажування або навчання на курсах підвищення кваліфікації.

Серед наукових установ і закладів вищої освіти України, з якими у 2025 році К-ПНУ співпрацював щодо підвищення кваліфікації, необхідно виокремити: Інститут спеціальної педагогіки і психології імені Миколи Ярмаченка НАПН України, Волинський національний університет імені Лесі Українки, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка, Український державний університет імені Михайла Драгоманова, Університет Григорія Сковороди в Переяславі, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича та ін.

Загалом за звітний період **227** науково-педагогічних працівників удосконалили свою професійну підготовку, зокрема: **75** науково-педагогічних працівників підвищили кваліфікацію шляхом стажування, **70** – за програмами підвищення кваліфікації, організованими в К-ПНУ, **35** науково-педагогічних працівників (87 активностей) стали учасниками міжнародної академічної мобільності в різних формах.

На базі К-ПНУ пройшли стажування **98** педагогічних, науково-педагогічних працівників з інших закладів вищої освіти України – надано платну послугу у сфері наукової та науково-технічної діяльності (стажування) на суму **70600,00** грн.

Між К-ПНУ та **5 юридичними особами** укладено договори щодо надання освітніх послуг (підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти), зокрема:

1. Державний ліцей-інтернат з посиленою військово-фізичною підготовкою «Кадетський корпус» імені І.Г. Харитоненка Державної прикордонної служби України;
2. Кам'янець-Подільський навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради;
3. Кам'янець-Подільська спеціальна школа Хмельницької обласної ради;
4. Кам'янець-Подільський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою;
5. КЗ «Ізмаїльський навчально-реабілітаційний центр Одеської обласної громади».

Загалом на підставі укладених договорів упродовж жовтня 2025 р. було надано освітні послуги **95 особам**. Підтвердженням виконання умов договорів є складені акти виконаних робіт.

На підставі укладених договорів про надання освітніх послуг (підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти) і наказів ректора, в.о. ректора №90-К від 07.02.2025 р., №600-К від 05.10.2025 р). здійснено організацію курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти за програмами підвищення кваліфікації загальним обсягом 30 год. для **31 категорії слухачів**:

- вихователі спеціалізованих закладів освіти (ліцеїв з посиленою військовофізичною підготовкою);
- вчителі початкових класів;
- вихователі групи подовженого дня;
- вчителі біології;
- вчителі географії;
- вчителі фізичної культури;
- вчителі математики;
- вчителі англійської мови;
- вчителі німецької мови;
- вчителі зарубіжної літератури;
- практичні психологи;
- вчитель-логопед, вихователі логопедичних груп;
- консультанти інклюзивно-ресурсних центрів;
- корекційні педагоги;
- соціальні педагоги, педагог організатор
- методист;

- керівник закладу освіти;
- заступник керівника закладу освіти;
- вчителі спеціального закладу загальної середньої освіти (за фахом);
- вчителі індивідуального навчання, вчителі інклюзивних класів; – вчителі-дефектологи;
- вихователі закладів освіти зі спеціальними та інклюзивними групами і класами;
- вихователі закладів загальної середньої освіти для дітей з особливими освітніми потребами;
- асистенти вчителя (вихователі-асистенти);
- вихователь закладу загальної середньої освіти для дітей з особливими освітніми потребами;
- вчителі української мови та літератури;
- вчитель інформатики;
- вчителі фізики;
- вчителі трудового навчання, технологій;
- вчителі суспільно-гуманітарних дисциплін;
- психологи, практичні психологи, спеціальні психологи.

1.10. Створювати робочі та дорадчі органи закладу вищої освіти у порядку, визначеному статутом закладу вищої освіти.

Упродовж 2025 р. ректор, в.о. ректора сприяли організації діяльності робочих і дорадчих органів К-ПНУ, вносили пропозиції до їх кадрового складу та сприяли діяльності.

Для вирішення поточних питань діяльності К-ПНУ утворено **робочі органи**: ректорат, деканати/директорат, приймальна комісія.

У К-ПНУ в 2025 р. також функціонували **дорадчі органи**, зокрема:

– **Рада з науково-методичної роботи і забезпечення якості вищої освіти К-ПНУ**, яка є постійним колегіальним дорадчим органом, що здійснює моніторинг, координацію, планування та вдосконалення науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в університеті, удосконалює стратегічні напрями діяльності К-ПНУ в сфері забезпечення якості вищої освіти. Положення про Раду з науково-методичної роботи і забезпечення якості вищої освіти К-ПНУ в новій редакції було затверджено вченою радою 25.09.2025 р. (протокол №12) (введено в дію наказом в.о. ректора від 29.09.2025 р. №157-ОД). Рішенням вченої ради від 25.09.2025 р. (протокол №12) затверджено новий склад Ради та введено в дію наказом в.о. ректора (URL: <http://surl.li/uurqsq>);

– **Наукова рада К-ПНУ** є консультативно-дорадчим органом, що визначає стратегію організації наукової діяльності К-ПНУ, здійснює аналіз стану та проблем наукової діяльності К-ПНУ. Положення про Наукову раду К-ПНУ в новій редакції було затверджено вченою радою 28.11.2024 р. (протокол №10) (введено в дію наказом ректора від 03.12.2024 р. №130-ОД) (URL: <http://surl.li/rpvfkip>);

– **Рада роботодавців К-ПНУ** є постійним колегіальним дорадчим органом, що здійснює моніторинг, планування, координацію та вдосконалення процесу підготовки фахівців спеціальностей К-ПНУ з урахуванням потреб ринку праці, регулює та удосконалює систему працевлаштування випускників. Рішенням вченої ради від 27.06.2024 р. (протокол №6) затверджено склад Ради на 2024-2025 н. р. чисельністю **25** осіб, з яких **19** – роботодавці (URL: <http://surl.li/duanlq>);

– **Бібліотечна рада К-ПНУ** є постійним дорадчим органом, який здійснює моніторинг, координацію діяльності бібліотеки К-ПНУ, удосконалює її. Положення про Бібліотечну раду в новій редакції було затверджено вченою радою 26.12.2024 р. (протокол №12) (URL: <http://surl.li/jsdiqp>).

1.11. Разом з виборними органами первинних організацій профспілок працівників закладу вищої освіти і студентів подавати для затвердження вищому колегіальному органу громадського самоврядування закладу вищої освіти правила внутрішнього розпорядку та колективний договір і після затвердження підписувати їх.

Відповідно до Конституції України, Кодексу законів про працю України, законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про колективні договори і угоди», «Про соціальний діалог в Україні», «Про охорону праці», «Про наукову і науково-технічну діяльність», Галузевої угоди між МОН України, Профспілками працівників освіти і науки України та Всеукраїнським об'єднанням організацій роботодавців у галузі вищої освіти на 2021-2025 роки, Статуту К-ПНУ (нова редакція), інших нормативних актів, що регламентують виробничі, трудові та соціально-економічні відносини за участі ректора, в.о. ректора К-ПНУ, відбувалися перемовини між представниками профспілкового комітету працівників, профкому студентів, аспірантів та докторантів і адміністрації К-ПНУ.

На засіданні конференції трудового колективу К-ПНУ 26.12.2024 р. (протокол №2) було затверджено зміни до додатку 3 Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ на 2024-2026 роки, які було подано на реєстрацію Департаментом соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради.

Ректор, в.о. ректора сприяли роботі профспілкового комітету первинної профспілкової організації працівників К-ПНУ та первинної профспілкової

організації студентів, аспірантів та докторантів К-ПНУ. Профкоми на своїх засіданнях розглядали заяви від членів організації, які надходили упродовж звітнього періоду, виділяли фінансову та організаційну допомогу в проведенні різних заходів. Пріоритетним напрямом у їхній роботі є захист соціально-економічних прав працівників і здобувачів освіти та реалізація їхніх інтересів.

Упродовж звітнього періоду з профспілковими комітетами погоджувалися накази, розпорядження та ін. нормативні акти з питань, що стосувалися працівників і здобувачів освіти. Представники профспілкових комітетів входять до складу вченої ради К-ПНУ, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту, стипендіальних комісій, комісій з розгляду питань щодо соціально-економічних, житлово-побутових, культурно-масових та спортивно-оздоровчих інтересів здобувачів освіти тощо.

1.12. Делегувати відповідно до статуту закладу вищої освіти частину своїх повноважень своїм заступникам та керівникам структурних підрозділів.

Ректор, в.о. ректора Наталія БАХМАТ відповідно до п. 6 ст. 34 Закону «Про вищу освіту» та пп. 5.1.6. п. 5.1. Права та обов'язки ректора університету Розділу 5. «Управління університетом» Статуту К-ПНУ (нова редакція) делегували частину своїх повноважень своїм заступникам (проректорам) та керівникам структурних підрозділів. У систему управління К-ПНУ запроваджено ключові показники ефективності для оцінки діяльності структурних підрозділів, їхніх керівників, а також проректорів за відповідними напрямами, що відображено відповідними показниками в їхніх контрактах. Відповідно до наказу ректора «Щодо ключових показників ефективності діяльності проректорів і керівників структурних підрозділів» і рішення конференції трудового колективу університету від 28.12.2023 р. було затверджено ключові показники ефективності діяльності К-ПНУ з визначенням відповідних посадових осіб і термінів досягнення цих показників. Проректорам було доручено визначити цільові показники діяльності структурних підрозділів і надати до відділу кадрів рекомендації для доповнення чинних контрактів керівників цих структурних підрозділів відповідними цьому наказу позиціями. Під час аналізу звітів проректорів і керівників структурних підрозділів дається оцінка їхньої роботи та виконання контрактів на основі показників діяльності відповідних структурних підрозділів. Контроль за повнотою та своєчасністю виконання зазначених у наказі показників здійснюється під час поточних і річних звітів, а також під час розгляду відповідних питань на засіданнях вченої ради, робочих та дорадчих органів.

У разі відсутності ректор, в.о. ректора (відрядження, відпустка, лікарняний листок) його обов'язки виконували перший проректор Анатолій

ГЛУШКОВЕЦЬКИЙ, кандидат історичних наук, доцент, і проректор з наукової роботи Світлана МИРОНОВА, доктор педагогічних наук, професор, згідно з розподілом функціональних обов'язків, що затверджуються в.о. ректора К-ПНУ.

У 2025 р. відбулися зміни керівників окремих структурних підрозділів К-ПНУ:

- на посаду першого проректора переведено Анатолія ГЛУШКОВЕЦЬКОГО, декана історичного факультету, доцента, кандидата історичних наук;
- на посаду декана педагогічного факультету призначено Наталію БАХМАТ, доктора педагогічних наук, професора;
- на посаду в.о. декана історичного факультету призначено Вадима МАРКІТАНТОВА, кандидата політичних наук, доцента;
- на посаду завідувача кафедри загальної та практичної психології призначено Олександра ГУДИМУ, кандидата психологічних наук, доцента;
- на посаду завідувача кафедри біології та екології Валентину КОЛОДІЙ, кандидата біологічних, доцента;
- на посаду завідувача кафедри політології та філософії Тетяну ГРУБІ, кандидата соціологічних наук, доцента;
- на посаду завідувача кафедри всесвітньої історії Ігоря ОПРІЮ, кандидата історичних наук, доцента;
- на посаду завідувача кафедри фізики Олега ПАНЧУКА, кандидата педагогічних наук, доцента;
- на посаду завідувача кафедри теорії та методик початкової освіти Наталію МЕЛЕКЕСЦЕВУ, кандидата філологічних наук, доцента;
- на посаду керівника заочного відділу Віту КРИВИЦЬКУ.

1.13. Видавати у межах своїх повноважень накази та розпорядження, давати обов'язкові для виконання всіма учасниками освітнього процесу і структурними підрозділами закладу вищої освіти доручення.

Упродовж 2025 р. ректор Сергій КОПИЛОВ, в.о. ректора Геннадій БЕСАРАБЧУК, в.о. ректора Наталія БАХМАТ у межах наданих їм повноважень видавали накази і розпорядження, давали доручення, обов'язкові для виконання всіма учасниками освітнього процесу та структурними підрозділами К-ПНУ, відповідно до законодавства України забезпечували єдиний порядок документування управлінської діяльності, інформації та роботи з документами із застосуванням сучасних автоматизованих систем. Станом на 31.12.2025 р. у системі електронного документообігу «Megapolis.Doc.Net» К-ПНУ зареєстровано **6695 документів**, зокрема: **1332** вхідних документа, **1296** вихідних документів, **975** накази, **92** розпорядження (див. табл. 5 і 6):

Таблиця 5.

Кількість вхідних, вихідних та внутрішніх документів, опрацьованих у К-ПНУ з 01.01.2025 р. по 31.12.2025 р.

КІЛЬКІСТЬ		
Вхідних документів	Вихідних документів	Внутрішніх документів
1332	1296	4067

Таблиця 6.

Видання наказів і розпоряджень ректора К-ПНУ з 01.01.2025 р. по 31.12.2025 р.

КІЛЬКІСТЬ		
Наказів	Розпоряджень	Разом
3975	92	4067

Упродовж 2025 р. ефективно працювала вчена рада К-ПНУ як колегіальний орган управління закладом вищої освіти (голова вченої ради – Сергій КОПИЛОВ, Наталія БАХМАТ). Було проведено відповідно **14** засідань згідно із затвердженим планом роботи та утворено протоколи засідань (URL: <http://surl.li/lbmyuw>). Рішення вченої ради К-ПНУ вводилися в дію наказами ректора.

Ректор, в.о. ректора також очолювали у звітному періоді робочий орган К-ПНУ – ректорат. На засіданні вченої ради К-ПНУ 29.08.2024 р. (протокол №7) затверджено в новій редакції Положення про ректорат К-ПНУ (введено в дію наказом ректора від 11.09.2024 р. №100-ОД). Було проведено **10** засідань ректорату згідно із затвердженим планом роботи та утворено протоколи засідань (URL: <http://surl.li/uapjch>).

1.14. Вирішувати питання фінансово-господарської діяльності закладу вищої освіти, затверджувати його структуру та штатний розпис.

Фінансовий план (кошторис) складається та затверджується відповідно до чинного законодавством України з обов'язковим включенням витрат на оплату праці, яка здійснюється згідно з Кодексом законів про працю України, Законом України «Про вищу освіту», за схемами посадових окладів і тарифних ставок, що встановлені Кабінетом Міністрів України та Міністерства фінансів України.

Фінансування К-ПНУ здійснювалося відповідно до кошторисів та планів використання бюджетних коштів на 2025 рік за КПКВК 2201160, 2201190, 2201390, 2201700.

Відповідно до планів використання бюджетних коштів на 2025 р. за вищевказаними КПКВК було затверджено фінансування освітньої діяльності за загальним фондом на суму **95 875 089,00 грн**, а фактичне використання – **95 762 948,35 грн**; за спеціальним фондом бюджету за програмою 2201160 «Підготовка кадрів вищими навчальними закладами III-IV рівнів акредитації та

забезпечення діяльності їх баз практики» кошторисом затверджено **79 000 000,00** грн, фактичне використання – **76 054 342,36** грн.

Затверджено за спеціальним фондом бюджету за програмою КПКВК 2201390 «Наукова і науково-технічна діяльність закладів освіти та наукових установ» **736 867,00** грн, фактичне використання – **597 749,03** грн.

Разом затверджено за загальним та спеціальним фондами бюджетних асигнувань **175 611956** грн, фактично використано **172 415 039,74** грн.

Власні надходження К-ПНУ, благодійні внески, гранти, подарунки відповідно до рішень, ухвалених вченою радою, зараховуються на спеціальні реєстраційні рахунки відкриті в ДКСУ та на поточні рахунки в установах державних банків та включаються до фінансового плану (кошторису) К-ПНУ і використовуються на придбання майна для поліпшення матеріально-технічного, навчально-лабораторного, навчально-методичного забезпечення освітнього процесу тощо в межах статутної діяльності.

Міністерство освіти і науки України затвердило штатний розпис станом на 01 січня 2025 р. з відповідною кількістю штатних посад та річним фондом оплати праці, зокрема загальний фонд бюджету кількість штатних посад – **377,8** із річним фондом оплати праці **57 104 400,00** грн, спеціальний фонд – **418,2** із річним фондом оплати праці **47 900 000,00** грн. Разом у К-ПНУ – **796,0** штатних посад із річним фондом оплати праці **105 004 400,00** грн.

Штатний розпис станом на 01 квітня 2025 р. з відповідною кількістю штатних посад та річним фондом оплати праці, зокрема загальний фонд бюджету кількість штатних посад – **377,8** із річним фондом оплати праці **57 101 400,00** грн, спеціальний фонд – **418,2** із річним фондом оплати праці **47 900 000,00** грн. Разом у К-ПНУ – **796,0** штатних посад з річним фондом оплати праці **105 004 400,00** грн.

Штатний розпис станом на 01 жовтня 2025 р. з відповідною кількістю штатних посад та річним фондом оплати праці, зокрема загальний фонд бюджету кількість штатних посад – **377,8** із річним фондом оплати праці **57 104 400,00** грн, спеціальний фонд – **418,2** із річним фондом оплати праці **47 900 000,00** грн.

Разом по К-ПНУ – **796,0** штатних посад з річним фондом оплати праці **105 004 400,00** грн.

1.15. Вирішувати інші питання, що згідно із законодавством, статутом закладу вищої освіти і цим контрактом належать до компетенції керівника.

Ректор, в.о. ректора разом із колективом К-ПНУ здійснювали пошук і впровадження нових підходів в організації роботи всіх структурних підрозділів для провадження ефективної наукової, науково-технічної, мистецької та

інноваційної діяльності, міжнародної співпраці, вступної кампанії, акредитації освітніх програм спеціальностей ЗВО, розбудові системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти, належної якості вищої освіти відповідно до вимог стандартів вищої освіти України, професійних стандартів, Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (зі змінами), Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки та ін.

Спільно зі студентським самоврядуванням вирішували питання організації освітнього процесу, захисту прав та інтересів здобувачів освіти. Ректор, в. о. ректора сприяли залученню максимально широкого кола членів трудового колективу до публічного обговорення, ухвалення та реалізації управлінських рішень, контролю за їх виконанням.

Відповідно до п. 5.12 Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки забезпечено збір та аналіз інформації щодо працевлаштування та кар'єрного зростання випускників університету.

Одним із пріоритетних завдань К-ПНУ є допомога випускникам у виборі місця роботи для подальшого успішного працевлаштування та кар'єрного зростання. З цією метою відділ профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння працевлаштуванню випускників університету веде щотижневу рубрику «Актуальні вакансії» (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/category/aktualni-vakansii/>), яка інформує випускників і студентів про вакантні місця на підприємствах, в установах та організаціях Хмельницької обл., що відповідають їхній фаховій підготовці (спеціальності), а у розділі «Банк вакансій» подано інформацію центрів зайнятості про вакантні робочі місця по всіх областях України. Також у рубриці «Актуальні вакансії» та «Банк вакансій» публікуються запити від установ та організацій з проханням спрямувати до них на роботу випускників університету:

- вакансії логопеда, дефектолога, психолога від Заліщицького навчально-реабілітаційного центру Тернопільської області (URL: <https://surl.li/gbhebc>);
- вакансії викладачів класу образотворчого та декоративно-прикладного мистецтва від «Славуцької школи мистецтв» (URL: <https://surl.li/kbqryz>);
- вакансії для випускників спеціальності Соціальна робота від Рівненської філії «Спеціалізований заклад з надання психіатричної допомоги» Державної установи «Інститут судової психіатрії Міністерства Охорони Здоров'я України» (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/2025/12/03/aktualni-vakansii-03-12-2025-r/>).

Рубрика «Поради з розвитку кар'єри» (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/porady-z-rozvytku-kar-iery/>) розповідає про сучасні умови ринку праці в Україні та допомагає випускникам та студентам зрозуміти, як краще себе репрезентувати перед потенційними роботодавцями.

У межах співпраці з роботодавцями 14 березня представники логістичної компанії «UTS», яка займається вантажними перевезеннями по США та Канаді, зустрілися зі здобувачами вищої освіти III та IV курсів факультету іноземної філології та ознайомили здобувачів освіти із можливостями працевлаштування у їх компанії (URL: <https://surl.li/qafgal>).

У рамках сприяння працевлаштуванню випускників та співпраці з прийнятною комісією К-ПНУ 1 травня відбулася онлайн зустріч з здобувачами вищої освіти IV курсу, яка була присвячена темі вступу до магістратури та працевлаштування випускників, де керівник відділу профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння працевлаштування випускників університету Володимир АДАМОВСЬКИЙ окреслив майбутнім випускникам бакалаврату їх кар'єрні перспективи (URL: <https://surl.li/rrscjb>).

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 26 вересня 2006 року № 1361 та наказу Міністерства освіти і науки України від 19.12.2019 року № 1588 університет надає одноразову адресну грошову допомогу в п'ятикратному розмірі прожиткового мінімуму випускникам денної форми навчання, які навчались за державним замовленням та уклали на термін не менш як три роки договір про роботу на посадах педагогічних працівників у закладах загальної середньої або професійної (професійно-технічної) освіти, визначених органами управління освітою.

За звітний період 2 випускникам університету було проведено виплату одноразової адресної грошової допомоги на суму **30 280 грн.**

Упродовж звітнього періоду ректор, в.о. ректора забезпечували функціонування бібліотеки К-ПНУ (URL: <http://surl.li/dlqahj>), яка здійснювала інформаційне забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти й створила сприятливі умови для поширення і вільного доступу до інформації через упровадження в сучасних умовах нових інформаційних технологій та якісне надання послуг учасникам освітнього процесу.

У 2025 р. учасникам освітнього процесу було забезпечено тестовий доступ до наукометричних баз даних Web of Science, Scopus і повнотекстових платформ Science Direct та Research4Life.

На 31 грудня 2025 року фонд бібліотеки налічує **944 205** прим. документів. Фонд бібліотеки університету – **926 121** документ, кафедра військової підготовки – **18 084** прим.

Протягом року бібліотеку доукомплектовано **2 181** документом (назв – **1666**), з них: книг – **752** прим., **55** авторефератів і **14** дисертацій, **247** примірників журналів та **12** комплектів газет, завантажено **1101** мережевий локальний документ.

За кошти університету придбано **50** документів суму **3 600,00** грн; з редакційно-видавничого відділу до бібліотеки надійшло **195** примірників на суму **29 110,00** грн; подаровано **420** документів на суму **62 563,70** грн; завантажено до інституційного репозитарію **1101** ел. документ; заміна загублених книг склала **148** примірників на суму **14 105,00** грн; за книгообміном надійшло **8** прим. книг на суму **691,61** грн; передплачено на 2026 рік **45** назв журналів та **14** комплектів газет на суму **66 688,00** грн.

Щорічно зростає кількість використання електронних ресурсів бібліотеки. Обсяг електронного каталогу на 31.12.2025 р. – **326 500** бібліографічних записів назв на **561 362** примірників документів. Кількість звернень до електронного каталогу – **6 002** сесії пошуку.

Інституційний репозитарій університету ElarK-PNU представлено в ROAR, Open DOAR, Google Академія. В 2025 році репозитарій університету поповнився **1 101** працею викладачів, загальна кількість документів у ньому – **8 035**.

Упродовж 2025 року відвідувачі бібліотеки мали тестовий доступ до повнотекстових платформ ScienceDirect, Research4Life. Також університет мав передплатений доступ до наукометричних баз Scopus та Web of Science. Упродовж року в наукометричних базах проведено **2 542** сесії пошуку та переглянуто **3 084** записи.

У бібліотеці функціонує читальний зал електронної бібліотеки, оснащений 13 персональними комп'ютерами та багатофункціональним пристроєм.

У базі даних обліку єдиного читача протягом звітного року зареєстровано **4 141** користувача (з них **3 144** студенти), обслуговано всіма структурними підрозділами **9 270** користувачів, яким видано **499 037** документів (у тому числі **2 473** рідкісних і цінних, **435 731** мережний локальний документ). Кількість віртуальних користувачів – **107 319**. Користувачі відвідали бібліотеку **324 207** разів (у тому числі масові заходи – **1 285** разів), вебсайт бібліотеки – **21 456**, інституційний репозитарій – **273 158**.

Проводилася робота з індексування документів. Разом у 2025 р. надано **4281** довідку: із них **2093** тематичних (**1285** довідок – в автоматизованому режимі); заіндексовано документів за таблицями УДК – **1772**. Успішно діяла послуга «Віддалене (в on-line режимі) визначення індексів УДК і ББК». Разом протягом 2025 року визначено **642** індекси.

Упродовж 2025 року в бібліотеці розроблено **113** тематичних виставок (демонстрували **2564** документи), з них: **27** віртуальних (експоновано документів – **605**) та **29** постійних, на кожну з яких оформлено паспорти, проведено **12** масових заходів (відвідало **1285** користувачів) та створено **29** бібліографічних оглядів (під час проведення масових заходів, переглядів книжкових виставок та експоновано на сайті).

Бібліотекарі провели **15** екскурсій підрозділами книгозбірні для студентів університету різних курсів, студентів податкового коледжу та школярів міста і району.

РОЗДІЛ II. КЕРІВНИК ЗОБОВ'ЯЗАНИЙ ЗАБЕЗПЕЧИТИ:

Цільовий показник 1. Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання, частка яких станом на строк досягнення 01 березня 2025 р. має складати 40,0%.

У К-ПНУ функціонували **180** навчальних аудиторій, зокрема **72** навчальні аудиторії з мультимедійними дошками та проєкторами, що становить **40%** забезпеченості мультимедійним обладнанням. У 2026 р. керівникам структурних підрозділів необхідно продовжувати роботу в цьому напрямі.

Упродовж 2025 р. успішно функціонувала навчальна лабораторія цифрової економіки К-ПНУ (ауд. 210 навчального корпусу №1) кафедри економіки підприємства, яку утворено у вересні 2022 р. У її роботі використовується сучасне комп'ютерне та периферійне обладнання, яке придбане в рамках участі в проєкті за Програмою Європейського Союзу Erasmus+ задля розбудови потенціалу у сфері вищої освіти «Діджиталізація економіки як елемента сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco) (URL: <http://surl.li/hmrwfi>).

У 2025 р. в освітньому процесі було задіяно **31** спеціалізовану навчальну лабораторію обчислювальної техніки, оснащену спеціальним обладнанням. В університеті використовується **621** комп'ютер (придбано **24** комп'ютери та **5** ноутбуків), що дозволяє у повному обсязі забезпечувати освітній процес із викладання навчальних дисциплін навчальних планів підготовки фахівців спеціальностей університету за ступенями вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії», які спрямовано на ознайомлення здобувачів освіти з новими інформаційними технологіями та формування цифрових навичок.

Цільовий показник 2. Запровадження внутрішньої моделі диференційованої оплати праці педагогічних, науково-педагогічних і наукових та інших працівників, в залежності від результатів роботи з 01.01.2021 р. Протягом 2022-2025 років щороку до 01 лютого проведено аналіз ефективності такої моделі та за потреби здійснений її перегляд.

Упродовж 2025 р. ректорат забезпечував реалізацію даного показника на основі затвердженої моделі та відповідних нормативних документів К-ПНУ: Положення про оплату праці працівників К-ПНУ (затверджено вченою радою 25.03.2021 р., протокол №4); Положення про додаткове преміювання науковопедагогічних та інших працівників К-ПНУ за особливі досягнення у навчальній, методичній і науковій роботі (затверджено вченою радою 26.11.2020 р., протокол №11); Положення про преміювання працівників К-ПНУ. Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим

комітетом працівників К-ПНУ на 2024-2026 роки (затверджено конференцією трудового колективу 28.12.2023 р., протокол №2) та змінами.

На засіданні вченої ради 30.01.2025 р. (протокол №1) у розгляді питання «Звіт про наукову та науково-технічну діяльність Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка за 2024 рік та пріоритетні завдання на 2025 рік у контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки» було проаналізовано ефективність застосування внутрішньої моделі оплати праці педагогічних, науково-педагогічних, наукових та інших працівників залежно від результатів роботи. Диференційована оплата праці науково-педагогічних працівників у К-ПНУ розглядається в аспекті функціонування системи додаткової до основної (тарифної) заробітної плати винагороди науково-педагогічним працівникам за результатами оцінювання їхньої роботи. На основі подання завідувача кафедри за погодженням із деканом факультету чи директором навчально-наукового інституту та профспілковим бюро підрозділу на ім'я ректора науково-педагогічного працівника преміюють.

У 2025 році було премійовано працівників університету на загальну суму **1828421,97** грн, зокрема:

–преміювання працівників університету за якісне та своєчасне виконання планових, позапланових та особливо важливих робіт (п. 2.4 «Положення про преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка». Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Університету використано коштів на загальну суму **1 418 719,86** грн;

–преміювання працівників університету з нагоди ювілею (п.2.7 «Положення про преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка». Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Університету використано коштів на загальну суму **199 918,69** грн;

–премії науково-педагогічним працівникам університету за статті, які опубліковані в базах Scopus і Web of Science за період з 1 січня по 31 жовтня 2025 року, (п. 31.1 «Положення про додаткове преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка») становлять **102 167,00** грн;

–премії науково-педагогічним працівникам університету, які є переможцями і призерами рейтингу НПП за 2024-2025 навчальний рік – **107 616,42** грн.

Цільовий показник 3. Збільшення кількості проіндексованих публікацій науково-педагогічних працівників у виданнях, які реферуються

у наукометричних базах Web of Science та Scopus. Щорічне збільшення проіндексованих публікацій науково-педагогічних працівників у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus складає 2% до попереднього року.

У 2025 році утримувалася досить висока публікаційна активність науково-педагогічних працівників К-ПНУ у виданнях, які реферуються у наукометричних базах Web of Science та Scopus. Системно працювали над підвищенням якості публікацій, про що свідчить збільшення рівня цитованості публікацій (**1515 – у Scopus, 698 – у Web of Science**) За результатами аналізу інформації на офіційних вебсайтах Web of Science та Scopus, в інституційному профілі університету станом на грудень 2025 р. зафіксовано **63 проіндексовані публікації** науково-педагогічних працівників, зокрема: у виданнях, що відносяться до наукометричної бази даних Scopus – **31 статті**, у виданнях Web of Science Core Collection – **32 статі**. Робота над індексацією публікацій науково-педагогічних працівників К-ПНУ продовжується. У 2025 р. інтегральний h-індекс науково-педагогічних працівників К-ПНУ зріс до **5,032**.

У 2026 р. роботу в цьому напрямі необхідно спрямувати на:

- подальшу активізацію наукових досліджень шляхом пошуку і виконання госпрозрахункових тем, договорів, грантів, підвищення комерціалізації наукових досліджень;
- публікацію монографій, статей у рейтингових виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus та Web of Science;
- участь у міжнародних конференціях, семінарах та симпозіумах;
- збільшення проіндексованих публікацій науково-педагогічних працівників у виданнях, які реферуються в наукометричних базах Scopus та Web of Science рівня не нижче показників 2025 р. Упродовж звітного року проведено системну роботу щодо стимулювання публікаційної активності науково-педагогічних працівників К-ПНУ, з-поміж показників якої – публікації у виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus та Web of Science.

Цільовий показник 4. Збільшення частки працевлаштованих випускників закладу вищої освіти станом на 01.01.2026 р. у порівнянні з попереднім календарним роком. Цільовий показник збільшення частки працевлаштованих випускників має бути на рівні 10 відсоткових пунктів, якщо частка працевлаштованих (зайнятих та самозайнятих) випускників закладу вищої освіти попереднього календарного року становить менше 50%; 5 відсоткових пунктів, якщо частка працевлаштованих випускників закладу вищої освіти попереднього календарного року становить більше 50% та менше 80%; 2 відсоткових пунктів, якщо частка працевлаштованих

випускників закладу вищої освіти попереднього календарного року становить більше 80%.

На кінець грудня 2025 р. працевлаштовано **707** випускників К-ПНУ (у 2024 р. – **628** випускників), що складає цільовий показник збільшення частки працевлаштованих випускників на рівні 10 відсоткових пунктів (див. табл. 7).

Таблиця 7.

**Показники працевлаштування випускників К-ПНУ
(станом на 31.12.2025 р.)**

2025 рік				
<i>Освітній ступінь</i>	<i>Бакалавр</i>		<i>Магістр</i>	
<i>Форма навчання</i>	<i>Денна</i>	<i>Заочна</i>	<i>Денна</i>	<i>Заочна</i>
Кількість випускників	446	276	288	238
Кількість випускників, що продовжили навчання	118 (26%)	40 (14%)		
Кількість працевлаштованих	125 (28%)	168 (60%)	194 (67%)	220 (92%)
Дані невідомі	203 (46%)	68 (25%)	94 (33%)	18 (8%)
Усього працевлаштованих	707 (57%)			

Розвитку студентського самоврядування та реалізації молодіжної політики сприяло рішення вченої ради від 28.03.2024 р. (протокол №3), яким затверджено Положення про Асоціацію випускників К-ПНУ (введено в дію наказом ректора від 02.04.2024 р. №37-ОД). Очолив Асоціацію випускник ЗВО 2014 р. Віталій ТРУШЕВ, заслужений майстер спорту України, триразовий чемпіон і срібний призер літніх Паралімпійських ігор, багаторазовий чемпіон Європи та світу, почесний громадянин м. Кам'янця-Подільського (2008 р.). У К-ПНУ 10.09.2025 р. відбулося друге її засідання (URL: <https://surl.li/ugawad>). Діяльність Асоціації сприяє об'єднанню здобувачів освіти, випускників, науково-педагогічних, педагогічних працівників, працівників структурних підрозділів для розвитку ЗВО, збереження та примноження його традицій і духовних цінностей та забезпечення наступності поколінь; захисту законних, соціальних, економічних, творчих та інших інтересів своїх членів; сприяння реалізації навчальних, наукових, соціально-економічних і виробничих напрямів розвитку тощо.

10 вересня 2025 року відбулося чергове засідання Асоціації випускників нашого університету, яке вкотре засвідчило неперервність традицій, вірність духовним цінностям і єдність поколінь університетської родини. Модераторами заходу стали голова Асоціації випускників, український футболіст, триразовий чемпіон і срібний призер літніх Паралімпійських ігор, заслужений майстер спорту України, чемпіон Європи та світу Віталій Трушев, заступник голови Асоціації випускників, проректор з наукової роботи, доктор педагогічних наук, професор Світлана Миронова та секретар Асоціації випускників, керівник відділу профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння

працевлаштуванню випускників університету, кандидат історичних наук, доцент Володимир Адамовський (URL: <https://surl.li/ovuozk>).

У 2025 р. продовжував функціонувати постійний дорадчий колегіальний орган – Рада роботодавців. Ухвалою вченої ради від 27.06.2024 р. (протокол №6) затверджено її склад на 2024-2025 н. р. чисельністю **25** осіб, з яких **19** – роботодавці. У 2025 р. було проведено **2** засідання Ради роботодавців, а саме:

16.06.2025 р. – Рада розглянула низку важливих питань, спрямованих на підготовку вчителя закладу загальної середньої освіти. Було акцентовано увагу на актуальних питаннях підготовки вчителя закладу загальної середньої освіти (URL: <https://surl.li/feogqj>);

06.11.2025 р. – засідання Ради роботодавців, у якому взяли участь представники органів управління освітою, керівники закладів загальної середньої освіти, представники державної служби зайнятості, а також науково-педагогічні працівники університету. Такий широкий формат зустрічі дозволив комплексно розглянути проблематику кадрового дефіциту в освітній галузі, обмінятися практичними напрацюваннями та визначити подальші напрями співпраці між університетом і роботодавцями (URL: <https://surl.li/vvvqqk>).

Плануємо:

- продовжити реалізацію Стратегії формування контингенту здобувачів вищої освіти у К-ПНУ на 2024–2028 роки;

- продовжити організацію заходів щодо сприяння в працевлаштуванні випускників К-ПНУ, консультування здобувачів освіти з питань пошуку роботи, написання резюме, проходження співбесід; зустрічі з представниками роботодавців; проведення онлайн-тестування, презентацій, круглих столів, тренінгів, ділових ігор, екскурсій та ін.;

- продовжити практику проведення ярмарок вакансій, укладання угод із підприємствами, організаціями, установами про працевлаштування випускників К-ПНУ, співпрацю з центрами зайнятості, сумісну роботу з працедавцями з питань сприяння працевлаштуванню випускників університету тощо;

- розширити міжнародну співпрацю з провідними міжнародними закладами освіти, установами, організаціями, підприємствами щодо укладання з ними договорів про майбутнє працевлаштування випускників К-ПНУ;

- забезпечити збір та аналіз інформації щодо працевлаштування і кар'єрних траєкторій випускників ЗВО, урахування результатів цього аналізу під час здійснення оптимізації переліку і змісту освітніх програм спеціальностей К-ПНУ відповідно до вимог ринку праці;

- продовжити проведення на кафедрах зустрічей, круглих столів із випускниками в рамках роботи Асоціації випускників К-ПНУ та ін.

Цільовий показник 5. Частка аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською мовою, в загальній кількості аудиторних годин. За підсумками 2024-2025 н. р. станом на 01 серпня 2025 р. частка становить не менше 9%.

Упродовж звітнього періоду ректор, в.о. ректора сприяли мовній підготовці учасників освітнього процесу. Основними нормативними документами, що регламентують ці питання, є:

- Стратегія розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки;

- Концепція навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (затверджено вченою радою К-ПНУ 30.06.2022 р., протокол № 7, введено в дію наказом ректора від 01.07.2022 р., №79-ОД) (URL: <https://surl.li/lttuls>);

- Положення про організацію викладання навчальних дисциплін англійською мовою в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (затверджене вченою радою К-ПНУ 28.10.2022 р., протокол № 10, введене в дію наказом ректора від 28.10.2022 р., № 137-ОД) (URL: <https://surl.li/okgws1>).

З-поміж важливих завдань було визначено такі:

- забезпечити реєстрацію науково-педагогічних працівників кафедр університету на платформі Future Learn для безкоштовного підвищення рівня володіння англійською мовою з метою підготовки до розробки та викладання англійськомовних освітніх програм спеціальностей університету, а також участі у програмах стажування в закордонних закладах вищої освіти;

- активізувати участь науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти університету у програмах міжнародної академічної мобільності з метою підвищення рівня володіння англійською мовою, ознайомлення з досвідом закордонних колег щодо викладання освітніх компонентів англійською мовою та ін.

Шляхами заохочення та стимулювання науково-педагогічних працівників до викладання навчальних дисциплін англійською мовою в К-ПНУ є:

- сприяння в стажуванні, проходженні мовних курсів науково-педагогічними працівниками;

- коригування обсягів навчального навантаження з урахуванням особливостей навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін, викладання яких здійснюється англійською мовою;

- преміювання відповідно до Положення про преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

У порівнянні з показниками 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024, 2024-2025 навчальними роками маємо такі показники частки аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською мовою в загальній кількості аудиторних годин:

- 2021-2022 н.р. – 5,91%;
- 2022-2023 н.р. – 6,2%;
- 2023-2024 н.р. – 7,2%;
- 2024-2025 н.р. – 9 %.

Серед пріоритетів на 2026 р.:

- включити до переліку обов’язкових і вибіркового освітніх компонентів фахових дисциплін англійською мовою для забезпечення функціонування англійською мовою освітнього середовища;
- практикувати впровадження в освітній процес у межах навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів освіти, вивчення яких спрямоване на поглиблення загальних компетентностей і забезпечення набуття ними соціальних навичок, що відповідають визначеним цілям освітніх програм, не лише освітні компоненти, а й сертифікатні програми, що реалізуються англійською мовою;
- максимально сприяти підвищенню знань з англійської мови науково-педагогічних працівників ЗВО та розробці програм матеріального заохочення науково-педагогічних працівників за отримання сертифікату B2 з англійської мови;
- проводити безкоштовні заняття і консультації для науково-педагогічних працівників, які будуть забезпечувати викладання освітніх компонентів професійної підготовки здобувачів освіти англійською мовою;
- відновити повноцінну роботу Лінгвістичного центру та знизити плату за навчання здобувачам освіти та науково-педагогічним працівникам К-ПНУ, які поглиблюватимуть знання англійської мови в ньому;
- активізувати участь науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти в міжнародних програмах вивчення англійської мови;
- організувати діяльність розмовного клубу англійської мови для науково-педагогічних працівників К-ПНУ, підготовці до складання тесту з англійської мови ЄВІ для вступників у магістратуру, підготовці до складання професійного іспиту з англійської мови для здобувачів медичних спеціальностей тощо.

Цільовий показник 6. Створення, запуск та щорічне вдосконалення електронної системи управління навчанням (Learning Management System). 01 серпня 2021 року створено та запущено в експлуатацію електронну систему управління навчанням. Протягом 2021-2025 років щороку до 01

серпня здійснено вдосконалення системи відповідно до потреб здобувачів вищої освіти, педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників.

Ректор, в.о. ректора сприяли залученню учасників освітнього процесу та інших працівників до ухвалення та впровадження управлінських рішень, створенню в закладі єдиного інформаційного простору, формуванню позитивного іміджу ЗВО тощо.

Упродовж звітнього періоду ректор, в.о. ректора контролювали стан виконання Плану заходів щодо впровадження електронної системи управління навчанням (Learning Management System) у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), затвердженого на засіданні вченої ради університету 30.06.2022 р. (протокол № 7). З-поміж основних заходів виокремимо:

- організаційно-нормативне забезпечення електронної системи управління навчанням;
- формування цифрової компетентності учасників освітнього процесу;
- удосконалення модульного об'єктно-орієнтованого динамічного навчального середовища (MOODLE);
- удосконалення автоматизованої системи керування (АСК «ВНЗ»);
- забезпечення функціонування системи електронного документообігу Megapolis.DocNet; технічне забезпечення електронної системи управління навчанням.

Наразі в університеті всі робочі процеси з організації освітнього процесу забезпечено такими програмними продуктами:

- автоматизована система керування «ВНЗ»;
- модульне об'єктно-орієнтоване динамічне навчальне середовище (MOODLE);
- система електронного документообігу Megapolis.DocNet.

З огляду на виклики часу, активне використання дистанційних технологій навчання ректор, в.о. ректора контролювали стан виконання заходів із:

- розроблення та впровадження інноваційних комп'ютерних, мультимедійних і комп'ютерно орієнтованих засобів навчання та обладнання для створення цифрового навчального середовища, зокрема шляхом збільшення кількості мультимедійних аудиторій, створення навчальної STEM-лабораторії тощо;

- впровадження в освітній процес новітніх інформаційно-комунікаційних технологій для індивідуалізації освітнього процесу: технологій дистанційного навчання, проведення інтернет-конференцій, вебінарів, використання хмарних технологій для організації опитувань і тестування, використання відповідних моделювальних програм (емуляторів) для вдосконалення практичного навчання

здобувачів вищої освіти, створення віртуальних лабораторій для виконання лабораторних робіт тощо;

- формування основних складників цифрової компетентності у п'яти сферах: основи комп'ютерної грамотності; інформаційна грамотність, уміння працювати з даними; створення цифрового контенту; комунікація та взаємодія у цифровому суспільстві; безпека в цифровому середовищі; вирішення проблем у цифровому середовищі та здатність до навчання впродовж життя;

- забезпечення широкосмугового доступу до «Інтернету» учасникам освітнього процесу в навчальних корпусах К-ПНУ;

- удосконалення мережі Wi-Fi для всіх навчальних корпусів, гуртожитків і найпростіших укріплень К-ПНУ;

- забезпечення доступу учасників освітнього процесу до інформаційних ресурсів К-ПНУ, зокрема шляхом оснащення навчальних аудиторій мобільними робочими місцями (ноутбуками, планшетами) та ін.

Центр інформаційних технологій К-ПНУ (URL: <http://surl.li/rkzggh>) вдосконалив структуру та існуючі методичні матеріали щодо наповнення платформи MOODLE: розміщено навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів (навчальних дисциплін, практик тощо); забезпечено технічну підтримку учасників освітнього процесу на платформах/сервісах MOODLE, GOOGLE MEET та ін.; здійснено моніторинг активності учасників освітнього процесу на платформі MOODLE; проведено консультації зі здобувачами освіти щодо правил користування платформою MOODLE, можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії тощо. У вересні та жовтні 2025 р. академічні групи I курсу зареєстровано в системі служб «Google App для освіти». На основі цих сервісів у К-ПНУ впроваджується система єдиного авторизованого доступу до внутрішніх інформаційних ресурсів, одним із яких є платформа MOODLE, база якої успішно використовується в освітньому процесі.

Для покращення якості інформатизації освітнього процесу використовували електронний розклад навчальних занять для навчальних груп здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників на офіційному вебсайті К-ПНУ (URL: <http://surl.li/avzner>).

В освітній процес упроваджено новітні інформаційно-комунікаційні технології для індивідуалізації освітнього процесу: проведення інтернетконференцій, вебінарів, використання хмарних технологій для організації опитувань і тестування. На виконання листа МОН України №1/19326-24 від 18.10.2024 р. «Щодо рішення Національного координаційного центру кібербезпеки» та з метою невідкладного використання в роботі працівниками К-ПНУ відповідних рекомендацій щодо заборони (обмеження) використання

месенджера Telegram було введено в дію розпорядження ректора від 24.10.2024 р. №67.

Упродовж звітнього періоду учасники освітнього процесу мали безкоштовний доступ до інформаційного ресурсу «Цифрові сервіси для освіти України» МОН України. Це дало можливість в умовах воєнного стану онлайнового рівного доступу до освіти та безпеки його учасників до кращих світових цифрових ресурсів «Coursera», «Edx Online Campus», «Labster», «Udemy», «Ukraine Global Faculty» та ін. (URL: <http://surl.li/jvngrc>).

Центр інформаційних технологій К-ПНУ забезпечував якісне функціонування офіційного сайту ЗВО (URL: <http://surl.li/zqxcrm>) та спільно з відділом міжнародних зв'язків – його англійською версією (URL: <http://surl.li/fhijpw>).

Ректор, в.о. ректора забезпечили системну роботу з підтримки принципів і популяризації академічної доброчесності, формування та розвитку академічної культури учасників освітнього процесу К-ПНУ. У вересні 2024 р. укладено договір про надання послуг із ТОВ «ПЛАГІАТ» на використання програмно-обчислювального комплексу «StrikePlagiarism», який є академічною антиплагіатною системою для ефективного пошуку плагіату, аналізу джерел запозичень у власній базі даних університету, у базах партнерів і в мережі «Інтернет». Дана платформа працює й надалі в університеті. Центр інформаційних технологій К-ПНУ у співпраці з випусковими кафедрами упродовж листопада – грудня 2025 р. провів перевірку в цій системі кваліфікаційних робіт здобувачів освіти освітнього ступеня магістра, надав відповідні звіти та ін.

Упродовж 2025 р. для задоволення інформаційних потреб і реалізацію прав педагогічних, науково-педагогічних і наукових, інших працівників, здобувачів освіти щодо використання інформаційних систем, мереж, ресурсів, технологій і засобів сучасної обчислювальної, комунікаційної техніки в сучасних умовах інформатизації вищої освіти забезпечувалася реалізація Концепції інформатизації К-ПНУ на 2021-2025 роки (затверджено вченою радою 25.03.2021 р., протокол №4; введено в дію наказом ректора від 25.03.2021 р., №39-ОД). Центр інформаційних технологій К-ПНУ забезпечував доступ науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти до інформаційних ресурсів «Інтернету» через функціонування єдиної локальної комп'ютерної мережі, до якої підключено всі структурні підрозділи. Вихід в «Інтернет» забезпечується широкосмуговим високошвидкісним каналом (ТОВ «Імпульс» – 200 Мбіт/сек.) та комутованим каналом (ПрАТ «Укртелеком» та «ДАТА груп».).

Було створено та налаштовано сайти структурних підрозділів і виконано модернізацію «Інтернету» в навчальних корпусах К-ПНУ. У зв'язку із

військовими діями та аварійним відключенням світла було проведено роботу з відновлення серверів і систем керування всіх сайтів ЗВО. Створено і налаштовано сайти: навчальної лабораторії археології; центру дослідження історії Поділля Інституту історії України НАН України при К-ПНУ; збірника наукових праць «Проблеми дидактики історії»; науково-дослідного центру історії Центральної та Східної Європи; сайту «Музей природи Поділля» та ін.

Центр інформаційних технологій К-ПНУ здійснював мультимедійний супровід і налаштування відеоконференцій захистів дисертацій, міжнародних і всеукраїнських конференцій, круглих столів, олімпіад, зустрічей із видатними науковцями, громадськими представниками, волонтерами, що проводилися у ЗВО. Загальна кількість – **42** проведених заходів, зокрема **6** захистів дисертацій.

Упродовж звітнього періоду функціонувала бібліотека К-ПНУ, яка формувала інформаційну культуру учасників освітнього процесу та спрямовувала роботу за основними напрямками: інформаційне забезпечення освітнього процесу та науководослідної роботи ЗВО; комплектування інформаційного ресурсу книгозбірні; впровадження інноваційних технологій у послуги бібліотеки; культурно-освітня та науково-методична діяльність.

На кафедрах К-ПНУ науково-педагогічні працівники розробили та реалізували сертифікатні програми на суму **185100 грн.**

На сайті К-ПНУ в розділі «Сертифікатні програми» (URL: <http://surl.li/lulenx>) розміщено матеріали, які спрямовані на забезпечення розвитку інформаційної культури, цифрової грамотності, кібербезпеки учасників освітнього процесу, авторами яких є науково-педагогічні працівники кафедр: «Інфомедійна грамотність і цифрова безпека» (автор Оксана ПОЧАПСЬКА), «Цифрові технології в освіті та науці» (автор Ростислав МОЦИК), «Цифрові технології та штучний інтелект у діяльності педагога» (автор Нталія БАХМАТ).

У К-ПНУ буде продовжено удосконалення системи електронної системи управління навчанням (Learning Management System) відповідно до потреб здобувачів вищої освіти та педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників шляхом: утворення нормативних документів – Положення про комплексну систему автоматизації К-ПНУ, включно із системою електронного документообігу; стандарту «Електронний архів в К-ПНУ»; Концепції цифровізації К-ПНУ; утворення Ради з цифровізації К-ПНУ; оцифрування документів структурних підрозділів для створення електронного архіву К-ПНУ; створення університетського репозиторію нормативних документів; створення, удосконалення та запровадження інформаційно-бібліотечної системи, інформаційної системи електронного навчання, інформаційної системи тестування, вебсистеми К-ПНУ тощо.

Цільовий показник 7. Зростання рівня міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти та педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників. Частка здобувачів вищої освіти, які є учасниками програм міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти та педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників, які є учасниками програм міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників, складає не менше 3% станом на 01 серпня 2025 року.

Міжнародна академічна мобільність є пріоритетним напрямом інтернаціоналізації К-ПНУ. У звітний період зусиллями ректорату, відділу міжнародних зв'язків, деканів факультетів і директора навчально-наукового інституту, завідувачів кафедр і гарантів освітніх програм спеціальностей, окремих науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти було реалізовано **120 міжнародних академічних мобільностей**, зокрема: **99 (2,9%)** (у 2024 р. – **83 (3,7%)** здобувачами освіти з-поміж загальної кількості здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти та **21 (6,4%)** (2024 р. – **26 (7,6%)** з-поміж загальної кількості педагогічними, науково-педагогічними і науковими працівниками:

Еразмус+ (КА 171): доценти: Ірина МЕЛЬНИК (1), Тетяна СТОРЧОВА (2), Оксана ПОЧАПСЬКА (1);

доцентів Тетяну СТОРЧОВУ та Оксану ПОЧАПСЬКУ номіновано на участь у Програмі ЄС Еразмус+ напряму КА171 у Католицькому університеті міста Рожумберок (Словаччина) у 2025-2026 н. р.;

DAAD: старший викладач Ганна БРАТИЦЯ (2), доцент Тетяна КАЛИНЮК (1).

Підвищення кваліфікації: професори: Анжеліка ПОПОВИЧ, Сергій ВОНСОВИЧ, Алла МАРЧИШИНА; доценти: Уляна ГУДИМА, Олександр ГУДИМА, Оксана ГАЛАЙБІДА, Тетяна КАЛИНЮК, Наталія КАНЬОСА, Тетяна БАБЮК, Наталія ГУДИМА, Ольга КОВАЛЬЧУК, Наталія МЄЛЄКЄСЦЕВА; старші викладачі: Ганна БРАТИЦЯ, Людмила МОСКОВЧУК.

Упродовж звітного періоду участь у міжнародних конференціях за кордоном брали: доценти Тетяна СТОРЧОВА (Будапешт, Угорщина), Тетяна КАЛИНЮК (Ваймер, Німеччина) у межах програми **eTwinning**.

Важливим питанням покращення інтернаціоналізації К-ПНУ за напрямом міжнародної академічної мобільності надавала увагу **вчена рада**, яка на засіданні 30.10.2025 р. (протокол №14) обговорила стан та перспективи визнання результатів освітньої академічної мобільності здобувачів вищої освіти ЗВО; 27.02.2025 р. (протокол №2) затвердила «Стратегію інтернаціоналізації

Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (до 2029 року)». Упродовж 2025 р. К-ПНУ брав участь у таких проєктах міжнародних програм Європейського Союзу: **Еразмус+** (за напрямом KA171: Міжнародна кредитна мобільність (у формах навчання, викладання, стажування); KA2 (CBHE), **eTwinning**, Німецька служба академічних обмінів (**DAAD**), Національна агенція академічних обмінів (**NAWA**), **Canadian Institute of Ukrainian Studies**, що відкрило нові горизонти інтернаціоналізації.

Відділ міжнародних зв'язків провів 3 опитування здобувачів та науково-педагогічних працівників на різну тематику з інтернаціоналізації <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/opytuvannia/>.

Активізація діяльності університету на 2026 р. полягає в:

- поліпшенні міжнародної діяльності науково-педагогічних працівників Університету та реалізації заходів щодо її подальшої активізації (співпраця з іноземними партнерами через спільні навчальні програми, програми обміну, подвійні дипломи, міжнародні наукові проєкти, участь у міжнародних конференціях і форумах тощо);
- участі науково-педагогічних працівників в стажуванні та курсах підвищення кваліфікації (зокрема дистанційно) у зарубіжних закладах освіти з отриманням відповідних сертифікатів;
- реалізації академічної студентської мобільності та мобільності науково-педагогічних працівників за програмою Еразмус+;
- залучення іноземних фахівців і науковців для провадження освітньої та/або наукової діяльності в Університеті та викладачів до читання лекцій у закордонних закладах освіти;
- популяризації освітніх програм університету для іноземних студентів;
- активізації роботи з іноземними представництвами України з метою поширення інформації про К-ПНУ і залучення до освітніх та науково-культурних заходів та ін.

Наголошуємо на важливості:

- реалізації академічної студентської мобільності та мобільності науково-педагогічних працівників за програмою Еразмус+;
- інтенсифікації роботи з підвищення рівня володіння англійською мовою членами колективу, залучення їх до участі в різних формах інтернаціоналізації діяльності ЗВО;
- розвиткові стратегічного партнерства та міжнародних зв'язків К-ПНУ з іноземними суб'єктами як інструмента підвищення якості вищої освіти та досліджень шляхом розширення мобільності учасників освітнього процесу університету, запровадження програм подвійних дипломів та інтеграції міжнародного досвіду в освітній процес ЗВО;

– продовження співпраці із зарубіжними закладами освіти-партнерами з метою розвитку взаємодії у навчанні, викладанні й науково-дослідній діяльності тощо.

Цільовий показник 8. Вдосконалення управлінських процесів у закладі вищої освіти. Проведено комплексний внутрішній аудит управлінських процесів у закладі вищої освіти і залученням зовнішніх експертів до 01 вересня 2021 року. Розроблено та забезпечено функціонування системи моніторингу показників діяльності закладу вищої освіти, показників діяльності керівного адміністративно-управлінського персоналу та моніторингу основних адміністративних процесів до 01 січня 2021 року. Строк досягнення станом на 01 січня 2026 року.

Внутрішній аудит управлінських процесів у К-ПНУ засвідчив виконання нормативно-правових документів і завдань, визначених Статутом К-ПНУ (нова редакція), Стратегією розвитку ЗВО на 2020-2030 роки та Плану її реалізації у 2024-2028 рр. з виконання його місії та візії, завдань і прогнозних показників.

У К-ПНУ триває робота з імплементації законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про внесення змін до деяких законів України щодо розвитку індивідуальної освітньої траєкторії та вдосконалення освітнього процесу», нормативно-правових актів МОН України, що стосуються статутної діяльності закладу вищої освіти.

У систему управління К-ПНУ запроваджено ключові показники ефективності для оцінки діяльності структурних підрозділів, їхніх керівників, а також проректорів за відповідними напрямками, що відображено відповідними показниками в їхніх контрактах. Відповідно до наказу ректора та рішення конференції трудового колективу університету від 28.12.2023 р. (протокол №2) було затверджено ключові показники ефективності діяльності ЗВО з визначенням відповідних посадових осіб і термінів досягнення цих показників. Проректорам закладу вищої освіти було доручено визначити цільові показники діяльності структурних підрозділів і надати до відділу кадрів рекомендації для доповнення чинних контрактів керівників цих структурних підрозділів відповідними цьому наказу позиціями. Під час аналізу звітів проректорів і керівників структурних підрозділів дається оцінка їхньої роботи та виконання контрактів на основі показників діяльності відповідних структурних підрозділів. Контроль за повнотою та своєчасністю виконання зазначених у наказі показників здійснюється під час поточних і річних звітів, а також під час розгляду відповідних питань на засіданнях вченої ради, робочих та дорадчих органів К-ПНУ.

У К-ПНУ своєчасно, з урахуванням змін у законодавстві та нормативних документів у галузі освіти і науки, побажань і рекомендацій МОН України, Національного агентства, розроблено та оновлено нормативні документи, які регламентують основні напрями діяльності К-ПНУ. Усі вони проходять

затвердження конференцією трудового колективу та/або вченою радою і вводяться в дію наказами ректора, в.о. ректора, оприлюднюються на вебсайті ЗВО в розділі «Публічна інформація», зокрема:

- на конференції трудового колективу 28.12.2023 р. (протокол №2) було погоджено Статут К-ПНУ в новій редакції, який затверджено МОН України (наказ від 03.04.2024 р. №443), затверджено новий Колективний договір між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ на 2024-2026 роки та зареєстровано Департаментом соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради;

- на конференції трудового колективу 28.08.2025 р. (протокол №2) було затверджено Звіт про роботу Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка в 2024-2025 навчальному році.

Продовжено практику колегіального та публічного обговорення питань, що стосуються управлінської діяльності К-ПНУ. Факультети і навчально-науковий інститут, кафедри постійно залучають громадськість до обговорення важливих питань розвитку ЗВО, акредитації та моніторингу освітніх програм спеціальностей. Сприяє цьому й діяльність дорадчих органів К-ПНУ: Ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти, Наукової ради, Ради роботодавців, Бібліотечної ради.

Ректор, в.о. ректора упродовж звітнього періоду виконували вимоги Статуту К-ПНУ (нова редакція), продовжили роботу із залучення здобувачів освіти до участі в управлінні закладом вищої освіти в порядку, встановленому Законом України «Про вищу освіту» та нормативними документами ЗВО, ширше практикували їх залучення до обговорення та вирішення питань удосконалення освітнього процесу та науково-дослідної роботи під час проведення зустрічі у межах проєкту «Кава з ректором», які відбулися у змішаному форматі 14.03.2025 р. Інформація про реалізацію проєкту «Кава з ректором», результати неформального спілкування й обговорення актуальних питань, які цікавлять сучасну молодь, було оприлюднено на вебсторінках «Студентського меридіану», на офіційних сторінках К-ПНУ в соціальних мережах Instagram та Facebook. Така комунікація упродовж 2025 р. вкотре отримала схвальні відгуки від експертів Національного агентства.

У К-ПНУ проводиться системна робота з розбудови та вдосконалення системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти. Ректорат, навчально-методичний відділ, відділ моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації, деканати та директорат навчально-наукового інституту, кафедри та інші структури регулярно здійснюють процедури внутрішньої акредитації освітніх програм спеціальностей, їх щорічний моніторинг, перегляд та оновлення, опитування серед учасників освітнього процесу, роботодавців та випускників на

підставі Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в К-ПНУ (нова редакція) (затверджено вченою радою 27.06.2024 р., протокол №6; введено в дію наказом ректора від 03.07.2024 р. №79-ОД), зокрема оновленої системи індикаторів та основних заходів за відповідними напрямками; Плану заходів з оцінювання якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в К-ПНУ на II і I семестри поточного навчального року (затверджено ректором у січні та вересні 2025 р.). Регулярно організовувалися і проводилися опитування учасників освітнього процесу, роботодавців, випускників через анкети, окремі з яких соціально-психологічною службою університету та комісією з академічної доброчесності.

Ректорат і навчально-методичний відділ сприяли гарантам у підготовці та здійсненні процедури акредитації освітніх програм. Надавали консультації щодо заповнення електронної форми відомостей про самооцінювання освітніх програм, здійснювалася перевірка їхнього змісту за критеріями оцінювання якості освітньої програми відповідно до нового Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, Положення про освітні програми в К-ПНУ (нова редакція) (затверджено вченою радою 28.11.2024 р., протокол №10; введено в дію наказом ректора від 12.12.2024 р. №131-ОД) і Порядку проведення внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей К-ПНУ (нова редакція) (додаток до Положення про освітні програми в К-ПНУ (нова редакція) (затверджено вченою радою 29.08.2024 р., протокол №7; введено в дію наказом ректора від 02.09.2024 р. №94-ОД), надавалася допомога гарантам для забезпечення їхньої комунікації з експертними групами, галузевими експертними радами під час проведення акредитацій, під час підготовки відповідей на проєкти експертних висновків, консультативна й методична допомога щодо підготовки навчально-методичного, інформаційного, кадрового забезпечення освітнього процесу за освітніми програмами тощо.

Із метою оптимізації роботи структурних підрозділів ЗВО на засіданнях **вченої ради** було ухвалено рішення про такі зміни в структурі:

- 30.01.2025 р. (протокол №1): затверджено Положення про Центр документації Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція), Положення про Раду з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція), створено науково-дослідну лабораторію моделей та інтелектуальних систем Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка та затвердження її Положення, Положення про організацію освітнього процесу в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова

редакція), Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), Положення про індивідуальний навчальний план здобувача вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція), Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), Порядку визнання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (нова редакція);

- 27.02.2025 р. (протокол №2): затверджено Положення про підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), Положення про порядок замовлення, друку, видачі й обліку документів про вищу освіту у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), зміни до Положення про організацію освітнього процесу в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція);

- 28.03.2025 р. (протокол № 3): затверджені Положення про освітні програми в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція);

- 10.04.2025 р. (протокол № 4): затверджено Порядок перевірки курсових, кваліфікаційних робіт, дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності;

- 24.04.2025 р. (протокол № 5): затверджено Порядок проведення конкурсного відбору для заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників та укладання з ними трудових договорів (контрактів) у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція);

- 26.06.2025 р. (протокол № 7): затверджено Доповнення до Антикорупційної програми Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023-2025 роки;

- 25.09.2025 р. (протокол № 12): затверджено Плану забезпечення гендерної рівності у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка на 2025-2027 роки; Положення про призначення персональної стипендії здобувачам (першого) бакалаврського та другого (магістерського) рівнів вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка

- 30.10.2025 р. (протокол №13): затверджено Положення про присвоєння професійних кваліфікацій у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка;
- 30.10.2025 р. (протокол №14): затверджено Положення про кафедру військової підготовки Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка;
- 28.12.2025 р. (протокол № 15): затверджено Концепція розвитку науково-дослідницької та Інноваційної діяльності Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2026-2030 роки.

Своєчасно було розроблено та затверджено ухвалою вченої ради університету Правила прийому на навчання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка в 2025 році (зі змінами).

Ректор, в.о. ректора вирішували завдання зі вдосконалення управлінських процесів в університеті, забезпечення відкритості та прозорості управлінських рішень, удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти тощо

Завданнями на 2026 рік є:

- проведення аудиту всіх управлінських процесів К-ПНУ, його структури на предмет ефективності діяльності структурних підрозділів; оптимізація структури підрозділів шляхом розмежування і збалансування їхніх функцій та повноважень. Оптимізація частки адміністративно-управлінського персоналу в загальній чисельності штатних посад, інтегрувати малочисельні структурні підрозділи;
- продовження роботи з удосконалення систем управління К-ПНУ; уточнити схеми управління проректорів ЗВО, оновити схему його управління;
- продовження процесу децентралізації ухвалення управлінських рішень. Проводити регулярне онлайн-опитування науково-педагогічних працівників, здобувачів освіти та працевлагодотворених для урахування їхньої думки під час розроблення та ухвалення управлінських рішень. Упровадити систему регулярної звітності кожного виборного керівника ЗВО перед своїм колективом за всіма напрямками діяльності;
- розробити й затвердити цільові показники діяльності структурних підрозділів К-ПНУ на 2026 р.;
- забезпечити виконання завдань «Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки» та «Плану реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки»;
- поліпшити взаємодію між адміністративними підрозділами ЗВО й органами студентського самоврядування. Залучати студентське самоврядування до реальної участі в розробці та ухваленні рішень з усіх питань університетського життя;

– удосконалювати процедури внутрішньої акредитації освітніх програм спеціальностей К-ПНУ відповідно до нового Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти для їх належної підготовки до проходження акредитації Національним агентством та ін.

Цільовий показник 9. Здійснено перегляд освітніх програм із залученням основних роботодавців для випускників університету з урахуванням даних, отриманих за підсумками зворотного зв'язку від здобувачів вищої освіти. 100% освітніх програм переглянуто станом на період з 01 січня 2025 року по 31 грудня 2025 року.

У 2025 р. відповідно до Плану роботи К-ПНУ на II семестр 2025-2026 н. р. і Положення про освітні програми в К-ПНУ (нова редакція), яке було оновлено згідно зі змінами в Законі України «Про вищу освіту» від 23.04.2024 р. і затверджено рішенням вченої ради 28.11.2024 р., протокол №10 (введено в дію наказом ректора від 12.12.2024 р. №131-ОД), **здійснено перегляд усіх освітніх програм**, що реалізуються в К-ПНУ. До цього процесу були залучені здобувачі освіти, представники органів студентського самоврядування, науковопедагогічні працівники, представники роботодавців, випускники, фахівці практики, експерти в галузі, наукова спільнота як учасники розширених засідань кафедр, семінарів, круглих столів, спільних зустрічей, проведення фокус-груп тощо. За результатами та з урахуванням змін у нормативно-правових актах, внутрішніх нормативних документів, зауважень і рекомендацій експертних груп і галузевих експертних рад Національного агентства, висловлених під час акредитацій освітніх програм у 2024 і 2025 рр., було внесено зміни до чинних освітніх програм і навчальних планів, а також інших структурних елементів.

Освітні програми і навчальні плани були оновлені та затверджені на засіданнях вченої ради 28.03.2025 р. (протокол №3), 26.06.2025 р. (протокол №7). Нові редакції освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) і третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти уведено в дію наказами ректора, в.о. ректора.

У жовтні – листопаді 2025 р. було проведено факультетський, інститутський та загальноуніверситетський моніторинг освітніх програм ([URL: http://surl.li/iteeqq](http://surl.li/iteeqq)), результати якого обговорено на засіданнях кафедр, рад з науково-методичної роботи та забезпечення якості вищої освіти факультетів, навчально-наукового інституту, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту, ради з науково-методичної роботи та забезпечення якості освітньої діяльності і якості вищої освіти К-ПНУ та вченої ради К-ПНУ у межах розгляду питання «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх

програм у контексті реалізації Стратегії розвитку університету на 2020-2030 роки» (від 30.10.2025 р. протокол №14). У 2025 р. в моніторингу освітніх програм шляхом опитування через «Анкету роботодавця» взяли участь **284** роботодавців, через анкету «Освітня програма спеціальності очима здобувача вищої освіти» взяли участь **1245** здобувачів освіти та через «Анкету випускника» – **404** випускники освітніх програм спеціальностей К-ПНУ.

За результатами перегляду освітніх програм, із урахуванням нормативно-правових актів у галузі освіти, внутрішніх нормативних документів, зауважень і рекомендацій експертних груп і галузевих експертних рад Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, висловлених під час акредитацій освітніх програм, пропозицій і рекомендацій різних груп стейкхолдерів у 2025 році було внесено зміни до чинних освітніх програм і навчальних планів, а також інших структурних елементів освітніх програм – робочих програм навчальних дисциплін, силабусів освітніх компонентів, наскрізних і робочих програм практик, програм атестації тощо.

За результатами перегляду освітніх програм із залученням різних груп стейкхолдерів в освітні програми 2025 року були внесені такі зміни:

- включено до робочих груп здобувачів вищої освіти та роботодавців;
- переформульовано та конкретизовано відповідно до предметних спеціальностей або спеціалізацій мету, фокус, особливості освітніх програм, їх інтегральну компетентність;
- внесено зміни до структури та змісту освітньої програми;
- оновлено назви та зміст освітніх компонентів відповідно до найновіших досягнень у галузі, сучасних вимог ринку праці та ринку освітніх послуг, вимог інклюзивного навчання;
- враховано вимоги професійних стандартів;
- передбачено вивчення інформаційно-комунікаційних та цифрових технологій;
- збільшено кількість та обсяг дисциплін практичного спрямування;
- скориговано перелік посад працевлаштування випускників освітніх програм;
- удосконалено структурно-логічні схеми;
- відредаговано матриці відповідності програмних компетентностей і результатів навчання освітнім компонентам;
- внесено зміни до робочих програм і силабусів освітніх компонентів, зокрема доповнено силабуси критеріями оцінювання різних видів робіт, оновлено списки основної та додаткової літератури новітніми джерелами, зокрема й зарубіжними, працями науково-педагогічних працівників К-ПНУ, вилучено російськомовну літературу;

- розширено бази практик;
- увідповіднено тематику кваліфікаційних робіт предметній області спеціальності;
- враховано досвід українських та іноземних ЗВО;
- оновлено інформаційне наповнення вебсайтів випускових кафедр;
- залучено роботодавців, фахівців-практиків, експертів галузі до реалізації освітнього процесу за освітніми програмами, зокрема до проведення гостьових лекцій, бінарних занять, семінарів, майстер-класів тощо;
- удосконалено програмне забезпечення освітнього процесу;
- передбачено активне використання інноваційних та інтерактивних методів навчання, зокрема метод проєктів, STEAM-технології, навчання через дослідження, кейс-метод, групова робота тощо в освітньому процесі.

Усі нові й оновлені освітні програми і навчальні плани були розглянуті й затверджені на засіданнях ученої ради К-ПНУ (протокол №7), 28.03.2025 р. (протокол №3), 29.05.2025 р. (протокол №6), 30.06.2025 р. (протокол №7) та введені в дію наказами ректора «Про введення в дію оновленої освітньої програми «Підприємництво і цифрові бізнес-технології» від 30.08.2024 р. №93-ОД, «Про введення в дію нових та оновлених освітніх програм і навчальних планів» від 28.03.2025 р. №54-ОД, «Про введення в дію оновлених освітніх програм і навчальних планів» від 05.06.2025 р. №101-ОД, «Про введення в дію нових та оновлених освітніх програм і навчальних планів» від 30.06.2025 р. №115-ОД.

Для забезпечення публічності та прозорості інформації про освітні програми на офіційному вебсайті К-ПНУ було оприлюднено затверджені в установленому порядку освітні програми і навчальні плани підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) і третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти (URL: <https://kpnu.edu.ua/opp/>).

Для належного інформування учасників освітнього процесу, інших стейкхолдерів і громадськості про освітні програми університету було оновлено інформаційний пакет університету (URL: <https://surl.li/ycbnii>), а також інформаційні пакети освітніх програм (URL: <https://kpnu.edu.ua/publicna-informatsiia/>), які розміщено на вебсайті університету в рубриці «Публічна інформація» (розпорядження ректора від 30.05.2024 р. №41 «Про оновлення інформаційних пакетів освітніх програм університету»).

Одним із елементів системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в університеті є забезпечення якості освітньої програми, що дозволяє підготувати здобувачів вищої освіти до майбутньої професійної діяльності та підтримати їх особистісний розвиток. Відповідно до вимог розділу «Моніторинг, перегляд та оновлення освітньої програми» Положення про освітні програми в К-ПНУ (нова

редакція), Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в К-ПНУ (нова редакція), на виконання Плану роботи К-ПНУ на I семестр 2025-2026 н. р., Плану заходів з моніторингу якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в К-ПНУ на I семестр 2025-2026 н. р. у жовтні-листопаді 2025 р. в університеті було організовано та проведено факультетський, інститутський і загальноуніверситетський моніторинг освітніх програм з метою аналізу якості освітніх програм, організації і реалізації освітнього процесу за ними, освітніх компонентів, викладацького складу, рівня задоволення освітніх потреб здобувачів вищої освіти, задоволення роботодавців випускниками освітніх програм, оцінювання освітніх програм на відповідність критеріям забезпечення їх якості, визначення конкурентоздатності на ринку праці майбутніх фахівців за освітніми програмами університету тощо. Результати моніторингу освітніх програм обговорено на засіданнях кафедр, рад з науково-методичної роботи та забезпечення якості вищої освіти факультетів, ННІ, вчених рад факультетів, ННІ та вченої ради університету 27.11.2025 р. (протокол №14) в межах розгляду питання «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки».

Відповідно до наказу в.о. ректора Наталії БАХМАТ від 11.11.2025 р. №188-ОД «Про оновлення освітніх програм і навчальних планів» на основі моніторингу та перегляду освітніх програм наразі триває їх оновлення. З метою забезпечення інформаційної прозорості та публічності освітньої діяльності університету на вебсайтах кафедр оприлюднюються проекти освітніх програм і змін до них разом із Google Формою для можливості стейкхолдерів подати свої пропозиції та зауваження до цих проєктів, а також таблицю пропозицій стейкхолдерів для гарантування зворотного зв'язку.

На вебсайті К-ПНУ в рубриці «Публічна інформація» розміщено інформаційні пакети освітніх програм (<https://kpnu.edu.ua/opp/>).

На підставі наказу МОН України від 15.05.2024 р. №686 «Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» та з метою успішного проходження акредитації освітніх програм у 2025-2026 н. р. вчена рада на засіданні 28.08.2025 р. затвердила «План внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей К-ПНУ в 2025-2026 н. р.» (введеного в дію наказом в.о. ректора від 28.08.2025 р. №134-ОД).

Навчально-методичний відділ спільно з іншими структурними підрозділами К-ПНУ упродовж 2025 р. реалізував процедуру внутрішньої акредитації 17 освітніх програм, зокрема: 12 освітніх програми освітнього ступеня бакалавра і 5 освітніх програм освітнього ступеня магістра.

Упродовж звітнього періоду питання акредитації перебували в полі зору вченої ради та ректорату, де було обговорено результати акредитаційних експертиз освітніх програм, визначено основні завдання щодо підготовки до акредитації освітніх програм у 2025-2026 н. р.:

на засіданні вченої ради:

- 30.01.2025 р. – «Результати акредитаційних експертиз освітніх програм у I семестрі 2024-2025 н. р.» (протокол №1);
- 29.05.20254 р. – «Результати акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей К-ПНУ у II семестрі 2024-2025 н. р.» (протокол №6);
- 30.10.2025 р. – «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки» (протокол №14);

на засіданнях ректорату:

- 11.09.2025 р. – «Стан підготовки до акредитації освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2025-2026 н. р.» та ін.

Навчально-методичний відділ розробив програму підвищення кваліфікації гарантів освітніх програм «Акредитація освітніх програм: механізми забезпечення якості вищої освіти в К-ПНУ» (затверджено рішенням вченої ради 29.09.2025 р., протокол №12), яку успішно реалізовано упродовж жовтня – грудня 2025 р. У межах її проведення: 28.10.2025 р. семінар «Процедура акредитації: від створення відомостей про самооцінювання до рішення Національного агентства», спікером була Ганна ДЕНИСКИНА, керівник відділу акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти; 29.10.2025 р. семінар з теми «Забезпечення якості: від закладу вищої освіти до освітньої програми», де спікереом був Олександр ХИМЕНКО, керівник секретаріату Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти; 05.11.2025 р. семінар «Постакредитаційний моніторинг освітньої програми» – спікер заходу заступник голови Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти Іван НАЗАРОВ; 12.11.2025 р. у К-ПНУ в змішаному форматі було проведено семінар «Роль стейкхолдерів освітньої програми у формуванні цілей і програмних результатів навчання», де спікером була Олена КОЛЕСНИКОВА, членкиня Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, заступниця виконавчого директора Всеукраїнського об'єднання обласних організацій роботодавців підприємств гірничо-металургійного комплексу «Федерація металургів України», голова з питань сталого розвитку Федерації роботодавців України.

У 2025 р. успішно акредитовано **13 освітніх програм** – **9** освітніх програми освітнього ступеня бакалавра, **4** освітніх програми освітнього ступеня магістра та **4** отримали умовну (відкладену) акредитацію.

Цільовий показник 10. Запровадження комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу. Розроблення та введення в експлуатацію системи автоматизованого управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу до 01 січня 2022 р.

Даний цільовий показник успішно досягнуто в К-ПНУ до 01.01.2022 р. Упродовж 2025 р. у ЗВО системно працювали над комплексною автоматизацією управління ЗВО через систему електронного документообігу шляхом реалізації відповідних заходів. Ректор, в.о. ректора К-ПНУ у межах наданих повноважень видавали накази та розпорядження, давали доручення, обов'язкові для виконання всіма учасниками освітнього процесу та структурними підрозділами ЗВО, відповідно до законодавства України забезпечував єдиний порядок документування управлінської діяльності, інформації і роботи з документами із застосуванням сучасних автоматизованих систем; здійснювали упровадження заходів із підвищення ефективності та оперативності прийняття управлінських рішень і контроль за дотриманням встановленого порядку роботи з документами в структурних підрозділах.

Основою інтегрованої інформаційної системи управління К-ПНУ стали різні інформаційні (автоматизовані) системи, інформаційні ресурси, телекомунікаційні мережі та канали передачі даних, засоби телекомунікації та управління інформаційними потребами, а також організаційно-технічні структури, механізми, що забезпечують їх функціонування, зокрема:

- автоматизована система керівництва освітнім процесом АСК «ВНЗ» із програмно-технологічними комплексами «Приймальна комісія», «Деканат», «Студмістечко» та оновленими вебмодулями;
- Єдина Державна Електронна База з питань освіти (ЄДЕБО);
- модульне об'єктно-орієнтоване динамічне навчальне середовище (MOODLE);
- електронна система запобігання академічного плагіату на базі системи «StrikePlagiarism» (з вересня 2024 р.);
- система електронної взаємодії органів виконавчої влади (СЕВ ОВВ);
- система електронного документообігу управлінської інформації Megapolis.DocNET;
- офіційний вебсайт К-ПНУ, вебсайти факультетів, навчально-наукового інституту, кафедр та інших підрозділів;

- англomовна версія офіційного вебсайту ЗВО;
- інформаційні електронні ресурси бібліотеки К-ПНУ: вебсайт бібліотеки, автоматизована бібліотечна інформаційна система (АБІС) «УФД/Бібліотека», електронний каталог бібліотеки (ЕК), інституційний репозитарій (електронний архів) ElarK-PNU та ін.

Із 2020 р. у К-ПНУ використовується система електронної взаємодії органів виконавчої влади (СЕВ ОВВ); здійснено впровадження заходів із підвищення ефективності та оперативності ухвалення управлінських рішень та контроль за дотриманням установленого порядку роботи з документами в структурних підрозділах ЗВО.

Із 2022 р. Центр документації К-ПНУ (URL: <http://surl.li/pkbyhn>) разом із відповідальними особами з правами доступу «Користувач» забезпечив функціонування системи електронного документообігу управлінської інформації Megapolis.DocNET, у якій станом на 31.12.2025 р. було зареєстровано **6695 документів**, зокрема: **1332** вхідних документи, **1296** вихідних документів, **975** наказів, **92** розпорядження.

2.2. Підготовка фахівців з вищою освітою за відповідними освітніми програмами згідно із стандартами вищої освіти.

Проведення освітньої діяльності в К-ПНУ регламентовано ліцензією, виданою на підставі наказу МОН України від 19.03.2021 р. №33-л, а також ліцензією, виданою на підставі наказу МОН України від 21.06.2023 р. №245-л, для підготовки здобувачів освіти на певних рівнях вищої освіти за освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання (URL: <http://surl.li/kvhtmn>); сертифікатами про акредитацію освітніх програм (URL: <http://surl.li/ughmmy>).

Ліцензований обсяг прийому на навчання в К-ПНУ становить:

1652 особи за першим (бакалаврським) рівнем;

1120 осіб за другим (магістерським) рівнем;

105 осіб за третім (освітньо-науковим) рівнем.

Підготовку здобувачів освіти в К-ПНУ здійснюють у 2025-2026 н. р. за освітніми програмами на першому (бакалаврському), другому (магістерському), третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти (див табл. 8.–10.).

Таблиця 8.

Перелік освітньо-професійних програм і спеціальностей, за якими здійснювалася підготовка здобувачів освіти освітнього ступеня «бакалавр» у 2024-2025 н. р.

№ з/п	Назва спеціальності	Назва освітньо-професійної програми	Форма навчання
1.	032 Історія та археологія	Історія	денна

2.	014 Середня освіта (Історія)	Середня освіта (Історія)	денна
		Середня освіта (Історія та правознавство)	денна, заочна
3.	052 Політологія	Політологія	денна, заочна
4.	051 Економіка	Економіка підприємства	денна, заочна
5.	071 Облік і оподаткування	Облік і оподаткування	денна
6.	073 Менеджмент	Управління персоналом та економіка праці	денна, заочна
7.	076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	Підприємництво і торгівля	денна
8.	076 Підприємництво та торгівля	Підприємництво і цифрові бізнес-технології	денна
9.	241 Готельно-ресторанна справа	Готельно-ресторанна справа	денна
10.	242 Туризм	Туризм	денна
11.	242 Туризм і рекреація	Туризм	денна
12.	014 Середня освіта (Українська мова і література)	Середня освіта (Українська мова і література)	денна
		Середня освіта (Українська мова і література. Англійська мова)	денна
13.	035 Філологія	Українська мова і література	денна
		Англійська мова і література	денна
14.	061 Журналістика	Журналістика	денна
15.	016 Спеціальна освіта	Спеціальна освіта (Логопедія)	денна, заочна
		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)	денна, заочна
		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка. Логопедія)	денна, заочна
		Корекційна психопедагогіка та інклюзивне навчання	денна, заочна
16.	053 Психологія	Психологія	денна, заочна
		Практична психологія	денна
17.	231 Соціальна робота	Соціально-психологічна реабілітація	денна
18.	232 Соціальне забезпечення	Соціальна допомога	денна
19.	014 Середня освіта (Математика)	Середня освіта (Математика, інформатика)	денна
20.	014 Середня освіта (Фізика та астрономія)	Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
21.	122 Комп'ютерні науки	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	денна
22.	014 Середня освіта (Фізика)	Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна

23.	014 Середня освіта (Фізична культура)	Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна
24.	227 Терапія та реабілітація	Фізична реабілітація	денна
25.	017 Фізична культура і спорт	Тренер з видів спорту	денна, заочна
26.	227 Фізична терапія, ерготерапія	Фізична реабілітація	денна
27.	012 Дошкільна освіта	Дошкільна освіта. Логопедія	денна, заочна
28.	013 Початкова освіта	Початкова освіта	денна, заочна
29.	014 Середня освіта (Образотворче мистецтво)	Середня освіта (Образотворче мистецтво)	денна
30.	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	денна
31.	014 Середня освіта (Музичне мистецтво)	Середня освіта (Музичне мистецтво)	денна, заочна
32.	014 Середня освіта (Мова і література (англійська))	Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька))	денна, заочна
33.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська))	Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька))	денна, заочна
34.	014 Середня освіта (Мова і література (німецька))	Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська))	денна
35.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (німецька))	Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська))	денна
36.	014 Середня освіта (Мова і література (польська))	Середня освіта (Мова і література (польська, англійська))	денна
37.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (польська))	Середня освіта (Мова і література (польська, англійська))	денна
38.	101 Екологія	Екологія	денна
39.	014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	Середня освіта (Біологія та здоров'я людини. Географія)	денна, заочна
40.	014 Середня освіта (Географія)	Середня освіта (Географія. Історія)	денна, заочна
41.	014 Середня освіта (Географія. Історія)	Середня освіта (Географія. Історія)	денна
42.	106 Географія	Географія	денна
43.	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Середня освіта (Історія та громадянська освіта)	денна
		Середня освіта (Історія)	денна
		Середня освіта (Історія та правознавство)	денна, заочна
		Середня освіта (Біологія та здоров'я людини. Географія)	денна, заочна
		Середня освіта (Географія. Історія)	денна, заочна

		Середня освіта (Українська мова і література)	денна
		Середня освіта (Українська мова і література. Англійська мова)	денна
		Середня освіта (Математика, інформатика)	денна
		Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
		Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна
		Середня освіта (Захист України)	денна
		Середня освіта (Образотворче мистецтво)	денна
		Середня освіта (Музичне мистецтво)	денна
		Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька))	денна, заочна
		Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська))	денна
		Середня освіта (Мова і література (польська, англійська))	денна

Таблиця 9.

Перелік освітньо-професійних програм і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів освіти освітнього ступеня «магістр» у 2025-2026 н. р.

№ з/п	Назва спеціальності	Назва освітньо-професійної програми	Форма навчання
1.	032 Історія та археологія	Історія	денна
2.	014 Середня освіта (Історія)	Середня освіта (Історія)	денна, заочна
3.	052 Політологія	Політологія	денна, заочна
4.	051 Економіка	Економіка підприємства	денна
5.	071 Облік і оподаткування	Облік і оподаткування	заочна
6.	073 Менеджмент	Управління персоналом та економіка праці	денна, заочна
		Управління навчальним закладом	денна, заочна
7.	242 Туризм і рекреація	Туризмознавство	денна
		Туристичний бізнес та індустрія гостинності	денна
8.	014 Середня освіта (Українська мова і література)	Середня освіта (Українська мова і література)	денна

9.	035 Філологія	Українська мова і література	денна
10.	061 Журналістика	Журналістика	денна
11.	016 Спеціальна освіта	Спеціальна освіта (Логопедія)	денна, заочна
		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)	денна, заочна
12.	053 Психологія	Психологія	денна, заочна
13.	232 Соціальне забезпечення	Соціальна допомога	денна
14.	014 Середня освіта (Математика)	Середня освіта (Математика, інформатика)	денна
15.	122 Комп'ютерні науки	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	денна
16.	014 Середня освіта (Фізика та астрономія)	Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
17.	014 Середня освіта (Фізична культура)	Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна
18.	017 Фізична культура і спорт	Тренер з видів спорту	денна, заочна
19.	227 Терапія та реабілітація	Фізична реабілітація	денна, заочна
20.	012 Дошкільна освіта	Дошкільна освіта	денна, заочна
21.	013 Початкова освіта	Початкова освіта	денна, заочна
22.	014 Середня освіта (Образотворче мистецтво)	Середня освіта (Образотворче мистецтво)	денна
23.	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	Реставрація творів мистецтва	денна
24.	014 Середня освіта (Музичне мистецтво)	Середня освіта (Музичне мистецтво)	денна
25.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська))	Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	денна, заочна
26.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (німецька))	Середня освіта (Німецька мова і зарубіжна література)	денна
27.	101 Екологія	Екологія	денна
28.	014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	денна, заочна
29.	091 Біологія та біохімія	Біологія	денна
30.	014 Середня освіта (Географія)	Середня освіта (Географія)	денна, заочна
31.	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Середня освіта (Історія)	денна, заочна
		Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	денна, заочна
		Середня освіта (Географія)	денна, заочна
		Середня освіта (Українська мова і література)	денна, заочна
		Середня освіта (Математика, інформатика)	денна
		Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
		Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна

		Середня освіта (Образотворче мистецтво)	денна
		Середня освіта (Музичне мистецтво)	денна
		Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	денна, заочна
		Середня освіта (Німецька мова і зарубіжна література)	денна

Таблиця 10.

Перелік освітньо-наукових програм і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів освіти освітнього ступеня «доктор філософії» у 2025-2026 н. р.

№ з/п	Код і назва спеціальності	Назва освітньо-наукової програми	Форма здобуття вищої освіти
1.	011 Освітні педагогічні науки	Освітні педагогічні науки	денна, заочна
	A1 Освітні науки		денна
2.	014 Середня освіта	Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна
	A4 Середня освіта (за предметними спеціальностями)		денна
3.	016 Спеціальна освіта	Спеціальна освіта	денна, заочна
	A6 Спеціальна освіта (за спеціалізаціями)		денна
4.	032 Історія та археологія	Історія та археологія	денна, заочна
	B9 Історія та археологія		денна, заочна
5.	035 Філологія	Філологія	денна, заочна
	B9 Філологія (за спеціалізаціями)		денна
6.	052 Політологія	Політологія	денна, заочна
7.	091 Біологія	Біологія	денна, заочна
	091 Біологія та біохімія		денна
	E1 Біологія та біохімія		денна

Підготовці високо-кваліфікованих наукових і науково-педагогічних кадрів в університеті сприяла робота разових спеціалізованих вчених рад із правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальностями 016 Спеціальна освіта, 032 Історія та археологія, 035 Філологія. Упродовж 2025 року відбувся захист 6 дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії та видано дипломи доктора філософії (Лукачович Г.О., Бабюк Д.С., Підгірна Л.М., Козярук А.І., Прокопів Л.М., Журенко Я.В.) (URL: <http://surl.li/szirmg>).

У докторантурі К-ПНУ у звітному періоді перебував **1** докторант за спеціальністю 07.00.01 Історія України (за рахунок коштів фізичних осіб).

Ректор, в.о. ректора К-ПНУ організовували роботу щодо забезпечення підготовки здобувачів освіти загалом за **99** освітніми програмами із **28** спеціальностей, з них: за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти – **53**, за другим (магістерським) рівнем вищої освіти – **37** і за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти – **9**.

Освітні програми розробляють на підставі затвердженого МОН України стандарту вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти, вимог професійних стандартів (за наявності), з урахуванням вимог Національної рамки кваліфікацій.

У К-ПНУ здійснювалася підготовка здобувачів освіти за освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання, зокрема готують фахівців за освітньою програмою Фізична реабілітація зі спеціальності 227 Терапія та реабілітація першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти.

У ЗВО здійснюється реалізація й інших видів освітньої діяльності: військова підготовка здобувачів освіти за програмою офіцерів запасу; підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти; підготовка до вступу до закладів вищої освіти громадян України та ін.

Важливим напрямом кадрової політики університету є підготовка науково-педагогічних та наукових кадрів в аспірантурі і докторантурі. Така підготовка здійснювалася у 2025 році на **6** факультетах та навчально-науковому інституті української філології та журналістики (**9** кафедрах) за **8** спеціальностями за Переліком галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти та **1** спеціальністю за Переліком наукових спеціальностей; у докторантурі за **1** спеціальністю за Переліком галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (таблиця 1-3).

Наукове керівництво, консультування аспірантами та докторантами здійснювали **21** доктор наук і **30** кандидатів наук, які є штатними працівниками університету.

У 2025 р. університет виконав державне замовлення щодо прийому до аспірантури: за рахунок державного бюджету денної форми навчання зараховано **9** осіб.

До аспірантури університету у 2025 році за рахунок коштів фізичних осіб без відриву від виробництва зараховано **1** особу (заочна форми здобуття вищої освіти).

К-ПНУ здійснює підготовку здобувачів вищої освіти першим (бакалаврським) рівнем і другим (магістерським) рівнями за освітньо-

професійними програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання (див. табл. 11).

Таблиця 11.

Підготовка здобувачів освіти за освітньо-професійними програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання

Освітня програма	Тип освітньої програми	Назва спеціальності (спеціалізації)	Ліцензований обсяг (на рік)	Рішення про видачу ліцензії
перший (бакалаврський) рівень				
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(17) Терапія та реабілітація 17.01	60	наказ МОН від 02.05.2025 р. № 47-л
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(227) Терапія та реабілітація 227.01	60	наказ МОН від 21.06.2023 р. № 245-л
другий (магістерський) рівень				
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(17) Терапія та реабілітація 17.01	15	Наказ МОН від 02.05.2025 р. № 47-л
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(227) Терапія та реабілітація 227.01	15	Наказ МОН від 21.06.2023 р. № 245-л

Станом на 01 грудня 2025 року в К-ПНУ навчалось **3996** (станом на 1 грудня 2024 року було 4502) здобувачів вищої освіти (див. табл. 12):

Таблиця 12.

Інформація про контингент здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти за всіма рівнями вищої освіти

Рівень вищої освіти	Форма здобуття вищої освіти	Контингент здобувачів вищої освіти	
		за кошти державного бюджету	за кошти фізичних та юридичних осіб
<i>перший (бакалаврський)</i>	денна	1075	920
	заочна	210	591
	разом:	1285	1511
		2796	
<i>другий (магістерський)</i>	денна	300	304
	заочна	78	403
	разом:	378	707
		1085	
<i>третій (освітньо-науковий)</i>	денна	41	58
	заочна	-	15
	разом:	41	73
		114	
<i>науковий</i>	денна	—	1
	заочна	-	-
	разом:	—	1

		1	
Разом:		1704	2292
		3996	

В аспірантурі університету навчається 112 аспірант,ів у тому числі 99 аспірантів денної форми навчання та 13 заочної форми.

За рахунок коштів державного бюджету навчається **41** аспірант денної форми навчання.

За рахунок коштів фізичних осіб навчається **71** аспірант (**58** денної форми навчання, **13** заочної).

Частина здобувачів третього освітньо-наукового рівня у звітний період пройшли стажування задля підвищення своїх професійних компетентностей, зокрема:

- аспірант 3 року навчання кафедри педагогіки та менеджменту освіти (денна форма здобуття вищої освіти, спеціальність 011 Освітні, педагогічні науки) Тімур ТАКІРОВ брав участь у науково-педагогічному стажуванні «Штучний інтелект як чинник розвитку трансверсальних компетентностей сучасної молоді» (м. Люблін, Республіка Польща);

- аспірантка 3 року навчання кафедри педагогіки та менеджменту освіти (денна форма здобуття вищої освіти, спеціальність 011 Освітні, педагогічні науки) Христина МЕЛЬНИК брала участь у науково-педагогічному стажуванні «Революція ШІ в дослідженнях та освіті: оволодіння нейронними мережами, машинним навчанням та етичними інноваціями» (м. Варшава, Республіка Польща);

- аспірант 4 року навчання кафедри педагогіки та менеджменту освіти (денна форма здобуття вищої освіти, спеціальність 011 Освітні, педагогічні науки) Ярослав КУРІВСЬКИЙ та аспірант 3 року навчання кафедри теорії та методики фізичного виховання Тимур МАЦІЄВИЧ в складі групи розробників патенту «Спосіб оцінювання поступальної стабільності» (Національний Університет «Львівська Політехніка», 2025 р.);

- аспірант 3 року навчання кафедри спеціальної та інклюзивної освіти (денна форма здобуття вищої освіти, спеціальність 016 Спеціальна освіта) Андрій СЕМЕНЕЦЬ був у складі розробників та групи забезпечення програми професійного підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Безбар'єрність у закладі вищої освіти»;

- аспірант 2 року навчання кафедри спеціальної та інклюзивної освіти (денна форма здобуття вищої освіти, спеціальність 016 Спеціальна освіта) Володимир БОДНАР проходив підвищення за сертифікатною програмою «Організація навчання дітей з інтелектуальними порушеннями в умовах Нової української школи (НУШ)»;

– аспірант 4 року навчання кафедри історії України (денна форма здобуття вищої освіти, спеціальність 032 Історія та археологія) Ярослав ГОРБАТЮК брав участь у програмі професійного підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Стартап-проектування у науково-дослідній діяльності закладу вищої освіти».

У I семестрі 2025-2026 н. р. освітній процес у К-ПНУ забезпечувало 7 факультетів: історичний, природничо-економічний, фізико-математичний, педагогічний, факультет іноземної філології, факультет фізичної культури, факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи, 1 навчально-науковий інститут української філології та журналістики, 31 кафедра.

У 2025-2026 н. р. до освітнього процесу залучено: 1 академіка Національної академії наук вищої освіти України, 1 академіка Української академії історичних наук, 4 академіки наук вищої освіти України, 44 доктори наук, професорів, 226 кандидатів наук, доцентів. На умовах сумісництва до освітнього процесу залучено 60 науково-педагогічних працівників, із них 13 докторів наук, професорів, 16 кандидатів наук, доцентів.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії МОН України 2 науково-педагогічним працівникам присвоєно вчене звання «професор» – Борису КОВАЛЕНКУ, директору Навчально-наукового інституту української філології та журналістики, та Володимиру МИСІВУ, професору кафедри теорії та методики фізичного виховання; 7 науково-педагогічним працівникам присвоєно вчене звання «доцент» – Ірині КАЗИМІР, Олені КЛЮС, Валентині КОЛОДІЙ, Денису КУРИЦІ, Марині ЧИСТЯКОВІЙ, Анні СЕМЕНЮК-ПРИБАТЕНЬ, Людмилі МОСКОВЧУК.

Упродовж 2025 р. організація освітнього процесу здійснювалася відповідно до навчальних і робочих навчальних планів підготовки фахівців зі спеціальностей ЗВО, графіків освітнього процесу та розкладів навчальних занять здобувачів освіти.

Упродовж звітнього періоду ректор, в.о. ректора контролювали виконання норм Закону України «Про вищу освіту», зокрема в частині реалізації індивідуальних освітніх траєкторій навчання здобувачів вищої освіти. Основним інструментом формування індивідуальних освітніх траєкторій здобувачів вищої освіти є вибіркові навчальні дисципліни. Порядок вибору навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в К-ПНУ регламентує Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), затверджене вченою радою К-ПНУ 30.01.2025 р. (протокол № 1) та введене в дію наказом ректора від 31.01.20285 р. № 17-ОД.

Питання щодо затвердження Каталогу навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів I курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2025-2026 навчальний рік обговорювали на засіданні вченої ради К-ПНУ 26.06.2025 р. (протокол № 7). Ухвала вченої ради введена в дію наказом в.о. ректора від 16.07.2025 р. № 125-ОД «Про організацію вільного вибору навчальних дисциплін здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти на 2025-2026 навчальний рік».

Каталоги навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів I курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2025-2026 навчальний рік розміщено на вебсайті К-ПНУ. Вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти на 2025-2026 навчальний рік здійснено до 13.10.2025 р.

Питання щодо затвердження Каталогів навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, другого (магістерського) рівня вищої освіти, третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти на 2026-2027 навчальний рік обговорено на засіданні вченої ради К-ПНУ 23.12.2025 року (протокол № 15).

Каталоги навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів вищої освіти усіх рівнів вищої освіти в К-ПНУ розміщено на сайті ЗВО в розділі «Вибіркові навчальні дисципліни» (URL: <http://surl.li/byvmmv>).

Упродовж звітного періоду в університеті було забезпечено здійснення комплексу заходів, спрямованих на вдосконалення якості практичної підготовки здобувачів вищої освіти – обов'язкової освітньої компоненти освітніх програм спеціальностей.

Організацію практичної підготовки в університеті регламентувало Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Університету (нова редакція) (затверджено вченою радою 30.08. 2021 р., протокол № 9; введено в дію наказом ректора від 31.08.2021 р., № 111-ОД).

Питання практичної підготовки здобувачів вищої освіти університету повсякчас були в полі зору кафедр, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики, ректорату та вченої ради університету. Обговорювали питання щодо вдосконалення організації та проведення практик здобувачів вищої освіти на засіданнях:

– **вченої ради:** «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Музичне мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Музичне мистецтво), Підприємництво і торгівля спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» (24.04.2025 р., протокол №5, член робочої групи – завідувач практики Людмила РИМАР); «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Історія) та Середня освіта (Історія

та правознавство) спеціальності 014 Середня освіта (Історія) першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» (29.05.2025 р., протокол №6, член робочої групи – завідувач практики Людмила РИМАР); «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Географія. Історія), Туризм, Дошкільна освіта. Логопедія першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» (25.09.2025 р., протокол №12, член робочої групи – завідувач практики Людмила РИМАР); «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки» (27.11.2025 р., протокол №14, член робочої групи – завідувач практики Людмила РИМАР);

– **ректорату:** «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Історія та археологія, Освітні, педагогічні науки, Спеціальна освіта третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти» (09.10.2025 р., протокол №8, член робочої групи – завідувач практики Людмила РИМАР).

Ректорат, деканати, директорат навчально-наукового інституту й кафедри повсякчас контролювали методичне забезпечення практик здобувачів освіти та розміщення його на платформі MOODLE, вебсайті університету; добір відповідних баз практик в умовах воєнного стану та укладання з ними договорів; термінів проведення практик, розширення співпраці з потенційними стейкхолдерами шляхом залучення фахівців-практиків до формування та удосконалення наскрізних і робочих програм практик; упровадження нових форм забезпечення набуття здобувачами освіти університету професійних навичок під час проходження практик; дотримання вимог охорони праці, техніки безпеки на виробництві під час проходження практики; дотримання виконавської дисципліни; проведення анкетування здобувачів освіти та керівників практик за результатами проходження практик та ін. Для організації та проведення практики в умовах воєнного стану використовувалися технології дистанційного навчання, мобільні додатки ZOOM, Google Meet, електронна пошта та ін., вебресурси навчальних дисциплін на платформі MOODLE. Процедура проходження практики та підбиття її підсумків чітко визначались наказом ректора, в.о. ректора про проведення відповідної практики та робочої програми практики. На початку проведення практик організовано настановні конференції, де здобувачів освіти знайомили із завданнями та змістом практики, правами та обов'язками, інструктажі з охорони праці та безпеки життєдіяльності, які розроблені відповідно для кожного виду практики. Було забезпечено належний науковий і методичний рівні керівництва здобувачами освіти під час проходження практики. Практики проведено організовано, без порушень та нещасних випадків.

У звітному періоді до керівництва практиками було залучено науково-педагогічних працівників університету, з яких 6% – доктори наук, професори та 77% – кандидати наук, доценти.

Практична підготовка здобувачів освіти університету проводилася на базах практики (підприємствах, в установах та організаціях), підрозділах К-ПНУ, які відповідали вимогам програм практик, на основі укладених договорів. Бази практик були визначені своєчасно, здобувачі освіти направлені на практику лише згідно з укладеними договорами. Місця проходження практики визначалися довгостроковими та короткостроковими договорами, які укладали лише на термін відповідної практики. Упродовж 2025 н.р. було укладено 2414 договорів з базами практик. Підтримуючи ініціативи здобувачів освіти з самостійного пошуку підприємств та організацій для проходження виробничої практики на місцях майбутнього працевлаштування, найбільша їх частка проходила виробничу практику за короткостроковими договорами на термін проходження практики, укладеними між університетом і підприємствами, організаціями, установами.

Базами практик здобувачів освіти спеціальностей галузі знань 01 Освіта/Педагогіка були ЗВО України, заклади загальної середньої освіти України та інші заклади освіти (державні, приватні, гімназії, школи-інтернати, колегіуми), структурні підрозділи університету, коледжі, заклади дошкільної освіти, заклади соціальної сфери, заклади та служби соціальної допомоги та підтримки дитини, позашкільні навчально-виховні заклади, центри реабілітації, підприємства, еколого-натуралістичні центри та ін., що мають необхідну навчально-методичну та матеріально-технічну базу й кваліфіковані педагогічні кадри. Традиційно здобувачі освіти 3-4 курсів спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) освітнього ступеня «бакалавр» проходили виробничу педагогічну практику в ЗЗСО, ЗДО м. Кам'янця-Подільського за укладеними договорами, де було забезпечено кваліфіковане керівництво практикою здобувачів освіти, надано право користування бібліотеками, лабораторіями, технічною та іншою документацією, необхідною для виконання програм практик.

У звітному періоді базами практик для проходження практик здобувачами освіти університету були:

– **історичного факультету:** БО «Рада східної Європи» (Республіка Польща), Фундація Ради Європи (Республіка Польща), ГО «Україна – рідний край», кафедра політології та філософії, Центр соціально-політичних досліджень Університету, міські осередки політичних партій у м. Кам'янці-Подільському, Кам'янець-Подільська міська рада, Кам'янець-Подільська районна державна адміністрація, Служба у справах дітей Кам'янець-Подільської районної державної адміністрації, БО «Міжнародний благодійний фонд громадської дипломатії» (м. Київ) та ін.;

– **фізико-математичного факультету:** ТЗОВ «Логік Ленд», ТОВ «Модуль Україна», Приватне підприємство «Європейська школа програмістів» м. Кам'янця-Подільського, АТ «Укртелеком» (Хмельницька філія), АТ «Подільський цемент», ГО «ІТ Фортеця» м. Кам'янця-Подільського, ПП «Редакція газети «Подільський цемент» м. Кам'янця-Подільського, ТОВ «АЙ.ТІ.ПРОМОУШН» м. Кам'янця-Подільського, Дочірнє підприємство ТЗОВ «Телерадіокомпанія «Імпульс ТБ» м. Кам'янця-Подільського, ТЗОВ «Інтермагнетік», ТОВ «СКАМЕ-УА» м. Кам'янця-Подільського, ТОВ «AVA.CODES» м. Києва, Івано-Франківський професійний політехнічний ліцей Івано-Франківської області, Кам'янець-Подільський вузол зв'язку Хмельницької дирекції акціонерного товариства «УКРПОШТА» та ін.;

– **природничо-економічного факультету:** наукові та науково-дослідні установи: Національний природний парк «Подільські Товтри», Шацький національний природний парк, Хотинський національний природний парк, Національний природний парк «Мале Полісся», Управління соціального захисту населення Кам'янець-Подільської райдержадміністрації, виконавчий комітет Кам'янець-Подільської міської ради, фермерське господарство «Земля Родини», фермерське господарство «Агролан 2020», АТ КБ «ПриватБанк», ТЗОВ «Гамма-Технік», ТЗОВ «Товтри», Кам'янець-Подільське ПАТ «Гіпсовик», ТОВ «Кам'янець-Подільський автоагрегатний завод», ТОВ «Сільпо-Фуд», ТЗОВ «КНАУФ ГПС КИЇВ», ТЗОВ «Бломарт», ПрАТ «Геберіт Керамік Продакшн», ПП ВКФ «Будмонтажсервіс» АТ «Подільський цемент», Кам'янець-Подільський державний історичний музей-заповідник, Турагенція ТЗОВ «Кам'янець-Подільське бюро подорожей та екскурсій», Турагенція «Солар-Тур», Турагенція «Пальма Турс», Готельно-ресторанний комплекс «Gala-Hotel», Готельно-ресторанний комплекс «Classik ПП «УТР-Захід», Подільська ресторація «Франт», Ресторан «Старий замок» (м. Кам'янець-Подільський), Готель «Каприз», Піцерія «Daniel» (ФОП Кіщук В.М.), Готельно-ресторанний комплекс «7 Днів», ГРК «Тарас Бульба» (ФОП Сосула О.М.), Готельно-ресторанний комплекс «Ксенія», Готельно-ресторанний комплекс «Дві ріки» та ін.;

– **педагогічного факультету:** ЗЗСО України, ЗДО України, державне підприємство України «Міжнародний дитячий центр «Артек», кафедра педагогіки, початкової освіти та освітнього менеджменту Ніжинського державного університету імені Миколи Гоголя, реставраційні майстерні Університету, Педагогічна академія імені комісії Едукації Народової у Кракові, Вища школа педагогіки та адміністрації імені Мишка в Познані, Кам'янець-Подільська міська дитяча музична школа імені Ф.Д. Ганіцького, Кам'янець-Подільська міська дитяча хорова школа Кам'янець-Подільської міської ради, відділ освіти і науки Кам'янець-Подільської міської ради; кафедри Університету,

кафедри інших ЗВО України та відділи управління освіти міських та селищних рад, об'єднаних територіальних громад України та ін.;

– **факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи:** Кам'янець-Подільський міський Центр соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді, служба у справах дітей Виконавчого комітету Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької обл., Департамент соціального захисту населення Виконавчого комітету Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької обл., Кам'янець-Подільський міський центр зайнятості, Кам'янець-Подільський навчально-реабілітаційний центр, Солобоковецький навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради Ярмолинецького району Хмельницької обл., комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Білогірської районної ради Хмельницької обл., комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Клішківської об'єднаної територіальної громади Дністровського району Чернівецької обл., комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Тлумацької міської ради Івано-Франківського району Івано-Франківської обл., ROMANIA ASproAS – National Association of Social Workers (hereafter called ASproAS) – Договір №1781 від 18.01.2024 р.), Фундація PORTA VITAE, м. Пйотркув Трибунальський (Республіка Польща) (спеціальність 016 Спеціальна освіта ОП Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка), навчально- реабілітаційні центри за місцем проживання здобувачів освіти;

– **навчально-наукового інституту української філології та журналістики:** ТОВ «Друкарня «Рута», ТОВ Видавничо-поліграфічне підприємство «Апостроф», ПП «Видавництво «Абетка Світ», ПП «Аксіома», Кам'янець-Подільський міський архів, навчально-наукова лабораторія діалектологічних досліджень Університету, ГО «Подільська освітня платформа», м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька обл., ПП Редакція газети «Наддністрянська правда» (смт. Нова Ушиця, Хмельницька обл.), ТОВ «Телерадіокомпанія «Кам'янець-Подільський», УА: Поділля, філія ПАТ «НСТУ» Хмельницька регіональна дирекція «Поділля-Центр» (м. Хмельницький), ТРК «Україна» (м. Київ), ТК «Тернопіль 1» (м. Тернопіль), ТРК «ТВ7» (м. Хмельницький), ПП «Редакція МРГ «Життєві обрії», ТОВ «ТК «Проскурів» та ін.;

– **факультету іноземної філології:** Кам'янець-Подільський державний історичний музей-заповідник «Кам'янець», Бюро перекладів «Центр» (м. Кам'янець-Подільський), ТзОВ «НВК «Віларус» (м. Ладижин), ГО «Хотинський центр Євроінтеграції», Кам'янець-Подільський податковий фаховий коледж економіки, права та інформаційних технологій Хмельницької обл., Приватний навчально-виховний ліцей «Антей» м. Кам'янець-Подільський Хмельницької обл., Кам'янець-Подільський ліцей «Славутинка» Хмельницької обласної ради, ЗЗСО України та ін. У зв'язку з участю у Програмі ЄС Еразмус+ за

напрямом КА 171: Міжнародна кредитна мобільність здобувачі освіти факультету іноземної філології денної форми здобуття вищої освіти виконували робочу програму практики у Гданському університеті, м. Гданськ (Республіка Польща), Католицькому університеті в Ружомбероку, м. Ружомберок (Республіка Словаччина) та ін.;

– **факультету фізичної культури:** ГО «Хмельницька обласна федерація стрибків на батуті, акробатичній доріжці та подвійному мінітрампі», ГО «Українська федерація гімнастики», Солобковецький навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради, Кам'янець-Подільська філія ТОВ «7ДНІВ», Кам'янець-Подільський територіальний центр соціального обслуговування «Турбота», Академія футболу «Мункач» Закарпатської обл., ДЮСШ України, комунальне некомерційне підприємство «Лікувальний діагностично-консультативний центр» Кам'янець-Подільської міської ради, комунальне некомерційне підприємство «Кам'янець-Подільська міська лікарня» Кам'янець-Подільської міської ради, медичний центр «MEDLON», лікувально-реабілітаційні установи України та ін.

У рамках реалізації в університеті міжнародного проєкту «DigEco» укладені договори про співпрацю (зокрема про проведення практики) «DigEco+University-Enterprise» з такими базами практик: Науково-виробниче приватне підприємство «Спаринг-Віст Центр», м. Львів; ТОВ «Рубарт Плюс», с. Цибулівка, Кам'янець-Подільський район; ТОВ «Барс», м. Кам'янець-Подільський; ТОВ «Спеціальне конструкторське бюро медичної електротехніки», м. Кам'янець-Подільський; Комунальна установа Дунаєвецької міської ради «Центр професійного розвитку педагогічних працівників», м. Дунаївці; ПП Підлипний А.П., с. Гуменці, Кам'янець-Подільський район.

Для забезпечення якості практичної підготовки здобувачів освіти та їхнього успішного працевлаштування кафедри університету реалізували різні форми співпраці з організаціями, профільними державними установами, освітніми закладами, підприємствами на підставі укладених договорів – про підготовку фахівців, про співпрацю, про проходження практики студентів, які створюють умови для реалізації робочих програм практики. Стейкхолдерів залучали до розроблення, моніторингу та перегляду освітніх програм спеціальностей університету, обговорення змісту практичної підготовки за спеціальностями, розроблення наскрізних та робочих програм практик, організації практик, рецензування навчально-методичних посібників, до спільних засідань кафедр, до участі в семінарах, анкетуваннях та ін.

Упродовж звітного періоду систематично здійснювалися заходи з моніторингу якості практичної підготовки: контроль ректорату за виконанням навчального навантаження з керівництва практиками, станом навчально-

методичного забезпечення та підбиття підсумків практик, анкетуванням здобувачів освіти за результатами практик («Анкета для здобувачів вищої освіти, які пройшли практику»); здійснювався аналіз рівня задоволеності здобувачами освіти компетентностями, здобутими та/або розвиненими під час практичної підготовки, задоволеністю організацією практики за результатами всіх практик, ефективністю контролю за організацією практик деканатами, директором і кафедрами.

Результати моніторингу підсумків навчальних і виробничих практик здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти підтверджують належний рівень її проходження, про що свідчать позитивні відгуки керівників від баз проходження практик щодо рівня їхньої теоретичної, методичної та психолого-педагогічної підготовки.

Загалом абсолютний показник успішності здобувачів освіти денної і заочної форм здобуття освіти становить 98,5%, якісний – 92%.

Основним індикатором перевірки якості організації та проведення практик на освітніх програмах спеціальностей університету є висновки за результатами зовнішніх перевірок якості ЕГ та ГЕР НАЗЯВО України. Освітній компонент «Практична підготовка здобувачів вищої освіти» є одним із ключових, який у полі зору експертів під час проведення акредитаційних експертиз. Серед позитивних результатів експертиз щодо проведення практик на освітніх програмах спеціальностей університету є:

- освітньо-професійна програма «Історія та археологія» освітнього ступеня «магістр» – проведення систематичних опитувань здобувачів щодо визначення рівня задоволення практиками, розміщення «Анкети для здобувачів вищої освіти, які пройшли практику» та результатів опитувань на сайті К-ПНУ; наявність тематичних теоретичних дисциплін, які передують проведенню практик («Основні проблеми світового і українського джерелознавства та археографії», «Студіювання історичних джерел») перед «Виробничою науково-дослідною практикою в архіві» та «Педагогіка і психологія вищої школи», «Методика викладання історичних дисциплін у ЗВО» перед «Виробничою педагогічною асистентською практикою»;

- освітньо-професійна програма «Середня освіта. Історія» освітнього ступеня «магістр» – активне залучення представників роботодавців до керівництва виробничою педагогічною практикою здобувачів освіти від баз практики;

- освітньо-професійна програма «Середня освіта. Географія» освітнього ступеня «магістр» – практикоорієнтованість програми, достатній обсяг практичної підготовки магістрантів для досягнення у повній мірі відповідних програмних результатів навчання.

Водночас є зауваження щодо структури освітніх програм у частині освітнього компонента «Практична підготовка», змісту практики; рекомендації щодо змін назв практик, оновлення переліку літературних джерел у робочих програмах практик.

Відповідно до зауважень та рекомендацій членів експертних груп і експертів галузевих експертних рад НАЗЯВО розроблено «План заходів щодо усунення виявлених під час акредитації недоліків» для подальшого удосконалення освітнього компонента «Практична підготовка»; відповідні зміни враховано та внесено до освітньо-професійних програм університету.

Пріоритетними завданнями практичної підготовки здобувачів освіти в університеті є:

- удосконалювати практичну підготовку здобувачів освіти університету, розширювати співпрацю з провідними закордонними та вітчизняними закладами освіти, установами, підприємствами для організації проходження практик здобувачів вищої освіти (проведення круглих столів, віртуальних виставок, конференцій з питань практичної підготовки);

- здійснювати організацію практичної підготовки здобувачів на всіх освітніх рівнях шляхом поглиблення співпраці з Радою роботодавців університету та експертними радами стейкхолдерів для запровадження дуальної форми здобуття освіти за окремими освітніми програмами;

- забезпечити виконання зауважень і пропозицій членів експертних груп і експертів галузевих експертних рад НАЗЯВО у частині організації та проведення практик, сформульованих під час проходження акредитаційної експертизи освітніх програм університету, ухвал вченої ради та ректорату.

Однією зі складових забезпечення якості організації освітнього процесу є удосконалення педагогічної майстерності науково-педагогічних працівників К ПНУ, запровадження сучасних методик викладання. Пріоритетними напрямками вдосконалення методик викладання впродовж звітнього періоду були: візуалізація лекційного матеріалу, що передбачає його подання у вигляді мультимедійних презентацій та покращує сприйняття і засвоєння здобувачами вищої освіти навчального матеріалу; проведення лабораторних, практичних занять із певних дисциплін у навчальних лабораторіях обчислювальної техніки з використанням спеціалізованого програмного забезпечення; використання систем MOODLE, Google Meet, ZOOM для організації навчання (як очного, так і дистанційного); використання сучасних інтерактивних форм проведення семінарських і практичних навчальних занять, що стимулюють індивідуальну та командну роботу студентів, зокрема ігрові методи навчання (ділова гра, кейс-метод, тренінги), технології проблемного навчання (дискусії, колоквиуми), активне та повномірне використання інформаційно-комунікаційних технологій

(відео, фото, мультимедіа); використання методики контекстності, яка передбачає інтеграцію різних видів діяльності студента (навчальної, наукової, практичної); посилення уваги до наукового складника підготовки фахівців, зокрема розроблення завдань із написання аргументованого есе для формування навичок чіткого й обґрунтованого викладення своєї позиції тощо.

Здобуття вищої освіти на кожному рівні вищої освіти передбачає успішне виконання здобувачем вищої освіти освітньої програми та проходження атестації, що є підставою для присудження відповідного ступеня вищої освіти:

- бакалавр;
- магістр;
- доктор філософії.

Під час організації та проведення атестації здобувачів вищої освіти в К-ПНУ відповідні структурні підрозділи та екзаменаційні комісії керувалися Положенням про організацію освітнього процесу в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), Положенням про порядок створення та організацію роботи екзаменаційної комісії в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція). Питання підготовки до атестації були постійно в полі зору ректор, в.о. ректора, зокрема ініційовано обговорення питання «Стан підготовки структурних підрозділів університету до атестації здобувачів першого (бакалаврського), другого (магістерського) рівнів вищої освіти» на засіданні ректорату 15.05.2025 р., питання «Стан підготовки структурних підрозділів університету до атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти» на засіданні ректорату 11.12.2025 р.

У червні 2025 р. за результатами атестації екзаменаційні комісії атестували осіб, що здобули вищу освіту за першим (бакалаврським) та другим (магістерським) рівнями вищої освіти, і присвоїли відповідні кваліфікації **725** випусникам, зокрема: **перший (бакалаврський) рівень – 446** випусникам, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти; **276** випусникам, які навчалися на заочній формі здобуття вищої освіти; **другий (магістерський) рівень – 3** випусникам, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти.

За результатами атестації **дипломи з відзнакою отримали 80 випусників**, зокрема: **перший (бакалаврський) рівень – 52** випусники, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти; **28** випусників, які навчалися на заочній формі здобуття вищої освіти.

Центр інформаційних технологій К-ПНУ у співпраці з випусковими кафедрами упродовж листопада – грудня 2025 р. провів перевірку за допомогою

програмно-обчислювального комплексу «StrikePlagiarism» кваліфікаційні роботи здобувачів освіти освітнього ступеня магістра, надав відповідні звіти.

У грудні 2025 р. за результатами атестації екзаменаційні комісії атестували осіб, що здобули вищу освіту за **другим (магістерським) рівнем вищої освіти**, і присвоїли відповідні кваліфікації **523** випускникам, зокрема: **285** випускників, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти; **238** випускників заочної форми здобуття вищої освіти.

За результатами атестації було вручено **523** документи про вищу освіту, з яких **112 дипломів з відзнакою** (див. табл. 13 і 14).

Таблиця 13.

Інформація про видачу документів про вищу освіту здобувачам вищої освіти освітнього ступеня «магістр», денна форма здобуття вищої освіти (станом на 31.12.2025 р.)

№ з/п	Факультет, навчально-науковий інститут	Всього випускників	Диплом з відзнакою
1.	Природничо-економічний	54	14
2.	Іноземної філології	19	6
3.	Історичний	19	5
4.	Спеціальної освіти, психології і соціальної роботи	39	9
5.	Педагогічний	50	17
6.	Фізико-математичний	46	4
7.	Фізичної культури	45	4
8.	Української філології та журналістики	13	3
Разом:		285	62

Таблиця 14.

Інформація про видачу документів про вищу освіту здобувачам вищої освіти освітнього ступеня «магістр», заочна форма здобуття вищої освіти (станом на 31.12.2025 р.)

№ з/п	Факультет, навчально-науковий інститут	Всього випускників	Дипломи з відзнакою
1.	Природничо-економічний	7	2
2.	Іноземної філології	13	3
3.	Історичний	9	2
4.	Спеціальної освіти, психології і соціальної роботи	149	17
5.	Педагогічний	34	21
6.	Фізичної культури	20	5
7.	Української філології та журналістики	6	0
Разом:		238	50

Підготовці високо-кваліфікованих наукових і науково-педагогічних кадрів у К-ПНУ сприяє діяльність спеціалізованих вчених рад щодо захисту дисертацій (URL: <http://surl.li/szirmg>):

ЛУКАЧОВИЧ Г.О. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 016 Спеціальна освіта.

ПІДГІРНА Л.М. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 032 Історія та археологія.

БАБЮК Д.С. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 032 Історія та археологія.

ЖУРЕНКО Я.В. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія.

ПРОКОПІВ Л.М. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія.

КОЗЯРУК А.І. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія.

2.3. Призначення на посаду та звільнення з посади працівників закладу вищої освіти та створення умов для їх професійного розвитку.

Упродовж звітнього періоду ректор, в.о. ректора призначали на посади та звільняли з посад науково-педагогічних та інших працівників К-ПНУ, зокрема: **призначення на посади:**

- на посаду першого проректора переведено Анатолія ГЛУШКОВЕЦЬКОГО, декана історичного факультету, доцента, кандидата історичних наук;

- на посаду декана педагогічного факультету призначено Наталію БАХМАТ, доктора педагогічних наук, професора;

- на посаду в. о. декана історичного факультету призначено Вадима МАРКІТАНТОВА, кандидата політичних наук, доцента;

- на посаду завідувача кафедри загальної та практичної психології призначено Олександра ГУДИМУ, кандидата психологічних наук, доцента;

- на посаду завідувача кафедри біології та екології Валентину КОЛОДІЙ, кандидата біологічних наук, доцента;

- на посаду завідувача кафедри політології та філософії Тетяну ГРУБІ, кандидата соціологічних наук, доцента;

- на посаду завідувача кафедри всесвітньої історії Ігоря ОПРІЮ, кандидата історичних наук, доцента;

- на посаду завідувача кафедри фізики Олега ПАНЧУКА, кандидата педагогічних наук, доцента;

- на посаду завідувача кафедри теорії та методик початкової освіти Наталію МЕЛЕКЕСЦЕВУ, кандидата філологічних наук, доцента;

- на посаду керівника заочного відділу Віту КРИВИЦЬКУ;

звільнення з посад:

- першого проректора Володимира ДУБІНСЬКОГО, кандидата історичних наук, доцента;
- завідувача кафедри загальної та практичної психології Ліану ОНУФРІЄВУ, доктора психологічних наук, професора;
- завідувача кафедри політології та філософії Ольгу ВІННІЧУК, кандидата політичних наук, доцент;
- завідувача кафедри біології та екології Наталію КАЗАНІШЕНУ, кандидата біологічних наук, доцента;
- завідувача кафедри фізики Сергія ОПТАСЮКА, кандидата фізико-математичних наук, доцента.

2.4. Виконання договірних зобов'язань закладу вищої освіти.

У 2025 році було підписано 12 договорів про співпрацю:

підприємствами, установами та організаціями:

- з Центром розвитку для дітей «Нарру простір»;
- з Комунальною установою «Інклюзивно-ресурсний центр» Борщівської міської ради;
- з Комунальною установою «Інклюзивно-ресурсний центр» Чемеровецької селищної ради;

закладами освіти:

- з Інститутом спеціальної педагогіки і психології імені Миколи Ярмаченка Національної академії педагогічних наук України;
- з Кам'янець-Подільським фаховим коледжем культури і мистецтв;
- з Інститутом педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Зязюка Національної академії педагогічних наук України;
- з Національною академією образотворчого мистецтва і архітектури;
- з Хмельницькою гуманітарно-педагогічною академією;
- із Закарпатською академією мистецтв;
- з Фаховим коледжем мистецтв та дизайну КНУТД;
- з Київським національним університетом будівництва і архітектури;
- з Відокремленим структурним підрозділом «Фаховий коледж економіки, права та інформаційних технологій» Приватного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський податковий інститут»;

для професійного розвитку педагогічних працівників на курсах підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти в К-ПНУ:

– **5 договорів** з юридичними особами щодо надання освітніх послуг:

1. Державним ліцеєм-інтернатом з посиленою військово-фізичною підготовкою «Кадетський корпус» імені І.Г. Харитоненка Державної прикордонної служби України;

2. Кам'янець-Подільським навчально-реабілітаційним центром Хмельницької обласної ради;
3. Кам'янець-Подільською спеціальною школою Хмельницької обласної ради;
4. Кам'янець-Подільським ліцеєм з посиленою військово-фізичною підготовкою;
5. Комунальним закладом «Ізмаїльський навчально-реабілітаційний центр Одеської обласної громади».

На підставі укладених договорів про надання освітніх послуг (підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти) та наказів ректора, в.о. ректора №90-К від 07.02.2025 р., №600-К від 05.10.2025 р. здійснено організацію курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти за програмами підвищення кваліфікації загальним обсягом 30 год. для **31 категорії слухачів**;

- **6 договорів оренди майна К-ПНУ**, зокрема ст.18 Закону України «Про оренду державного та комунального майна», якою передбачено укладання договорів оренди, які здійснюються за результатами аукціону з урахуванням вимог, визначених Порядком передачі в оренду державного та комунального майна (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 03.06.2020 р. №483 (зі змінами);

- **14 міжінституційних угод у проєктах міжнародних програм Європейського Союзу: Еразмус+ (за напрямом KA171: Міжнародна кредитна мобільність (у формах навчання, викладання, стажування), eTwinning, Німецька служба академічних обмінів (DAAD), Національна агенція академічних обмінів (NAWA), PASIFIC та ін.**

2.5. Дотримання закладом вищої освіти Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

Ректор, в.о. ректора повсякчас контролюють дотримання університетом Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 (зі змінами). Це питання є предметом обговорення на засіданнях вченої ради та ректорату К-ПНУ, зокрема:

- на засіданні вченої ради університету 24.04.2025 р. (протокол № 5) обговорено питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Музичне мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Музичне мистецтво), Підприємництво і торгівля спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність першого (бакалаврського) рівня вищої освіти»;

- на засіданні вченої ради університету 29.05.2025 р. (протокол № 6) обговорено питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Історія) зі спеціальності 014 Середня освіта (Історія), Середня освіта (Історія та правознавство) спеціальності 014 Середня освіта (Історія) першого (бакалаврського) рівня вищої освіти»;
- на засіданні вченої ради університету 25.09.2025 р. (протокол № 12) обговорено питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Географія. Історія), Туризм, Дошкільна освіта. Логопедія першого (бакалаврського) рівня вищої освіти»;
- на засіданні ректорату 13.03.2025 р. обговорено питання «Аналіз результатів опитування стейкхолдерів освітніх програм спеціальностей університету за анкетами «Освітня програма спеціальності очима здобувача вищої освіти», «Анкета для здобувачів вищої освіти, які пройшли практику», «Анкета роботодавця», «Анкета випускника» кафедрами факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики за I семестр 2024-2025 н.р.»;
- на засіданні ректорату 15.05.2025 р. обговорено питання «Відповідність тематики кваліфікаційних робіт здобувачів першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти освітнім програмам за спеціальністю А4 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
- на засіданні ректорату 11.09.2025 р. обговорено питання «Стан підготовки до акредитації освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти, які проходитимуть акредитаційну експертизу в I семестрі 2025-2026 н. р.»;
- на засіданні ректорату 09.10.2025 р. обговорено питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Історія та археологія, Освітні, педагогічні науки, Спеціальна освіта третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти»;
- на засіданні ректорату 11.12.2025 р. обговорено питання «Результати виконання рекомендацій експертів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, висловлених під час акредитацій освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти у I семестрі 2024-2025 н.р. з метою підготовки до постакредитаційного моніторингу освітніх програм»;
- на засіданні ректорату 15.01.2026 р. буде обговорюватися питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітньої програми Середня освіта (Фізична культура) третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти» тощо.

У К-ПНУ дотримані технологічні вимоги щодо провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, забезпечено доступність навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

Стан готовності матеріально-технічної бази університету до 2025-2026 навчального року в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні обговорено на засіданні вченої ради К-ПНУ 28.08.2025 р. (протокол № 10). На засіданнях ректорату обговорено актуальні питання забезпечення безпечових умов навчання та проживання в гуртожитках університету: «Створення безпечних умов організації освітнього процесу та проживання здобувачів вищої освіти в гуртожитках університету» (11.09.2025 р.); «Стан готовності університету до опалювального сезону» (09.10.2025 р.); «Основні заходи з підготовки матеріально-технічної бази університету до 2025-2026 навчального року, створення належних умов для безпечного освітнього середовища» (12.06.2025р.), 11.12.2025 р. обговорено питання «Стан виконання Додатку 3 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка «Комплексні заходи щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і пожежам у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка на 2025 рік» дотримання структурними підрозділами університету вимог чинного законодавства про охорону праці, протипожежних та протиепідемічних заходів».

Забезпеченість навчальних аудиторій мультимедійним обладнанням становить 40 %.

Здобувачі вищої освіти, які потребують гуртожитку, забезпечені місцями в гуртожитках.

На сайтах К-ПНУ та кафедр оприлюднено затверджені в установленому порядку освітні програми та навчальні плани, за якими здійснюється підготовка здобувачів освіти (URL: <http://surl.li/kbkfvu>); інформаційні пакети освітніх програм (URL: <http://surl.li/qslybk>) тощо. Усі освітні компоненти освітніх програм забезпечені затвердженими в установленому порядку навчально-методичними матеріалами: робочими програмами, силабусами, наскрізними та робочими програмами практик, методичними матеріалами для проведення поточного, семестрового контролю навчальних досягнень здобувачів освіти, підготовки і захисту курсових, кваліфікаційних робіт, проведення атестації здобувачів освіти, навчальними виданнями тощо.

Для своєчасного інформування здобувачів освіти й інших внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів про мету освітньої програми та її унікальність, цілі та зміст навчання, компетентності та програмні результати навчання, порядок і критерії оцінювання в межах окремих компонентів кожної освітньої програми, практику й атестацію на вебсторінках кафедр оприлюднено затверджене в

установленому порядку навчально-методичне забезпечення всіх освітніх компонентів освітньої програми.

Ректор, в.о. ректора забезпечували дотримання К-ПНУ технологічних вимог щодо провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти; забезпечено доступність навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення (URL: <http://surl.li/qvjywj>).

В. о. ректора затвердила Акт прийому готовності К-ПНУ до нового 2025-2026 н. р. Згідно з вимогами законодавства на **8 об'єктах** ЗВО обладнано приміщення для укриття, які перевірила комісія за участі представника Кам'янець-Подільського районного управління ГУ ДСНС України у Хмельницькій області щодо можливості їх використання як найпростіших укриттів, що засвідчено у відповідному Акті.

У спорудах К-ПНУ, які відповідають чинним санітарно-технічним і протипожежним нормам, вимогам техніки безпеки, що підтверджено відповідними документами, розміщено лекційні аудиторії, аудиторії для проведення практичних і семінарських занять, навчальні лабораторії, спеціалізовані кабінети, комп'ютерні класи, бібліотека, навчальні майстерні, спортивні зали тощо. Освітній процес здійснювали в **180** навчальних аудиторіях, спеціалізованих кабінетах та навчальних лабораторіях. Здобувачі освіти мали можливість навчатися та займатися фізичною культурою і спортом у **10** спортивних залах і на стадіоні ЗВО, що сприяло їхній руховій активності та підвищенню спортивної майстерності з видів спорту.

У гуртожитках К-ПНУ всі здобувачі освіти були забезпечені ліжко-місцями, функціонували кімнати для самостійної роботи, для занять фізичною культурою і спортом, бібліотеки, пральні кімнати тощо, обладнані меблями і технікою відповідно до державних будівельних норм.

Навчально-дослідна служба К-ПНУ співпрацювала з науково-педагогічними працівниками щодо оформлення патентів на винаходи, свідоцтв про реєстрацію авторських прав на твір.

Навчально-методичний відділ спільно з іншими структурними підрозділами К-ПНУ упродовж 2025 р. реалізував процедуру внутрішньої акредитації **17** освітніх програм, зокрема: **12** освітніх програми освітнього ступеня бакалавра і **5** освітніх програм освітнього ступеня магістра.

На засіданнях Ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості вищої освіти К-ПНУ було розглянуто питання акредитацій освітніх програм.

Станом на 31.12.2025 р. акредитовано такі освітні програми першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти в 2025 р. (див. табл. 15).

Таблиця 15.

**Інформація про результати проходження акредитації освітніх програм
першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти
К-ПНУ в 2025 р.**

№ з/п	Освітня програма	Спеціальність	Гарант освітньої програми	Дата прийняття рішення НАЗЯВО, номер протоколу	Сертифікат про акредитацію ОП
Програми акредитовані на п'ять років					
Бакалавр					
1.	Середня освіта (Українська мова і література. Англійська мова)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Марчук Людмила Миколаївна	25.03.2025 р., протокол №5 (77)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 10575, дійсний до 01.07.2030 р.
2.	Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька))	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Галайбіда Оксана Василівна	25.03.2025 р., протокол №5 (77)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 10574, дійсний до 01.07.2030 р.
3.	Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська))	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Добринчук Ольга Олександрівна	22.04.2025 р., протокол №6 (78)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 11135, дійсний до 01.07.2030 р.
4.	Середня освіта (Мова і література (польська, англійська))	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Стахнюк Наталія Олександрівна	22.04.2025 р., протокол №6 (78)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 11146, дійсний до 01.07.2030 р.
5.	Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка. Логопедія)	016 Спеціальна освіта	Дмітрієва Оксана Іванівна	22.04.2025 р., протокол №6 (78)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 11150, дійсний до 01.07.2030 р.
6.	Середня освіта (Біологія та здоров'я людини. Географія)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Казанішчена Наталія Вікторівна	13.05.2025 р., протокол №7 (79)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 12184, дійсний до 01.07.2030 р.

7.	Соціальна допомога	232 Соціальне забезпечення	Гевчук Наталія Сергіївна	22.04.2025 р., протокол №6 (78)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 11280, дійсний до 01.07.2030 р.
8.	Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	Кліщ Оксана Андріївна	13.05.2025 р., протокол №7 (79)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 12199, дійсний до 01.07.2030 р.
9.	Політологія	052 Політологія	Віннічук Ольга Василівна	28.05.2025 р., протокол №8(80)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 13156, дійсний до 01.07.2030 р.

Магістр

10.	Фізична реабілітація	227 Терапія та реабілітація	Бутов Руслан Сергійович	28.05.2025 р., протокол №8 (80)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 13245, дійсний до 01.07.2030 р.
11.	Середня освіта (Історія)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Боровець Іван Іванович	23.12.2025 р., протокол №19(91)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 64292, дійсний до 01.07.2031 р.
12.	Туристичний бізнес та індустрія гостинності	242 Туризм і рекреація	Марусей Тетяна Володимирівна	02.12.2025 р., протокол №18(90)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 63404, дійсний до 01.07.2031 р.
13.	Українська мова і література	035 Філологія	Беркешук Інна Степанівна	18.11.2025 р., протокол №17(89)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 8867, дійсний до 01.07.2031 р.

Програми, які отримали умовну акредитацію

Бакалавр

1.	Дошкільна освіта. Логопедія	012 Дошкільна освіта	Газіна Ірина Олександрівна	25.03.2025 р., протокол №5 (77)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 10571, дійсний до 25.03.2026 р.
----	-----------------------------	----------------------	----------------------------	---------------------------------	---

2.	Туризм	242 Туризм	Хоптяр Андрій Юрійович	13.05.2025 р., протокол №7 (79)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 12323, дійсний до 13.05.2026 р.
3.	Середня освіта (Географія. Історія)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Придеткевич Станіслав Станіславович	24.06.2025 р., протокол №10 (82)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 16268, дійсний до 24.06.2026 р.
Магістр					
1.	Середня освіта (Географія)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Касіяник Ігор Петрович	14.01.2025 р., протокол №1 (73)	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 10013, дійсний до 14.01.2026 р.

Звертаємо увагу на необхідність виконання таких завдань:

- забезпечити дотримання науково-педагогічними працівниками К-ПНУ Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності та відображення актуальної інформації у ЄДЕБО;
- розглянути на засіданнях кафедр питання про виконання зауважень та рекомендацій експертних груп і галузевих експертних рад Національного агентства за результатами акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей К-ПНУ та визначити заходи щодо їх усунення;
- створити Центр навчально-виробничого тренінгу з укомплектуванням та використанням широкого спектра сучасних професійно-орієнтованих інформаційних продуктів, баз даних підприємств, установ, організацій, наочних матеріалів; залучити до участі в роботі центру фахівців-практиків;
- продовжити модернізацію інфраструктури освітнього процесу та навчально-наукового обладнання; здійснити оновлення комп'ютерного, серверного, мережевого, мультимедійного обладнання як бази для впровадження інформаційних технологій у всі сфери діяльності університету; збільшити кількість навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням або іншим обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного;
- розвивати матеріальну базу К-ПНУ, зокрема шляхом закупівлі та введення в експлуатацію навчального та наукового обладнання тощо.

2.6. Наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність закладу вищої освіти, в тому числі комерціалізацію результатів прикладних досліджень, міжнародне наукове та науково-технічне співробітництво**

У 2025 р. наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність виконували на 7 факультетах, 1 навчально-науковому інституті української філології та журналістики, 35 кафедрах, 20 наукових школах, 9 науково-дослідних центрах, 14 науково-дослідних лабораторіях, аспірантурі й докторантурі.

Відповідно до Статуту К-ПНУ (нова редакція), Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки, Концепції розвитку наукової та інноваційної діяльності К-ПНУ на 2021-2025 роки, Положення про організацію наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності в К-ПНУ (нова редакція) у ЗВО відбувається модернізація науково-дослідної діяльності з орієнтацією на прийняті в державі стандарти якості.

Науково-педагогічні працівники кафедр орієнтовані на підвищення рівня комерціалізації результатів досліджень, що здійснювалися в К-ПНУ у 2024 р. за 40 темами НДР, які зареєстровано в УкрІНТЕІ, з них зареєстровано в 2025 р. 4 теми, закрито 19 тем.

Упродовж року здійснена перевірка роботи наукових центрів, наукових шкіл, науково-дослідних лабораторій. У 2025 році створена науково-дослідна лабораторія моделей та інтелектуальних систем.

За сприяння навчально-дослідної служби були сформовані дослідницькі групи НПП, які працювали над підготовкою проєктів фундаментальних наукових досліджень, прикладних наукових досліджень, виконання яких розпочинається у 2026 році за рахунок коштів державного бюджету за бюджетною програмою «Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» (КПКВК 2201040).

На перший етап конкурсу було подано 8 проєктів. За результатами проведення I етапу конкурсу (презентації проєктів та оцінювання їх групою експертів) прийнято рішення про допуск до II етапу конкурсного відбору 6 проєктів прикладних наукових досліджень:

Проект №1: Розвиток українського соціально-освітнього середовища територіальної громади і реалізація його об'єднувальних та інклюзивних можливостей.

Науковий керівник: доктор філологічних наук, професор Людмила МАРЧУК.

Проект №2: Створення інноваційного освітньо-реабілітаційного простору взаємодії.

Науковий керівник: кандидат біологічних наук, доцент Євеліна ЖИГУЛЬОВА.

Проект №3: Моделювання процесів біологічної рекультивації вапнякових кар'єрів з використанням аборигенних видів рослин (на прикладі Західного Поділля).

Науковий керівник: кандидат біологічних наук, доцент Інна ГРИГОРЧУК.

Проект №4: Створення інклюзивно-ресурсного хабу як осередку розвитку безбар'єрного освітнього середовища під час війни та повоєнного відновлення.

Науковий керівник: кандидат педагогічних наук, доцент Олена ЧОПІК.

Проект №5: Неперервний розвиток здатності до читання з розумінням: співпраця закладів вищої освіти та початкової школи.

Науковий керівник: кандидат філологічних наук, доцент Наталія МЄЛЄКЄСЦЕВА.

Проект №6: Збереження культурної пам'яті Поділля засобами цифрової реставрації.

Науковий керівник: кандидат історичних наук, доцент Ірина ПАУР.

У 2025 р. за ініціативи навчально-дослідної служби була сформована дослідницька група для участі в конкурсі НФДУ «Передова наука в Україні 2026-2028», метою якого є відбір проєктів для надання колективних грантів на виконання передових фундаментальних досліджень, які передбачають постановку і розв'язання актуальних наукових проблем колективами провідних і молодих вчених у відповідь на сучасні виклики та запити українського суспільства задля забезпечення конкурентоспроможності України у світі, сприяння розвитку національного дослідницького потенціалу та інтеграцію до світового дослідницького простору.

Для участі в конкурсі було підготовлено проєкт «Відновлення фізичного та ментального здоров'я осіб, які постраждали внаслідок воєнних дій засобами туризму, спорту та арттерапії» під керівництвом кандидата економічних наук, доцента Вероніки БУТОРІНОЇ (команда проєкту: кандидат наук з фізичного виховання та спорту, доцент Микола ПРОЗАР; кандидат психологічних наук, доцент Наталія ДІДИК; кандидат педагогічних наук, доцент Іванна ПУКАС; доктор педагогічних наук, професор Тетяна ОПАЛЮК; допоміжний персонал Юлія ПЕТРОВА).

Для участі в конкурсі спільних українсько-словацьких науково-дослідних проєктів для реалізації у 2026 – 2027 рр. підготовлено та подано проєкт «Застосування метакогнітивних стратегій у розвитку навичок читання іноземною мовою» під керівництвом кандидата педагогічних наук, доцента Тетяни КАЛИНЮК.

Науково-педагогічні працівники кафедри образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва та реставрації творів мистецтва Ірина ПАУР, Іван ПІДГУРНИЙ, Ілля ЛАШКО стали представниками університету в Міжнародному

Консорціумі «Київська Русь: Спільна Спадщина», ініційованому Благодійним фондом «Культура.UA» (директор Болдін Ігор Анатолійович).

Діяльність Консорціуму спрямована на дослідження, збереження та популяризацію спадщини Київської Русі як невід'ємної складової європейської цивілізації. Його основна місія полягає в деколонізації історичних наративів, інтеграції України в глобальні академічні й культурні мережі через міждисциплінарні дослідження, цифровізацію, освіту та культурну дипломатію.

Унікальність проєкту: «Початок Незалежності: Мистецтво Київської Русі» визначається комплексним підходом, що поєднує наукові дослідження, створення цифрового архіву (3D-моделі, рукописи), освітні програми (подвійні дипломи, академічну мобільність), реставрацію пам'яток і міжнародні виставкові проєкти. Консорціум об'єднує провідні українські університети, музеї, державних партнерів і передбачає співпрацю з міжнародними інституціями.

Для участі в **обласному конкурсі науково-дослідних робіт**, що щорічно проводиться з метою стимулювання наукових досліджень у технічних галузях, впровадження нових науково-технічних розробок на підприємствах, в інших організаціях області та України, а також для підтримки наукових досліджень в гуманітарній сфері, було відібрано на надіслано **3 конкурсні заявки**:

1. Номінація «Монографії, підручники і навчальні посібники»: навчальний посібник «Російська гібридна війна: від доктрини до тактики» (авторський колектив: Вадим МАРКІТАНТОВ, Олександр РИБЦУН, Ольга ВІННІЧУК).

2. Номінація «Монографії, підручники і навчальні посібники»: монографія «Психологічне забезпечення інноваційних процесів у закладі вищій освіти» (авторський колектив: Тетяна ДУТКЕВИЧ, Ольга САВІЦЬКА, Наталія ПАНЧУК, Наталія ДІДИК).

3. Номінація «Науково-дослідні роботи за темою суспільних та гуманітарних наук»: монографія «Українські вчені та політкомісари в історії Кам'янець-Подільського інституту народної освіти 1921-1930 рр.): персональний вимір» (авторський колектив: Олександр ЗАВАЛЬНЮК, Діана ЯБЛОНСЬКА).

Монографія ЗАВАЛЬНЮКА О.М., ЯБЛОНСЬКОЇ Д.Р. виборола II місце в номінації «Науково-дослідні роботи за темою суспільних та гуманітарних наук».

До складу робочої групи з розробки Програми Акселерації та розвитку кластерів і кластерних ініціатив у Хмельницькій області на 2025-2027 рр., що розробляється в рамках проєкту CLUSTER4REGIONS, була залучена представниця Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, завідувач кафедри туризму та готельно-ресторанної справи Вероніка БУТОРІНА.

У перспективі на основі наявних напрацювань, а також розширення

проектних команд, і що не менш важливо – отриманого досвіду очікуємо збільшення проєктів, які будуть подані на конкурс.

Важливим завданням ректора, в.о. ректора було залучення коштів для досліджень університету з позабюджетних джерел. Для розвитку цього виду діяльності в К-ПНУ здійснюється робота з надання окремих видів наукових послуг на платній основі, наприклад: проведення конференцій і семінарів, консультування НПП, виконання науково-дослідних робіт на замовлення, проведення сертифікатних програм тощо.

Навчально-дослідна служба здійснює пошук спонсорів та замовників науково-дослідних робіт та стимулює формування дослідницьких груп університету для участі в національних і міжнародних наукових конкурсах.

У 2025 році за результатами комерціалізації наукових досліджень і надання платних послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності від структурних підрозділів надійшли надходження до спеціального фонду на суму **707103,0 грн.** (див. табл. 16):

Таблиця 16.

Інформація про результати комерціалізації і надання платних послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності в К-ПНУ у 2025 р.

Джерела фінансування наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності	Обсяги фінансування (тис. грн)
Виконання Технічного завдання Бюджетного фінансування (МОН України згідно з наказом №434 від 16.04.21)	–
Проведення науково-дослідних робіт за госпдоговірними темами	332010
Надання платних послуг з проведення консультацій з питань наукових досліджень	3600
Послуги з організації та проведення науково-практичних конференцій	77500
Проведення наукових семінарів / вебінарів для фізичних осіб згідно з договорами	–
Процедура захисту дисертації	33800
Перевірка робіт за допомогою системи «Антиплагіат»	4493
Надання платних послуг з інформаційно-аналітичного забезпечення наукової діяльності	–
Сертифікатні програми	185100
Надання платних послуг зі наукового супроводу стажування фізичних осіб	70600
Разом	707103,0

Упродовж звітного періоду була організована робота з надання можливостей науково-педагогічним працівникам К-ПНУ публікувати статті у фахових виданнях та збірниках наукових праць ЗВО. З січня 2024 р. виходять **35 збірників** (з них **9 фахових**) наукових видань К-ПНУ.

На платформі «Наукова періодика України» представлено **11** наукових видань К-ПНУ, з них **фахових 9 видань**: Наукові праці К-ПНУ. Історичні науки; Збірник наукових праць «Проблеми сучасної психології»; Збірник наукових праць «Педагогічна освіта: теорія і практика»; Вісник К-ПНУ. Фізичне виховання, спорт і здоров'я людини; Математичне та комп'ютерне моделювання. Серія: Технічні науки; Математичне та комп'ютерне моделювання. Серія: Фізико-математичні науки; Збірник К-ПНУ: серія педагогічна; Збірник наукових праць «Актуальні питання корекційної освіти (педагогічні науки)»; Науковий збірник «Іван Огієнко і сучасна наука та освіта: серія філологічна».

Упродовж звітнього періоду в К-ПНУ видано **60** збірників наукових праць науково-педагогічних працівників, аспірантів, докторантів та молодих вчених, **21** збірників студентських наукових праць, зокрема:

- Наукові праці К-ПНУ : збірник за підсумками звітної наукової конференції викладачів, докторантів і аспірантів [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2025. Вип. 24.

(URL: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8023>);

- Збірник наукових праць молодих вчених К-ПНУ [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2025. Вип. 17.

(URL: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8590>).

- Збірник наукових праць студентів та магістрантів К-ПНУ [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2025. Вип. 19.

(URL: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8110>).

У 2025 р. на базі К-ПНУ було проведено **91 конференцію**, зокрема: **13** міжнародних, **15** всеукраїнських, **4** регіональні, **7** студентських (URL: <http://surl.li/kljwdm>), зокрема:

- Наукова конференція викладачів, докторантів і аспірантів за підсумками НДР у 2024 р. (12-13.03.2025 р.);

- Наукова конференція студентів і магістрантів за підсумками НДР у 2024-2025 н. р. (9-10.04.2025 р.), у якій взяло участь **1097** здобувачів освіти;

- Наукова конференція молодих учених (12.11.2025 р.), у якій взяли участь більше **110** молодих учених.

Ректор Сергій КОПИЛОВ, в.о. ректора Наталія БАХМАТ сприяли організації науково-дослідної діяльності здобувачів освіти, яка здійснювалася в межах самостійної позааудиторної роботи, зокрема участі в роботі **226** наукових гуртків, проблемних груп (URL: <http://surl.li/sxbcrm>), а також у роботі наукових центрів та наукових лабораторій (URL: <https://surl.li/cyctbr>; <https://surl.li/movfwb>). Наукове товариство студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених К-ПНУ (URL: <http://surl.li/wlonqq>) організовувало науково-дослідну та інноваційну діяльність, об'єднавши зусилля усіх учасників освітнього процесу

для вирішення актуальних проблем сучасної науки. На засіданні 30.09.2025 р. головою Ради Наукового товариства студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених К-ПНУ було обрано Юлію ПЕТРОВУ, викладача кафедри спорту і спортивних ігор (URL: <https://surl.li/otxyyq>).

Упродовж 2025 р. у К-ПНУ було продовжено роботу з реалізації програм міжнародної академічної мобільності здобувачами освіти і науково-педагогічними працівниками, інформація про яку подано в змісті пункту звіту «Цільовий показник 7. Зростання рівня міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти та педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників. Частка здобувачів вищої освіти, які є учасниками програм міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти та педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників, які є учасниками програм міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників, складає не менше 3% станом на 01 серпня 2025 року».

Упродовж звітнього періоду в університеті було успішно завершено роботу з реалізації Стратегії інтернаціоналізації К-ПНУ (до 2025 року), Плану дій щодо покращення інтернаціоналізації К-ПНУ за напрямом міжнародної академічної мобільності на 2022-2024 роки та розпочато роботу з реалізації Стратегії інтернаціоналізації К-ПНУ (до 2029 року) (затверджено вченою радою 27.02.2025 р., протокол №2 і введено в дію наказом від 04.03.2025 р. №37-ОД).

Упродовж 2024-2025 н. р. **61** здобувач освіти став учасником міжнародної академічної мобільності, з них **7** за очним способом реалізації, зокрема в межах Програми ЄС Еразмус+, **54** – за дистанційним.

28 міжнародних академічних мобільностей реалізували науково-педагогічні працівники за різними формами (участь в освітньо-наукових проєктах, викладання, стажування, підвищення кваліфікації та ін. форми):

Еразмус+ (КА 171): доценти: Ірина МЕЛЬНИК (1), Тетяна СТОРЧОВА (2), Оксана ПОЧАПСЬКА (1);

доцентів Тетяну СТОРЧОВУ та Оксану ПОЧАПСЬКУ номіновано на участь у Програмі ЄС Еразмус+ напряму КА171 у Католицькому університеті міста Рожумберок (Словаччина) у 2025-2026 н. р.;

DAAD: старший викладач Ганна БРАТИЦЯ (2), доцент Тетяна КАЛИНЮК (1).

Підвищення кваліфікації: професори: Анжеліка ПОПОВИЧ, Сергій ВОНСОВИЧ, Алла МАРЧИШИНА; доценти: Уляна ГУДИМА, Олександр ГУДИМА, Оксана ГАЛАЙБІДА, Тетяна КАЛИНЮК, Наталія КАНЬОСА, Тетяна БАБЮК, Наталія ГУДИМА, Ольга КОВАЛЬЧУК, Наталія МЄЛЄСЄЦЕВА; старші викладачі: Ганна БРАТИЦЯ, Людмила МОСКОВЧУК.

Упродовж звітнього періоду участь у міжнародних конференціях за кордоном брали: доценти Тетяна СТОРЧОВА (Будапешт, Угорщина), Тетяна КАЛИНЮК (Ваймер, Німеччина) у межах програми **eTwinning**.

У період з квітня по червень 2025 р. команда університету в складі Геннадія БЕСАРАБЧУКА, проректора з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків, (лідера команди); Катерини ГЕСЕЛЕВОЇ, декана фізико-математичного факультету; Івана СЕМЕНЦЯ, декана природничо-економічного факультету, Наталії МАЗУР, завідувача кафедри економіки підприємства; Тетяни СТОРЧОВОЇ, керівника відділу міжнародних зв'язків, взяла участь у Програмі професійного розвитку академічних менеджерів – унікальній ініціативі МОН України, Британської Ради в межах спільного проєкту МОН України та Світового банку «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів» (Ukraine Improving Higher Education for Results Project – UIHERP) на базі Українського католицького університету (м. Львів).

У період із 17.02.2025 р. по 13.03.2025 р. заклади вищої освіти України для участі в Програмі професійного розвитку академічних менеджерів подали до МОН України заявки. Команда університету набрала найбільшу кількість балів і посіла перше місце серед 25 ЗВО для участі в I циклі Програми (<https://mon.gov.ua/news/perelik-zakladiv-vyshchoi-osvity-ukrainy-vidibranykh-dlia-uchasti-u-prohrami-profesiinoho-rozvytku-akademichnykh-menedzheriv>).

На платформі English4Ukraine було зареєстровано 588 користувачів, з них 184 науково-педагогічних працівники та старші лаборанти, 404 здобувачі освіти). У рамках проєкту отримано 71 сертифікат (науково-педагогічні працівники та старші лаборанти – 25, здобувачі вищої освіти – 46). За результатами моніторингу найпоширенішими курсами на платформі English4Ukraine серед здобувачів вищої освіти є Practical English (students), а серед науково-педагогічних працівників та старших лаборантів – Vocabulary та Practical English (staff).

Відділ міжнародних зв'язків провів 5 опитувань здобувачів та науково-педагогічних працівників на різну тематику з інтернаціоналізації <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/opytuvannia/>.

Перелік програм і проєктів міжнародної академічної мобільності (участь у спільних освітніх та/або наукових проєктах; викладання; стажування; наукове дослідження; наукове стажування; мовне стажування; освітньо-наукова практика; підвищення кваліфікації та інші форми), у яких взяли участь науково-педагогічні працівники впродовж 2024-2025 н. р. в розрізі кафедр та інших структурних підрозділів подано в табл. 17.

Перелік програм та проєктів міжнародної академічної мобільності (участь у спільних освітніх та/або наукових проєктах; викладання; стажування; наукове дослідження; наукове стажування; мовне стажування; освітньо-наукова практика; підвищення кваліфікації та інші форми), у яких взяли участь науково-педагогічні працівники впродовж 2024-2025 н. р.

Форма академічної мобільності	Приймаючий університет/організація	Термін участі	Ім'я та прізвище учасника
Кафедра німецької мови			
Участь у програмі DAAD у формі освітнього проєкту «Україна цифрова: забезпечення академічного успіху і часи кризи»	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	17.04.2025 р. – 02.05.2025 р.	Ганна Братиця, кандидат філологічних наук, старший викладач
Участь у міжнародній програмі підвищення кваліфікації «Soft Skills у вищій освіті: експертиза ЄС».	Національний університет «Острозька академія»	21.04.2025 р. – 31.05.2025 р.	Тетяна Калинюк, кандидат педагогічних наук, доцент Ганна Братиця, кандидат філологічних наук, старший викладач
Кафедра теорії та методик дошкільної освіти			
Участь у міжнародній програмі підвищення кваліфікації «Soft Skills у вищій освіті: експертиза ЄС»	Національний університет «Острозька академія»	21.04.2025 р. – 31.05.2025 р.	Наталія Каньоса, кандидат психологічних наук, доцент; Тетяна Бабюк, кандидат педагогічних наук, доцент
Кафедра теорії та методик початкової освіти			
Участь у міжнародній програмі підвищення кваліфікації «Soft Skills у вищій освіті: експертиза ЄС»	Національний університет «Острозька академія»	21.04.2025 р. – 31.05.2025 р.	Наталія Гудима, кандидат філологічних наук, доцент; Ольга Ковальчук, кандидат педагогічних наук, доцент; Наталія Мелекесцева, кандидат філологічних наук, доцент; Людмила Московчук, кандидат педагогічних наук, старший викладач
Кафедра політології та філософії			
Участь у міжнародному науково-педагогічному стажуванні «Напрями вдосконалення фахових	Вища школа менеджменту інформаційних систем (ISMA) (м.	02.06.2025 р. – 13.07.2025 р.	Сергій Вонсович, доктор політичних наук, професор кафедри політології

компетентностей знавцями суспільнознавства»	Рига, Латвійська Республіка)		та філософії
Кафедра англійської мови			
Викладання в межах Програми ЄС Еразмус+	Католицький університет у Ружомберку (Словацька Республіка)	31.03.2025 р. – 4.04.2025 р.	Ірина Мельник, кандидат філологічних наук, доцент
Участь у міжнародній програмі підвищення кваліфікації «Soft Skills у вищій освіті: експертиза ЄС»	Національний університет «Острозька академія»	21.04.2025 р. – 31.05.2025 р.	Алла Марчишина, доктор філологічних наук, професор; Оксана Галайбіда, кандидат філологічних наук, доцент
Стажування в межах Програми ЄС Еразмус+	Академія образотворчих мистецтв імені Яна Матейка у Кракові (Республіка Польща)	14.04.2025 р. – 18.04.2025 р.	Тетяна Сторчова, кандидат педагогічних наук, доцент, керівник відділу
Кафедра загальної та практичної психології			
Участь у міжнародній програмі підвищення кваліфікації «Soft Skills у вищій освіті: експертиза ЄС».	Національний університет «Острозька академія»	21.04.2025 р. – 31.05.2025 р.	Олександр Гудима, кандидат психологічних наук, доцент
Кафедра математики			
Участь у програмі «Soft Skills у вищій освіті: експертиза ЄС»	Національний університет «Острозька академія»	21.04.2025 р. – 31.05.2025 р.	Уляна Гудима, кандидат фізико- математичних наук, доцент
Кафедра журналістики			
Участь у програмі ЄС Еразмус+ (викладання)	Жешувський університет (Республіка Польща)	12.05.2025 р. – 16.05.2025 р.	Оксана Почапська, кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент

Відділ міжнародних зв'язків разом із кафедрами університету впродовж листопада – лютого 2024-2025 н. р. працював над створенням проєктних заявок Програми ЄС Еразмус+ напрямів KA2 (CBHE) та Жана Моне. Загалом було подано та прийнято до розгляду 5 заявок (див. табл. 18 і табл. 19):

Таблиця 18.

Перелік проєктів міжнародних програм К-ПНУ в 2025 р.

Номер	Акронім	Напрямок	Роль університету	Контактна особа
101238583	EU_LitOther	ERASMUS- JMO-2025-HEI- TCH-RSCH	координатор	Наталія Сліпачук
101238188	DigMusEU	ERASMUS- JMO-2025-HEI- TCH-RSCH	координатор	Сергій Копилов

101236900	ECOSHIFT	ERASMUS-EDU-2025-CBHE	бенефіціар	Тетяна Сторчова
101236049	SAFE LEARN	ERASMUS-EDU-2025-CBHE	бенефіціар	Тетяна Сторчова
ID KA220-HED-C15831B2	InViTE	KA220-HED - Cooperation partnerships in higher education (KA220-HED)	бенефіціар	Наталія Бахмат

Таблиця 19.

Перелік програм і проєктів міжнародної академічної мобільності (навчання, мовне стажування, участь у спільних освітніх та/або наукових проєктах; практика; наукове стажування; інші форми), у яких взяли участь здобувачі вищої освіти у 2025 р.

Назва програми	ЗВО-партнер	Термін дії угоди/ Термін участі	Учасники програми
Участь у проєкті «eTwinning Project – Based Learning» дистанційно	Штутгагтський університет (м. Штутгарт, Німеччина)	24.10.2024 р. – 06.02.2025 р.	Олена Возняк, Софія Форкун, Ірина Мельник, Богдана Дідух, Богдана Петриків, Анастасія Невенгловська, Андрій Лакатош, Ірина Ністор, Луїза Дорофей, Марія Тракало, Марина Кучер, Руслана Боришкевич
Участь у проєкті «Ukraine Digital» дистанційно	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (м. Гіссен, Німеччина)	01.04.2025 р. – 01.07.2025 р.	Юліанна Лендел, Максим Романюк
Участь у проєкті «Ukraine Digital» дистанційно	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (м. Гіссен, Німеччина)	01.04.2025 р. – 01.07.2025 р.	Рената Маковецька, Катерина Сиротюк, Денис Чубатюк

Участь у проєкті «eTwinning Researching and Discussing Culture Through eTwinning» дистанційно	Трнавський університет (Словацька Республіка)	31.10.2024 р. – 15.12.2025 р.	Катерина Гафіч, Діана Поліщук, Оксана Нитчин, Софія Шидій, Ангеліна Романюк, Вероніка Ружицька, Анастасія Поліщук, Софія Дудіній
Участь у проєкті «eTwinning Key skills for future employability» дистанційно	Університет Св. Кирила та Мефодія (Північна Македонія)	15.03.2025 р. – 15.06.2025 р.	Катерина Боль Богдана Дідух Яна Калапац
Участь у проєкті «eTwinning Project – Based Learning» дистанційно	Штутгартський університет (м. Штутгарт, Німеччина)	24.10.2024 р. – 06.02.2025 р.	Олена Самар, Катерина Пентюк, Вероніка Овчарук, Катерина Грицькова
Участь у проєкті «eTwinning Key skills for future employability» дистанційно	Університет Св. Кирила та Мефодія (Північна Македонія)	15.03.2025 р. – 15.06.2025 р.	Анна Уварова
Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Римський університет ла Сапієнца	30.09.2024 р.– 28.02.2025 р.	Тетяна Мойсєєва
Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Університет ім. Яна Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща)	03.03.2025 р.– 02.06.2025 р.	Вікторія Штифлюк
Участь у проєкті «eTwinning Project – Based Learning» дистанційно	Штутгартський університет (м. Штутгарт, Німеччина)	24.10.2024 р.– 06.02.2025 р.	Діана Хруц, Тетян Ярусевич, Ілля Поліханенко, Ольга Гакман, Вікторія Пістружак, Вікторія Штифлюк
«Онлайнкові курси з цифрової української філології»	Єнський університет імені Фрідріха Шиллера, DAAD «Цифрова Україна»	лютий – травень 2025 р.	Анастасія Островська
Середня освіта (Українська мова і література)			
«Онлайнкові курси з цифрової української філології»	Єнський університет імені Фрідріха Шиллера, DAAD «Цифрова Україна»	лютий – травень 2025 р.	Анастасія Ковальська
Українська мова і література			

«Онлайнві курси з цифрової української філології»	Єнський університет імені Фрідріха Шиллера, DAAD «Цифрова Україна»	лютий – травень 2025 р.	<i>Вікторія Шинькарук</i>
«Онлайнві курси з цифрової української філології»	Єнський університет імені Фрідріха Шиллера, DAAD «Цифрова Україна»	лютий – червень 2025 р.	<i>Катерина Васильчук, Вікторія Компанієць</i>
Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Люблянський університет (Словенія)	26.09.2024 р. – 14.02.2025 р.	<i>Тарас Бойко</i>

Здобувачі вищої освіти брали участь у кредитній внутрішній мобільності та навчалися у закладах-партнерах, зокрема:

- за спеціальністю 052 Політологія – в Хмельницькому національному університеті (КОВТОНІЮК Владислава Сергіївна, КОСТИШИНА Дар'я Валентинівна, МУРГАЄВ Станіслав Юрійович, БОДНАР Юлія Валентинівна, СІНЧУК Роксолана Сергіївна);

- за спеціальностями 014 Середня освіта (Музичне мистецтво) і 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), з предметною спеціальністю 014.13 Середня освіта (Мистецтво. Музичне мистецтво) – в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (ПІСТРУЖАК Вікторія Вікторівна, ГАКМАН Ольга Миколаївна, ШКВАРСЬКА Анастасія Костянтинівна);

- за спеціальністю 016 Спеціальна освіта – у Сумському державному педагогічному університеті імені А. С. Макаренка (СТАРИК Сергій Володимирович, СЕМЕНЕЦЬ Андрій Іванович) – третій (освітньо-науковий) рівень;

- за спеціальністю 011 Освітні, педагогічні науки – в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (МЕЛЬНИК Христина Петрівна, ТАКІРОВ Тімур Нігімітулайович) – третій (освітньо-науковий) рівень;

- за спеціальністю 014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини) – в Кременецькій обласній гуманітарно-педагогічній академії ім. Тараса Шевченка (БЕЗПАЛЬКО Аліна Вікторівна, СУКЕНИК Марія Романівна);

- за спеціальністю І7 Терапія та реабілітація (за спеціалізаціями) – в Національному університеті водного господарства та природокористування (КРАСОВСЬКИЙ Олександр Дмитрович, КОЗАК Андрій Олексійович, КОВАЛЬЧУК Максим Васильович, ІВАНЧУК Вероніка Михайлівна, ДОВГАНЮК Антон Андрійович, ГРИНЧАК Катерина Олександрівна, ГОЛОВКО Роман Віталійович, ГАВРИЛОВ Валентин Вадимович, БОРОВИК

Єлизавета Миколаївна, БОГДАНОВА Олександра Сергіївна, БАСІСТА Тетяна Романівна);

– за спеціальностями 012 Дошкільна освіта і А2 Дошкільна освіта – у Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника (ГЕРАСИМ'ЮК Анастасія Олександрівна, ТКАЧУК Валерія Олександрівна, БАРЧУК Зоряна Олександрівна, КУЗЬМИЧ Ілона Омелянівна); в Волинському національному університеті імені Лесі Українки (КИСЛА Катерина Миколаївна, СОСНІЦЬКА Анастасія Сергіївна); в Глухівському національному педагогічному університеті імені Олександра Довженка (БИДЮК Ольга Борисівна, ДОЛГА Анна Вікторівна, ОСІПЧУК Надія Іванівна).

К-ПНУ відповідно приймав здобувачів вищої освіти із закладів-партнерів:

– Хмельницького національного університету (зі спеціальностей 052 Політологія, 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії);

– Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка, Волинського національного університету імені Лесі Українки, Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (зі спеціальностей 012 Дошкільна освіта, А2 Дошкільна освіта);

– Сумського державного педагогічного університету імені А.С. Макаренка (зі спеціальності 016 Спеціальна освіта);

– Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (зі спеціальностей 014 Середня освіта (Музичне мистецтво), 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), предметної спеціальності 014.13 Середня освіта (Мистецтво. Музичне мистецтво);

– Кременецької обласної гуманітарно-педагогічної академії ім. Тараса Шевченка (зі спеціальностей 014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини), 101 Екологія);

– Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка (зі спеціальності 014 Середня освіта за ОПП Середня освіта (Математика, інформатика);

– Національного університету водного господарства та природокористування (зі спеціальності 227 Терапія та реабілітація).

Навчальний відділ і відділ міжнародних зв'язків працювали над удосконаленням координації внутрішньої мобільності. Декани факультетів, директор навчально-наукового інституту надавали необхідну підтримку і сприяли діяльності навчального відділу та відділу аспірантури і докторантури у здійсненні організаційного супроводу внутрішньої академічної мобільності в К-ПНУ.

Перспективним завданням є заохочення запровадження та розвитку програм внутрішньої академічної мобільності на інших спеціальностях і освітніх

програмах університету, збільшення кількості академічних мобільностей (стажувань) здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників.

Основою іміджевої політики університету є активна інтеграція в українське та світове освітнє, економічне, культурне і соціальне середовище шляхом здійснення низки заходів, спрямованих на посилення значущості ЗВО в інформаційному просторі як одного з інноваційних освітніх і наукових центрів Поділля та України.

За звітний період активно впроваджувалася в публічному просторі розроблена символіка університету відповідно до єдиної концепції корпоративного стилю (брендбук, фірмова друкована та сувенірно-рекламна продукція тощо), виготовлено рекламні презентації, ролики про досягнення університету, які активно поширювалися на офіційних сторінках соціальних мереж закладу вищої освіти.

Повсякчас здійснювався моніторинг вебсайту університету (його українська та англійська версія), оптимізувалася структура, удосконалювався контент і дизайн.

Упродовж звітного періоду працівники пресцентру систематично висвітлювали актуальну інформацію про діяльність К-ПНУ (особливості організації освітнього процесу, зокрема в умовах воєнного стану та із застосуванням дистанційних технологій навчання), круглі столи, конференції, гостьові лекції, зустрічі, благодійні акції, культурно-мистецькі заходи, опитування тощо) на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан» та сторінках ЗВО в соціальних мережах («Facebook», «Instagram»); надавали консультативну підтримку структурним підрозділам з питань вироблення єдиного корпоративного стилю та загальної інформаційної концепції; розробляли рекламний, презентаційний, інформативно-аналітичний матеріал (буклети, брошури, пресрелізи, оголошення, вітальні листівки, інформаційні листи, банери тощо); організовували зустрічі керівництва університету з учасниками освітнього процесу, представниками ЗМІ; систематично оновлювали фотоархів закладу вищої освіти; забезпечували фотосупровід зустрічей, публічних виховних та інших заходів, створювали фоторепортажі; співпрацювали зі ЗМІ щодо висвітлення актуальної інформації про університет і здійснювали моніторинг публікацій про нього.

З огляду на стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій, зокрема популярність соціальних мереж, пресцентр посилив роботу щодо розроблення та наповнення інформаційним і візуальним контентом сторінки університету у віртуальному середовищі («Facebook», «Instagram»). За звітний період кількість підписників сторінки університету в мережі «Facebook» збільшилася до 8 058 осіб (у червні 2024 р. кількість підписників – 6 461).

За звітний період пресцентр активізував роботу щодо розроблення та розміщення візуального контенту для офіційних сторінок ЗВО в соціальних

мережах, який має найбільший відгук серед користувачів соцмереж. Для збільшення охоплення та підвищення зацікавленості аудиторії було використано платне просування, що дало змогу досягти високих показників – за звітний період зафіксовано **1 286 515 переглядів сторінки Facebook**. У профілі університету в «Instagram» та на сторінці у «Facebook» популярними були дописи про спортивні змагання, вагомі досягнення викладачів і здобувачів освіти, міжнародну співпрацю, студентське життя у відеоформаті, участь керівництва університету в різноманітних заходах (наукових, профорієнтаційних, виховних тощо).

Пропозиції щодо вдосконалення діяльності пресцентру на 2025-2026 н.р.: продовжити практику наповнення візуальним контентом сторінок університету в соціальних мережах «Facebook», «Instagram»; залучати учасників освітнього процесу до інформаційно-презентаційного супроводження матеріалів на сторінках онлайнової газети «Студентський меридіан» та сторінках ЗВО в соціальних мережах «Facebook», «Instagram».

2.7. Одержання конкурентоспроможних результатів наукових і прикладних досліджень, розробок.

Виконання планових наукових досліджень, внесених до планів НДР К-ПНУ, кафедр і наукових, науково-технічних програм та одержання конкурентоспроможних результатів, розробок були предметом обговорення на засіданнях **вченої ради** у 2026 р.

З-поміж наукових розробок науково-педагогічних працівників К-ПНУ у 2025 р. найбільш вагомими і конкурентоспроможними є такі (див. табл. 20):

Таблиця 20.

Одержання конкурентоспроможних результатів наукових і прикладних досліджень, розробок у 2025 р.

№ з/п	Назва розробки, її автор(и)	Коротка характеристика розробки	Суб'єкт впровадження	Дата акта впровадження (реквізити договору)	Обсяг отриманих коштів / інший практичний результат впровадження
1.	Програма «Школа культурного менеджера Поділля». Глушковецький Анатолій Леонідович; Комарницький Олександр Борисович	Програму спрямовано на підсилення спроможності культурних інституцій Поділля та розвиток сучасних управлінських компетенцій у працівників бібліотек, музеїв, культурних просторів і громадських організацій. Зміст модулів: тайм- та	Кафедри історії України; археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін	Акт приймання-передачі результатів науково-дослідної роботи до Договору №11/25 від 22 вересня 2025 р. https://www.facebook.com/p/Школа-культурного-менеджера-Поділля-61579655510407/	Отримано кошти в розмірі 36 000 грн. Налагоджені зв'язки з Українським культурним фондом.

		проектний менеджмент, командні ролі, бренд і комунікації, управління змінами та ризиками, фінанси і грантова підтримка, робота з потенціалом громади. Програма реалізовувалася у форматі навчання: інтенсиви з практичним наповненням; мінілекції; робота з реальними кейсами; Q&A.		https://meridian.kpnu.edu.ua/2025/10/10/shkola-kulturnoho-menedzhera-podillia-na-bazikam-ianets-podilskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-ivana-ohienka/	
2.	Науково-дослідна робота "Політична освіта як тренд ХХІ" Керівник роботи: Віннічук Ольга Василівна	Вперше здійснено комплексний науково-практичний аналіз політичної освіти як актуального тренду ХХІ століття на основі сучасних наукових і аналітичних джерел. Систематизовано підходи до розуміння ролі політичної освіти в умовах демократичних трансформацій та інформаційного суспільства, а також узагальнено ключові чинники її розвитку й впливу на формування громадянської свідомості.	ФОП Наумук Ярослав Васильович Юридична адреса: вул. Центральна, с. Ясне, Ковельський р-н, Волинська обл., 44323	АКТ приймання-передачі наданих послуг відповідно до Договору №9/25 від 28.04.2025 р.	Отримано кошти у розмірі 4000 грн.
3.	Науково-дослідна робота «Integration of Media Literacy Components into Journalism Education Programs» Член колективу розробників: Почапська О.І.	<i>Integration of Media Literacy Components into Journalism Education Programs</i> – дослідження, присвячене впровадженню медіаграмотності в освітні програми з журналістики. У роботі розроблені прийоми інтеграції ключових компетентностей медіаграмотності в навчальні плани підготовки сучасних журналістів.	ГО «Український інститут медіа та комунікацій»	АКТ приймання-передачі наданих послуг відповідно до Договору № 27-12-2024/UNDP-PO про надання послуг від 27.12.2024 р., від 19.02.2025 р.	Інформація про обсяг коштів підпадає про комерційну таємницю. Результати дослідження у формі колективного звіту тут: https://www.researchgate.net/publication/392763913_INTEGRATION_OF_MEDIA_LITERACY_COMPONENTS_INTO_JOURNALISM_EDUCATIO

					N PROGRAMS ANALYTICAL REPORT Methodology and Academic Editing by Print Design by
4.	Підготовка Звіту про стратегічну екологічну оцінку проекту Стратегії розвитку Кам'янець-Подільської міської територіальної громади до 2030 року. Автори: Любинський О.І., Любінська Л.Г., Колодій В.А., Касіяник І.П.	Розроблено та практично апробовано науково-практичний підхід щодо оцінки проекту Стратегії розвитку Кам'янець-Подільської міської територіальної громади до 2030 року. Інтегровано екологічні, соціальні та економічні чинники сталого розвитку, ідентифіковано потенційні довгострокові та кумулятивні впливи реалізації стратегічних рішень, а також запропоновано систему екологічних індикаторів для подальшого моніторингу їх впливу на стан довкілля.	Департамент економіки та розвитку інфраструктури міста Кам'янець-Подільської міської ради. Юридична адреса: майдан Відродження 1, м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька обл., 32300	Договір №6/25 від 05.02.2025 р.	Отримано кошти у розмірі 70000 грн. Зміцнення зв'язків з департаментом економіки та розвитку інфраструктури міста
5.	Підготовка Звіту про стратегічну екологічну оцінку проекту Програми соціально-економічного та культурного розвитку Кам'янець-Подільської міської територіальної громади на 2026–2028 роки. Автори: Любинський О.І., Любінська Л.Г.,	Розроблено та апробовано науково-практичний підхід до стратегічної оцінки проекту Програми соціально-економічного та культурного розвитку Кам'янець-Подільської міської територіальної громади на 2026–2028 роки. Проведено системний аналіз можливих екологічних та соціально-економічних наслідків реалізації Програми, визначено ключові фактори впливу на стан довкілля і здоров'я населення, а також сформовано перелік показників для	Департамент економіки та розвитку інфраструктури міста Кам'янець-Подільської міської ради. Юридична адреса: майдан Відродження 1, м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька обл., 32300	Договір №16/25 від 20.10.2025 р.	Отримано кошти у розмірі 29900 грн. Зміцнення зв'язків з департаментом економіки та розвитку інфраструктури міста

	Колодій В.А., Касіяник І.П.	оцінювання ефективності екологічних аспектів програмного розвитку громади.			
6.	Розробка схеми формування екологічної мережі Кам'янець- Подільської міської територіально ї громади. Автори: Любінський О.І., Любінська Л.Г., Колодій В.А., Касіяник І.П., Матвеев М.Д., Вітвіцький Я. (НПП «Подільські Товтри»).	Розроблено та практично апробовано комплексний підхід до оцінювання природно- ресурсного потенціалу і сучасного стану природних територій Кам'янець-Подільської міської територіальної громади. Розроблено схему формування екологічної мережі громади з урахуванням документів стратегічного та просторового планування, підготовлено пропозиції щодо збереження й відновлення природних комплексів.	Департамент житлово- комунального господарства Кам'янець- Подільської міської ради. Юридична адреса: майдан Відродження 1, м. Кам'янець- Подільський, Хмельницька обл., 32300	Договір №15/25/142 від 09.10.2025 р.	Отримано кошти у розмірі 99000 грн. Зміцнення зв'язків з департаментом житлово- комунального господарства
7.	Розробка та апробація туристичного продукту: «Дністер: мандри меандрами. Автори: Касіяник І.П., Адамчук Р.О. (здобувач освіти).	Сформовано механізм інтеграції ділянки Горошівської меандри в систему короткострокових сплавів в межах р. Дністер та Придністер'я. Розроблено індивідуально- орієнтовані туристичні продукти з урахуванням природоохоронних обмежень, рекреаційного навантаження та вимог безпеки.	ФОП Наумук Я.В. Юридична адреса: с. Ясне, Ковельський р- н, Волинська обл., 44323	Договір №5/25 від 30.01.2025 р.	Отримано кошти у розмірі 5000 грн. Розвиток туристичного потенціалу територіальної громади
8.	Сертифікатна програма підвищення кваліфікації «Стартап- проєктування в закладі освіти». Автори: Ящишина І.В.,	Створено практичну модель формування компетентностей щодо розробки стартап- проєктів у керівників та викладачів закладів середньої освіти та мистецьких шкіл м. Кам'янець- Подільський.	Управління гуманітарної політики Кам'янець- Подільської міської ради. Адреса: майдан Відродження 1, м. Кам'янець- Подільський, Хмельницька	Лист №103.3/01.11 від 27.10.2025 р. Договір №559 від 05.12.2025 р.	Отримано кошти у розмірі 13800 грн. Зміцнення зв'язків з управлінням гуманітарної політики

	Боднарчук Т.Л. Виконавці: Ящишина І.В., Боднарчук Т.Л., Буторіна В.Б.		обл., 32300		
9.	Аналітика та статистика даних для маркетингу: навчально-методичний посібник. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2025. 174 с. Автори: Буторіна В.Б., Марусей Т.В.	Розроблено методичний інструментарій із застосування статистичних методів і цифрових додатків у маркетингу, що забезпечує набуття здобувачами вищої освіти умінь добору ефективних способів збору, аналізу та візуалізації даних, а також використання аналітичних результатів для обґрунтування управлінських рішень.	Сумський національний аграрний університет. Юридична адреса: вул. Герасима Кондратьєва, 160, м. Суми, 40021	Довідка про впровадження №070/125 від 19.12.2025 р.	Розвиток навчально-методичного забезпечення освітнього процесу підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня за спеціальностями «Маркетинг», «Підприємництво», «Економіка», «Менеджмент», «Облік та оподаткування», «Фінанси, банківська справа та страхування». Підвищення професійної кваліфікації НПП факультету економіки і менеджменту СНАУ
10.	Організація анімаційної діяльності: культурно-мистецький аспект: навчально-методичний посібник. Кам'янець-Подільський, 2025. 135 с. Автори: Буторіна В.Б., Хоптяр А.Ю.	Розроблено теоретичні й прикладні підходи до організації дозвілля, анімаційної діяльності та технологій обслуговування споживачів, що забезпечують формування у здобувачів вищої освіти практичних навичок проєктування й реалізації анімаційних програм.	Сумський національний аграрний університет. Юридична адреса: вул. Герасима Кондратьєва, 160, м. Суми, 40021	Довідка про впровадження №070/124 від 19.12.2025 р.	Розвиток навчально-методичного забезпечення освітнього процесу з підготовки здобувачів усіх рівнів вищої освіти за спеціальністю «Туризм».

11.	Методика викладання фахових дисциплін спеціальності Спеціальна освіта: навчальний посібник. Миронова С.П., Чопік О.В.	Навчальний посібник висвітлює основний зміст обов'язкового освітнього компоненту професійної підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю А6 Спеціальна освіта «Методика викладання фахових дисциплін спеціальності Спеціальна освіта». Матеріал навчального посібника спрямований на формування у майбутніх фахівців здатності здійснювати науково-педагогічну та освітню діяльність за спеціальністю А6 Спеціальна освіта. Також може використовуватися під час підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників.	Впроваджено в освітню діяльність: - кафедри спеціальної та інклюзивної освіти Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка ;	Довідка про впровадження №1115 від 19.05.2025 р.	Навчальний посібник поповнив навчально-методичне забезпечення освітнього процесу закладів вищої освіти, наукової установи.
			- Інституту спеціальної педагогіки і психології імені Миколи Ярмаченка;	Довідка про впровадження №2-07/158 від 22.05.2025 р.	
			- Українського державного університету імені Михайла Драгоманова;	Довідка про впровадження №11/25 від 21.05.2025 р.	
			- Південно-український національний педагогічний університет імені К.Д.Ушинського;	Довідка про впровадження № 880/24 від 15.05.2025 р.	
			- Волинський національний університет імені Лесі Українки	Довідка про впровадження № 03-24/01/1457 від 19.05.2025 р.	
12.	Сертифікатна програма підвищення кваліфікації «Попередження та протидія насильства, жорстокого поводження з дітьми з особливими освітніми потребами та випадків домашнього насильства».	Програма спрямована на підвищення методичного рівня професійної компетентності вчителів з питань попередження та подолання насильства в сім'ї та жорстокого поводження з дітьми з ООП, формування навичок виявлення прихованих форм зазначених явищ у межах їхньої професійної діяльності.	Солобоковецький навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради	Наказ №59-ОД від 31.03.2025 р.	Отримано кошти в розмірі 19800,00 грн Підвищення кваліфікації педагогічних працівників спеціальних шкіл, НРЦ, ЗЗСО, зокрема: формування професійної компетентності попередження та подолання насильства в сім'ї та жорстокого

	Марціновська І.П., Валько Т.І.				поводження з дітьми з ООП. 3
13.	Сертифікатна програма підвищення кваліфікації «Методика викладання предметів у навчанні дітей з інтелектуальними порушеннями розвитку». Чопік О.В., Дмитрієва О.І.	Програма забезпечує формування професійної компетентності з використання сучасних методик навчання дітей з інтелектуальними та складними порушеннями розвитку в умовах НУШ.	Кам'янець-Подільський навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради	Наказ №27-ОД від 14.02.2025р.	Отримано кошти в розмірі 11400,00 грн. Підвищення кваліфікації педагогічних працівників спеціальних шкіл, НРЦ, зокрема: формування професійної компетентності використання сучасних методик навчання дітей з інтелектуальними та складними порушеннями розвитку в умовах НУШ.
14.	Тестові завдання до вивчення текстів новітньої зарубіжної літератури у закладах вищої освіти: навчально-методичний посібник. Автори: Голубішко І., Кеба О.	Опис теоретико-методичних аспектів тестового контролю і тестові завдання до вивчення низки репрезентативних творів новітньої зарубіжної літератури. В основу розробки тестових завдань покладено розробку «дерева цілей» з кожної теми, а потім формування такого «дерева цілей» усього курсу.	Кафедри зарубіжної літератури та теорії літератури Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича	Інформація про впровадження в освітній процес на офіційному сайті об'єкту впливу Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича: https://wtliterature.chnu.edu.ua/media/sonndphw/testovi-zavdannia-do-vyvchennia-tekstiv-novitnoi-zarubizhnoi-literatury-2024.pdf	Розвиток співпраці з ЧНУ імені Юрія Федьковича.
15.	Програма «Створення системи віртуальної реальності для презентації сувенірів», Княгницький В.В., здобувач вищої освіти; Мясковська М.О., к. пед.	Система віртуальної реальності для презентації сувенірів.	Сувенірна крамничка «Виставки-продажі» м. Кам'янець-Подільський, вулиця Замкова, 1. ФОП Тетяна Ящишина.	Довідка про використання результатів роботи, 30.06.2025 р.	Результати роботи використовуються для презентації сувенірної продукції.

	н., доцент кафедри комп. наук				
16.	Програма «Методи та засоби забезпечення цифрової безбар'єрності і веб-ресурсів для сфери туризму», Няньчур А.В. - здобувач вищої освіти Іванюк В.А. – д. тех. наук, професор кафедри комп. наук.	Аналітичний звіт щодо цифрової безбар'єрності макету сайту https://kamianets.travel/ua	Відділ цифрової трансформації та комп'ютерного забезпечення апарату виконавчого комітету Кам'янець-Подільської міської ради.	Довідка про використання результатів роботи, 30.06.2025 р.	Результати роботи використовуються для розробки та підтримки сайту https://kamianets.travel/ua
17.	Практикум із розв'язування рівнянь з параметрами : навчально-методичний посібник. [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2024. 80 с. Гудима У.В., Думанська Т.В., Геселева К.Г.	Навчально-методичний посібник спрямований на оволодіння методами розв'язування рівнянь з параметрами. У посібнику наведено короткий теоретичний матеріал і приклади розв'язування практичних завдань, в тому числі, підвищеної складності; підібрано завдання для самостійного розв'язування, що сприятимуть удосконаленню та закріпленню навичок виконання вправ. Посібник призначений для вивчення таких освітніх компонент як: «Елементарна математика (Алгебра)», «Практикум із розв'язування задач з параметрами», «Практикум із розв'язування математичних олімпіад (5-9 класи)», «Практикум із розв'язування	Заклади загальної середньої освіти Кам'янець-Подільської міської ради.	Акт про впровадження №01-14/1774 від 13.11.2025 р.	Розвиток співпраці із ЗЗСО м. Кам'янець-Подільський.

		конкурсних та олімпіадних задач з математики (10-11 класи)», «Задачі з параметрами».			
18.	Тренувальна програма «Застосування цифрових платформ і мобільних додатків у підготовці баскетболістів» Науковий керівник: Прозар М. В.	Розроблено тренувальну програму з баскетболу, в якій рекомендовані рухові дії у нападі та захисті з врахуванням психофізіологічних особливостей спортсменів.	ГО «Федерація баскетболу м. Кам'янець-Подільського» Юридична адреса: вул. Івана Мазепи 21/28, м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька обл., 32300	Договір №14/25 від 01 жовтня 2025 р.	Отримано кошти у розмірі 10350 грн. Співпраця з ГО «Федерацією баскетболу м. Кам'янець-Подільського».
19.	Методичні рекомендації з питань навчально-тренувального процесу юних футзалістів групи початкової підготовки ФК «Фортеця» Науковий керівник: Стасюк І.І.	Розробка містить методичні рекомендації з поетапного навчання базовим технічним елементам футболу (ведення, передачі, прийом м'яча, удари, елементи індивідуальних ігрових дій) у поєднанні з розвитком основних рухових якостей — швидкості, спритності, координації, гнучкості та загальної витривалості. Розроблено ігрові, рухливі та координаційні вправи, які забезпечують доступність і варіативність тренувального процесу.	ГО «Фортеця м. Кам'янця-Подільського» Юридична адреса: вул. Заньковецька 16, м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька обл., 32316	Договір №3/25 від 28.01.2025 р.	Отримано кошти у розмірі 18000 грн. Співпраця з ГО ФК «Фортеця».
20.	Науково-дослідна робота «Вплив фізичних особливостей учнів початкової школи на успішність засвоєння фізичних рухів».	Досліджено фізичні особливості учнів, які впливають на успішність засвоєння ними фізичних рухів. Розроблено методику індивідуалізації тренувального процесу, добору адекватних вправ, прийомів, спрямованих на підвищення рухової	ГО «Хмельницька обласна федерація стрибунів на батуті, акробатичній доріжці та подвійному мінітрампі» Юридична адреса: вул..	Договір № 2/25 від 14.01.2025 р.	Отримано кошти у розмірі 33480,00 грн. Співпраця з ГО "Хмельницькою обласною федерацією стрибків на батуті, акробатичній доріжці та подвійному мінітрампі".

	Наукові керівники: Марчук Д.В., Марчук В.М., Бабюк С.М.	підготовленості учнів початкової школи.	Драй Хмари 42/213, м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька обл., 32302		
--	--	---	---	--	--

У К-ПНУ буде продовжено реалізацію підходів, орієнтованих на підвищення якості та рівня комерціалізації результатів досліджень, модернізацію науково-дослідної діяльності з орієнтацією на прийняті в державі стандарти якості, які стосуються:

- пріоритетності досліджень з актуальних проблем воєнного та повоєнного часу;
- підвищення рівня практикоорієнтованості наукових досліджень з високим потенціалом інноваційної діяльності;
- активізації проєктної діяльності, зокрема на основі міжпредметних, міжкафедральних, міжфакультетських досліджень, підготовки до наукової атестації, виконання технічного завдання у рамках наукового напрямку «Суспільні науки»;
- участі в національних, міжнародних наукових проєктах, розроблення наукових проєктів, що виконуються на госпдоговірних умовах;
- розширення сфери платних наукових послуг у галузі наукової та науковотехнічної роботи.

2.8. Захист прав інтелектуальної власності на результати наукової, науково-технічної та творчої діяльності.

У 2025 році було одержано **15** підтверджень на права інтелектуальної власності науко-практичних розробок, зокрема **1** патент і **14** свідоцтв про авторське право. **Патенти:**

1. Патент на корисну модель № 159683 «СПОСІБ ОЦІНЮВАННЯ ДИНАМІЧНОЇ РІВНОВАГИ». Винахідники; Блавт Оксана Зіновіївна, Єдинак Геннадій Анатолієвич, Галаманжук Леся Людвигівна, Прозар Микола Володимирович, Чаплінський Ростислав Борисович, Гуртова Тетяна Валентинівна. Дата, з якої є чинними права: 26.06.2025. Дію патенту припинено.

Авторські свідоцтва:

1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №133664. Дата реєстрації авторського права 21.02.2025 р., бюлетень № 87 від 31.03.2025 р.. Автор: Воєвідко Людмила Миколаївна. Вихідні дані: Воєвідко Л. М. Курсова робота (проєкт): методичні рекомендації. Кам'янець-Подільський : Видавець Ковальчук О. В., 2024. 196 с.

2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137432. Дата реєстрації авторського права 27.06.2025 р., бюлетень № 91 від 31.07.2025 р.

Автор: Такіров Тімур Нігімітуллайович. Вихідні дані: Твір образотворчого мистецтва «Подолання теперешнього часу».

3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137878. Дата реєстрації авторського права: 09.07.2025 р., бюлетень № 92 від 29.08.2025 р. Автори: Мазур Наталія Анатоліївна, Ніколашин Андрій Олександрович, Місюк Катерина Миколаївна. Вихідні дані: Стаття «ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ У МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ МАЛОГО БІЗНЕСУ: ЕКОНОМІЧНА ОЦІНКА РЕНТАБЕЛЬНОСТІ».

4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137427. Дата реєстрації авторського права: 27.06.2025 р., бюлетень № 91 від 31.07.2025 р. Автор: Олійник Ольга Степанівна. Вихідні дані: Стаття «ДИНАМІКА РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ».

5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137429. Дата реєстрації авторського права: 27.06.2025 р., бюлетень № 91 від 31.07.2025 р. Автор: Олійник Ольга Степанівна. Вихідні дані: Стаття «ПИТАННЯ ЕКОНОМІКИ, АНАЛІЗУ ДІЯЛЬНОСТІ ТА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В ПІДПРИЄМНИЦТВІ ГОСТИННОСТІ ТА ТУРИЗМУ».

6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137430. Дата реєстрації авторського права: 27.06.2025 р., бюлетень № 91 від 31.07.2025 р. Автор: Олійник Ольга Степанівна. Вихідні дані: Стаття «РІЗНІ ТИПИ КОНЦЕПЦІЙ ТА СТАНДАРТИ РЕСТОРАНУ».

7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137437. Дата реєстрації авторського права: 27.06.2025 р., бюлетень № 91 від 31.07.2025 р. Автор: Олійник Ольга Степанівна. Вихідні дані: Стаття «ВЕЛНЕС У РАЦІОНАЛЬНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ КОМАНДИ РЕСТОРАННОЇ ІНДУСТРІЇ».

8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137440. Дата реєстрації авторського права: 27.06.2025 р., бюлетень № 91 від 31.07.2025 р. Автор: Олійник Ольга Степанівна. Вихідні дані: Стаття «ТЕНДЕНЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДІВ РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА, ОРІЄНТОВАНИХ НА WELLNESS-ТУРИЗМ».

9. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137948. Дата реєстрації авторського права: 10.07.2025 р., бюлетень № 92 від 29.08.2025 р. Автор: Михальська Світлана Анатоліївна. Вихідні дані: Підготовка майбутніх фахівців спеціальності 016 Спеціальна освіта до професійного розвитку: навчально-методичний посібник / укладач: Світлана Михальська [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2024. 234 с. Режим доступу: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7905>.

10. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137997. Дата реєстрації авторського права: 14.07.2025 р., бюлетень № 92 від 29.08.2025 р. Автори: Буйняк Мар'яна Геннадіївна, Докучина Тетяна Олександрівна, Дмитрієва Оксана Іванівна, Миронова Світлана Петрівна, Марціновська Ірина Петрівна, Михальська Світлана Анатоліївна, Михальська Юлія Анатоліївна, Чопік Олена Василівна. Вихідні дані: Самостійна робота здобувачів вищої освіти з дисциплін професійної підготовки за спеціальністю 016 Спеціальна освіта: навчально-методичний посібник / [кол. авторів; за заг. ред. М.Г. Буйняк]. 2-ге вид., перероб. й доп. [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2024. 304 с.

11. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №137999. Дата реєстрації авторського права: 14.07.2025 р., бюлетень № 92 від 29.08.2025 р. Автори: Миронова Світлана Петрівна, Михальська Світлана Анатоліївна. Вихідні дані: Опублікування: Миронова С., Михальська С. Науково-прикладні дослідження і проекти в спеціальній та інклюзивній освіті: навчальний посібник. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2024. 128 с.

12. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №138001. Дата реєстрації авторського права: 14.07.2025 р., бюлетень № 92 від 29.08.2025 р. Автори: Чопік Олена Василівна, Миронова Світлана Петрівна. Вихідні дані: Миронова С. П., Чопік О. В. Методика викладання фахових дисциплін спеціальності Спеціальна освіта: Навчальний посібник. Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка. 2025. 164 с.

13. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №139612. Дата реєстрації авторського права: 23.09.2025 р., бюлетень № 94 від 31.10.2025 р. Автори: Горошко Вікторія Іванівна, Костенко Віталій Олександрович, Жигульова Евеліна Олександрівна. Вихідні дані: Програмне забезпечення спрямоване на стимуляцію сенсомоторної активності та когнітивних функцій шляхом цілеспрямованого впливу на лобні долі кори головного мозку з використання мобільних пристроїв на операційній системі iOS.

14. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №139613. Дата реєстрації авторського права: 23.09.2025 р., бюлетень № 94 від 31.10.2025 р. Автори: Горошко Вікторія Іванівна, Костенко Віталій Олександрович, Жигульова Евеліна Олександрівна. Вихідні дані: Програмне забезпечення спрямоване на стимуляцію сенсомоторної активності та когнітивних функцій шляхом цілеспрямованого впливу на лобні долі кори головного мозку з використання мобільних пристроїв на операційній системі Android.

2.9. Застосування нових наукових, науково-технічних знань під час підготовки здобувачів вищої освіти.

Діяльність ректора, в.о. ректора спрямовувалась на модернізацію підходів до організації науково-дослідної діяльності здобувачів вищої освіти, яка реалізовується за трьома пріоритетними напрямками.

Перший і найбільш фундаментальний напрям стосується підвищення питомої ваги дослідницької діяльності в структурі навчальної, оскільки він формує платформу для реалізації всіх наступних. За цим напрямом відбувалося удосконалення ОП за критеріями поєднання навчальної та дослідницької роботи студентів, робота особливо інтенсифікувалася на етапі оновлення ОП і увідповіднення його з новими освітніми стандартами у процесі акредитації спеціальностей.

Другий напрям пов'язаний з інтенсифікацією дослідницької діяльності здобувачів освіти в межах самостійної позааудиторної роботи, зокрема їх участі в роботі наукових гуртків, проблемних груп, а також у роботі таких наукових об'єднань, як наукові центри та наукові лабораторії, розвиваючи форми співпраці викладачів та здобувачів освіти.

Результати спільної діяльності відбито в роботах різного рівня, значна частина яких була представлена на наукових семінарах та конференціях.

Навчально-дослідна служба організувала й провела 2 конференції для здобувачів вищої освіти та молодих учених:

- Наукова конференція студентів і магістрантів за підсумками НДР у 2024-2025 н.р. (9-10 квітня 2025 р., м. Кам'янець-Подільський);
- Наукова конференція молодих вчених (12 листопада 2025 р., м. Кам'янець-Подільський).

Навчально-дослідна служба, відповідно до пункту 3.5 Положення про проведення Всеукраїнської студентської олімпіади, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України 13.12.2012 р. № 1410, та з метою виявлення та підтримки обдарованої студентської молоді, створення умов для її творчого зростання, активізації науково-дослідної роботи здобувачів вищої освіти в 2024-2025 н.р., провела I етап Всеукраїнської студентської олімпіади з усіх галузей знань і спеціальностей для здобувачів вищої освіти освітнього рівня «бакалавр» та «магістр». З міркувань безпеки учасників освітнього процесу проведення II етапу у 2024-2025 н.р. було скасовано.

Навчально-дослідна служба, відповідно до ст. 62 Закону України «Про вищу освіту», ст. 61 Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність», також провела I тур студентського конкурсу наукових робіт з усіх галузей знань і спеціальностей для здобувачів вищої освіти освітнього рівня «бакалавр» та «магістр».

У конкурсі взяли участь 94 здобувачі вищої освіти:

1. Історичний факультет – 12 учасників;
2. Факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи – 24 учасники;
3. Факультет фізичної культури – 9 учасників;
4. Факультет іноземної філології – 3 учасники;
5. Педагогічний факультет – 9 учасників;
6. Природничо-економічний факультет – 21 учасник;
7. Фізико-математичний факультет – 9 учасників;
8. Навчально-науковий інститут української філології та журналістики – 7 учасників.

З міркувань безпеки учасників освітнього процесу проведення II туру у 2024-2025 н.р. було скасовано.

Навчально-дослідна служба, відповідно до Плану реалізації у 2024-2028 рр. Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка і з метою розвитку стартап-проектування та залучення здобувачів вищої освіти до участі в стартап-конкурсах, у квітні – травні 2025 р. провела конкурс інноваційних стартап-проектів «K-PNU START-UP Week» серед здобувачів вищої освіти всіх освітніх рівнів. На конкурс було представлено 8 стартап-проектів здобувачів вищої освіти, які були високо оцінені журі конкурсу.

І місце та перемогу в номінації кращий бізнес-проект виборола команда фізико-математичного факультету (Пастушков Д., Філатов Т.) з проектом «ParkOnSpot».

Переможцями в номінаціях за певними критеріями стали:

«Кращий проект з психологічної підтримки» – команда історичного факультету (Костишина Д, Ковтонюк В., Мургаєв С. Боднар Ю, Сінчук Р.) з проектом «LYUMI»;

«Кращий регіональний проект» – команда природничо-економічного факультету (Слабко Є., Бутурлім Ю., Лісова Ю., Ялковський В., Хеттвер д.) з проектом «Hidden Craft»;

«Кращий молодіжний проект» – команда факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи (Клочан М., Злобін В.) з проектом «UniConnect»;

«Кращий мистецький проект для дітей» – команда педагогічного факультету (Високін М., Шатковська Б., Шевчук С., Кицмей О. Пендовська А.) з проектом «АртКомікс»;

«Кращий соціальний проект» – команда факультету фізичної культури (Коваль М., Коваленко В., Підгурний Н.) з проектом «Пухнаста Реабілітація»;

«Кращий проект культурного розвитку міста» – команда факультету іноземної філології (Вергун А., Мойсова О., Хміль Д., Сиротюк К.) з проектом «Hobbymap»;

«Кращий освітній проєкт» – команда навчально-наукового інституту української філології та журналістики (Гринчук А., Шафрановська А.).

Із міркувань безпеки учасників освітнього процесу проведення II туру студентського конкурсу наукових робіт для здобувачів вищої освіти освітнього рівня «бакалавр» та «магістр» та II туру студентської олімпіади з галузей знань і спеціальностей у 2024/2025 навчальному році було скасовано.

Упродовж 2025 р. 13 здобувачів вищої освіти взяли участь у всеукраїнських та міжнародних конкурсах студентських наукових робіт за межами університету (див. табл. 21).

Таблиця 21.

Участь здобувачів вищої освіти в 2025 р. у всеукраїнських конкурсах

№	ІІ здобувачів	Назва конкурсу, місце проведення	ІІІ наукових керівників	Результат / участь
1.	Боднар Юлія	Конкурс на виборчу тематику для молоді від Центральної виборчої комісії (серпень-жовтень 2025 р.) https://politkaf.kpnu.edu.ua/wp-admin/post.php?post=5701&action=edit)	Віннічук О. В.	Перемога у секції есе з темою «Віковий ценз виборців в Україні: чи потребує змін?»
2.	Слепцова Ельвіра	XXVI Міжнародний конкурс з української мови імені Петра Яцика (29.11.2025 р., м. Хмельницький)	Беркешук І.С.	I місце в III етапі
3.	Компанієць Вікторія	Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт з української мови, літератури (з методики їх викладання) у 2024/25 н.р. (Український державний університет імені Михайла Драгоманова) – українська література. https://surl.lu/xxfwpo)	Починок Л.І.	Диплом II ступеня
4.	Петрук М.	Всеукраїнський конкурс ідей для стартапів серед студентів «IT Idea Battle: Твоя ідея – майбутній стартап» – подання заявки (Вінницький національний технічний університет, Школа стартапів «Вінницький виклик»)	Докучина Т.О.	Участь
5.	Іван Литвинюк	Стартап прорив 5.0, м. Львів (навчальна програма) 25.11.2025-23.12.2025 р.	Чистякова М.О.	Участь
6.	Швець Андрій	Стартап прорив 5.0, м. Львів 25.11.2025-23.12.2025 р.	Чистякова М.О.	Участь
7.	Вознюк Захар	Стартап прорив 5.0, м. Львів	Чистякова М.О.	Участь

		25.11.2025-23.12.2025 р.		
8.	Бірюк Станіслав	Стартап прорив 5.0, м. Львів 25.11.2025-23.12.2025 р.	Чистякова М.О.	Участь
9.	Онишко Марія	VII Міжнародний конкурс есе учнівської та студентської молоді «Мій Шевченко» (лютий-березень 2025 р., м. Київ) (https://drive.google.com/file/d/1DlUfrge7X50ckxdkwKhBs97WrLa6DRCD/view?usp=sharing)	Гудима Н.В.	Диплом II ступеня
10.	Іванова Олександра	VII Міжнародний конкурс есе учнівської та студентської молоді «Мій Шевченко» (лютий-березень 2025 року, м. Київ) (https://drive.google.com/file/d/1Utx2xWphr2RyCetEO0o2N6csv06IwKO/view?usp=sharing)	Гудима Н.В.	Перемога в номінації «Історія сучасної боротьби крізь призму творчості Кобзаря»
11.	Ілько Ірина	VII Міжнародний конкурс есе учнівської та студентської молоді «Мій Шевченко» (лютий-березень 2025 року, м. Київ) (https://drive.google.com/file/d/1ID8K0c7RncLWScCYD45Uevn2Evptli3/view?usp=sharing).	Гудима Н.В.	Перемога в номінації «Т.Шевченко - вічний голос минулого»
12.	Кліщ Юлія	Всеукраїнський студентський професійний творчий конкурс наукових робіт зі спеціальності 013 «Початкова освіта» (10 квітня 2025 р., м. Кропивницький)	Ковальчук О.В.	Диплом III ступеня
13.	Анна Уварова	Щорічна олімпіада знань про Польщу «Луцькі діалоги з польською культурою» (8 жовтня 2025 р.)	Стахнюк Н.О.	3 місце

Третій напрям пов'язаний з посиленням практикоорієнтованості дослідницької роботи, залученням здобувачів освіти до різних видів проєктної діяльності, розвитку наукового напрямку з держбюджетним фінансуванням.

Молоді вчені університету взяли участь у конкурсі НФДУ «Передова наука в Україні 2026-2028» – проєкт «Відновлення фізичного та ментального здоров'я осіб, які постраждали внаслідок воєнних дій, засобами туризму, спорту та арттерапії» під керівництвом кандидата економічних наук, доцента Вероніки БУТОРІНОЇ (в команді: доктор педагогічних наук, професор Тетяна ОПАЛЮК; кандидат педагогічних наук, доцент Іванна ПУКАС; допоміжний персонал Юлія ПЕТРОВА).

У 2025 році здійснювалася підготовка здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в аспірантурі за очною (денною) та заочною формами здобуття вищої освіти з таких спеціальностей (за освітньо-науковими програмами):

1. 011 Освітні, педагогічні науки (ОНП «Освітні, педагогічні науки»);
2. 014 Середня освіта (ОНП «Середня освіта (Фізична культура)»);
3. 016 Спеціальна освіта (ОНП «Спеціальна освіта»);
4. 032 Історія та археологія (ОНП «Історія та археологія»);
5. 035 Філологія (ОНП «Філологія»);
6. 052 Політологія (ОНП «Політологія»);
7. 091 Біологія та біохімія (ОНП «Біологія»).

У вересні 2025 р. набір в аспірантуру здійснено за оновленими галузями і спеціальностями:

1. A1 Освітні науки (ОНП «Освітні, педагогічні науки»);
2. A4 Середня освіта (ОНП «Середня освіта (Фізична культура)»);
3. A6 Спеціальна освіта (ОНП «Спеціальна освіта»);
4. B9 Історія та археологія (ОНП «Історія та археологія»);
5. B11 Філологія (ОНП «Філологія»);
6. E1 Біологія та біохімія (ОНП «Біологія»).

Відкрито аспірантуру за спеціальністю С4 Психологія (ОНП «Психологія»).

2.10. Дотримання прав та законних інтересів осіб з особливими освітніми потребами.

Ректор, в.о. ректора здійснювали контроль за дотриманням прав і законних інтересів осіб з особливими потребами, організовували роботу структурних підрозділів К-ПНУ щодо забезпечення доступності навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, зокрема їх безперешкодний доступ до будівель, навчальних корпусів та іншої інфраструктури відповідно до державних норм, правил і стандартів. У К-ПНУ дотримуються права та законні інтереси осіб з особливими освітніми потребами на основі реалізації Положення про організацію інклюзивного навчання в К-ПНУ (затверджено вченою радою 28.05.2020 р., протокол №3; введено в дію наказом ректора від 29.05.2020 р. №49-ОД); Порядку супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших осіб з числа маломобільних груп населення в К-ПНУ (затверджено вченою радою 30.05.2018 р., протокол №5; введено в дію наказом ректора від 07.06.2018 р. №36-ОД), різних видів робіт структурними підрозділами щодо забезпечення доступності навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, зокрема їх безперешкодний доступ до будівель, навчальних корпусів та іншої інфраструктури відповідно до державних норм, правил і стандартів.

На сайті ЗВО в рубриці «Умови доступності закладу освіти для навчання осіб з особливими освітніми потребами» оприлюднено інформацію про облаштовані пандуси, спеціальні підйомники, встановлені дзвінки виклику чергового в навчальних корпусах та гуртожитках для забезпечення безперешкодного доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення (URL: <https://surl.li/ezgkwx>).

До Конкурсної комісії з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних та робітничих кадрів, підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів у 2025 році Міністерству освіти і науки України приймальною комісією університету було подано 172 запити про виділення додаткових місць державного замовлення для осіб пільгових категорій та осіб з особливими умовами вступу за освітніми ступенями бакалавра та магістра. Рішенням Конкурсної комісії університету було виділено 125 місць для таких категорій осіб.

До електронного реєстру в ЄДЕБО «Особи зі спеціальними умовами вступу» внесено 704 записи осіб пільгових категорій.

У 2025 р. до К-ПНУ для здобуття вищої освіти за освітніми ступенями бакалавра та магістра зараховано осіб, які мають права на спеціальні умови участі в конкурсному відборі під час вступу (див табл. 22).

Таблиця 22.

Інформація про осіб з правом на спеціальні умови участі в конкурсному відборі під час вступу до К-ПНУ і зарахованих для здобуття вищої освіти за освітніми ступенями бакалавра та магістра в 2025 р.

Категорія	Кількість зарахованих
100 – особи з інвалідністю внаслідок війни відповідно до статті 7 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту»	3
102 – особи з інвалідністю, які неспроможні відвідувати заклад освіти (за рекомендацією органів охорони здоров'я та соціального захисту населення)	1
103 – особи, визнані постраждалими учасниками Революції Гідності, учасниками бойових дій відповідно до Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», зокрема ті з них, які проходять військову службу (крім військовослужбовців строкової служби) в порядку, визначеному відповідними положеннями про проходження військової служби громадянами України	87
104 – діти-сироти, діти, позбавлені батьківського піклування, особи з їх числа	4
105 – особи з інвалідністю або діти з інвалідністю, які в рік вступу не брали участі в основних та додаткових сесіях НМТ, ЄВІ, ЄФВВ через наявність захворювання або патологічного стану, зазначеного в Переліку захворювань та патологічних станів, що можуть бути перешкодою для проходження зовнішнього незалежного оцінювання, затвердженому наказом № 1027/900, (за умови подання до приймальної	5

комісії закладу вищої освіти документа (його копії), що засвідчує статус особи з інвалідністю або дитини з інвалідністю та одного з документів, зазначених у підпункті 1 пункту 2 наказу № 1027/900, або копії такого документа)	
106 – особи з інвалідністю I, II груп або діти з інвалідністю, які в рік вступу брали участь в основних та додаткових сесіях НМТ (за умови подання до приймальної комісії закладу вищої освіти документа (його копії), що засвідчує статус особи з інвалідністю або дитини з інвалідністю)	11
109 – особи, місце проживання яких зареєстровано (задекларовано) на тимчасово окупованій території, або в населених пунктах, віднесених до територій активних бойових дій (територій активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси) станом на 01 липня року вступу та які перебувають на ній або які переселилися з неї ПІСЛЯ 01 січня року вступу	1
111 – діти загиблих (померлих) осіб, визначених у частині першій статті 10 ¹ Закону України "Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту", особи з їх числа"	1
113 – особи, у яких один з батьків (усиновлювачів) був військовослужбовцем, який загинув чи визнаний судом безвісно відсутньою особою під час виконання ним обов'язків військової служби	6
114 – особи з інвалідністю I, II груп та діти з інвалідністю віком до 18 років, яким не протипоказане навчання за обраною спеціальністю	24
116 – шахтарі, які мають стаж підземної роботи не менше ніж три роки, а також протягом трьох років після здобуття загальної середньої освіти особи, батьки яких є шахтарями та мають стаж підземної роботи не менше ніж 15 років або які загинули внаслідок нещасного випадку на виробництві чи стали особами з інвалідністю I або II групи	1
117 – особи, які є внутрішньо переміщеними особами відповідно до Закону України «Про забезпечення прав і свобод внутрішньо переміщених осіб»	32
119 – особи, місце проживання яких зареєстровано (задекларовано) в населених пунктах, віднесених до території можливих бойових дій станом на 01 липня року вступу	9
124 – особи, щодо яких встановлено факт позбавлення особистої свободи внаслідок збройної агресії проти України	1
133 – діти осіб, особи з їх числа, які в рік вступу здобули освітній рівень, на основі якого відбувається вступ, визнаних постраждалими учасниками Революції Гідності, учасниками бойових дій, особами з інвалідністю внаслідок війни, відповідно до Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», внесених до Єдиного реєстру осіб, зниклих безвісти за особливих обставин, визнаних особами, щодо яких встановлено факт позбавлення особистої свободи внаслідок збройної агресії проти України	104
138 - діти з багатодітних сімей (п'ять і більше дітей)	3
142 – особи, які можуть бути переведені на вакантні місця державного або регіонального замовлення за рішенням конкурсної комісії	46
190 – особи, місце проживання яких зареєстровано (задекларовано) на тимчасово окупованій території, або в населених пунктах, віднесених до територій активних бойових дій (територій активних бойових дій, на	17

яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси) станом на 01 липня року вступу та переселилися з неї до 01 січня року вступу	
РАЗОМ:	356

На базі К-ПНУ упродовж жовтня 2025 р. діяв напрям «вихователі в спеціалізованих навчальних закладів для дітей з особливими потребами» в межах курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників. До роботи були залучені науково-педагогічних працівники кафедри спеціальної та інклюзивної освіти доценти Світлана МИХАЛЬСЬКА, Тетяна ДОКУЧИНА, Мар'яна БУЙНЯК (URL: <https://surl.li/opogry>).

К-ПНУ долучився до реалізації інноваційного освітнього проєкту на всеукраїнському рівні «Психолого-педагогічне забезпечення якісної освіти дітей з особливими освітніми потребами в умовах інноваційних моделей надання їм освітніх послуг». Відповідно до наказу МОН України №1678 від 28.11.2024 р. затверджено реалізацію цього інноваційного освітнього проєкту на базі ЗЗСО Житомирської, Київської, Львівської обл. та м. Києва у жовтні 2024 – вересні 2026 рр. Науковим керівником проєкту призначено доцента Тетяну ДОКУЧИНУ, членом науково-консультативної ради реалізації проєкту призначено професора Світлану МИРОНОВУ (URL: <https://surl.li/ovoqvw>).

У К-ПНУ з 2022 р. функціонує навчальна лабораторія цифрової економіки кафедри економіки підприємства на базі навчальної аудиторії №210, важливим складником якої є інклюзивний компонент, що відкрив нові можливості для навчання здобувачів вищої освіти з особливими освітніми потребами тощо.

Ректор, в.о. ректора організовували роботу із забезпечення психолого-педагогічного супроводу навчання у К-ПНУ, вивчення інтересів і запитів через організацію роботи соціально-психологічної служби ЗВО (URL: <https://surl.li/axoeia>) та ін.

У К-ПНУ буде продовжено роботу з забезпечення адаптації інфраструктури ЗВО для людей з особливими потребами шляхом облаштування навчальних корпусів, аудиторій, гуртожитків спеціальним допоміжним обладнанням тощо.

2.11. Стабільне фінансово-економічне становище закладу вищої освіти та ефективне використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), дотримання вимог законодавства під час надання в користування іншим особам зазначеного майна.

У звітному періоді ректор Сергій КОПИЛОВ, в.о. ректора Наталія БАХМАТ забезпечували стійке фінансово-економічне становище К-ПНУ та ефективне управління його майном, здійснювали безпосереднє (оперативне) управління закладом вищої освіти, організовували його освітню, наукову, науково-технічну, інноваційну, економічну та іншу діяльність, забезпечували виконання закладом

вищої освіти завдань, передбачених законодавством, Статутом К-ПНУ (нова редакція); розпоряджалися майном та коштами ЗВО в межах обсягів та в порядку, визначеному законодавством і фінансовим планом закладу вищої освіти.

Відповідно до ст.18 Закону України «Про оренду державного та комунального майна» передбачено укладання договорів оренди, які здійснюються за результатами аукціону з урахуванням вимог, визначених Порядком передачі в оренду державного та комунального майна, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 03 червня 2020 р. № 483 (зі змінами), університет уклав 6 договорів оренди майна.

2.12. Подання уповноваженому органу управління щоквартальної звітності про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого у користування іншим особам.

Упродовж звітного періоду К-ПНУ не подавав до Управління з питань державного майна та підприємств МОН України щоквартальну звітність про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого в користування іншим особам, у зв'язку з наказом МОН України від 24.07.2020 р. №959 «Про визначення таким, що втратив чинність наказу МОН України від 25.09.2019 р. №1236 «Про надання щоквартальної звітності щодо використання державного майна».

Договори на оренду нерухомого майна укладали упродовж звітного періоду відповідно до Закону України «Про оренду державного та комунального майна», Порядку передачі в оренду державного та комунального майна та інших законодавчих актів України. Контроль за погашенням заборгованості по орендній платі проводився щомісяця.

Університет протягом 2025 р. здійснив вкладення у розвиток матеріально-технічної бази за рахунок власних та залучених коштів на загальну суму **439923,41 тис. грн**, зокрема на придбання предметів, матеріалів, обладнання, інвентаря, робіт та послуг (див. табл. 23).

Таблиця 23

Показники майнового стану К-ПНУ (станом на 01 січня 2025 р.)

№ з/п	Показники майнового стану	Одиниця виміру	Фактичне виконання
1.	Необоротні активи:		
	Основні фонди	тис. грн	207079,36
	зношування	тис. грн	124490,86
	Залишкова вартість	тис. грн	82588,50
	Нематеріальні активи	тис. грн	834,63
	Незавершене будівництво	тис. грн	767,47
2.	Оборотні активи:		
	запаси	тис. грн	1687,41

Дебіторська заборгованість	тис. грн	3330,52
Грошові кошти та їх еквіваленти	тис. грн	18800,95
Кредиторська заборгованість	тис. грн	343,71

2.13. Дотримання умов колективного договору, статуту закладу вищої освіти.

Упродовж звітнього періоду соціально-економічні, виробничі й трудові відносини в університеті регулювалися Колективним договором між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників на 2024-2026 роки, який зареєстровано Департаментом соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради та оприлюднено на вебсайті університету в розділі «Публічна інформація» (URL: <https://kpmu.edu.ua/publicna-informatsiia/>).

Ректорат співпрацював із профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів, який був повноважним представником здобувачів освіти в колективних перемовинах з університетом в особі ректора, в.о. ректора, зокрема зі профспілковим комітетом погоджували накази, розпорядження та інші нормативні акти з питань, що стосувалися здобувачів освіти.

Здобувачам освіти-сиротам та здобувачам освіти з числа осіб, позбавлених батьківського піклування, ліжко-місця в гуртожитках надаються безкоштовно. В університеті працює комісія з надання пільг в оплаті за проживання в гуртожитку для учасників бойових дій (АТО/ООС), їхніх дітей та внутрішньопереміщених осіб. Оплата за проживання в гуртожитку внутрішньопереміщених осіб була встановлена на рівні 50% від повної вартості. Вартість проживання у гуртожитках та порядок оплати встановлюється за погодженням із профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів ЗВО.

Упродовж звітнього періоду в університеті навчалися: **104** особи – діти учасників бойових дій (АТО/ООС), **32** внутрішньопереміщених особи, **4** особи – діти-члени сімей загиблих, **2** особи – діти осіб з інвалідністю внаслідок війни, **20** осіб – сироти, **16** осіб – діти з малозабезпечених сімей, **25** осіб – діти з інвалідністю та **6** осіб – діти учасників ліквідації Чорнобильської катастрофи.

Упродовж звітнього періоду було вжито заходів для створення безпечних умов освітнього процесу, створення на кожному робочому місці належних умов праці згідно із законодавством про охорону праці та Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників університету, а саме:

- особливу увагу надано виконанню комплексних заходів щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і забезпеченню пожежної безпеки на об'єктах університету. На виконання плану основних

заходів цивільного захисту на 2025 р. наказом ректора від 05.03.2025 р. №38-ОД «Про організацію навчання з цивільного захисту персоналу та розподіл за навчальними групами у 2025 році» проведено навчання працівників університету за програмами прискореної підготовки у формі курсового навчання у складі навчальних груп та ін.;

– організацію освітнього та робочого процесів в університеті проведено з урахуванням вимог законодавства щодо організації захисту населення в умовах війни. Відбувалися навчання і просвітницькі заходи серед працівників і здобувачів освіти з питань цивільного захисту та безпеки життєдіяльності. Для забезпечення та дотримання безпечних умов перебування здобувачів освіти та співробітників у будівлях та приміщеннях університету під час оповіщення про повітряну тривогу діє «Алгоритм дій здобувачів освіти та співробітників університету під час оповіщення – включення сигналу (сирени) «Повітряна тривога». З метою посилення контролю за збереженням життя й здоров'я здобувачів освіти та працівників університету, здійснення заходів з охорони праці, безпеки життєдіяльності та цивільного захисту, попередження надзвичайних ситуацій з урахуванням відкритої широкомасштабної збройної агресії російської федерації та у зв'язку із закінченням 2024-2025 н. р. ректор видав наказ від 11.06.2025 р. № 104-ОД «Про безпеку життєдіяльності учасників освітнього процесу університету». Згідно з вимогами законодавства на восьми об'єктах університету обладнано приміщення для укриття працівників і здобувачів освіти та ін.;

– реалізація завдань цивільного захисту в університеті здійснювалася відповідно до вимог законодавчих і нормативних державних актів України з питань цивільного захисту, завдань, визначених наказами та розпорядженнями МОН України, Управління з питань попередження надзвичайних ситуацій та цивільного захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради.

Результати роботи у 2025 р. такі:

– організовано та проведено роботу з підготовки університету до нового навчального року (Акт готовності К-ПНУ затвердила в.о. ректора);

– на початку 2024-2025 н. р. призначено відповідальних осіб за організацію роботи з охорони праці, безпеки життєдіяльності в університеті та визначено їхні функціональні обов'язки; призначено наказом осіб, відповідальних за стан охорони праці в структурних підрозділах;

– вжито заходів з метою узгодження інженерно-технічних комунікацій, устаткування, обладнання з чинними стандартами, правилами, нормами з охорони праці (перевірка захисного заземлення, систем газо-, водопостачання, вентиляційних систем на об'єктах університету); на засіданні вченої ради університету обговорено звіт із питань підготовки ЗВО до опалювального

сезону;

- організовано роботу для розроблення та перегляду інструкцій з охорони праці для працівників; інструкцій з безпеки під час проведення освітнього процесу для здобувачів освіти відповідно до чинного законодавства;

- забезпечено організацію, проведення навчання і перевірку знань з питань охорони праці, безпеки життєдіяльності працівників університету відповідно до законодавства і Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти.

Здійснювався контроль за житлово-побутовими умовами здобувачів освіти. У гуртожитках усі здобувачі освіти були забезпечені ліжко-місцями, функціонували кімнати для самостійної роботи здобувачів освіти, для занять фізичною культурою і спортом, бібліотеки, пральні кімнати тощо, обладнані меблями і технікою відповідно до державних будівельних норм.

Було забезпечено належну організацію громадського харчування, побутового та медичного обслуговування здобувачів освіти та працівників університету. Не було зафіксовано жодного випадку будь-яких форм експлуатації, фізичного та психічного насильства здобувачів освіти.

Систематично проводять інструктажі з безпеки життєдіяльності з керівниками структурних підрозділів, їхніми заступниками та іншими працівниками університету із залученням представників Збройних Сил України та Державної служби України з надзвичайних ситуацій.

Надалі необхідно здійснювати контроль за дотриманням в університеті антикорупційного законодавства. Забезпечити виконання Антикорупційної програми К-ПНУ та розглядати питання із запобігання та протидії корупції на засіданнях ректорату, вченої ради університету, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту, кафедр. Забезпечити дотримання учасниками освітнього процесу Кодексу академічної доброчесності К-ПНУ (нова редакція).

Звертаємо увагу на важливість виконання таких завдань:

- підвищувати рівень соціального захисту працівників і здобувачів освіти університету, соціальної відповідальності ЗВО перед споживачами його освітніх послуг, суспільством, громадськістю;

- забезпечити виконання Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ на 2024-2026 роки;

- удосконалювати систему матеріального та морального заохочення працівників і здобувачів освіти університету;

- підтримувати діяльність творчих колективів та об'єднань, спортивних команд університету;

- створювати сучасні соціально-побутові умови проживання в гуртожитках. Реалізовувати концепції самообслуговування здобувачів освіти в

гуртожитку в разі зниження собівартості проживання. Реалізувати сучасні технології покращення енергозберігання та теплопостачання в гуртожитках;

– покращувати організацію харчування працівників та здобувачів освіти в їдальні та буфетах університету, розширювати асортимент і покращувати якість харчової продукції, а також підвищувати рівень обслуговування.

2.14. Захист конфіденційної, таємної та службової інформації відповідно до Законів України «Про державну таємницю» та «Про інформацію»; захист інформації відповідно до вимог Закону України «Про захист персональних даних» та інших актів законодавства».

У К-ПНУ забезпечено належне дотримання вимог законів України «Про державну таємницю», «Про інформацію», «Про захист персональних даних». Центр документації К-ПНУ та інші структурні підрозділи виконують вимоги Інструкції про порядок ведення, обліку, зберігання, використання і знищення документів та інших матеріальних носіїв інформації, що містять службову інформацію К-ПНУ. У ЗВО функціонує кафедра військової підготовки К-ПНУ, яка провадить свою діяльність, пов'язану з державною таємницею, на підставі спеціального дозволу наданого Управлінням Служби безпеки України у Хмельницькій обл. Відповідно до вимог Закону України «Про державну таємницю» з метою розроблення заходів щодо забезпечення режиму секретності, постійного контролю за їх додержанням на кафедрі функціонує режимно-секретний орган, який організовує та веде секретне діловодство, призначене для забезпечення охорони державної таємниці під час виготовлення, обліку, користування, зберігання, передачі та транспортування матеріальних носіїв секретної інформації з грифом секретності «Цілком таємно» й «Таємно». Згідно із Законом України «Про державну таємницю» та іншими нормативними документами з питань охорони державної таємниці, діяльність режимно-секретного органу кафедри здійснювалася відповідно до плану основних заходів з охорони державної таємниці на 2025 р. і з дотриманням вимог Номенклатури посад працівників, перебування на яких потребує оформлення допуску та надання доступу до державної таємниці (погоджено управлінням Служби безпеки України у Хмельницькій обл. та затверджена начальником кафедри військової підготовки).

Ознайомлення посадових осіб кафедри військової підготовки з відомостями, що становлять державну таємницю, здійснює працівник режимно-секретного органу лише за наявності у них відповідної форми допуску до державної таємниці. З метою дотримання режиму секретності та запобігання витоку інформації з обмеженим доступом для проведення секретних робіт на кафедрі військової підготовки виділено режимні приміщення, які обладнано відповідно

до вимог нормативних документів з питань охорони державної таємниці. Зазначені приміщення обстежила комісія, призначена розпорядженням ректора, в.о. ректора К-ПНУ, вони включені до переліку режимних приміщень. Для постійного або тимчасового зберігання матеріальних носіїв секретної інформації режимні приміщення забезпечені необхідною кількістю сховищ (сейфів, металевих шаф). З метою здійснення контролю за станом режиму секретності, комісія призначена розпорядженням начальника кафедри військової підготовки, проводить щоквартальні, а після закінчення календарного року – загальну перевірку наявності матеріальних носіїв секретної інформації, порядок їх обліку, зберігання, поводження з ними та стан охорони державної таємниці.

Відповідно до законодавства відомості про стан організації охорони державної таємниці щодо конкретного суб'єкта режимно-секретної діяльності включені до Переліку відомостей Міністерства оборони України, які містять службову інформацію і можуть використовуватися в автоматизованих системах за умови створення комплексної системи захисту інформації в цій автоматизованій системі та не підлягають публікації у відкритих джерелах інформації.

Відповідно до Закону України «Про захист персональних даних» усі працівники К-ПНУ, яких приймають на роботу, надають письмову згоду на збір та обробку персональних даних.

Для всебічного та систематичного висвітлення діяльності К-ПНУ, підтримання його позитивного іміджу в масмедіа, соціальних мережах, онлайн-газеті «Студентський меридіан» у 2025 р. у ЗВО функціонував структурний підрозділ – пресцентр (керівник – Яна ЛАШКО).

Упродовж звітнього періоду працівники пресцентру систематично оприлюднювали актуальну інформацію про діяльність К-ПНУ (особливості організації освітнього процесу, зокрема в умовах воєнного стану та із застосуванням дистанційних технологій навчання), круглі столи, конференції, гостьові лекції, зустрічі, благодійні акції, культурно-мистецькі заходи, опитування тощо) на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан» та сторінках К-ПНУ в соціальних мережах («Facebook», «Instagram»), надавали консультативну підтримку структурним підрозділам К-ПНУ з питань вироблення єдиного корпоративного стилю та загальної інформаційної концепції, розробляли рекламний, презентаційний, інформативно-аналітичний матеріал (буклети, брошури, пресрелізи, оголошення, вітальні листівки, інформаційні листи, банери, логотипи тощо), організовували зустрічі керівництва К-ПНУ для учасників освітнього процесу (зокрема проєкт «Кава з ректором»), представників ЗМІ; систематично оновлювали фотоархів К-ПНУ; забезпечували фотосупровід зустрічей, публічних виховних та інших заходів, які проводять у К-ПНУ,

створювали фоторепортажі; співпрацювали зі ЗМІ щодо висвітлення актуальної інформації про К-ПНУ; здійснювали моніторинг публікацій про К-ПНУ в ЗМІ, інших соціальних медіа.

Пресцентр продовжив роботу з розроблення та наповнення інформаційним і візуальним контентом сторінки ЗВО в соціальних мережах («Facebook», «Instagram»). За звітний період кількість підписників сторінки К-ПНУ у мережі Facebook збільшилася і становить **9038 осіб** (у 2024 р. – 6928). Взаємодії з контентом збільшилися на 49%, і ці показники зростають. Сторінка К-ПНУ в мережі «Instagram» популярна серед здобувачів вищої освіти. За місяць сторінку в середньому переглядають більше **100 тис. осіб**, кількість підписників на сьогодні становить **3503** (у 2024 р. – 3248).

Пресцентр продовжує публікувати дописи в систематичних рубриках на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан» та соцмережах К-ПНУ, а саме: «Кава з ректором», «Увімкни світло», «Історія успіху випускника К-ПНУ», «Світ поетичного слова», «Соціально-психологічна служба К-ПНУ радить», «Події, факти, цифри: бібліотека К-ПНУ інформує», «#ІсторіяКПНУ», «#БудніКПНУ», «#ЗнайомствозКПНУ», «#факультетиКПНУ», «Актуальні вакансії», «До уваги абітурієнтів», «Актуальна інформація для вступників до магістратури», «Підготовка до НМТ»), для висвітлення особливостей організації освітнього процесу К-ПНУ в умовах воєнного стану, а також правил і корисних порад створено рубрику #якдіяти, а також створили рубрику «Студентський влог. #КПНУ_за_кадром», де здобувачі вищої освіти діляться моментами зі студентського життя тощо.

Упродовж звітної періоду пресцентр підготував пресанонси/пресрелізи заходів (на сторінках К-ПНУ в соцмережах «Facebook», «Instagram»); на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан» (URL: <https://surl.li/svbjon>) було опубліковано понад **1200 публікацій** (станом на січень 2026 р.) про діяльність К-ПНУ.

Інформація систематизована за категоріями: DigEco, erasmus+, PROJECT HUB KPNU, Абiтурiєнту, Вступ, Вступна кампанія, Вступнику, Кам'янець-Подiльський нацiональний унiверситет iменi Iвана Огiєнка, Новини унiверситету, #ErasmusDays, #ErasmusDays у К-ПНУ, #Студенти online, #увiмкни світло, #якдіяти, Academic Mobility Platform, Студент дня, Академічна доброчесність, Академічна мобільність, Академічні стипендії Президента України, акредитація, Акредитація онлайн, Актуальне читиво, Актуальні вакансії, Актуально, Акція, Анонс, Анонси нових випусків, Арт / креатив, Археологічний гурток, Археологічні дослідження, Атестація аспірантів, Бібліотека, Бінарне заняття, Благодійна акція, Благодійний турнір, Вебінар, Випускники, Виставка, Виховна робота, Від сесії до сесії..., Відео, Відеоблог, Відзнаки, Війна, Вітання, Воркшоп,

Врятуй життя, Всеукраїнські олімпіади, Вчена рада, Гостьова лекція, Грошова допомога, Дайджест академічної мобільності, День відкритих дверей, День науки, День студента, Дискусійний клуб, Дистанційна акредитація, Дистанційне навчання, Дозвілля, Допомога, Екскурсія, Експедиція, Електронні сертифікати, За інформацією МОН, Засідання, Засідання ректорату, Засідання робочої групи, Захист дисертації, Збройні сили України, Здоров'я, Змагання, Зустріч, Інтерв'ю, Інтернет-конференція, Інформаційні повідомлення, Інформація, Історія, Історія успіху випускника К-ПНУ, Кава з ректором, Книги, Комісія з питань академічної доброчесності, Конкурси, Консультаційні заняття для вдосконалення усного та писемного українського мовлення, Конференція, круглий стіл, Курси, Курси з цифрової грамотності, Курси підвищення кваліфікації, Лекція, Лекціяпрезентація, Літературно-мистецький захід, Літературно-поетичний Вечір, Майстер-клас, МАН, Медіаграмотність, Мистецтво, Міжнародна діяльність, Міжнародне стажування, Міжнародний день рідної мови, Міжнародний конкурс, Місто Кам'янець-Подільський, Мовно-літературна кав'ярня, Молебень, Молитва, Молодіжна платформа, Монографія, Музей історії університету, Навчально-методичний семінар, Навчально-наукова лабораторія етнології, Навчання через дослідження, Нагороди, Наука, Наукова рада, Науковий гурток, Наукові праці, Науково-практична конференція, НМТ, Новини наукової бібліотеки, НСКУ, Оголошення, Онлайн-вебінар, Онлайндова зустріч, Онлайннавчання, Опитування, Ораторський клуб, Особистості, Пам'ять, Перемога, Підвищення кваліфікації, Підготовчі курси, Подаруй бібліотеці книгу, Події, Подорож, Подяка, Поезія, Поради з розвитку кар'єри, Посвята в студенти, Практика, Презентація, Премії, Привітання, Приймальна комісія, Програма вдосконалення викладання у вищій школі, Програма ЄС Еразмус+, проєкт, проєктна діяльність, Профорієнтація, Рада роботодавців, Рейтинг, Ректорат, Робоча зустріч, Світ поетичного слова, Святковий концерт, Семінар, Семінарапрактикум, Сертифікатні програми, Симпозіум, Соціально-психологічна служба, співпраця, співпраця зі стейкхолдерами, Спорт, стажування, стартап, стартап-проєкти, Стипендії Fulbright, Стипендія, Студенти, Студентське життя, Студентський сенат, Студентський читацький клуб, Студенту, Творча зустріч, Творчий конкурс, Театр, Телеміст, Тренінг, Турнір, У натхненних обіймах творчості..., Угода, Університет третього віку, Фандрайзинг, Фестиваль, Форум, Фотозвіт, Фотоконкурс, Чемпіонат Європи, Чемпіонат України, Читацький клуб, Школа професійного розвитку викладачів К-ПНУ.

Пресцентр К-ПНУ продовжує співпрацю з місцевими ЗМІ, зокрема публікації щодо діяльності К-ПНУ опубліковано на сторінках газети «Подільнин», онлайнної газети «Вечірній Кам'янець» та ін.

Упродовж року пресцентр систематично оновлював інформацію в «Довіднику абітурієнта» та «Довіднику першокурсника К-ПНУ», а також сторінку К-ПНУ на вебсайті (URL: <https://www.education.ua/>).

У 2025 р. розроблено нові інформаційні банери про К-ПНУ, які встановлено на другому поверсі (зона відпочинку) корпусу №1.

2.15. Дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, забезпечення виконання в установлені строки вимог органів, що забезпечують здійснення фінансового контролю, та їх територіальних підрозділів.

Під час проведення в К-ПНУ контрольних заходів державними органами та їхніми територіальними підрозділами, що забезпечують здійснення фінансового контролю за дотриманням вимог законодавства, за звітний період в університеті забезпечено дотримання вимог законодавства та виконано вимоги їх органів в установлені строки. Інших порушень і недоліків не встановлено.

2.16. Виконання закладом вищої освіти вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог уповноваженого органу управління.

Державна служба якості освіти України визначила ступені ризику суб'єктів господарювання у сфері вищої освіти у 2025 р. Задля відкритості й прозорості підготовки та оприлюднення результатів розрахунків ступенів ризику від провадження господарської діяльності здійснено в ЄДЕБО (модуль «Ступені ризику (для вищої освіти)»). Таким чином максимально автоматизовано процес обчислення балів за критеріями, визначеними Постановою Кабінету Міністрів України «Про затвердження критеріїв, за якими оцінюється ступінь ризику від провадження господарської діяльності у сфері вищої освіти та визначається періодичність проведення планових заходів державного нагляду (контролю) Державною службою якості освіти» від 21.11.2018 р. №982. Формування та оприлюднення переліку ЗВО за ступенями ризику має на меті дати змогу звернути увагу на чинники, що збільшують ризики провадження освітньої діяльності, та вжити заходів на запобігання зростання кількості балів за відповідними критеріями.

У жовтні 2025 р. було оприлюднено результати участі **263 ЗВО України**, згідно з якими К-ПНУ показав **30 балів** та увійшов до переліку **181 ЗВО України з середнім ступенем ризику** (URL: <https://surl.li/wevqtb>).

2.17. Вжиття заходів до вдосконалення управління закладом вищої освіти, зміцнення фінансово-господарської, трудової дисципліни.

У 2025 році ректор, в.о. ректора забезпечували посилений контроль за дотриманням фінансово-господарської дисципліни та раціональним використанням коштів державного бюджету, фінансових і матеріальних ресурсів, забезпечувалося взяття бюджетних зобов'язань та здійснювались платежі тільки в межах бюджетних асигнувань, встановлених кошторисами. Запроваджено постійний контроль за використанням бюджетних коштів у частині розмежування видатків загального та спеціального фондів. В.о. ректора університету контролювала дотримання вимог законодавства з формування, надходження та використання бюджетних коштів, зокрема придбання товарів, робіт та послуг відповідно до вимог Закону України № 922-VIII від 25.12.2015 «Про публічні закупівлі» (зі змінами).

На виконання Закону України №1217-IX від 05.02.2021 р. «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо обліку трудової діяльності працівника в електронній формі» з січня 2024 р. по даний час відділ кадрів К-ПНУ сканував і завантажив відомості про трудову діяльність працівників ЗВО до Державного реєстру через вебпортал електронних послуг Пенсійного фонду України. Станом на 30.06.2025 р. усі трудові книжки працівників оцифровані.

Важливу роль в управлінні К-ПНУ відігравали робочі та дорадчі органи, у полі зору яких постійно були питання розвитку закладу вищої освіти, провадження освітньої, фінансово-господарської діяльності, кадрові та інші питання.

2.18. Виконання освітніх програм і навчальних планів, дотримання всіма підрозділами закладу вищої освіти штатно-фінансової дисципліни, організацію та здійснення контролю за освітньою діяльністю.

Упродовж звітнього періоду ректор, в.о. ректора контролювали виконання освітніх програм і навчальних планів підготовки фахівців зі спеціальностей університету, дотримання всіма підрозділами закладу вищої освіти штатно-фінансової дисципліни.

На виконання наказу ректора університету від 30.04.2025 р. № 82-ОД «Про підготовку до 2025-2026 навчального року» для належної організації освітнього процесу та його кадрового забезпечення було розроблено робочі навчальні плани підготовки здобувачів вищої освіти за відповідними освітніми програмами спеціальностей денної та заочної форм здобуття вищої освіти. Крім того, вищезазначеним наказом затверджено Прогнозований контингент здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти на 2025-2026 навчальний рік (денна форма здобуття вищої освіти),

Прогнозований контингент здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти на 2025-2026 навчальний рік (заочна форма здобуття вищої освіти).

Для планування обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр університету на 2025-2026 навчальний рік та на виконання ухвали вченої ради університету від 26.06.2025 р. (протокол № 7) наказом в.о. ректора від 26.06.2025 р. № 110-ОД «Про введення в дію рішень вченої ради та проведення розрахунків навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2025-2026 навчальний рік» введено в дію:

- Орієнтовні обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2025-2026 навчальний рік;

- Норми часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2025-2026 навчальний рік.

Для конкретизації планування освітнього процесу в університеті було затверджено: 1) перелік навчальних дисциплін вільного вибору, обраних здобувачами вищої освіти ступенів вищої освіти «бакалавр» (II-IV курси) і «магістр» (II курс) денної та заочної форм здобуття вищої освіти на 2025-2026 навчальний рік; 2) Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів I курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2025-2026 н. р.; 3) нормативи кількості здобувачів вищої освіти в академічній групі; 4) склад екзаменаційних комісій із проведення атестації на 2025-2026 н. р. та ін.

Графіки освітнього процесу на I семестр 2025-2026 навчального року для здобувачів ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної та заочної форм здобуття вищої освіти затверджено вченою радою університету 26.06.2025 р. (протокол № 7).

Навчальне навантаження науково-педагогічних працівників К-ПНУ у 2025-2026 навчальному році – 168662 год., у тому числі лекційних занять – 36232 год.

На виконання вищезазначеного навчального навантаження наказом від 29.08.2025 р. № 24-ОН «Про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2024-2025 навчальний рік» було встановлено:

- обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за основним місцем роботи;

- обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за внутрішнім сумісництвом;

- обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють на умовах погодинної оплати праці;

– обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за зовнішнім сумісництвом.

За звітний період діяльність ректора, в.о. ректора Налії БАХМАТ була спрямована на правильне застосування та неухильне дотримання норм законодавства України, зокрема вимог щодо провадження освітньої діяльності, оформлення трудових відносин, охорони праці, укладання господарських, цивільних та цивільно-правових договорів. Важливу роль в управлінні К-ПНУ відігравали робочі та дорадчі органи (вчена рада, ректорат), у полі зору яких постійно були питання розвитку ЗВО, провадження освітньої, фінансово-господарської діяльності, кадрові та ін. питання.

2.19. Дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства про охорону праці, санітарно-гігієнічних та протипожежних норм і правил, створення належних умов праці відповідно до вимог законодавства.

Упродовж 2025 р. ректор, в.о. ректора К-ПНУ Наталія БАХМАТ вживали заходів із метою створення безпечних умов освітнього процесу, створення на кожному робочому місці належних умов праці згідно із законодавством про охорону праці й Колективним договором між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ на 2024-2026 роки та змінами до нього, а саме:

– організовано освітній та робочий процеси в К-ПНУ з урахуванням вимог законодавства щодо організації захисту населення в умовах війни;

– затверджено Акт прийому готовності К-ПНУ до нового 2025-2026 н. р. Згідно з вимогами законодавства на 8 об'єктах ЗВО обладнано приміщення для укриття, які перевірила комісія за участі представника Кам'янець-Подільського районного управління ГУ ДСНС України у Хмельницькій області щодо можливості їх використання як найпростіших укриттів, що засвідчено у відповідному Акті;

– у спорудах К-ПНУ, які відповідають чинним санітарно-технічним і протипожежним нормам, вимогам техніки безпеки, що підтверджено відповідними документами, розміщено лекційні аудиторії, аудиторії для проведення практичних і семінарських занять, навчальні лабораторії, спеціалізовані кабінети, комп'ютерні класи, бібліотека, навчальні майстерні, спортивні зали тощо;

– вжито комплексних заходів щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і забезпеченню пожежної безпеки на об'єктах К-ПНУ;

– на виконання плану основних заходів цивільного захисту на 2025 р. розпорядженням в. о. ректора в спортивній залі №1 навчального корпусу №1 було

проведено практичне заняття з надання домедичної допомоги потерпілим медичними працівниками Кам'янець-Подільської міської організації товариства Червоного Хреста та ін.;

- було розглянуто питання на засіданні ректорату 11.12.2025 р. (протокол №10) «Стан виконання додатку 3 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ на 2024-2026 роки «Комплексні заходи щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і пожежам у К-ПНУ», дотримання структурними підрозділами університету вимог чинного законодавства про охорону праці, протипожежних та протиепідемічних заходів»;

- організовано і проведено технічне обслуговування вогнегасників на всіх об'єктах К-ПНУ;

- для забезпечення та дотримання безпечних умов перебування здобувачів освіти та співробітників у будівлях та приміщеннях ЗВО під час оповіщення про повітряну тривогу ректор видав наказ від 19.02.2024 р. №20-ОД «Про дотримання безпеки здобувачами освіти та співробітниками К-ПНУ під час оповіщення», яким затвердив «Алгоритм дій здобувачів освіти та співробітників К-ПНУ під час оповіщення – включення сигналу (сирени) «Повітряна тривога» тощо.

2.20. Вжиття заходів до своєчасної та в повному обсязі виплати заробітної плати та недопущення утворення заборгованості з неї; дотримання гарантій оплати праці, встановлених законодавством, створення системи стимулів та мотивації працівників та здобувачів освіти.

Виплата заробітної плати в К-ПНУ проводиться регулярно двічі на місяць. Усім працівникам ЗВО своєчасно і в повному обсязі нарахована та виплачена заробітна плата в сумі **103 278 618,42** грн. Зокрема, науково-педагогічним працівникам нараховано та виплачено матеріальну допомогу на оздоровлення в сумі **3 207 314,83** грн; на виплату доплат за вчене звання та науковий ступінь нараховано та виплачено коштів на загальну суму **11 789 750,41** грн; на виплату надбавок за виконання особливо важливих робіт, високі досягнення у праці, за складність та напруженість у роботі працівникам ЗВО нараховано та виплачено в сумі **395973,90** грн.

У 2025 році було премійовано працівників університету на загальну суму **1828421,97** грн, зокрема:

- преміювання працівників університету за якісне та своєчасне виконання планових, позапланових та особливо важливих робіт (п. 2.4 «Положення про преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету

імені Івана Огієнка». Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Університету) використано коштів на загальну суму **1 418 719,86** грн;

- преміювання працівників університету з нагоди ювілею (п.2.7 «Положення про преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка». Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом університету) використано коштів на загальну суму **199 918,69** грн;

- премії науково-педагогічним працівникам університету за статті, які опубліковані в базах Scopus і WebofScience за період з 1 січня по 31 жовтня 2025 року, (п.31.1 «Положення про додаткове преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка») становлять **102 167,00** грн;

- премії науково-педагогічним працівникам університету, які є переможцями і призерами рейтингу НПП за 2024-2025 навчальний рік – **107 616,42** грн.

2.21. Своєчасність проведення розрахунків з юридичними та фізичними особами.

Упродовж звітного періоду ректор, в.о. ректора К-ПНУ з метою утримання стійкого фінансово-економічного становища ЗВО, ефективного управління його майном, збереження та покращення матеріально-технічної бази структурними підрозділами, адміністративно-господарської частини своєчасно проводили розрахунки з юридичними та фізичними особами на суму **30674443,12** грн, зокрема на оплату комунальних послуг та енергоносіїв.

Університет своєчасно і в повному обсязі розраховується з підприємствами, організаціями, банками, постачальниками, іншими юридичними та фізичними особами відповідно до умов укладених контрактів, угод і договорів.

За період із 01 січня 2025 р. по 31 грудня 2025 р. ректор, в.о. ректора укладали договори на придбання предметів, матеріалів, обладнання, інвентаря, робіт та послуг на загальну суму **8188302,79** грн, зокрема:

- страхування, страхування майна – **19180,00** грн;
- страхування власників наземних транспортних засобів – **18019.00** грн;
- страхування членів добровільних пожежних дружин – **4032,00** грн;
- поточний ремонт даху (обробка дерев'яних конструкцій та їх деталей антисептичними та вогнезахисними сумішами) гуртожитку №2 по вул. Лесі Українки, 52, – **85968,21** грн;
- поточний ремонт даху (обробка дерев'яних конструкцій та їх деталей антисептичними та вогнезахисними сумішами) гуртожитку №4, вул. Симона

Петлюри, 1 а, – **1367396,41** грн;

- поточний ремонт електромережі гуртожитку № 3, вул. Симона Петлюри, 3, – **400,00** грн;

- поточний ремонт електромережі гуртожитку №4, вул. Драй-Хмари, 42, – **4000,00** грн;

- поточний ремонт електромережі навчального корпусу № 1, вул. Огієнка, 61, – **4600,00** грн;

- поточний ремонт електромережі навчального корпусу №9, вул. Павла Скоропадського, 52, – **2200,00** грн;

- поточний ремонт електромережі навчального корпусу № 6, вул. Симона Петлюри, 1б, – **1400,00** грн;

- поточний ремонт електромережі навчального корпусу №2, вул. Татарська, 14, – **600,00** грн;

- поточний ремонт електромережі навчального корпусу № 4, вул. Симона Петлюри, 1б, – **1000** грн;

- послуги ескаватора для виконання земельних робіт за адресою вул. Симона Петлюри, 3, – **5036,72** грн;

- послуги з технічного обслуговування вентиляції та димових каналів – **11420,14** грн;

- технічне обслуговування вогнегасників – **34983,00** грн;

- електровимірювальні роботи навчальних корпусів – **22706,00** грн;

- електровимірювальні роботи в гуртожитках – **22269,00** грн;

- поточний ремонт мотокоси – **3068,00** грн;

- послуги з інженерного проектування по об'єкту: «автоматична система комерційного обліку для К-ПНУ ім. І. Огієнка, вул. Огієнка, 61 – **7806,20** грн;

- встановлення та введення в промислову експлуатацію локального устаткування збору й обробки даних для К-ПНУ ім. І. Огієнка, вул. Огієнка, 61, – **37193,80** грн;

- послуги з інженерного проектування по об'єкту: «автоматична система комерційного обліку для К-ПНУ ім. І. Огієнка, вул. Драй-Хмари, 42, – **15612,40** грн;

- установка та введення в промислову експлуатацію локального устаткування збору і обробки даних для К-ПНУ ім. І. Огієнка, вул. Драй-Хмари, 42, – **74387,60** грн;

- послуги з інженерного проектування по об'єкту: «автоматична система комерційного обліку для К-ПНУ ім. І. Огієнка, проспект Грушевського, 31а, – **15612,40** грн;

- установка та введення в промислову експлуатацію локального устаткування збору і обробки даних для К-ПНУ ім. І. Огієнка, проспект

Грушевського, 31а, – **74387,60** грн;

- технічне обслуговування газопроводів та газового обладнання гуртожитку № 1 – **10545,30** грн;

- технічне обслуговування газопроводів та газового обладнання гуртожитку № 3 – **17511,92** грн;

- технічне обслуговування газопроводів та газового обладнання гуртожитку № 9 – **5455,03** грн;

- демонтаж, монтаж та повірка теплового лічильника – **30187,47** грн;

- пломбування, розпломбування вузла обліку – **13020,00** грн;

- капітальний ремонт пристроїв системи блискавкозахисту будівлі гуртожитку № 1, проспект Грушевського, 44, – **274035,19** грн;

- послуги з використання системи електронної взаємодії органів виконавчої влади версії 2.0 відповідно до тарифного плану «веб-200» – **6732,00** грн;

- послуга з обслуговування програмного забезпечення (технічна підтримка комп'ютерної програми АСУ «ВНЗ») – **49920,00** грн;

- послуги з постачання програмної продукції засобами мережі «Інтернет» та адміністрування (обслуговування) програмного забезпечення, а саме: доступ до web-сервера і бази даних комп'ютерної ІАСУ-Р, її використання і технічна підтримка – **24060,00** грн;

- розроблення, підготовка, проведення та обробка результатів тестового компоненту ЄДКІ (до цтпкф зво) – **27148,22** грн;

- послуги з підтримання доступу суб'єкта освітньої діяльності, його відокремленого структурного підрозділу до ЄДЕБО – **119781,60** грн;

- послуги з акредитації освітніх програм (НАЗЯВО) – **1283872,00** грн;

- електронні комунікаційні послуги – **113973,29** грн;

- технічне обслуговування справних та працездатних установок системи охоронно-пожежної сигналізації, сповіщення про пожежу та управління евакуацією в приміщеннях будівлі К-ПНУ (рембудексперт) – **197775,00** грн;

- послуги з технічної підтримки комп'ютерної програми «Система електронного документообігу та автоматизації бізнес-процесів «megapolic.docnet» (інтекресібейз) – **50000,00** грн;

- послуги з адміністрування (обслуговування) програмного забезпечення (ресурсних систем) – **56320,00** грн;

- послуга з доступу до мережі «Інтернет» – **73940,00** грн;

- технічне обслуговування РРО – **14416,00** грн;

- цілодобове спостереження АПС за протипожежним станом об'єкта (хмельницькопожежне спостереження) – **51329,00** грн;

- інформаційно-консультативні послуги – **4910,00** грн;

- послуги перевірки на унікальність наукових робіт – **90000,00** грн;
- розміщення інформації в засобах масової інформації – **18210,00** грн;
- послуги з технічного обслуговування – **8230,00** грн;
- послуги з доступу в режимі онлайн до електронних баз наукової та наук.-тех. інформації – **9300,00** грн;
- заправка картриджу – **440,00** грн;
- поточний ремонт внутрішніх та зовнішніх мереж водовідведення в гуртожитку № 3 за адресою вул. Симона Петлюри, 3, – **103485,00** грн;
- перевірка вимірювальні комплекси, коректори на базі витратоміро-лічильника – **2652,00** грн;
- послуга з виготовлення «Присяги огієнківця» – **2200,00** грн;
- улаштування підйомника електричного для людей з інвалідністю (пандус) – **92531,00** грн;
- палітурні послуги – **820,00** грн;
- проведення експертизи причин виникнення пожежі та стану пожежної безпеки приладів – **5171,30** грн;
- робота трактора викошування трав – **14899,40** грн;
- послуги вишки – **24418,98** грн;
- навчання у сфері цивільного захисту – **1600,00** грн;
- навчання посадових осіб з питань охорони праці – **2000,00** грн;
- технічний контроль транспортних засобів – **6000,00** грн;
- очищення каналізаційної мережі – **3060,01** грн;
- поточний ремонт тепломережі – **5236,80** грн;
- перевірка теплового лічильника – **2065,12** грн;
- дезінфекція – **20502,00** грн;
- ремонт зовнішніх каналізаційних мереж – **23726,55** грн;
- технічне обслуговування справних та працездатних установок системи охоронно-пожежної сигналізації, сповіщення про пожежу та управління евакуацією людей, устаткування передачі тривожних сповіщень в приміщеннях гуртожитку № 1 за адресою проспект Грушевського, 44, – **20635,00** грн;
- поточний ремонт приміщень стадіону К-ПНУ по вул. Лесі Українки, 27, – **199380,00** грн;
- поточний ремонт (заміна вікон з метою дотримання заходів з енергозбереження) у навчальному корпусі №1 за адресою вул. Огієнка, 61) – **143819,00** грн;
- періодичних видань (журнали, газети) – **64537,00** грн;
- придбання автозапчастин – **27098,00** грн;
- паливно-мастильні матеріали (бензин) – **208333,33** грн;
- придбання навчальної літератури для поповнення бібліотечного фонду –

76955,00 грн;

- придбання господарських та будівельних матеріалів – **288675,17** грн;
- придбання канцелярського обладнання, студентські квитки, папір, касова стрічка, бланки дипломів, залікові книжки, марки, конверти – **207360,48** грн;
- придбання постільної білизни – **24750,00** грн;
- комп'ютерні запчастини та оргтехніка – **334997,00** грн;
- банер – **10600,00** грн;
- спецодяг – **3120,00** грн;
- меблі для навчальних кабінетів – **125331,76** грн;
- електротовари – **34415,50** грн;
- вішалка для одягу – **13250,00** грн;
- калькулятор – **798,91** грн;
- вогнегасники – **12150,00** грн;
- ковролін – **29452,80** грн;
- інтерактивна панель – **96799,00** грн;
- навчальний інвентар, навчальні ігри – **146038,00** грн;
- проектор – **97250,00** грн;
- ліхтар – **10425,00** грн;
- інвертор – **97950,00** грн;
- зарядна станція esoflow – **63200,00** грн;
- зарядна станція blackview – **1261992,00** грн;
- медикаменти – **6371,00** грн;
- матеріальні цінності для наукової діяльності – **220403,56** грн.

За спеціальним фондом державного бюджету було здійснено надходження подарованих матеріальних цінностей на загальну суму **1195 826,00** грн.

2.22. Цільове та ефективне використання коштів державного бюджету; своєчасне та в повному обсязі виконання закладом вищої освіти зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 11.10.2016 р. №710 «Про ефективне використання державних коштів» (зі змінами), Постанови Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 р. №590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану» (зі змінами) ректор, в.о. ректора контролювали цільове та ефективне використання бюджетних коштів. Були забезпечені своєчасно та в повному обсязі нарахування та сплата ЄСВ на фонд оплати праці до органів Державної податкової служби, Пенсійного фонду України та до державних соціальних фондів.

2.23. Виконання кошторису закладу вищої освіти, контроль стану розрахунків за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги.

Ректор, в.о. ректора здійснювали контроль виконання кошторису закладу вищої освіти за КПКВК 2201160, 2201190, 2201700, 2201190, із:

- загального фонду за КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» на суму кошторисних призначень – **78 585 082,00 грн** (у т. ч. комунальні послуги та енергопостачання – **6 395 596,13 грн**);

- загального фонду за КПКВК 2201190 «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти» на суму кошторисних призначень – **16 815 100,00 грн**;

- загального фонду за КПКВК 2201700 «Надання компенсації закладам, підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях) яких в умовах воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщені особи» на суму кошторисних призначень – **474 907,00 грн** (у т. ч. комунальні послуги та енергопостачання – **474 907,00 грн**);

- спеціального фонду за КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» на суму кошторисних призначень – **79 000 000,00 грн** (у т. ч. комунальні послуги та енергопостачання – **1 430 382,00 грн**);

- спеціального фонду за КПКВК 2201390 «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» на суму кошторисних призначень – **736 867,00 грн** (у т. ч. комунальні послуги та енергопостачання – **1 500,00 грн**).

2.24. Вжиття у межах своїх повноважень заходів до запобігання проявам корупційних правопорушень та правопорушень, пов'язаних з корупцією, у закладі вищої освіти; затвердження антикорупційної програми закладу вищої освіти відповідно до закону та дотримання вимог антикорупційного законодавства.

Ректор, в.о. ректора в межах своїх повноважень вживали заходів до запобігання проявам у К-ПНУ корупційних правопорушень та правопорушень, пов'язаних з корупцією, разом із працівниками юридичного сектора К-ПНУ (керівник – Валерій МЕЛЬНИК; провідний фахівець – Леся РОМАНОВА) ([URL: https://surl.li/uhhhqr](https://surl.li/uhhhqr)). На засіданні вченої ради 25.04.2024 р. (протокол №4) затверджено Положення про юридичний сектор К-ПНУ (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 01.05.2024 р. №50-ОД).

Відбувалася реалізація Антикорупційної програми К-ПНУ на 2023-2025 роки (затверджено на засіданні вченої ради 29.06.2023 р., протокол №8;

уведено в дію наказом ректора від 31.07.2023 р. №106-ОД). Продовжив свою роботу постійний консультативно-дорадчий орган – Робоча група з оцінювання корупційних ризиків у діяльності К-ПНУ (затверджено наказом ректора від 15.06.2022 р.).

Питання запобігання й протидії корупції обговорювали на засіданнях вченої ради К-ПНУ, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту, ректорату, комісії з академічної доброчесності в К-ПНУ, у яких брали участь керівник і провідний фахівець юридичного сектора та ін.

Юридичний сектор систематично представляв в установленому законом порядку інтереси ЗВО в судах та інших органах під час розгляду правових питань і спорів про відшкодування заподіяних збитків. У 2025 р. юридичний сектор передав до суду позови про відшкодування заборгованості з оплати за навчання.

У газеті «Студентський меридіан» та на офіційному вебсайті К-ПНУ систематично висвітлювалася інформація про новини законодавства і практику його застосування, функціонувала сторінка «Запобігання корупції в К-ПНУ» (URL: <http://surl.li/bcyipw>).

Юридичний сектор вживав заходів щодо зміцнення трудової дисципліни, забезпечення охорони праці; надавав правову допомогу працівникам К-ПНУ, які потребували соціального захисту; забезпечував правове застосування норм трудового, житлового, пенсійного та іншого законодавства, що стосуються прав і законних інтересів працівників трудового колективу; надавав зацікавленим особам відповідні роз'яснення та консультації щодо застосування чинного законодавства України.

З серпня 2024 р. Національне агентство з питань запобігання корупції внесло К-ПНУ до переліку ЗВО, які викладатимуть навчальну дисципліну «Антикорупція та доброчесність». Так, у 2025 р. для розкриття важливості антикорупції та доброчесності, впливу на формування нульової толерантності до корупції у здобувачів освіти викладання забезпечували доцент Володимир АДАМОВСЬКИЙ та старший викладач Зореслава ШЕВЧУК, які пройшли базові курси «Основи антикорупції для всіх і кожного», «Антикорупція та доброчесність», отримали сертифікати.

У К-ПНУ оперативно розглядали звернення громадян щодо порушень службової діяльності, забезпечували прозору систему прийняття на роботу працівників, заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників відповідно до законодавства та відкрити систему зарахування на навчання абітурієнтів. До участі в роботі приймальної комісії залучено представників громадськості та органів студентського самоврядування. Забезпечено функціонування скриньки звернень і пропозицій студентів, функціонували

«Скринька довіри», яка розміщена в навчальному корпусі №1, «Телефон довіри» (3-05-13) та «Електронна скринька довіри» (URL:dovira@kpmu.edu.ua).

Для покращення роботи із запобігання та протидії проявам корупційних зловживань у К-ПНУ необхідно продовжити проведення антикорупційних заходів; здійснювати контроль за дотриманням у К-ПНУ антикорупційного законодавства та забезпечити виконання Антикорупційної програми ЗВО; розглядати питання із запобігання та протидії корупції на засіданнях ректорату, вченої ради у К-ПНУ, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики, кафедр; забезпечити дотримання учасниками освітнього процесу Кодексу академічної доброчесності у К-ПНУ та ін.

2.25. Достовірність, точність та повноту інформації, внесеної закладом вищої освіти до Єдиної державної електронної бази з питань освіти.

Ректор, в.о. ректора К-ПНУ організовували роботу структурних підрозділів у ЄДЕБО. Відповідно до наказу «Про внесення відомостей до ЄДЕБО, що підтверджують відповідність забезпечення освітнього процесу в 2025-2026 н. р.» оновлено інформацію в ЄДЕБО в розділах: картки працівників, кадрове забезпечення освітніх програм/спеціальностей та кадрове забезпечення освітнього процесу відповідно до ліцензованих умов провадження освітньої діяльності, максимальні обсяги держзамовлення, обсяги держзамовлення, пропозиції щодо максимальних обсягів, дані про вступ та випуск, правила прийому, конкурсні пропозиції, вступні випробування в закладі, заяви вступників, накази про зарахування, результати творчих конкурсів, заявки на ЄВІ/ЄФВВ, заявки на ЄДКІ, інформація щодо наказів про зміну статусу здобувачів одразу вносились до ЄДЕБО, замовлення документів про освіту (дипломи, студентські квитки) постійно відбувається через ЄДЕБО.

Відповідно до наказу в.о. ректора «Про внесення відомостей до ЄДЕБО, що підтверджують відповідність забезпечення освітнього процесу в 2025-2026 н. р.» структурні підрозділи оновили інформацію в ЄДЕБО про освітні програми спеціальностей, їхнє кадрове забезпечення, зокрема: картки працівників, кадрове забезпечення освітніх програм, кадрове забезпечення освітнього процесу відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

Упродовж звітнього періоду вносили інформацію про К-ПНУ і відповідальні працівники К-ПНУ, і працівники МОН України, Національного агентства, ДП «Інфоресурс» та ін. Технічну підтримку ЄДЕБО в К-ПНУ здійснює адміністратор ЄДЕБО та Центр інформаційних технологій.

У 2025 р. у структурі приймальної комісії було утворено Консультаційний центр для надання допомоги вступникам під час реєстрації електронних кабінетів

та поданні заяв до університету в електронній формі. Для забезпечення прийому заяв та документів, конкурсного відбору та зарахування вступників у 2025 р. залучено до роботи у приймальній комісії для виконання функцій технічних секретарів працівників навчально-допоміжного персоналу. Призначено уповноважених осіб приймальної комісії з питань прийняття та розгляду електронних заяв і внесення даних про вступників до ЄДЕБО.

Відділ моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації своєчасно та повністю перевіряв персональну інформацію в ЄДЕБО і замовлення документів про вищу освіту. Кожен здобувач освіти здійснив перевірку персональної інформації, яка занесена до ЄДЕБО для підтвердження на замовлення дипломів. Достовірність даних було підтверджено особистим підписом здобувача освіти. У разі виявлення неточностей на підставі копій відповідних документів було внесено зміни до даних. Інформація в документах про вищу освіту достовірна. Відповідно до розпоряджень ректора / в.о. ректора Наталії БАХМАТ «Про забезпечення якісного та своєчасного замовлення, оформлення і друку документів про вищу освіту» від 01.04.2025 р. №26 та від 04.11.2025 р. №82 упродовж червня та грудня 2025 р. своєчасно та в повному обсязі виконано перевірку персональної інформації в Єдиній державній електронній базі з питань освіти та замовлення документів про вищу освіту.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 09.09.2020 р. №811 «Про документи про вищу освіту (наукові ступені)», Положення про порядок замовлення, друку, видачі й обліку документів про вищу освіту та академічних довідок у К-ПНУ (нова редакція) упродовж звітнього періоду було здійснено замовлення і виготовлення дублікатів дипломів про вищу освіту для **30** випускників ЗВО різних років, зокрема: **8** дублікатів дипломів про вищу освіту бакалавра; **17** дублікатів дипломів про вищу освіту спеціаліста; **5** дублікатів дипломів про вищу освіту магістра.

2.26. Своєчасне та в повному обсязі виконання нормативно-правових актів уповноваженого органу управління, виданих відповідно до законодавства.

Ректор, в.о. ректора К-ПНУ забезпечували своєчасне виконання нормативно-правових актів МОН України, Національного агентства, зокрема:

– на виконання законів України «Про затвердження Указу Президента України «Про продовження строку дії воєнного стану в Україні» від 23.07.2024 р. №3891-IX, «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» (зі змінами) від 15.03.2022 р. №2136-IX, листа МОН України від 17.05.2024 р. №1/8722-24 «Про підготовку до початку та особливості організації освітнього процесу в 2024-2025 н. р.» реалізовано заходи з забезпечення належної

організації освітнього процесу в I та II семестрі 2025-2026 н. р. із використанням традиційної моделі організації освітнього процесу, яка передбачала проведення навчальних занять зі здобувачами вищої освіти безпосередньо в навчальних аудиторіях/кабінетах;

– робота приймальної комісії упродовж звітнього періоду здійснювалась відповідно до:

- Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 р. (затверджено наказом МОН України «Про затвердження Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 р.»);

- Закону України «Про статус і соціальний захист громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи» зі змінами, Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту» зі змінами, Закону України «Про охорону дитинства» зі змінами, Закону України «Про основи соціальної захищеності інвалідів в Україні» (зі змінами), Закону України «Про забезпечення прав і свобод внутрішньо переміщених осіб», Указу Президента України від 21.02.2002 р. №157 «Про додаткові заходи щодо посилення турботи про захисників Вітчизни, їх правового і соціального захисту, поліпшення військовопатріотичного виховання молоді»;

- Положення про приймальну комісію ЗВО України (затверджено наказом МОН України від 15.10.2015 р. №1085, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 04.11.2015 р. №1353/27798);

- Положення про приймальну комісію К-ПНУ (затверджено вченою радою 22.04.2023 р., протокол № 4; введено в дію наказом ректора від 20.04.2023 р. №40-ОД);

- Порядку прийому для здобуття вищої, фахової передвищої та професійної (професійно-технічної) освіти осіб, які проживають на територіях, де неможливо забезпечити виконання стандартів освіти України та/або стабільний освітній процес (затверджено наказом МОН України від 01.03.2021 р. №271, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 15.04.2021 р. №505/36127 (в редакції наказу МОН України від 10.08.2022 р. №726);

- ліцензії МОН України на провадження освітньої діяльності на рівнях вищої освіти, за освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання на певному рівні вищої освіти;

– на виконання листа МОН України №1/2081-24 від 06.02.2024 р. навчально-методичний відділ підготував інформацію щодо виконання К-ПНУ «Операційного плану заходів з реалізації у 2023-2025 роках Стратегії утвердження української національної та громадянської ідентичності на період

до 2030 року», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 15.12.2023 р. №1322;

– у відповідь на лист МОН України №1/10355-24 від 11.06.2024 р. «Щодо внесення інформації» навчально-методичний відділ підготував і вніс до ЄДЕБО інформацію про «Критерії участі в конкурсі та розподілу обсягів» за критерієм 5 (K5 – критерій акредитованості магістерської освітньої програми (спеціальності до запровадження акредитації освітніх програм) у закладі вищої освіти);

– на виконання наказу МОН України від 26.09.2024 р. №1381 «Про оголошення конкурсного відбору членів науково-методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради МОН України» навчально-методичний відділ надіслав пропозиції кандидатів для участі в конкурсному відборі членів науково-методичних комісій і підкомісій сектору вищої освіти Науково-методичної ради МОН України;

– на виконання плану заходів з реалізації Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору в Україні та на виконання наказів МОН України «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти» від 29.12.2023 р. №1583 і від 26.01.2024 р. №96 навчально-методичний відділ вніс проєкт розпорядження ректора «Про внесення змін до деяких освітніх програм університету»;

– на виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 12.09.2025 р. № 1236 «Про призначення іменних академічних стипендій Верховної Ради України здобувачам фахової передвищої та вищої освіти на 2025/2026 навчальний рік» наказом в.о. ректора Наталією БАХМАТ від 16.09.2025 р. № 635-С призначено іменні академічні стипендії Верховної Ради України ([URL: https://surl.lu/lbyzsn](https://surl.lu/lbyzsn)):

- ВАСИЛИК Нелі Романівні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 016 Спеціальна освіта;
- ГУСАР Мирославі Анатоліївні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Українська мова і література);
- ЄРЕМЕЄКУ Максиму Ігоровичу, здобувачу IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Історія);
- НЕКРАСОВІЙ Юліані Дмитрівні, здобувачці II курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 122 Комп'ютерні науки;
- УВАРОВІЙ Анні Романівні, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (польська)).

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 29.08.2025 р. № 1193 «Про призначення академічних стипендій Президента України на I семестр 2025/2026 навчального року» наказом в.о. ректора від 16.09.2025 р. № 633-С призначено академічні стипендії Президента України на II семестр 2025/2026 навчального року:

- ДОРОФЕЙ Луїзі Віталіївні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська);
- ЛИСАК Богдані Валентинівні, здобувачці II курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 232 Соціальне забезпечення;
- СТОЦЬКИЙ Дарині Сергіївні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Історія);
- ЧЕРВАТЮК Юлії Василівні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 122 Комп'ютерні науки;
- ШАФРАНОВСЬКИЙ Анастасії Михайлівні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Українська мова і література).

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 23.09.2025 р. № 1271 «Про призначення академічної стипендії імені М. С. Грушевського на I семестр 2025/2026 навчального року» наказом в.о. ректора від 25.09.2025 р. № 687-С призначено академічну стипендію імені М. С. Грушевського з 01 липня 2025 р. по 31 грудня 2025 р.:

- БІЛИК Анастасії Романівні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Історія);
- ВАСИЛИНЧУК Катерині Володимирівні, здобувачці II курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметна спеціальність 014.01 Середня освіта (Українська мова і література);
- ІВАНОВИЧ Поліні Костянтинівні, здобувачці II курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) предметна спеціальність 014.08 Середня освіта (Фізика та астрономія);
- СЛЄПЦОВІЙ Ельвірі Максимівні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Українська мова і література).

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 01.10.2025 р. № 1081-р «Про призначення академічної стипендії Кабінету Міністрів України студентам закладів вищої освіти на перший семестр 2025/26 навчального року» наказом в.о. ректора від 23.10.2025 р. № 783-С «Про призначення академічних

стипендій Кабінету Міністрів України студентам університету на I семестр 2025/2026 навчального року призначено академічну стипендію Кабінету Міністрів України з 01 липня 2025 р. по 31 грудня 2025 р.:

- ГРИЗІ Савелію Вадимовичу, здобувачу IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 032 Історія та археологія;
- ЗУБАЛЬ Валерії Сергіївні, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 035 Філологія;
- КОВАЛЮ Максиму Олеговичу, здобувачу II курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 227 Терапія та реабілітація;
- МИХАЙЛОВІЙ Катерині Михайлівні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Українська мова і література);
- ЮРІШ Дарії Степанівні, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 016 Спеціальна освіта.

2.27. Подання на затвердження уповноваженому органу управління річного кошторису закладу вищої освіти.

Відповідно до наказу Міністерства фінансів України від 28 січня 2002 р. № 57 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 26 листопада 2012 р. (із змінами), в.о. ректора Наталія БАХМАТ подала річний кошторис К-ПНУ на 2026 рік за загальним та спеціальним фондам бюджету, який був затверджений МОН України та оприлюднений на сайті К-ПНУ в розділі «Публічна інформація».

2.28. Подання уповноваженому органу управління щорічно до 01 лютого, а також на його вимогу звіту про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти

Щороку до 01 лютого ректор, в.о. ректора подає до МОН України «Звіт ректора Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, та виконання цільових показників діяльності колективу університету за відповідний календарний рік».

На виконання листа МОН України від 23.12.2025 р. №1/26984-25 «Звіт керівника закладу вищої освіти за 2025 рік щодо виконання умов контракту з МОН України» буде надісланий в електронному та паперовому варіанті до Міністерства освіти і науки України.

На виконання листа МОН України від 23.12.2025 р. №1/26984-25 в.о. ректора Наталія БАХМАТ також надсилає графік строків запланованих відпусток керівника закладу вищої освіти на 2026 р., відомості щодо осіб, які обіймають посади проректорів у К-ПНУ, та біографічні довідки про них.

2.29. Щорічне звітування перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування закладу вищої освіти про результати своєї роботи.

Ректор, в.о. ректора щорічно звітує перед конференцією трудового колективу К-ПНУ про результати роботи університету та цільових показників діяльності колективу університету за відповідний календарний рік.

У 2025 р. в.о. ректора Геннадій БЕСАРАБЧУК звітував на засіданні конференції трудового колективу К-ПНУ 28.08.2025 р. (протокол №2) про роботу Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка в 2024-2025 навчальному році.

Щорічне звітування керівників структурних підрозділів К-ПНУ передбачено на всіх ланках управління перед колективами структурних підрозділів, які вони очолюють.

2.29. Щорічне звітування перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування закладу вищої освіти про результати своєї роботи.

В.о. ректора щорічно звітує перед конференцією трудового колективу К-ПНУ про результати роботи університету за 2025 р. та цільових показників діяльності колективу університету за відповідний календарний рік.

Упродовж 2025 р. в.о. ректора звітував на засіданнях конференції трудового колективу К-ПНУ 28.08.2025 р. (протокол №2) – «Звіт про роботу Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка в 2024-2025 навчальному році».

Щорічне звітування керівників структурних підрозділів К-ПНУ передбачено на всіх ланках управління перед колективами структурних підрозділів, які вони очолюють.

2.30. Розвиток і модернізацію змісту, форм фізичного виховання студентів, студентського спорту та відповідної матеріально-технічної бази, підготовку та оприлюднення щорічного звіту про стан фізичного виховання і спорту у закладі вищої освіти.

Упродовж звітного періоду спортивно-масова робота та спорт високих досягнень функціонували в умовах воєнного стану в Україні. Ректорат, факультет фізичної культури, спортивний клуб університету продовжили забезпечувати реалізацію наказу МОН України від 15.02.2021 р. №193 «Про затвердження Рекомендацій щодо стратегічного розвитку фізичного виховання та спорту серед студентської молоді на період до 2025 року».

Упродовж звітного періоду на факультеті фізичної культури навчалися члени збірних команд України, серед яких 4 заслужених майстри спорту України

(Дар'я БІЛОДІД, боротьба дзюдо; Михайло КОХАН, легка атлетика; Денис Баблюк та Ігор Кізима, стрільба кульова), **12** майстрів спорту України міжнародного класу, понад **100** майстрів спорту України.

В Університеті на постійній основі працювали науково-педагогічні працівники, з-поміж яких: **2** заслужених працівники фізичної культури і спорту України, **5** заслужених тренерів України, **1** майстер спорту України міжнародного класу, **6** майстрів спорту України.

Здобувачі освіти університету у 2024-2025 н.р. встановили особисті рекорди, а також отримали особисті нагороди та відзнаки:

- Михайло КОХАН став переможцем Кубка Європи-2024 з метання молота (з особистим рекордом сезону 78,13 м), який відбувся у м. Лейрія (Португалія). Виграв етап Золотого рівня Континентального туру. Спортсмен метнув молот на 81,14 метра, встановивши особистий рекорд. Він покращив свій найкращий результат на 38 см; 12 серпня 2025 р. Михайло здобув бронзову нагороду під час Континентального туру з легкої атлетики в Будапешті 2025 р.;

- Катерина МУЛЯР посіла 5 місце на Чемпіонаті світу з пауерліфтингу серед дорослих у ваговій категорії до 76 кг із сумою 585 кг (присідання 245 кг, жим лежачи 125 кг, тяга 215 кг). Це новий рекорд України серед юніорок. Катерина стала чемпіонкою України в категорії до 84 кг із сумою триборства 420 кг – 160 кг їй підкорились у присіданні, 80 у жимі, 180 кг у тязі, а це новий рекорд України серед юніорок;

- Василь ЗБАНДУТ став чемпіоном України з пауерліфтингу серед юнаків і встановив 2 рекорди України (у присіданні та у становій тязі) із результатами: присідання – 335 кг; жим лежачи – 170 кг; станова тяга – 300 кг; у сумі триборства 805 кг;

- Олег ПЛОТНИЦЬКИЙ, капітан національної збірної України з волейболу та догравальний італійської «Перуджі», вдруге поспіль визнаний кращим волейболістом України;

- Валерія ЯКУШЕВА набрала 127 балів (15 перших місць, 10 других, 7 третіх, 15 балів) в опитуванні й увійшла до 10 кращих волейболісток України і посіла першу почесну сходинку в рейтингу;

- Максим СВИРИДОВ став найкращим гравцем у номінації «The Best MVP матчу» чемпіонату Європи U20;

- Максиму ВІТВИЦЬКОМУ присвоєно звання судді міжнародної категорії з гімнастики спортивної;

- Дмитру ЛЯПУНУ присвоєно звання судді національної категорії з гімнастики спортивної.

Федерація дзюдо України оприлюднила офіційний рейтинг спортсменів за підсумками змагань у 2024 році, сформований за таблицею Міністерства молоді

та спорту України. За ним найкращою дзюдоїсткою року серед жінок стала здобувачка вищої освіти факультету фізичної культури Дар'я БІЛОДІД із загальної сумою 4800 балів, 2 місце посіла здобувачка Юлія КУРЧЕНКО – 3775 балів, 4 місце – здобувачка Діана СЕМЧЕНКО – 3225 балів. Найкращим дзюдоїстом року серед чоловіків став випускник факультету фізичної культури Антон САВИЦЬКИЙ із загальної сумою 2900 балів, 2 місце посів також випускник факультету Артем ЛЕСЮК – 2475 балів, а 4 місце – здобувач Заур ДУНЬЯМАЛІЄВ – 2375 балів.

Упродовж 2024-2025 н.р. в університеті було проведено різні спортивно-масові заходи, а саме:

- Всеукраїнський турнір з бадмінтону «Ігри Патріотів» (23- 25.08.2024 р.);
- Першість університету з пляжного волейболу серед жіночих команд, присвячена 75-річчю факультету фізичної культури (09-10.09.2024 р.);
- Першість університету з пляжного волейболу серед чоловічих команд, присвячена 75-річчю факультету фізичної культури (11-12.09.2024 р.);
- Першість університету з бадмінтону (10.09.2024 р.);
- Кубок ректора університету з мініфутболу серед чоловічих команд, присвячений 75-річчю факультету фізичної культури (17-19.09. 2024 р.);
- «Веселі старты» серед здобувачів освіти І курсів (23.09.2024 р.);
- Кубок ректора з мініфутболу серед жіночих команд, присвячений 75-річчю факультету фізичної культури (25.09. 2024 р.);
- Відкрита першість університету з настільного тенісу, присвячена 75-річчю факультету фізичної культури (25-26.09. 2024 р.);
- Першість університету з баскетболу 3х3 (чоловіки), присвячена 75-річчю факультету фізичної культури (30.09.2024 р.);
- Відкритий чемпіонат університету з боротьби сумо, присвячений 75-річчю факультету фізичної культури (07-08.10. 2024 р.);
- Кубок ректора університету з дзюдо, присвячений 75-річчю факультету фізичної культури (20.11.2024 р.);
- Першість університету з паркового волейболу серед жіночих команд (17-19.03. 2025 р.);
- Відкрита першість університету з настільного тенісу (01.04. 2025 р.);
- Першість університету з баскетболу 3х3 (чоловіки) (08.05.2025 р.);
- Першість університету з баскетболу 3х3 (жінки) (08.05.2025 р.);
- Веселі старты між збірними командами факультетів, навчально-наукового інституту (08.04.2025 р.);
- Першість університету з шашок між збірними командами факультетів (12.05.2025 р.);
- Кубок ректора університету з мініфутболу (чоловіки) (21-22.04.2025 р.).

- Першість університету з мініфутболу (жінки) (28-29.04.2025 р.);
- Відкрита першість університету з легкої атлетики (05-06.05. 2025 р.).

Загалом у звітному періоді наші здобувачі вищої освіти на спортивних змаганнях вибороли 396 нагород: на всеукраїнських змаганнях здобули 307 нагород, з них 141 золота, 80 срібних та 86 бронзових; на міжнародних змаганнях – 88 медалей, зокрема 28 золотих, 27 срібних та 34 бронзових (див. табл. 24-25).

Таблиця 24.

Здобутки здобувачів вищої освіти К-ПНУ на міжнародних спортивних змаганнях у 2025 р.

ПІБ	Повна назва змагань, дата та місце проведення	Керівник	Результат
Боротьба (чоловіки, жінки)			
Кіян Єлизавета	Чемпіонат Європи 2025 з ММА, м. Белград (Сербія), 14-23.02.2025 р.	Мазур В.Й.	3 місце
Дзюдо (чоловіки, жінки)			
Мартіросян Гагик	Кубок Європи, Берлін, Німеччина, 27-28.07.24 р.	Райтаровська І. В.	2 місце
Дубіна Гліб	Відкритий кубок Європи, Варшава, Польща, 21-23.02.25 р.	Райтаровська І. В.	3 місце
Курченко Юлія	Grand Prix, Лінц, Австрія, 07-09.03.25 р.	Райтаровська І. В.	1 місце
Штефаняк Юлія	Міжнародний турнір Budapest Cup, Будапешт, 26-28.04.25 р.	Райтаровська І. В.	2 місце
Марчук Антон	Чемпіонат Європи, Фрідек-Містек Чехія, 01-05.05.25 р.	Райтаровська І. В.	2 місце
Штефаняк Юлія	Кубок Європи, Литва, Каунас, 24-25.05.25 р.	Райтаровська І. В.	3 місце
Бойченко Дарія	Кубок Європи, Литва, Каунас, 24-25.05.25 р.	Райтаровська І. В.	1 місце
Волейбол (чоловіки)			
Челеняк А. Остапенко В.С. Наложний О.Г.	У складі збірної команди України участь у Silesia Cup 28-30/05.2025 р., Польща.	Козак Є. П.	2 місце
Челеняк А. В. Середа Б. В. Наложний О. Г. Жуков А. С.	У складі ВК «Епіцентр-Подільня» чемпіони XXXIV чемпіонату України серед команд «СУПЕРЛІГИ» з волейболу серед чоловічих команд	Козак Є. П.	1 місце
Полуян Т. А.	У складі ВК «Мілон» учасник «Кубка Греції», з волейболу серед чоловічих команд. 2025 р.	Козак Є. П.	2 місце
Полуян Т. А.	У складі ВК «МІЛОН» виборов срібні нагороди чемпіонату Греції, сезон 2024-	Козак Є. П.	2 місце

	2025 років.		
	У складі ВК «Перуджа» переможець європейської «Ліги Чемпіонів» з волейболу, 26.05.2025 р.	Козак Є.П.	1 місце
Легка атлетика (чоловіки, жінки)			
Кохан Михайло	Всесвітня Універсиада (Німеччина, Берлін, Дуйсбург, Ессен, Бохум, 16-27.07.2025 р.	Ліщук В.В.	1 місце
Пауерліфтинг (чоловіки, жінки)			
Муляр К.В.	Чемпіонат Європи з пауерліфтингу серед жінок м. Плзень, Чехія 2-11.05.2025 р.	Мельник Т. Г. Кривіцька В.С.	2 місце в присіданнях, 3 місце у тязі
Рубець Д.С.	Чемпіонат Європи з пауерліфтингу серед юніорів м. Плзень, Чехія 02-11.05.2025 р.	Мельник Т. Г.	2 місце у присіданнях 2 місце в жимі лежачи 2 місце в тязі становій 2 місце в сумі
Збандут В. І.	Чемпіонат Європи з пауерліфтингу серед чоловіків м. Плзень, Чехія. 02-11.05.2025 р.	Мельник Т. Г.	2 місце в тязі становій
Спортивна акробатика			
Тарасенко Євгеній Васильович	Азербайджан 5 місце Кубок світу Винниця Кубок України; Відкритий чемпіонат Сумської області.	Марчук В.	3 місце у команді 2 місце 1 місце
Лісовий Віктор	17-18.05.2025 р., Сицилія (Італія) Чемпіонат Європи ІСО КОМБАТ	Приходько В.	3 місце
Мерінова Наталія	31.01-07.02.2025 м. Бенідорм (Іспанія). М.Т. (чол., жін.).	Приходько В.	3 місце
Васько Олександр	11. 06 – 11.06.2025 м. Ейндховен (Нідерланди), М.Т. класу А (чол., жін.) еліта.	Приходько В.	2 місце

Таблиця 25.

Здобутки здобувачів вищої освіти К-ПНУ на всеукраїнських спортивних змаганнях у 2025 р.

ПІБ	Повна назва змагань, дата та місце проведення	Керівник	Результат
Волейбол (жінки)			
Кучер Анастасія	У складі СК «БАЛТА» Суперкубок України з волейболу серед жіночих команд сезону 2024-2025 років	Прозар М. В.	2 місце

Якушева Валерія Костянець Оксана Каланчук Олександра Крива Діана Танцєрова Славяна Боровська Катерина	У складі ВК «Добродій-Медуніверситет-ШВСМ» Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд Суперліги сезону 2024-2025 років	Прозар М. В.	3 місце
Кучер Анастасія	У складі СК «БАЛТА» здобувачка вищої освіти групи FK1-B21 виборола 2-ге місце Чемпіонату України з волейболу серед жіночих команд Суперліги сезону 2024-2025 років	Прозар М. В.	2 місце
Стужук Дарина	У складі ВК «Полісся-ШВСМ» Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд вищої ліги сезону 2024-2025 років	Прозар М. В.	1 місце
Кучер Анастасія	У складі СК «БАЛТА» Кубок України з волейболу серед жіночих команд сезону 2024-2025 років	Прозар М. В.	1 місце
Футбол (чоловіки)			
Бендера І. М.	У складі ФК «ЕПІЦЕНТР м. Кам'янець-Подільський ПРОФЕСІЙНА ФУТБОЛЬНА ЛІГА Чемпіонат України з футболу «Перша ліга» Сезон 2024/2025	Авінов В.Л.	1 місце
Футбол (жінки)			
Шелест В.А.	У складі ЖФК «Погорина (Костопіль)» Чемпіонат України з футболу серед жіночих команд (Перша ліга) сезон 2024-2025 років	Стасюк В.А	1 місце
Боротьба (чоловіки, жінки)			
Щеглюк Єлизавета	XX літня Універсіада України з дзюдо, 29-31.03.25 р., м. Хмельницький	Мазур В.Й.	3 місце
Дзюдо (чоловіки, жінки)			
Марчук Антон	Чемпіонат України, Бровари, 06-10.03.2025 р.	Райтаровська І. В.	2, 3 місце
	Чемпіонат України, Київ, 28-30.03.2025 р.	Райтаровська І. В.	2 місце
Шинкаренко Інна, Семченко Діана	XX літня Універсіада, 29-31.03.2025, Хмельницький	Райтаровська І. В.	1 місце
Кузьменко Юлія, Бойченко Дар'я, Семенченко Катерина, Вовк Антон,	XX літня Універсіада, 29-31.03.2025 р., Хмельницький	Райтаровська І. В.	2 місце
Балбек Діана, Дубіна Гліб, Мартіросян Гагик, Нурієв Каріім	XX літня Універсіада, 29-31.03.2025 р., Хмельницький	Райтаровська І. В.	3 місце

Петранюк Орест	Чемпіонат України, м. Хмельницький 8-11.04.2025 р.	Райтаровська І. В.	1 місце
Штефаняк Юлія	Міжнародний турнір Budapest Cup, Будапешт, 26-28.04.2025 р.	Райтаровська І. В.	2 місце
Марчук Антон	Чемпіонат Європи, Фрідек-Містек Чехія, 01-05.05.2025 р.	Райтаровська І. В.	2 місце
Марчук Антон	Чемпіонат України, Київ, 16.05.25 р.	Райтаровська І. В.	2 місце
	Чемпіонат України, Київ, 17-18.05.25 р.	Райтаровська І. В.	3 місце
Штефаняк Юлія	Кубок Європи, Литва, Каунас, 24-25.05.2025 р.	Райтаровська І. В.	3 місце
Бойченко Дарія	Кубок Європи, Литва, Каунас, 24-25.05.2025	Райтаровська І. В.	1 місце
Дубіна Гліб, Кутенков Іван, Семченко Діана	Чемпіонат України, 29-30.05.2025 р., Львів	Райтаровська І. В.	1 місце
Мартіросян Гагік, Штефаняк Юлія	Чемпіонат України, 29-30.05.2025 р., Львів	Райтаровська І. В.	2 місце
Шинкаренко Інна	Чемпіонат України, 29-30.05.2025 р., Львів	Райтаровська І. В.	3 місце
Теніс настільний (чоловіки, жінки)			
Євтодій Іоланта	«Чемпіонат України з тенісу настільного серед дорослих 2025 року» 18-22.03.2025 р. м. Київ	Алексєєв О. О.	1 командне
Третьак Назар		Алексєєв О. О.	1 командне
Третьак Назар		Алексєєв О. О.	1 парні змагання
Завада Микита		Алексєєв О. О.	1 командне
Завада Микита		Алексєєв О. О.	1 парні змагання
Грибан Вадим		Алексєєв О. О.	3 командне
Грибан Вадим		Алексєєв О. О.	3 змішані парні змагання
Волейбол (чоловіки)			
Челеняк А. В., Середа Б. В., Наложний О. Г., Жуков А. С.	У складі ВК «Епіцентр-Подільня» чемпіони XXXIV чемпіонату України серед команд «СУПЕРЛІГ» з волейболу серед чоловічих команд	Козак Є. П.	1 місце
Карвацький А. В.	У складі ВК «Поліція охорони ЗУНУ-Динамо м. Тернопіль» учасник II етапу «КУБКУ УКРАЇНИ» з волейболу серед чоловічих команд, 2025р., м. Городок.	Козак Є. П.	2 місце
Міщенко С. В., Якушенко М. О.	У складі ВК «МХП-Ладизин-ШВСМ-Колос м. Вінниця» фіналіст Кубка України: 2025р., м. Городок.	Козак Є. П.	2 місце
Челеняк А. В., Середа Б. В., Наложний О. Г., Жуков А. С.	У складі ВК «Епіцентр-Подільня» вибороли золоті нагороди «КУБКА України» з волейболу серед чоловічих команд сезону 2024-2025 р., м. Городок.	Козак Є. П.	1 місце
Полуян Т. А.	У складі ВК «МІЛОН» виборов срібні нагороди чемпіонату Греції, сезону 2024-2025 років.	Козак Є. П.	2 місце

Свиридов М.В., Штерик Е. Л.	У складі ВК «Епіцентр-Подільня-збірна України-U20» бронзові призери XXXIV чемпіонату України «Суперліга» сезону 2024-2025 років.	Козак Є. П.	3 місце
Челеняк І. В.	У складі ВК «Епіцентр-Подільня-збірна України-U18 -КФВ» бронзові призери XXXIV чемпіонату України «Вища ліга» сезону 2024-2025 років.	Козак Є. П.	3 місце
Челеняк І. В., Свиридов М.В.	Учасник чемпіонату України з пляжного волейболу U20 м. Київ 13-16.05.2025 р.	Козак Є. П.	3 місце
Легка атлетика (чоловіки, жінки)			
Горбачов Р.І.	Чемпіонат України з легкої атлетики зі спортивної ходьби на км. серед дорослих, молоді та юніорів. м. Луцьк 10км., 05.04.2025 р.	Вергуш О. М.	1 місце
Чернуха О. О.	Командний чемпіонат України з легкої атлетики у приміщенні м. Київ 25-26.01.2025 р.	Вергуш О. М.	3 місце
Шершал І. Д.	Командний чемпіонат України з легкої атлетики у приміщенні м. Київ 25-26.01.2025 р.	Вергуш О. М.	3 місце
Атаманюк А. В.	Командний чемпіонат України з легкої атлетики в приміщенні, м. Київ, 25.01.2025-26.01.2025	Ліщук В.В.	3 місце
	Чемпіонат України з легкої атлетики в приміщенні, м. Київ, 21.-23.02.2025 р.	Ліщук В.В.	1 місце
	Чемпіонат України з бігу по шосе на 10 км, м. Хуст, 30.03.2025 р.	Ліщук В.В.	1 місце
	Чемпіонат України з бігу на 10000 метрів, м. Житомир, 26.04.2025 р.	Ліщук В.В.	2 місце
	Чемпіонат ФСТ «Динамо», м. Львів, 07.05.2025 р.	Ліщук В.В.	1 місце
	Командний чемпіонат України з легкої атлетики, м. Луцьк, 06.06.2025-07.06.2025 р.	Ліщук В.В.	1 місце
Дудніченко А. А.	XXX всеукраїнські змагання з легкої атлетики у приміщенні «Різдвяні старты», м. Київ, 04.-05.01.2025 р.	Ліщук В.В.	2 місце
Пауерліфтинг (чоловіки, жінки)			
Муляр К.В.	02-09.02.2025 р. Чемпіонат України з пауерліфтингу серед жінок, м. Коломия.	Мельник Т. Г. Кривіцька В.С.	1 місце у сумі 1 місце у присіданнях 1 місце у жимі лежачи 1 в тязі становій
Кривий В.О.	Чемпіонат Хмельницької області з класичного пауерліфтингу серед юніорів, м. Городок, 15-16.03.2025 р.	Мельник Т. Г. Кривіцька В.С.	1 місце
	07-15.04.2025 р., Чемпіонат України з класичного пауерліфтингу серед юніорів, м. Коломия.	Мельник Т. Г. Кривіцька В.С.	2 місце у присіданнях

	13-15.04.2025 р., Чемпіонат України з класичног пауерліфтингу серед студентів ЗВО, м. Коломия.	Мельник Т.Г. Кривіцька В.С.	1 місце
Рубець Д.С.	02-09.02.2025 р., Чемпіонат України з пауерліфтингу серед юніорів, м. Коломия.	Мельник Т. Г.	1 в присіданнях 1 місце в жимі лежачи 1 місце у тязі становій 1 місце в сумі
Збандут В. І.	02-09.02.2025 р., Чемпіонат України з пауерліфтингу серед чоловіків, м. Коломия	Мельник Т. Г.	1 місце в присіданнях 3 місце в жимі лежачи 3 місце в тязі становій 2 місце в сумі
Важка атлетика (чоловіки, жінки)			
Сокальська І. В.	Чемпіонат України з важкої атлетики, м. ХУСТ, 6-22.03.2025 р.	Петров А.О.	2 місце
Кожухар Ю.М.	Чемпіонат України з важкої атлетики, м. ХУСТ, 6-22.03.2025 р.	Петров А.О.	2 місце
Гімнастика спортивна			
Віталій Гонтківський	Кубку України з гімнастики спортивної, 22-26.04.2025 р., м. Кропивницький, Кубок України (серед дорослих) з гімнастики спортивної	Марчук Д.	2 місце 2 місце
Спортивна акробатика			
Тарасенко Євгеній Васильович	м. Винниця, Кубок України; Відкритий чемпіонат Сумської області	Марчук В.	2 місце 1 місце
Бучинська Софія Ігорівна	24-29.11.2025 р., Кубок України: індивідуал; Чемпіонат Сумської області, м. Шостка	Марчук В.	команда 1 місце; 1 місце
Тхеквондо			
Скринський Андрій	Командний чемпіонат України з тхеквондо ВТФ (м.Хмельницький) 21-23.03.2025	Потапчук С.	3 місце
Романенко Євген, Романенко Марія	Чемпіонат України з тхеквондо, ВТФ з Пумсе серед дорослих, м.Хмельницький, 21-23.03.2025 р.	Потапчук С.	3 місце 3 місце 3 місце 3 місце
Маматов Олег, Скринський Андрій, Хобтар Софія	Кубок України з тхеквондо ВТФ, м.Хмельницький, 21-23.03.2025 р.	Потапчук С.	3 місце 3 місце 1 місце
Бокс			

Мерінова Наталія, Кондратюк Владислав, Роздольський Денис	09 – 17.03.2025 р., м. Одеса, Чемпіонат України (чол., жін.)	Приходько В.	1 місце 3 місце 3 місце
Васько Олександр, Кондратюк Владислав, Роздольський Денис	3. 03-09.02.2025 р., м. Львів, Чемпіонат України до 23 років (чол., жін.)	Приходько В.	3 місце 3 місце 2 місце

Упродовж звітнього періоду здобувачі освіти університету брали участь і стали призерами конкурсів, художніх виставок, фестивалів. Виокремимо такі досягнення: лауреатами міжнародних конкурсів стали **18 осіб**, всеукраїнських – **12 осіб**, зокрема:

– у **міжнародних конкурсах**: XIII Міжнародний художній фестиваль «МАЛЮЙ» та участь у виставці переможців, приуроченій третій річниці повномасштабного вторгнення росії в Україну «ПОКОЛІННЯ В ВІЙНИ. ТРЕТІЙ РІК» (20.02.2025 р. м. Київ), диплом переможця Марія ВОЛОШИНА; XI Міжнародний конкурс Premier (04-16.03.2025 р., м. Київ) лауреатка (III премія) Анастасія ШКВАРСЬКА (науковий керівник – Печенюк М.А.); IX Міжнародний двотуровий фестиваль-конкурс мистецтв «Kharkiv fest-2025» (30.03.2025 р., м. Харків), лауреатка (I премія) Анастасія ШКВАРСЬКА (науковий керівник – Печенюк М.А.); III Міжнародний конкурс мистецтв (19.08.2025 р., м. Київ), лауреатка (II премія) Богдана ДАНИЛОВА (науковий керівник – Печенюк М.А.); Міжнародний двотуровий фестиваль-конкурс мистецтв «SUPER WINTER ART-2024» (23-29.12.2024 р., м. Харків), володарі гран-прі Анастасія ШКВАРСЬКА і Олег ПРОКОПИШЕН (вокальний дует) (науковий керівник – Печенюк М.А.); Міжнародна студентська науково-практична конференція: «Музика заради миру» (15.05.2025 р., Центральноукраїнський державний університет імені Володимира Винниченка, м. Кропивницький), лауреатка (I премія) Анастасія ШКВАРСЬКА (науковий керівник – Печенюк М.А.) та ін.;

– **всеукраїнських олімпіад і конкурсів**: «Знаючи минуле, творимо майбутнє» IV Всеукраїнський мистецький симпозіум пам'яті професора Бориса Негоди «Верлібри пастелі» (07.04.2025 р. м. Кам'янець-Подільський), диплом II ступеня Юрій РЯБЧЕНКО; Всеукраїнський мистецький конкурс «Grand Fest Winter» (20-22.02.2025 р., м. Кам'янець-Подільський), лауреат I ступеня Катерина СЕМЕНЮК (науковий керівник – Мартинюк Л.В.); VIII Всеукраїнський двотуровий музичний конкурс «MusicUniFest-2025» «Все буде Україна» (19-21.03.2025 р., К-ПНУ ім. І.Огієнка), лауреат I ступеня Дана СУХАНОВА, лауреат II ступеня Олександра ГАВАЗА, лауреат II ступеня Віталій ЧОРНОГРИЦЬКИЙ

(науковий керівник – Прядко О.М.); VIII Всеукраїнський двотуровий музичний конкурс «MusicUniFest-2025 – ВСЕ БУДЕ УКРАЇНА» (19-21.03.2025 р., м.Кам'янець-Подільський), лауреат II ступеня Тетяна ЯРУСЕВИЧ (науковий керівник – Мартинюк Л.В.) та ін.

2.31. Створення умов для здійснення контролю за діяльністю закладу вищої освіти, а також умов для діяльності органів громадського самоврядування закладу вищої освіти.

Молодіжна політика в університеті – пріоритетний напрям роботи та важливий компонент освітнього процесу. Її основні завдання полягають у забезпеченні гармонійного й цілісного розвитку особистості, формуванні в здобувачів освіти гуманістичного світогляду, високого рівня моральності та культури, задоволенні та реалізації їхніх інтересів і потреб, розкритті творчого потенціалу, соціальному вихованні й активізації суспільно-громадської діяльності, вихованні на основі національних традицій та духовного надбання українського народу. Вона реалізується відповідно до Концепції виховної роботи в університеті на 2023-2027 роки, котра визначила основні принципи, завдання та шляхи реалізації виховної роботи (затверджено рішенням вченої ради 30.08.2023 р. (протокол № 10), введено в дію наказом ректора від 11.09.2023 р. №123-ОД). Студентське самоврядування є невід'ємною частиною громадського самоврядування університету. Студентський сенат, студентські ради факультетів і навчально-наукового інституту, студентська виборча комісія у жовтні 2025 р. провели прямі таємні вибори спікера студентського сенату університету, голів студентських рад факультетів, навчально-наукового інституту, голів студентських рад гуртожитків.

Упродовж звітного періоду ректор, в.о. ректора Наталія БАХМАТ активно співпрацювали із наглядовою радою К-ПНУ (голова – академік, директор Інституту історії України НАН України Валерій СМОЛІЙ, із вересня 2025 р. – народний депутат Ігор МАРЧУК); профспілковим комітетом працівників, який очолює доктор філологічних наук, професор Борис КОВАЛЕНКО; профкомом студентів, аспірантів та докторантів К-ПНУ, який очолює Аліна КОВАЛЬЧУК, Науковим товариством студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених К-ПНУ, яке очолює Юлія ПЕТРОВА, викладач кафедри спорту і спортивних ігор, та студентським сенатом, який очолював Тарас ГРИНЧУК, спікер студентського сенату К-ПНУ, студент 3 курсу історичного факультету освітнього ступеня «бакалавр». Співпраця ректора, в.о. ректора була спрямована на сприяння та створення умов для їх діяльності.

Студентське самоврядування є невід'ємною частиною громадського самоврядування К-ПНУ. Студентський сенат, студентські ради факультетів і

навчально-наукового інституту, студентська виборча комісія організували та провели в жовтні 2025 р. вибори до органів студентського самоврядування К-ПНУ. Здобувачі вищої освіти обирали спікера студентського сенату та голів студентських рад факультетів. У результаті голосування було обрано спікера студентського сенату К-ПНУ Тараса ГРИНЧУКА (з осені 2025 р.), здобувача освіти 3 курсу історичного факультету освітнього ступеня «бакалавр», якого введено до складу конференції трудового колективу К-ПНУ, вченої ради К-ПНУ та ректорату.

Обрано голів студентських рад факультетів, інституту:

- Ліза ПРИСЯЖНА, студентка 4 курсу – голова студентської ради факультету спеціальної освіти, психології та соціальної роботи;
- Дарина КОСАТЕНКО, студентка 3 курсу – голова студентської ради факультету фізичної культури;
- Софія ТОПОРОВСЬКА, студентка 3 курсу – голова студентської ради історичного факультету;
- Юліана НЕКРАСОВА, студентка 2 курсу – голова студентської ради фізико-математичного факультету;
- Катерина БОЛЬ, студентка 4 курсу – голова студентської ради факультету іноземної філології;
- Світлана ОСТРОВСЬКА, студентка 4 курсу – голова студентської ради природничо-економічного факультету;
- Олександра ГАРАЩУК, студентка 1 курсу магістратури – голова студентської ради педагогічного факультету;
- Мирослава ГУСАР, студентка 4 курсу – голова студентської ради навчально-наукового інституту української філології та журналістики.

До складу конференції трудового колективу К-ПНУ, вченої ради, ректорату, вчених рад факультетів і навчально-наукового інституту введено здобувачів вищої освіти як керівників органів студентського самоврядування, керівників виборних органів профспілкової організації студентів факультету, навчально-наукового інституту К-ПНУ.

Здобувачі вищої освіти університету є членами Молодіжної ради при Кам'янець-Подільському міському голові.

01-03 травня 2025 р. в м. Ірпінь відбувся III Національний форум органів студентського самоврядування, який об'єднав активну молодь з усієї країни для обміну досвідом, напрацювання спільних рішень та розвитку молодіжного лідерства. Університет представили керівник пресцентру студентської ради історичного факультету Мар'яна ЖЕМЖУРОВА, спікер студентського сенату Максим ЄРЕМЕЄК та заступниця голови ради студентського самоврядування факультету фізичної культури Анна НІКІТИНА.

Також проведено:

- 1 вересня 2025 р. урочистості з нагоди початку навчального року та посвяти в огієківці (URL: <https://surl.li/lqlbtp>);

- 3 вересня 2025 р. зустріч викладачів та здобувачів вищої освіти спеціальностей В11 Філологія (Українська мова і література), 035 Філологія (Українська мова і література) А4 Середня освіта (Українська мова і література) та 014 Середня освіта (Українська мова і література) першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти з колишньою випускницею Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, а нині – стейкхолдером освітньо-професійної програми В11 Філологія (Українська мова і література), літературознавцем, кандидатом філологічних наук, старшим науковим співробітником відділу рукописних фондів і текстології Інституту літератури імені Т. Шевченка НАН України Надією Баштовою (URL: <https://surl.cc/bpdppz>);

- 8 вересня 2025 р. до Кам'янця-Подільського завітала японська журналістка провідного інформаційного агентства новин «Kyodo News» Юко Немото. Фінальною частиною візиту стало живе виконання «Щедрика» талановитими студентами університетської Народної хорової капели «Мелос» під керівництвом доцента кафедри музичного мистецтва, кандидата педагогічних наук, хорового диригента Любов Мартинюк (URL: <https://surl.cc/vlsjwp>);

- 16 вересня 2025 р. у «Світлиці-вітальні» навчально-наукового інституту української філології та журналістики відбулось чергове літературне зібрання, приурочене презентації книги-енциклопедії літературознавця Анастасії Євдокимової «Що воно таке? Українська література», у якому взяли участь здобувачі вищої освіти спеціальностей В11 Філологія (Українська мова і література), А4 Середня освіта (Українська мова і література), С7 Журналістика, 035 Філологія (Українська мова і література), 014 Середня освіта (Українська мова і література) та 061 Журналістика першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти (URL: <https://surl.li/jmqtp>);

- 19 вересня 2025 р. відбулася зустріч студентів історичного факультету з директором комунального закладу «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти», доктором педагогічних наук Ігорем Смагіним (URL: <https://surl.li/hwrxwr>);

- 26–28 вересня 2025 р. університет став осередком важливої події – саме тут відбувся перший інтенсив «Школи культурного менеджера Поділля» для працівників бібліотек. Університет Огієнка гостинно відчинив двері для тих, хто прагне змінювати культурне середовище регіону (URL: <https://surl.li/uwfuuu>);

- 29 жовтня до університету завітала заступник посла Республіки Польща в

Україні Агнешка Гуральська. Разом із заступником міського голови Кам'янця-Подільського, заступником голови Наглядової ради К-ПНУ Дмитром НАЗАРЕНКОМ, в.о. ректора Наталією БАХМАТ, першим проректором Анатолієм ГЛУШКОВЕЦЬКИМ, проректором з наукової роботи Світланою МИРОНОВОЮ, деканом факультету іноземної філології Аллою ХОПТЯР і завідувачем кафедри слов'янської філології та загального мовознавства Наталією СТАХНЮК обговорили перспективи наукової діяльності університету, а також питання міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти й науково-педагогічних працівників між університетами України та Польщі (URL: <https://surl.li/uxldfy>);

– 23 жовтня 2025 р. в Міському будинку культури відбувся святковий концерт до 65-річчя педагогічного факультету Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (URL: <https://surl.li/abxowq>);

– 17 листопада 2025 р. в університеті відбулися святкові заходи, приурочені до Міжнародного дня студента. Програми, реалізовані органами студентського самоврядування факультетів та інститутів, поєднали освітні традиції, забезпечення дозвілля та активну підтримку благодійних ініціатив (URL: <https://surl.li/ynktn>).

Упродовж звітнього періоду колектив університету забезпечував реалізацію молодіжної політики, що відображалось у заходах національно-патріотичного з виховання гармонічної, всебічно розвиненої, високоосвіченої, соціально активної й національно свідомої особистості, наділеної глибокою громадянською відповідальністю, з високими духовними якостями та активною громадською позицією.

Для покращення організації виховної роботи та студентського самоврядування пропонуємо, зокрема:

- утворити посаду координатора молодіжної роботи в університеті;
- удосконалювати студентоцентроване навчання в університеті;
- сприяти розвитку творчих здібностей здобувачів освіти університету, зокрема шляхом підтримки його молодіжних об'єднань за інтересами;
- продовжити практику організації зустрічей здобувачів освіти з ветеранами російсько-української війни, учасниками Революції Гідності, воїнами Збройних Сил України, зокрема працівниками, випускниками та здобувачами освіти університету;
- розробити нормативне забезпечення волонтерського руху в університеті;
- проводити патріотично-виховну роботу на принципах єдності української нації, поваги до своєї історії, української мови, народних традицій, релігійної толерантності; екологічної та корпоративної культури;

– проводити регулярні (не рідше двох разів на семестр) зустрічі керівництва університету та навчальних підрозділів зі студентським активом для оперативного вирішення поточних питань організації навчання, побуту та дозвілля, реалізації молодіжних пропозицій і побажань, перспективних ініціатив та починань різноманітного характеру та ін.

2.32. Запобігання порушенням академічної доброчесності учасниками освітнього процесу та притягнення їх до академічної відповідальності, розроблення, впровадження та застосування порядку виявлення та встановлення фактів порушення академічної доброчесності в закладі вищої освіти.

Ректор, в.о. ректора К-ПНУ організовували системну роботу з підтримки принципів академічної доброчесності, формування і розвитку академічної культури здобувачів вищої освіти та педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників. Загальний моніторинг і контроль за дотриманням учасниками освітнього процесу принципів академічної доброчесності здійснювала комісія з питань академічної доброчесності К-ПНУ. Оновлений персональний склад комісії з академічної доброчесності К-ПНУ було затверджено на засіданні вченої ради 28.08.2025 р. (протокол №10).

Упродовж звітнього періоду комісія провела **5 засідань**, на яких обговорювали, зокрема: затвердження плану заходів із популяризації академічної доброчесності на 2025-2026 н.р.; звіти про виконання запланованих заходів із популяризації академічної доброчесності; поповнення сайтів факультетів та навчально-наукового інституту щодо питань академічної доброчесності; зміни складу комісії з академічної доброчесності; вибори уповноваженого х гендерної рівності в університеті; якість написання кваліфікаційних робіт магістрів; зауваження експертних груп під час акредитацій щодо питань з академічної доброчесності; результати опитування здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників ЗВО щодо дотримання академічної доброчесності; результати роботи акредитаційних комісій з акредитації освітніх програм рівня магістр у К-ПНУ та їх зауваження з питань академічної доброчесності та ін. (URL: <https://surl.li/bpofox>).

Упродовж звітнього періоду комісія провела **6 засідань**, на яких обговорювали: затвердження плану заходів із популяризації академічної доброчесності на 1 семестр 2025-2026 н. р.; алгоритм перевірки кваліфікаційних робіт на унікальність за допомогою програмного забезпечення (онлайн-сервіс «Strike-plagiarism»); результати опитування здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників ЗВО щодо дотримання академічної доброчесності; результати діяльності комісії з питань академічної доброчесності Університету

за листопад 2025 р., звіт Комісії за 2025 рік, пропозиції здобувачів освіти щодо формулювання питань в Анкеті щодо дотримання академічної доброчесності в університеті, особисті звернення науково-педагогічних працівників (протокол №2 від 07.05.2025 р.), звіти представників Комісії від факультетів, навчально-наукового інституту про популяризацію академічної доброчесності у II семестрі 2024-2025 н. р. та результати опитування науково-педагогічних працівників та здобувачів освіти щодо її дотримання тощо.

Пропозиції науково-педагогічних працівників були спрямовані на систематичний розгляд питання академічної доброчесності на засіданнях кафедр та вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту, підвищення рівня академічної культури всіх учасників освітнього процесу на різних заходах в різних форматах, пошук нових сервісів перевірки на унікальність тощо. Загалом обізнаність педагогічних та науково-педагогічних працівників щодо академічної доброчесності є на достатньому рівні, що підтверджують результати опитування. Усі респонденти ознайомлені з процедурами, нормами та принципами дотримання академічної доброчесності.

Для формування культури академічної доброчесності серед учасників освітнього процесу університету було проведено заходи, зокрема інформування про Кодекс академічної доброчесності К-ПНУ (нова редакція), Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в К-ПНУ.

Для формування культури академічної доброчесності серед учасників освітнього процесу університету було проведено заходи, зокрема:

- **на педагогічному факультеті:** «Академічна доброчесність як важливий фактор якості освітньої діяльності» (листопад 2025 р.); лекцію-бесіду «Академічна доброчесність: практичні аспекти застосування в освітньому процесі ЗВО» (березень 2025), тренінг «Академічна доброчесність: засади, практичні навички, перспективи» (квітень 2025 р.), вебінар-дискусію «Якісна кваліфікаційна робота: як уникнути плагіату та дотриматись стандартів доброчесності» (січень 2025 р.), тренінг «Академічний плагіат: визначення, види та методи виявлення» (січень 2025 р.);

- **на факультеті спеціальної освіти, психології та соціальної роботи:** зустріч-дискусію «Академічна доброчесність в освітньому середовищі: виклики та перспективи» (квітень 2025 р.), інформаційну зустріч «Академічна доброчесність як цінність наукової діяльності» (травень 2025 р.);

- **на природничо-економічному факультеті:** інформаційний захід «Академічна доброчесність як основа якісної освіти» для здобувачів першого курсу (бакалаврського) рівня вищої освіти (вересень 2025 р.) та ін.;

- **на факультеті фізичної культури:** семінари «Академічна доброчесність: відповідальність та можливості для здобувачів», «Академічна доброчесність – основа якісної освіти та науки» (червень 2025 р.) та ін.;
- **на факультеті іноземної філології:** бесіду «Академічна доброчесність здобувача вищої освіти» (жовтень 2025 р.), годину куратора напередодні заліково-екзаменаційної сесії (листопад – грудень 2025 р.) та ін.;
- **на фізико-математичному факультеті:** круглий стіл «Розв’язування задач академічної доброчесності» (березень 2025 р.) та ін.;
- **на історичному факультеті:** лекцію «Академічна доброчесність в освітньому процесі» (вересень 2025 р.), захід «Академічна доброчесність: шлях до успіху» (листопад 2025 р.) та ін.;
- **у навчально-науковому інституту української філології та журналістики:** дискусійний клуб «Формуємо культуру академічної доброчесності разом» (цикл зустрічей зі здобувачами вищої освіти навчально-наукового інституту української філології та журналістики (упродовж II семестру 2024-2025 н.р.), науково-практичний семінар «Перші кроки в науці: пошуки власного шляху» (травень 2025 р.) та ін.

Бібліотека ЗВО організувала: тематичну презентацію «Академічна доброчесність – актуальна!» (16.05.2025 р.), круглий стіл «Академічна доброчесність – запорука успішного навчання» (21.05.2025 р.), бібліографічний огляд «Інформаційна сторінка про академічну доброчесність. Огляд законодавчих актів» (10.04.2025 р.), години знайомств першокурсників «Академічна доброчесність – запорука твоїх знань» (вересень 2025 р.), бібліографічний огляд «Академічна доброчесність здобувачам вищої освіти» (10.10.2025 р.).

Відповідно до Плану заходів з оцінювання якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в К-ПНУ на I семестр 2024-2025 н. р. навчальний відділ спільно з комісією з питань академічної доброчесності університету проводив опитування здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників щодо дотримання академічної доброчесності у К-ПНУ шляхом анкетування: «Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти (освітніх ступенів «бакалавр»/ «магістр») в К-ПНУ», «Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти (освітньонаукового ступеня «доктор філософії»/ «доктор наук») в К-ПНУ», «Дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками в К-ПНУ».

Результати опитувань засвідчили, що більшій частині учасників освітнього процесу (понад 90%) зрозуміла політика дотримання академічної доброчесності в університеті, вони знають про особливості використання програмного забезпечення (онлайн-сервіс «Strike-plagiarism») для виявлення академічного плагіату в курсових, дипломних/кваліфікаційних роботах (проєктах), дисертаціях

та інших наукових працях здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників. З-поміж пропозицій здобувачів освіти щодо підвищення рівня академічної доброчесності варто виокремити такі: збільшити кількість та урізноманітнити формати заходів для популяризації питання академічної доброчесності (семінар, лекція, тренінг, спеціальний курс/дисципліна, конференція, форум, проєкт та ін.). Пропозиції науково-педагогічних працівників були спрямовані на систематичний розгляд питання академічної доброчесності на засіданнях кафедр та вчених рад факультетів/навчально-наукового інституту, підвищувати рівень академічної культури всіх учасників освітнього процесу на різних заходах.

Загалом обізнаність педагогічних та науково-педагогічних працівників щодо академічної доброчесності є на достатньому рівні, що підтверджують результати опитування. Усі респонденти ознайомлені з процедурами, нормами та принципами дотримання академічної доброчесності. Інформацію про проведені заходи з питань академічної доброчесності, рекомендації МОН України та інші актуальні новини академічної доброчесності висвітлено на сторінках газети «Студентський меридіан», вебсайті К-ПНУ та на сторінках ЗВО в соціальних мережах.

Пріоритетні завдання з підвищення рівня академічної доброчесності:

- продовжити реалізацію в університеті положень Кодексу академічної доброчесності К-ПНУ (нова редакція), проводити тижні академічної доброчесності для здобувачів усіх ступенів вищої освіти, усіх курсів денної та заочної форм здобуття вищої освіти, проводити опитування учасників освітнього процесу з питань академічної доброчесності та загального стану дотримання етичних академічних норм у щоденному житті університету з подальшим обговоренням отриманих результатів; проводити зустрічі гарантів освітніх програм зі здобувачами випускних курсів перед початком виконання кваліфікаційних робіт щодо недопущення порушень академічної доброчесності, видів відповідальності за такі порушення, роз'яснення процедури перевірки кваліфікаційних робіт на плагіат, допустимого відсотку текстових запозичень, етапів доопрацювання тощо;

- активізувати роботу з кураторами академічних груп, органами студентського самоврядування, Науковим товариством студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених університету, юридичним сектором для проведення роз'яснень з питань вчинення неетичних дій під час навчання в університеті та наслідків за такі порушення.

В. о. ректора



Наталія БАХМАТ