

**Міністерство освіти і науки України
Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка**

**ПІДСУМКИ РОБОТИ
КАМ'ЯНЕЦЬ-ПОДІЛЬСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ ІВАНА ОГІЄНКА В 2023-2024 НАВЧАЛЬНОМУ РОЦІ ТА
ПРІОРИТЕТНІ ЗАВДАННЯ НА 2024-2025 НАВЧАЛЬНИЙ РІК**

**Доповідь ректора Кам'янець-Подільського
національного університету імені Івана Огієнка
КОПИЛОВА СЕРГІЯ АНАТОЛІЙОВИЧА
на засіданні конференції трудового колективу
університету 29 серпня 2024 р.**

м. Кам'янець-Подільський, 2024

ВСТУП	4
1. КОНТИНГЕНТ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ	12
1.1. Формування контингенту здобувачів освіти	12
1.2. Профорієнтаційна робота, прийом на навчання та виконання плану державного замовлення на підготовку фахівців з вищою освітою	16
2. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ УНІВЕРСИТЕТУ	23
2.1. Кадрове забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти	23
2.2. Підготовка кадрів вищої кваліфікації. Результативність аспірантури й докторантури	28
2.3. Діяльність спеціалізованих вчених рад щодо захисту дисертацій	31
2.4. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників університету. Робота з підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти та науково-педагогічних працівників	33
2.5. Участь науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти університету в комісіях Міністерства освіти і науки України та Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти	38
3. ОСВІТНЯ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ	39
3.1. Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності кафедрами університету	39
3.2. Організація освітнього процесу здобувачів освіти	42
3.3. Практична підготовка здобувачів освіти	57
3.4. Моніторинг успішності здобувачів освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії	65
3.5. Якість підготовки фахівців з вищою освітою за результатами атестації. Виконання плану державного замовлення на випуск фахівців з вищою освітою	69
3.6. Робота зі сприяння реалізації потреби випускників у працевлаштуванні	73
3.7. Організація співпраці з роботодавцями щодо підвищення якості вищої освіти в університеті	75
3.8. Навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти	76
3.9. Робота з акредитації, моніторингу чинних та відкриття нових освітніх програм спеціальностей університету	80
3.10. Удосконалення системи управління університетом, її нормативної бази та заходи з оптимізації структурних підрозділів	88
3.11. Виконання основних заходів системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти	92
3.12. Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти та науково-педагогічними працівниками університету	96
3.13. Внутрішня академічна мобільність здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників університету	98
3.14. Реалізація неформальної/інформальної освіти в університеті	101
4. НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ	103
4.1. Виконання планових наукових досліджень, включених до планів	103

НДР університету, кафедри та наукових, науково-технічних програм	
4.2. Результати науково-дослідної діяльності науково-педагогічних працівників	106
4.3. Організація науково-дослідної діяльності здобувачів освіти	112
4.4. Комерціалізація результатів науково-інноваційної діяльності університету та залучення коштів на дослідження з позабюджетних джерел	117
5. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ІМІДЖЕВА ПОЛІТИКА	120
5.1. Міжнародна академічна мобільність	120
5.2. Реалізація двосторонніх партнерських угод	122
5.3. Реалізація міжнародних проектів	123
5.4. Іміджева політика	134
6. МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА ТА СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ	136
7. СПОРТИВНІ ТА МИСТЕЦЬКІ ДОСЯГНЕННЯ УНІВЕРСИТЕТУ	141
8. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНА ІНФРАСТРУКТУРА УНІВЕРСИТЕТУ	160
8.1. Вебкомунікації і вебсайт університету	160
8.2. Діяльність бібліотеки	163
8.3. Видавнича діяльність	165
8.4. Діяльність пресцентру університету та зв'язки з громадськістю і засобами масової інформації	166
9. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ	167
10. ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ	179
11. ТРУДОВА ТА ВИКОНАВСЬКА ДИСЦИПЛІНА. ПРОТИДІЯ ПРОЯВАМ КОРУПЦІЙНИХ ЗЛОВЖИВАНЬ. ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАВОВОЇ РОБОТИ	181
12. ВИКОНАННЯ КОЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРУ. СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ, ОЗДОРОВЛЕННЯ ТА ВІДПОЧИНОК ПРАЦІВНИКІВ І ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ УНІВЕРСИТЕТУ	182
13. ОСНОВНІ СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ УНІВЕРСИТЕТУ НА 2024-2025 НАВЧАЛЬНИЙ РІК	185

ВСТУП

Шановні делегати Конференції трудового колективу Університету, запрошені! Звичайно, усім нам хотілося б, щоб нинішнє засідання Конференції трудового колективу було першим післявоєнним зібранням працівників і здобувачів освіти Університету.

На жаль, війна триває. Її безпрецедентність, агресивність, жорстокість розбивається об хоробрість, відвагу та самопожертву кожного українця. Великою ціною українському народу доводиться відстоювати територіальну цілісність і свободу своєї країни. Десятки працівників Університету, тисячі випускників боронили та боронять наші життя й українську державність у лавах Збройних Сил України, інших силових структур. Наразі служать у Збройних Силах України науково-педагогічні працівники: Сергій ТИМОФІЙКО, Вадим ГОНШОВСЬКИЙ, Вадим ВОРОНЕЦЬКИЙ, Олег РАРИЦЬКИЙ, Олег РАЧКОВСЬКИЙ.

На превеликий жаль, загинули, віддавши своє життя за свободу і Незалежність України, випускники Університету:

– у травні 2024 р. – випускник факультету фізичної культури Олександр ПЕЛЄШЕНКО, відомий український важкоатлет, заслужений майстер спорту України, чемпіон Європи 2016, 2017 років, учасник Ігор XXXI Олімпіади в Ріо-де-Жанейро, Бразилія з важкої атлетики (2016 р.);

– у березні 2024 р. – випускник історичного факультету Олександр МАТРЕНЧУК;

– у листопаді 2023 р. – випускники історичного факультету: Геннадій БОДНАРЧУК, Олександр БОБРОВ, Роман ТКАЧЕНКО; випускник фізико-математичного факультету Андрій БІЛАНЬ; випускник факультету фізичної культури Андрій ГОРА;

– у жовтні 2023 р. – випускник факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи Іван ШАФІНСЬКИЙ; випускник педагогічного факультету Артем БЄЛЄУШ;

– у вересні 2023 р. – випускник історичного факультету Роман БУЗІНСЬКИЙ.

Відповідно до Указу Президента України від 28.06.2024 р. №385/2024 р. за Героїзм, мужність, виявлені в захисті державного суверенітету та територіальної цілісності України, самовіддане служіння Українському народові випускнику історичного факультету 2021 р. Олександр БОРШУЛЯКУ (лейтенант) присвоєно звання «Герой України» з удостоєнням ордена «Золота Зірка» (посмертно).

Відповідно до Указу Президента України від 24.02.2024 р. №118/2024 р. за особисту мужність і героїзм, виявлені в захисті державного суверенітету та територіальної цілісності України, самовіддане служіння Українському народові випускнику факультету фізичної культури 2004 р. Руслану ПРУСУ (старший лейтенант) присвоєно звання «Герой України» з удостоєнням ордена «Золота Зірка» (посмертно).

Прошу вшанувати пам'ять усіх загиблих захисників нашої Вітчизни хвилиною мовчання. Дякую.

Шановні колеги, найпершим пріоритетом у діяльності нашого Університету, як і кожного закладу освіти, є сприяння у різний спосіб, у доступних і потужних формах обороні України, всебічна підтримка Сил безпеки й оборони України, в тому числі працівників і здобувачів її освіти, які зі зброєю в руках стали на захист України.

Виконуючи цю функцію, у січні 2024 р. здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники долучилися до акції «Подаруй воїну тепло». Усі зібрані речі (шарфи, шкарпетки, бафи, засоби гігієни, грілки для рук тощо) передали до військової частини А2641; у лютому 2024 р. голови студентського самоврядування факультетів і навчально-наукового інституту організували благодійну акцію для зборів коштів, які було передано Збройним Силам України, акцію «Зроби валентинку для військового», хаб з формування пакунків для наших військових, які містили ліки, продукти харчування та солодощі. Зокрема, Ілля ШЕВЧУК, здобувач освіти 1 курсу спеціальності 227 Терапія та реабілітація освітньо-професійної програми Фізична реабілітація (за сумісництвом фізичний реабілітолог, масажист клініки Діани ПРОКОПОВОЇ), свою першу заробітну плату задонатив на придбання дрону FPV для Збройних Сил України та ін.

Із початку повномасштабного вторгнення випускники та науково-педагогічні працівники Університету (доцент Юрій ЮРЧИШИН та ін.) створили благодійний фонд «ДоброМобіль», який передав 189 позашляховиків для забезпечення окремих підрозділів Збройних Сил України та покращення їхньої мобільності під час виконання бойових завдань.

Доцент Вероніка БУТОРІНА є членом ГО «Кам'янець-Подільський «Ратуша», яке з березня 2022 р. надає гуманітарну допомогу Збройним Силам України та іншим підрозділам, соціальну допомогу внутрішньо-переміщеним особам тощо.

Колектив Університету продовжував виконання своєї місії із запровадження суспільних цінностей, пріоритетними серед яких є освіта та наука, продовжував реалізацію цілей, визначених Стратегією розвитку Університету на 2020-2030 роки й Планом її реалізації у 2024-2028 роках.

На виконання листа МОН України від 11.07.2023 р. №1/10142-23 «Про здійснення освітнього процесу» та з метою належної організації освітнього процесу в 2023-2024 н. р., забезпечення виконання навчальних планів підготовки здобувачів освіти за освітніми (освітньо-професійними/освітньо-науковими) програмами спеціальностей Університету, раціонального використання укриттів Університету й забезпечення безпеки учасників освітнього процесу в I семестрі 2023-2024 н. р. наказом ректора від 31.08.2023 р. №112-ОД «Про організацію освітнього процесу в I семестрі 2023-2024 н. р. в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні» було запроваджено традиційну модель організації освітнього процесу.

Наказом ректора від 01.01.2024 р. №2 «Про затвердження графіків освітнього процесу для здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної та заочної форм здобуття вищої освіти на II семестр 2023-2024 н. р. та організацію освітнього процесу в II семестр 2023-2024 н. р.» було продовжено використання традиційної моделі організації освітнього процесу.

У зв'язку з безпековою та енергетичною ситуацією в Україні освітній процес в Університеті в 2024-2025 н. р. для здобувачів освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) рівнів денної форми здобуття вищої освіти, окрім перших курсів, розпочнеться з 26.08.2024 р. Таке рішення прийнято на засіданні вченої ради Університету. Переважатиме традиційна модель навчання (очний формат), у виняткових випадках освітній процес відбуватиметься в змішаному форматі.

Ректорат, кафедри здійснювали пошук і впровадження нових підходів в організації роботи всіх структурних підрозділів для провадження ефективної

наукової, науково-технічної, мистецької та інноваційної діяльності, міжнародної співпраці, вступної кампанії, розбудові системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти, належної якості вищої освіти відповідно до вимог стандартів вищої освіти України, професійних стандартів, Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (зі змінами), Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки та ін.

В Університеті продовжується робота з удосконалення нормативної бази щодо організації освітнього процесу й забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти. Було створено/оновлено/затверджено низку нормативних документів. Разом на засіданнях вченої ради Університету було затверджено **76** нормативних документів, серед яких: **1** стратегія, **49** положень, **15** сертифікатних програм і **3** інші, **1** порядок, **7** графіків та ін., зокрема:

- Стратегія формування контингенту здобувачів вищої освіти в Університеті на 2024-2028 рр.

- Концепції виховної роботи в Університеті на 2023-2027 роки;

- Положення про дуальну форму здобуття вищої освіти в Університеті (нова редакція);

- Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в Університеті (зі змінами);

- Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Університеті (нова редакція);

- Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних / кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності (нова редакція);

- Положення про порядок розгляду атестаційних справ здобувачів вчених звань вченою радою Університету;

- Загальноуніверситетський план заходів щодо усунення недоліків, виявлених під час акредитацій освітніх програм у 2022-2023 н. р.;

- Положення про порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради в Університеті (нова редакція);

- Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук в Університеті (нова редакція);

- План підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників (за напрямом «Розвиток професійних компетентностей») Університету на 2024 рік;

- Положення про сертифікатні програми Університету (нова редакція);

- Положення про порядок надання платних освітніх та інших послуг в Університеті (нова редакція);

- Положення про організацію освітнього процесу в Університеті (нова редакція);

- Положення про порядок перезарахування навчальних дисциплін та визначення академічної різниці в Університеті;

- Положення про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти Університету (нова редакція);

- Кодекс академічної доброчесності Університету (нова редакція);

- Положення про Асоціацію випускників Університету;

– Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету (нова редакція);

– Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету (нова редакція);

– Положення про порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради в Університеті (нова редакція);

– Положення про раду з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Університету (нова редакція);

– Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Університеті (нова редакція);

– Порядок проведення внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету (нова редакція) (Додаток до Положення про освітні програми Університету (нова редакція));

– Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Університеті тощо.

У 2023-2024 н. р. Університет було представлено в таких **6 міжнародних рейтингах**:

– рейтинг наукометричної бази даних **Scopus**, де упродовж останніх трьох років Університет демонструє позитивну динаміку в показниках. Станом на травень 2024 р. Університет посів **127** місце (у 2023 р. – 136; у 2022 р. – 139; у 2021 р. – 142), зокрема щодо збільшення кількості публікацій у 2024 р. – **293** (2023 р. – 217; 2022 р. – 182; 2021 р. – 133); кількості цитувань у 2024 р. – **912** (2023 р. – 609; 2022 р. – 430; 2021 р. – 293) та показника індексу Гірша у 2024 р. – **17** (2023 р. – 13; 2022 р. – 11; 2021 р. – 9);

– найбільший міжнародний академічний рейтинг ЗВО «**Webometrics Ranking of World's Universities**», у якому Університет станом:

✓ **на січень 2024 р.** посів **133** місце серед **300** ЗВО України (у січні 2023 р. – **135** місце серед 306 ЗВО України; у січні 2022 р. – **138** місце серед 313 ЗВО України; у січні 2021 р. – **112** місце серед 316 ЗВО України) й **11662** місце серед 32000 університетів світу (у січні 2023 р. – **11728** місце серед 32000 університетів світу; у січні 2022 р. – **12130** місце серед 30498 університетів світу; у січні 2021 р. – **10821** місце серед 30891 університетів світу);

✓ **на липень 2024 р.** посів **150** місце серед 292 ЗВО України (у липні 2023 р. – **150** місце серед 300 ЗВО України; у липні 2022 р. – **145** місце серед 312 ЗВО України; у липні 2021 р. – **132** місце серед 314 ЗВО України) й **12601** місце серед 32000 університетів світу (у липні 2023 р. – **12932** місце серед 31000 університетів світу; у липні 2022 р. – 12202 місце серед 31000 університетів світу; у липні 2021 р. – 11835 місце серед 31002 університетів світу);

– рейтинг «**uniRank**», який є провідним міжнародним каталогом вищої освіти та пошуковою системою, у лютому 2024 р. оприлюднив «Рейтинг українських університетів 2024 року», де Університет посів **86** місце серед 192 ЗВО України (у 2023 р. – **92** місце серед 181 ЗВО України; у 2022 р. – **81** місце серед 185 ЗВО України; 2021 р. – **39** місце серед 185 ЗВО України);

– рейтинг «**Ukrainian National H-Index Ranking**» – незалежний міжнародний рейтинг, що оцінює наукову продуктивність учених, дослідницьких груп та організацій у різних країнах на основі консолідованого показника індексу Гірша, де Університет у другому кварталі 2024 р. посів **141** місце із 448 організацій, серед яких 227 закладів освіти (у другому кварталі 2023 р. – **153** місце);

– Університет з 2021 р. щорічно входить до Світового рейтингу університетів **Times Higher Education World University Rankings**. В останньому опублікованому випуску рейтингу в 2024 р. виш отримав звання «Репортер»;

– Університет із листопада 2021 р. щорічно входить до Світового рейтингу впливу **Times Higher Education Impact Rankings**, рейтингування якого відбувається на основі результатів оцінювання університетів світу щодо 17 Цілей сталого розвитку Організації Об'єднаних Націй, які характеризують їх освітню, дослідницьку та адміністративну діяльність закладів освіти і вплив на суспільство. Університет у червні 2024 р. був серед 42 українських університетів та посів **1501+** місце рейтингу.

У 5 всеукраїнських рейтингах:

– позитивна динаміка Університету в показниках академічного рейтингу ЗВО України «**Топ-200 Україна**». У 2024 р. виш посів **111** місце (2023 р. – 119 місце; 2022 р. – 121 місце; 2021 р. – 97 місце) за результатами оцінювання діяльності українських університетів на основі використання набору 6 міжнародних і 4 національних показників та їх вагових коефіцієнтів, які визначали експерти проекту «Топ-200 Україна» із залученням експертів IREG Observatory on Academic Ranking and Excellence;

– позитивна динаміка в показниках щорічного **рейтингу ЗВО України за результатами вступної кампанії**, що відбулася у 2023 р. Так, у січні 2024 р. інформаційна система «Вступ.ОСВІТА.УА» оприлюднила результати рейтингу, в якому Університет покращив свій показник у номінації «Найбільший бал НМТ на бюджет», а саме у 2024 р. – **121** місце (у 2023 р. – **126** місце; у 2022 р. – **129** місце);

– рейтинг «Найбільший бал НМТ на контракт», який розрахований серед усіх осіб, яких у 2023 р. зараховано на навчання до ЗВО України за кошти фізичних та юридичних осіб (контракт) на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти (11 класів) за денною та заочною формами здобуття вищої освіти. За показниками 2023 р. Університет посів **153** місце (у 2022 р. – **115** місце; у 2021 р. – **185** місце);

– рейтинг «Вступники, зараховані на контракт», який визначає лідерів серед ЗВО України, що зарахували на навчання за кошти фізичних та юридичних осіб на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти (11 класів) за денною та заочною формами здобуття вищої освіти. Університет за показниками 2023 р. посів **117** місце (у 2022 р. – **91** місце; у 2021 р. – **92** місце);

– рейтинг «Вступники, зараховані на бюджет», який визначає заклади, до яких було зараховано найбільшу кількість вступників на навчання за кошти державного та місцевого бюджетів на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти за денною та заочною формами. За показниками 2023 р. Університет посів **85** місце (у 2022 р. – **55** місце; у 2021 р. – **49** місце);

– Університет у «**Консолідованому рейтингу ЗВО України**», який 04.07.2024 р. оприлюднив інформаційний освітній ресурс «Освіта.ua» з використанням даних найбільш авторитетних серед експертів і засобів масової інформації національних рейтингів закладів освіти України «Топ-200 Україна», «Scopus» та «Бал НМТ на контракт», кожен з яких використовує різні критерії оцінювання ЗВО України, посів у 2024 р. **132-133** місця (2023 р. – **124**; 2022 р. – **169**; 2021 р. – **135**). У рейтингу серед **9** ЗВО Хмельницької області – **3** місце;

– Університет у «**Рейтингу акредитації освітніх програм за 2019-2023 роки**» Центру міжнародних проектів «Євроосвіта», який враховує рішення НАЗЯВО за 2019-2023 роки для ЗВО України, у яких кількість проведених акредитаційних експертиз за відповідний період склала п'ять і більше, посів у 2024 р. **45** місце (у 2023 р. – **157**);

– Університет увійшов до рейтингу «**Топ 100 навчальних закладів за кількістю заяв від абітурієнтів**» і посів **80** місце (у 2023 р. – **89** місце). Станом на 01.08.2024 р. до вишу було подано **2098** заяв (у 2023 р. – **2365** заяв) від вступників, у тому числі, які вступають на основі повної загальної середньої освіти (11 класів) для здобуття освітнього ступеня «бакалавр» за всіма формами здобуття вищої освіти.

Успішно пройшли акредитаційні експертизи та отримали сертифікати НАЗЯВО терміном на п'ять років **5** освітньо-професійних програм. **3** освітньо-професійні програми отримали умовну (відкладену) акредитацію.

У червні 2024 р. колегіально за погодженням із деканами факультетів і директором навчально-наукового інституту було визначено перелік із **26** освітньо-професійних програм спеціальностей Університету, з яких **12** освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) і **14** другого (магістерського) рівнів вищої освіти, які подано в заявці Університету до НАЗЯВО про намір вишу їх акредитувати в 2024-2025 н. р.

На конференції трудового колективу Університету 28.12.2023 р. (протокол №2) було погоджено Статут Університету в новій редакції та направлено на затвердження до МОН України. Наказом МОН України від 03.04.2024 р. №443 Статут Університету затверджено.

На засіданні конференції трудового колективу Університету 28.12.2023 р. (протокол №2) було затверджено/погоджено:

– Звіт ректора Університету про виконання умов контракту № П-106 від 11 червня 2020 р., який укладено між МОН України та Копиловим Сергієм Анатолійовичем, та цільових показників діяльності колективу Університету за період із 01 січня 2023 р. по 31 грудня 2023 р., який отримав схвалення делегатів, що засвідчило виконання вимог цільових показників контракту;

– проекту Статуту Університету (нова редакція);
– зміни у складі делегатів конференції трудового колективу Університету;
– обрання виборних представників із числа працівників Університету до вченої ради Університету;

– затвердження Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2024-2026 роки та ін.

Колектив Університету забезпечував реалізацію державної політики в галузі освіти і науки, функціонування системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти, проведення сучасних наукових досліджень та міжнародної співпраці із

зкладами освіти, реалізацію молодіжної політики, що відображалось в заходах національно-патріотичного виховання гармонічної, всебічно розвиненої, високоосвіченої, соціально активної й національно свідомої особистості, наділеної глибокою громадянською відповідальністю, з високими духовними якостями та активною громадською позицією та ін.

Досягнення науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти Університету було пошановано на всеукраїнському рівні, зокрема:

– у жовтні 2023 р. професору кафедри математики Юрію ТЕПЛІНСЬКОМУ, доктору фізико-математичних наук, професору, призначено довічну стипендію Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти (розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.09.2023 р. №858-р «Про призначення стипендій Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти»);

– у жовтні 2023 р. старший викладач Андрій ЛАДИНЯК отримав відзнаку командира третьої танкової Залізної бригади за зразкову службу та виконання завдань щодо захисту Харківської області;

– 21.12.2023 р. міський голова Кам'янця-Подільського Михайло ПОСІТКО вручив завідувачу, професору кафедри історії України Олександрові ЗАВАЛЬНЮКУ, доктору історичних наук, професору, ректору Університету (2002-2012 рр.), заслуженому працівнику освіти України, академіку НАНВО України, відзнаку «Почесний громадянин міста Кам'янця-Подільського»;

– у грудні 2023 р. завідувач, доцент кафедри теорії і методики фізичного виховання Юрій ЮРЧИШИН за результатами Міжнародної програми визнаний науковцем року та його ім'я занесено у книгу «Наукова еліта України»;

– 28.05.2024 р. в Хмельницькій обласній науковій універсальній бібліотеці відбулося нагородження лауреатів обласної премії імені В. ГЕРИНОВИЧА за кращу роботу в галузі історико-культурних та краєзнавчих досліджень, яку запровадила Хмельницька обласна рада у 2021 р. – професора Олександра КОМАРНІЦЬКОГО (за монографію «Іван Вікторович Івах: людина, вчений-методист, менеджер вищої освіти»); доцентів Юрій ХОПТЯРА та Аллу ХОПТЯР, старшого викладача Андрія ХОПТЯРА (за монографію «Ярмолинеччина від найдавніших часів до сьогодення»);

– 28.05.2024 р. грамотою Хмельницької обласної ради нагороджено колектив Центру дослідження історії Поділля Інституту історії України НАН України при Університеті (керівник – завідувач, професор кафедри історії України Олександр ЗАВАЛЬНЮК, доктор історичних наук, професор);

– 12.08.2024 р. почесними відзнаками премії Хмельницької обласної державної адміністрації «За вагомі досягнення молоді у різних сферах суспільного життя» нагороджено здобувачів освіти: Андрія АТАМАНЮКА «За популяризацію здорового способу життя»; Микиту ФЕНЦУРА «За наукову діяльність»; старшого викладача Зореславу ШЕВЧУК «За внесок у розвиток молодіжного руху»; асистента Сергія ТИМОФІЙКА «За особисту мужність та відвагу» та ін.

Ректор Сергій КОПИЛОВ 07.07. – 10.07.2024 р. був учасником делегації Спілки ректорів України в польсько-українській школі стратегічного управління у вищій освіті для ректорів і проректорів у м. Паб'яніце (Республіка Польща). Було обговорено актуальні питання вищої освіти та виклики, із якими стикаються українські ЗВО, спільно з Фондацією польських ректорів напрацьовано пропозиції щодо моделей організації освітнього процесу в закладах освіти, розвитку

мікрокваліфікацій, наближення вищої освіти та науки до європейських стандартів.

У вересні 2023 р. здобувач освіти Катерина ГОРБАЧОВА успішно пройшла відбір до складу учасників молодіжної ради UNICEF Ukraine, які долучаються до роботи з підтримки ментального здоров'я, розвитку різноманітних навичок у молоді та ін.

Випускник Університету Сергій КУЛІШ 01.08.2024 р. став срібним призером змагань у стрільбі з малокаліберної гвинтівки з трьох положень на дистанції 50 м на Іграх XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція); випускниця Аліна КОМАЩУК 03.08.2024 р. стала чемпіоном Ігор XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція) у складі команди шаблісток (Ольга ХАРЛАН, Олена КРАВАЦЬКА та Юлія БАКАСТОВА); здобувач освіти Михайло КОХАН 04.08.2024 р. став бронзовим призером змагань з легкої атлетики в метанні молота Ігор XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція).

В Університеті активно працює соціально-психологічна служба (доцент Оксана ЛОГВИНА, старший викладач Юлія ДАНЧУК), працівники якої 08.05.2024 р. провели профілактичний майстер-клас «Скажемо Ні насиллю! Розуміння та протидія насиллю» для здобувачів освіти; організовано роботу психологічної майстерні: майстер-класи до Всеукраїнського дня психолога (квітень 2024 р.); із 18.09 по 03.11.2023 р. проведено цикл зустрічей зі здобувачами освіти 1 курсу «Соціально-психологічна адаптація в умовах сьогодення» та анкетування щодо визначення соціально-психологічної адаптації здобувачів освіти та ін.

У звітному періоді в Університеті завершилася успішна реалізація міжнародного проєкту Програми Європейського Союзу Еразмус+ «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco/618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SVNE-JP) під головуванням координатора проєкту ректора Сергія КОПИЛОВА. Перший тиждень жовтня 2023 р. був ознаменований звітною фінальною зустріччю консорціуму DigEco, яка відбувалася в Університеті Миколаса Ромеріса м. Каунас (Литва). Упродовж 2023-2024 н. р. в Університеті працювали робочі групи в межах проєкту.

В Університеті дотримуються права та законні інтереси осіб з особливими освітніми потребами на основі реалізації Положення про організацію інклюзивного навчання в Університеті (затверджено вченою радою 28.05.2020 р., протокол №3); Порядку супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших осіб з числа маломобільних груп населення в Університеті (затверджено вченою радою 30.05.2018 р., протокол №5), різних видів робіт структурними підрозділами щодо забезпечення доступності навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, зокрема їх безперешкодний доступ до будівель, навчальних корпусів та іншої інфраструктури відповідно до державних норм, правил і стандартів.

Професори Світлана МИРОНОВА та Світлана МИХАЛЬСЬКА 04.09.2023 р. взяли участь у роботі круглого столу «Партнерська взаємодія інклюзивно-ресурсного центру в організації супроводу дітей з особливими освітніми потребами в освітньому процесі», який організовано інклюзивно-ресурсним центром Кам'янець-Подільської міської ради та ін.

Представники Університету (доценти: Наталія ДІДИК, Оксана ДМІТРІЄВА) 26.04.2024 р. були учасниками робочої зустрічі на тему «Дотримання прав людини: комунікація та співпраця з ветеранами і ветеранками, членами їхніх сімей та тими, хто потребує інклюзії», яку організували в м. Кам'янець-Подільський

ГО «Кам'янець-Подільський «РАТУША» у партнерстві з працівниками Департаменту головної інспекції та дотримання прав людини, Національної Поліції Хмельницької обл. та Одеської обл.

Університет сприяв реалізації проєкту Кабінету Міністрів України та одного з елементів Концепції безпеки закладів освіти, ухваленої Урядом 07.04.2022 р., що залучає до створення безпечного середовища в закладах освіти України спеціально навчених офіцерів поліції Служби освітньої безпеки. У червні 2024 р. у виші відбулися інформаційні зустрічі зі здобувачами освіти випускних курсів освітнього ступеня «бакалавр» щодо відбору на посаду інспектора відділу/сектору «Служба освітньої безпеки» в ГУНП у Хмельницькій обл.

У квітні 2024 р. в Хотинській багатопрофільній лікарні відбулася презентація роботи стаціонарного реабілітаційного відділення, на яку було запрошено представників Університету – завідувача, доцента Евеліну ЖИГУЛЬОВУ та старшого викладача Руслана БУТОВА. Під час зустрічі було укладено договір про співпрацю між Університетом та комунальним некомерційним підприємством «Хотинська багатопрофільна лікарня» Хотинської міської ради, окреслено напрями та форми подальшої співпраці між закладами.

Також Університет уклав меморандуми про співпрацю:

– у жовтні 2023 р. – з Єнським університетом імені Фрідріха Шиллера (Німеччина) (Universität Jena) представники Goethe-Institut Ukraine підписали меморандум про співпрацю для мережі з 16 університетів-партнерів у межах програми «DLL: Deutsch lehren lernen» («Вчимося навчати німецької мови»);

– у січні 2024 р. – з комунальною установою «Гуменецький центр надання соціальних послуг»;

– у березні 2024 р. – з комунальною установою «Міський центр комплексної реабілітації осіб з інвалідністю «Ластівка» Дунаєвецької міської ради та з ІТ-компанією QATestLab та ін.

1. КОНТИНГЕНТ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ

1.1. Формування контингенту здобувачів освіти

Упродовж 2023-2024 н. р. важливим напрямом діяльності колективу Університету було збереження контингенту здобувачів освіти. Станом **на 01.12.2023 р.** за всіма освітніми програмами спеціальностей, рівнями та формами здобуття вищої освіти в Університеті навчалося **5075** здобувачів освіти, з них:

– за першим (бакалаврським) рівнем – **3247** осіб (денна форма здобуття вищої освіти – **2217** осіб, заочна – **1030** осіб) (у 2022-2023 н. р. – **3149** осіб, у 2021-2022 н. р. – **3083** особи);

– за другим (магістерським) рівнем – **1713** осіб (денна форма здобуття вищої освіти – **908** осіб, заочна форма – **805** осіб) (у 2022-2023 н. р. – **1398** осіб, у 2021-2022 н. р. – **1160** осіб);

– за третім (освітньо-науковим) рівнем – **115** осіб (денна форма здобуття вищої освіти – **98** осіб, заочна форма – **17** осіб) (у 2022-2023 н. р. – **66** осіб, у 2021-2022 н. р. – **59** осіб) (див. табл. 1).

Таблиця 1.

Інформація про контингент здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти за першим (бакалаврським), другим (магістерським), третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти (станом на 01.12.2023 р.)

Ступінь вищої освіти	Форма здобуття вищої освіти	Контингент здобувачів освіти	
		за кошти державного бюджету	за кошти фізичних та юридичних осіб
Бакалавр	денна	1218	999
	заочна	238	792
	Разом – 3247	1456	1791
Магістр	денна	452	456
	заочна	91	714
	Разом – 1713	543	1170
Доктор філософії	денна	29	69
	заочна	-	17
	Разом – 115	29	86
Разом		2028	3047
		Разом – 5075	

За науковим рівнем – 1 особа (у 2022-2023 н. р. – 1 особа, у 2021-2022 н. р. – 1 особа).

Станом на **30.06.2024 р.** за всіма освітніми програмами спеціальностей, рівнями та формами здобуття вищої освіти в Університеті навчалося **4089** здобувачів освіти, з них **1748** (42,7%) осіб – за кошти державного бюджету (див. табл. 2).

Таблиця 2.

Контингент здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти за першим (бакалаврським), другим (магістерським), третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти та науковим рівнем (станом на 30.06.2024 р.)

№ з/п	Форма здобуття вищої освіти	Контингент здобувачів освіти	
		За кошти державного бюджету	За кошти фізичних та юридичних осіб
1.	денна	1461	1281
2.	заочна	287	1060
Разом		1748	2341

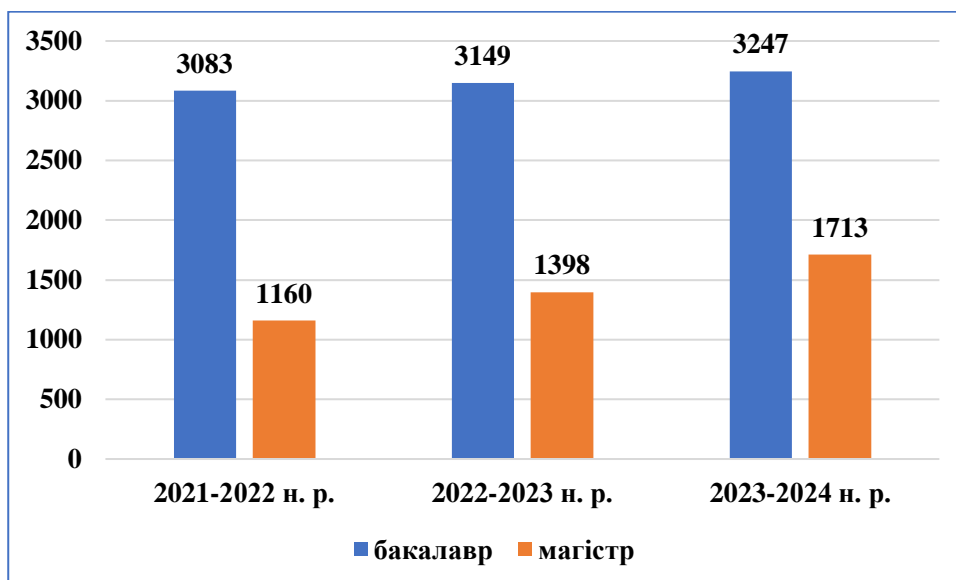
Розподіл здобувачів освіти за рівнями та формами здобуття вищої освіти такий:
– за першим (бакалаврським) рівнем – **3169** осіб (денна форма – 2148 осіб, заочна – 1021 особа);

– за другим (магістерським) рівнем – **813** осіб (денна форма – 503 особи, заочна – 310 осіб);

– за третім (освітньо-науковим) рівнем – **107** осіб (денна форма – 91 особа, заочна – 16 осіб).

За науковим рівнем – 1 особа за кошти державного бюджету.

Спостерігаємо в 2023-2024 н. р. тенденцію збільшення контингенту здобувачів освіти в порівнянні з 2022-2023 н. р. на **462** особи, особливо – за першим (бакалаврським) рівнем на **98** осіб і за другим (магістерським) – на **315** осіб (див. діагр.1); за третім (освітньо-науковим) – на **49** осіб.



Діаграма 1. Динаміка зміни контингенту здобувачів освіти Університету за освітніми ступеннями «бакалавр», «магістр» (2021-2022 н. р., 2022-2023 н. р., 2023-2024 н. р.)

Порівняно з попередніми навчальними роками динаміка формування контингенту здобувачів освіти є перемінною. Упродовж 2019-2023 рр. негативна динаміка зменшення контингенту здобувачів освіти спостерігається на факультеті іноземної філології (зменшення на **32** осіб – у 2020 р., на **80** осіб – у 2021 р., на **88** осіб – у 2022 р., на **104** особи – у 2023 р.), у навчально-науковому інституті української філології та журналістики зменшення на **18** осіб – у 2020 р., на **57** осіб – у 2021 р., на **74** особи – у 2022 р., на **85** осіб – у 2023 р.). Критичною залишається ситуація в навчально-науковому інституті української філології та журналістики: станом на 01.12.2023 р. чисельність здобувачів освіти складала **200** осіб, з них здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти – **187** осіб.

Враховуючи особливості вступної компанії 2023 р. на окремих факультетах спостерігається позитивна динаміка змін контингенту здобувачів освіти порівняно із 2020 р., наприклад: на педагогічному факультеті – на **114** осіб; на фізико-математичному факультеті їх чисельність збільшилася на **99** осіб; на факультеті спеціальної освіти, психології і соціальної роботи – на **85** осіб; на історичному факультеті – на **61** особу (див. табл. 3).

Таблиця 3.

Інформація про зміни в контингенті здобувачів освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр» (станом на 01.10.2020 р., 01.10.2021 р., 01.10.2022 р., 01.12.2023 р.)

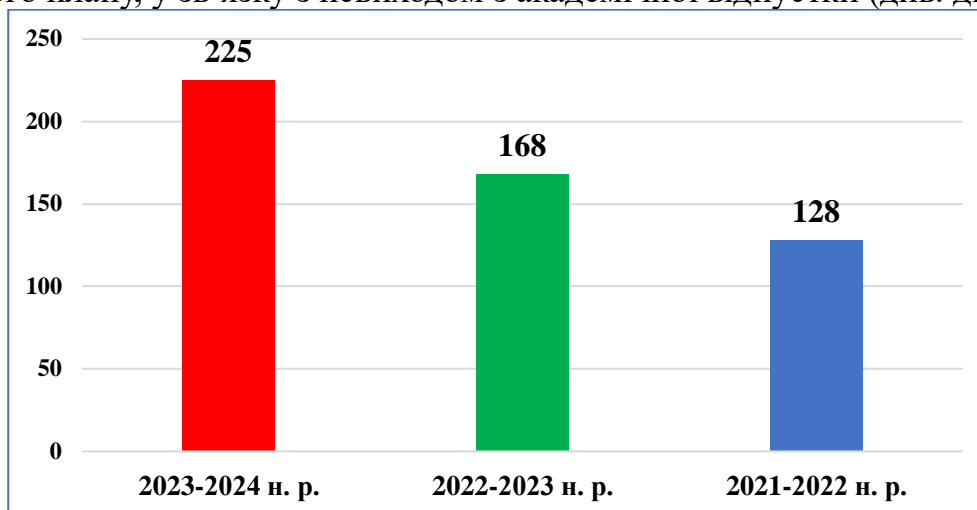
Факультет/навчально-науковий інститут	2020 р.	2021 р.	2022 р.	2023 р.	-/+ (порівняно з 2020 р.)
Педагогічний	850	753	851	964	+114
Факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи	1074	962	1093	1159	+85
Фізичної культури	725	645	687	752	+27
Іноземної філології	485	437	429	413	-72
Фізико-математичний	286	270	296	385	+99
Історичний	406	412	472	467	+61
Природничо-економічний	635	536	502	620	-15
Навчально-науковий інститут української філології та журналістики	267	228	211	200	-67

На заочній формі здобуття вищої освіти навчалося **1852** здобувачі освіти, що на **157** осіб більше, ніж у попередньому звітному періоді (**1695** осіб). Із них за кошти державного бюджету – **287** осіб, за кошти фізичних та юридичних осіб – **1060** осіб, зокрема перший (бакалаврський) рівень вищої освіти здобували **1030** осіб, другий (магістерський) рівень вищої освіти – **805** осіб, третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти – **17** осіб.

З-поміж основних причин зменшення контингенту здобувачів освіти:

- дія правового режиму воєнного стану та відповідні міграційні процеси;
- орієнтація на навчання в університетах за кордоном і ЗВО центральних міст України для розширеного доступу до місць потенційного працевлаштування;
- низький рівень підготовки випускників першого (бакалаврського) рівня до єдиного вступного іспиту (ЄВІ) з іноземної мови для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра;
- зменшення державного замовлення на підготовку фахівців та ін.

Зазначимо, що у 2023-2024 н. р. на освітніх ступеня «бакалавр» і «магістр» відраховано **225** здобувачів освіти (у 2022-2023 н. р. – **168** осіб; у 2021-2022 н. р. – **128** осіб), з них за денною формою – **162** особи, за заочною – **63** здобувачі освіти. З-поміж основних причин відрахування – за власним бажанням, невиконання вимог навчального плану, у зв'язку з невиходом з академічної відпустки (див. діагр. 2).



Діаграма 2. Динаміка показників відрахування здобувачів освіти Університету на освітніх ступеня «бакалавр» і «магістр» денної і заочної форм здобуття вищої освіти (2023-2024 н. р., 2022-2023 н. р., 2021-2022 н. р.)

Аналіз динаміки відрахувань здобувачів освіти засвідчує тенденцію до їх значного збільшення.

Рекомендуємо керівникам структурних підрозділів Університету:

- постійно проводити роботу щодо збереження контингенту здобувачів освіти;
- забезпечити належний контроль за відвідуваністю навчальних занять здобувачами освіти Університету, їх поточною успішністю;
- реалізувати заходи, спрямовані на забезпечення належного рівня якості організації освітнього процесу та якості вищої освіти, підвищення рівня навчальних досягнень здобувачів освіти;

– вивчити питання про розроблення, затвердження на засіданні вченої ради Університету та реалізацію детального порядку повторного вивчення в межах додаткових освітніх послуг окремих навчальних дисциплін здобувачами освіти Університету, які впродовж семестрового контролю не ліквідували відповідно академічну заборгованість, та забезпечити його відповідність Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо розвитку індивідуальних освітніх траєкторій та вдосконалення освітнього процесу».

1.2. Профорієнтаційна робота, прийом на навчання та виконання плану державного замовлення на підготовку фахівців з вищою освітою

У 2023-2024 н. р. була належно організована та проведена профорієнтаційна робота, важливою складовою діяльності вишу була робота з випускниками закладів загальної середньої освіти та здобувачами освіти коледжів і технікумів м. Кам'янця-Подільського, ОТГ Дунаєвеччини, Чемеровеччини, Чортківщини, Борщівщини, ОТГ Чернівецької, Тернопільської та інших областей України.

На засіданні вченої ради 28.12.2023 р. (протокол №14) було затверджено Стратегію формування контингенту здобувачів вищої освіти в Університеті на 2024-2028 рр. (введено в дію наказом ректора від 29.12.2023 р., №155-ОД), що удосконалив профорієнтаційну роботу й формування контингенту здобувачів освіти в Університеті та співпрацю зі стейкхолдерами.

Упродовж березня – квітня 2024 р. проводили безкоштовні онлайн-курси для підготовки до національного мультипредметного тесту (НМТ), який складали абітурієнти в 2024 р., де **100** здобувачів освіти із закладів загальної середньої освіти Хмельницької обл. (м. Кам'янця-Подільського, м. Хмельницького, м. Дунаївці, м. Шепетівка, смт Закупне, с. Оринин), а також із Чортківського району Тернопільської обл. та Дністровського району Чернівецької обл. виявили бажання стати слухачами підготовчих курсів. Заняття проводили з предметів, які були обов'язковими складниками НМТ (українська мова, історія України та математика), тричі на тиждень. Щиро вдячний працівникам Університету, які їх проводили.

Упродовж квітня – травня 2024 р. в Університеті діяли безкоштовні курси для підготовки вступників до складання предметного тесту з педагогіки та психології єдиного вступного фахового випробування, де **150** здобувачів освіти Університету покращили свої знання та якісно підготувалися до вступного випробування.

З 04.03. по 10.05.2024 р. декан фізико-математичного факультету Катерина ГЕСЕЛЕВА та доцент Олексій ЗЕЛЕНСЬКИЙ проводили заняття на безкоштовних онлайн-курсах для підготовки до національного мультипредметного тесту (НМТ), частина математики, організованого Університетом для випускників ЗЗСО регіону. З 29.04. по 11.05.2024 р. науково-педагогічні працівники кафедри математики були залучені до проведення математичного інтенсиву з підготовки потенційних абітурієнтів до НМТ з математики.

Новою формою взаємодії Університету з потенційними абітурієнтами став захід «Дні відкритих дверей – щодня», у рамках якого було проведено ряд групових та індивідуальних екскурсій Університетом для учнів із: Гуменецької сільської громади та Донецької області, для дітей із Дергачівської територіальної громади Харківської області в межах програми «Діти війни»; Миньковецького ліцею Дунаєвської міської ради; Дунаєвського ліцею №2 та Голозубинецького

ліцею; Опорного закладу освіти Дунаєвецького ліцею Новодунаєвецької селищної ради Хмельницької області; Хотинської ЗОШ I-III ступенів №1; Кам'янець-Подільських ліцеїв №№10, 6, 5; Клубу імені Сергія Виноградського та Городоцького краєзнавчого музею (G-MUSEUM), ліцею №1 імені Володимира Красицького Хмельницької міської ради та ін.

На офіційному сайті вишу, офіційних сторінках у соціальних мережах Facebook та Instagram, у засобах масової інформації було оприлюднено інформацію про Університет, Правила прийому до Університету в 2024 р. та особливості проведення вступної кампанії тощо.

09-11.01.2024 р. в Кам'янець-Подільській міській громаді відбувся I етап Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України в 2023-2024 н. р., до складу журі наукових відділень якого входили науково-педагогічні працівники Університету, зокрема: математики (доцент Юрій СМОРЖЕВСЬКИЙ – голова журі), економіки (доцент Тетяна БОДНАРЧУК), фізики та астрономії, інженерії та матеріалознавства (доцент Аркадій КУХ – голова журі), інформаційних технологій (доцент Олена СМАЛЬКО – голова журі), історії (професор Олександр КОМАРНІЦЬКИЙ – голова журі, доценти: Іван БОРОВЕЦЬ, Володимир АДАМОВСЬКИЙ, Віталій ГУЦАЛ, старший викладач Олександр ЮГА), філософії та суспільствознавства + секція етнології (доцент Ольга ВІННІЧУК – голова журі, старший викладач Анна СЕМЕНЮК-ПРИБАТЕНЬ, доцент Ігор ОПРЯ), фольклористики, теорії, історії мистецтв та арткритики, літературної творчості, кримськотатарської гуманітаристики (доцент Олена АЛІКСІЙЧУК – голова журі, асистент Олеся ТРОФИМЮК, доцент Іван ПІДГУРНИЙ, доцент кафедри Марія КУЗІВ, зарубіжної літератури (доцент Ірина ГОЛУБШКО – голова журі), української літератури, української мови (професор Людмила МАРЧУК – голова журі, доценти: Анжеліка ПОПОВИЧ, Людмила ПОЧИНОК, старший викладач Любомир РАСЕВИЧ), філології (крім української мови) (професор Алла МАРЧИШИНА – голова журі, доцент Наталія СТАХНЮК, старший викладач Олена ШМИРКО), хімії та біології (доцент Наталія КАЗАНШЕНА – голова журі, старші викладачі: Наталія РУБАНОВСЬКА, Наталія ГОРДІЙ), екології та аграрних наук, наукове відділення наук про Землю (старший викладач Андрій ЛІСОВСЬКИЙ – голова журі), філософії та суспільствознавства (секція психології + секція педагогіки) (викладач Ірина МАРЦІНОВСЬКА – голова журі, доценти: Наталія ДІДИК, Оксана ЛОГВІНА).

02-03.03.2024 р. відбувся II (обласний) етап Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів МАН у Хмельницькій області, де традиційно науково-педагогічні працівники Університету. З-поміж наукових керівників учнівських робіт:

– наукове відділення «Кібербезпека»: доцент Олександр СЛОБОДЯНЮК (II місце); професор Наталія БАХМАТ;

– наукове відділення «Фольклористика»: завідувач навчально-наукової лабораторії етнології, старший викладач Валерій ЩЕГЕЛЬСЬКИЙ (I місце);

– наукове відділення «Охорона довкілля та раціональне природокористування»: старший викладач Оксана ТЮТЮННИК (II місце); доцент Людмила ЛЮБІНСЬКА;

– наукове відділення «Ботаніка»: старший викладач Оксана ТЮТЮННИК (III

місце);

– наукове відділення «Історичне краєзнавство»: асистент Діана ЯБЛОНСЬКА (І місце); старший викладач Павло КЛІЩИНСЬКИЙ;

– наукове відділення «Всесвітня історія»: доцент Іван БОРОВЕЦЬ (ІІ місце);

– наукове відділення «Історія України»: доцент Сергій ОЛІЙНИК;

– наукове відділення «Всесвітня історія, етнологія»: доцент Сергій СИДОРУК (І місце);

– наукове відділення «Зоологія»: доцент Микола МАТВЄЄВ (ІІ місце);

– наукове відділення «Загальна біологія»: доцент Максим КОЗАК (І місце); доцент Микола МАТВЄЄВ (ІІІ місце);

– наукове відділення «Педагогіка»: професор Тетяна ОПАЛЮК, (І місце);

– наукове відділення «Математика», «Прикладна математика»: доцент Олексій ЗЕЛЕНСЬКИЙ (ІІ місце; ІІ місце);

– наукове відділення «Соціологія», «Правознавство»: доцент Василь КОБИЛЬНИК;

– наукове відділення «Німецька мова та німецькомовна література»: доцент Тетяна КАЛИНЮК (ІІ місце); доцент Ольга ДОБРИНЧУК;

– наукове відділення «Психологія»: доцент Наталія ГОНЧАРУК (ІІ місце); доцент Олена ВЕРЖИХОВСЬКА; старші викладачі: Мар'яна БУЙНЯК; Ольга КОВАЛЬЧУК;

– наукове відділення «Економіка та економічна політика»: професор Ірина ЯЦІШИНА (ІІІ місце).

В Університеті 14.05.2024 р. до Дня науки відбулося нагородження учасників конкурсу-захисту наукових проєктів Малої академії наук України та їх наукових/педагогічних керівників. За підсумками роботи Кам'янець-Подільського міського товариства МАН України вийшов друком X випуск (ювілейний) збірника наукових матеріалів «Наукові студії учнів-старшокласників». Цьогоріч серед 17 юних науковців відділень історії, філософії та суспільствознавства 6 здобувачів стали учасниками ІІ обласного етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту МАН:

І місце – Ельдар ГЛУШКОВЕЦЬКИЙ, здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею, секція «Всесвітня історія» (науковий керівник Сергій СИДОРУК);

І місце – Олександра ПАРАСУНЬКО, здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею, секція «Етнологія» (науковий керівник Сергій СИДОРУК);

І місце – Максим ЛОМАГА, здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею №7, секція «Історичне краєзнавство» (науковий керівник Діана ЯБЛОНСЬКА);

І місце – Богдан КАТЕРИНЧУК, здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №9 імені А.М. Трояна, секція «Історія України» (науковий керівник Юрій КЛІМЧУК);

ІІІ місце – Сандра КЛИМКОВИЧ, здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №5, секція «Історичне краєзнавство» (науковий керівник Роман ЛЯСКОВИЧ);

ІІІ місце – Анастасія КАРПІНСЬКА, здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №3, секція «Правознавство» (науковий керівник Юрій КЛІМЧУК).

Професор Валерій СТЕПАНКОВ, доценти Володимир ДУБІНСЬКИЙ та Іван БОРОВЕЦЬ 20.09.2023 р. провели для вчителів історії Чемеровеччини науково-методичний семінар «Актуальні проблеми навчання історії в закладі загальної середньої освіти: зміст, підходи та перспективи».

У межах співпраці з Інклюзивно-ресурсним центром Кам'янець-Подільської міської ради 14.12.2023 р. професор Світлана МИРОНОВА, доценти Олена ЧОПИК і Тетяна ДОКУЧИНА провели семінар на тему «Особливості оцінювання учнів з інтелектуальними порушеннями в умовах НУШ» для заступників директорів з інклюзивної роботи та вчителів інклюзивних класів ЗЗСО.

У межах співпраці з учителями Дунаєвського ліцею Новодунаєвської селищної ради Хмельницької області доценти Ігор КАСІЯНИК, Наталія КАЗАНІШЕНА, Іван БОРОВЕЦЬ 28.03.2024 р. провели науково-методичний семінар «Ціннісний підхід при формуванні фізико-географічних уявлень та понять»; доцент Ігор КАСІЯНИК 18.06.2024 р. спільно з Центром професійного розвитку педагогічних працівників Кам'янець-Подільської міської ради провів сертифікований семінар-тренінг «Сучасний стан природно-заповідного фонду України» для вчителів природничої освітньої галузі та ін.

Упродовж звітнього періоду Університет укладав угоди про співпрацю із підприємствами, установами, організаціями, які є потенційними роботодавцями для випускників освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей вишу. За звітний період укладено **13 договорів**, зокрема **7** договорів з підприємствами, установами та організаціями, **6** – із закладами освіти (URL: <http://proforient.kpnu.edu.ua/dohovir/>).

Значну роботу з формування контингенту здобувачів освіти проводили факультети та навчально-науковий інститут української філології та журналістики Університету. На **факультеті фізичної культури** інформували старшокласників щодо можливостей навчання за спеціальностями 017 Фізична культура і спорту, 014 Середня освіта (Фізична культура), 227 Терапія та реабілітація, розмістили в соціальних мережах рекламні відеоролики; у рамках проведення занять на базі Кам'янець-Подільського територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) «Турбота»; на спортивних змаганнях регіонального та всеукраїнського рівнів тощо. Це дало гарний результат – у звітному періоді **323** здобувачі освіти вступили на навчання на спеціальність 017 Фізична культура і спорт (у 2022-2023 н. р. – **244**) та ін.

Упродовж звітнього періоду на **факультеті іноземної філології** активно проводили профорієнтаційну роботу, зокрема:

– проводили зустрічі зі здобувачами освіти, учителями та адміністрацією гімназій і ліцеїв у форматі «Студент на один день»;

– проводили зустрічі з представниками Кам'янець-Подільської філії Хмельницького обласного центру зайнятості та директором приватної мовної школи StartDeutsch Schule;

– регулярно поповнювали на вебсайтах кафедр розділу «Наші випускники» інформацію про працевлаштування та успіхи випускників;

– за підсумками 2023-2024 н. р. й у зв'язку з відзначенням Дня науки керівникам Жванецького ліцею Жванецької сільської ради та Кам'янець-Подільського ліцею №3 представники кафедр професор Алла МАРЧИШИНА та

доцент Оксана ГАЛАЙБІДА вручили подяки від ректора Університету за активну участь в освітньому процесі;

– 06.03.2024 р. професор Алла МАРЧИШИНА провела інтерактивний семінар «Історія мови і народу: англо-українські паралелі» для учителів-філологів та старшокласників Кам'янець-Подільського ліцею №2 імені Т.Г. Шевченка;

– проведено профорієнтаційні зустрічі з випускниками шкіл регіону та ін.

Науково-педагогічні працівники та здобувачі освіти **факультету спеціальної освіти, психології та соціальної роботи** провели, зокрема:

– 14.12.2023 р. – тренінг для старшокласників Кам'янець-Подільського ліцею №12 на тему «Я в системі суспільних стереотипів» із метою подолання суспільних стереотипів щодо людей з особливими освітніми потребами та формування позитивної соціальної перцепції у школярів з нормотиповим розвитком;

– 29.05.2024 р. – долучились до заходу, присвяченому Дню захисту дітей соціально-культурним центром «Подвір'я», зокрема проведено тренінги: «Спростування стереотипів про дітей з особливими освітніми потребами» – доцент Тетяна ДОКУЧИНА; «Ефективна співпраця фахівців і батьків дітей з особливими освітніми потребами у системі інклюзивної освіти» – професор Світлана МИХАЛЬСЬКА; «Арттерапевтичний простір для дітей з ООП» – викладач Тетяна ВАЛЬКО за участі здобувачів освіти Університету Лізи ПРИСЯЖНОЇ, Адріани ТЕЛЕНЬКО, Софії НИЧИПОРЧУК та ін.

Одним із напрямів профорієнтаційної роботи в **навчально-науковому інституті української філології та журналістики** є спілкування з випускниками закладів освіти, зокрема 10.04.2024 р. директор навчально-наукового інституту доцент Борис КОВАЛЕНКО разом із науково-педагогічними працівниками Університету спілкувався з випускниками комунальних закладів загальної середньої освіти Хмельницької міської ради – Ліцей №4 імені Павла Жука, Ліцей №17 (здобувачі освіти за профілем української філології) та Красилівський ліцей Красилівської міської ради Хмельницької обл.; спілкування у формі майстер-класу, демонстрації роликів, відвертої розмови про майбутню професію 12.04.2024 р. провели зі старшокласниками закладів освіти Ярмолинецької ОТГ професор Людмила МАРЧУК, викладачі Ольга ГОЛУБ й Алла ГУМЕНЮК.

На **педагогічному факультеті** 04.04.2024 р. в мистецькому корпусі відбувся мистецький захід, підготовлений викладачами кафедри музичного мистецтва для учнів Кам'янець-Подільських ліцеїв, які завітали для знайомства з особливостями навчання за спеціальністю 014 Середня освіта (Музичне мистецтво) та поринення в атмосферу творчої взаємодії з мистецтвом. Було відвідано музей відомого українського композитора, педагога, збирача музичного фольклору, громадського діяча, автора легендарного Щедрика Миколи ЛЕОНТОВИЧА й прослухано концерт, на якому виступили здобувачі освіти Університету – лауреати різноманітних міжнародних, всеукраїнських конкурсів і фестивалів та ін.

Науково-педагогічні працівники кафедри економіки підприємства **природничо-економічного факультету** проводили інформативні зустрічі зі школярами м. Кам'янець-Подільський. Так, 26.02.2024 р. та 06.03.2024 р. професор Ірина ЯЩИШИНА, доценти Оксана КУШНІР, Тетяна БОДНАРЧУК, Вероніка БУТОРІНА, Андрій НІКОЛАШИН провели серію тренінгів «Я – майбутній економіст та підприємець» для здобувачів освіти Кам'янець-

Подільського ліцею №6 та Кам'янець-Подільського фахового коледжу харчової промисловості; 19.03.2024 р. професор Наталія МАЗУР, доценти Тетяна БОДНАРЧУК і Оксана КУШНІР провели черговий тренінг для здобувачів освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №5 та ін.

Пресцентр продовжує публікувати дописи в межах систематичних рубрик на сторінках онлайнної газети «Студентський меридіан» та соцмережах Університету, а саме: «Кава з ректором», «Увімкни світло», «Історія успіху випускника К-ПНУ», «Світ поетичного слова», «Соціально-психологічна служба К-ПНУ радить», «Події, факти, цифри: бібліотека К-ПНУ інформує», «Історія К-ПНУ», «#БудніК-ПНУ», «#ЗнайомствозК-ПНУ», «#факультетиК-ПНУ», «Актуальні вакансії», «До уваги абітурієнтів», «Актуальна інформація для вступників до магістратури», «Підготовка до НМТ»), для висвітлення особливостей організації освітнього процесу в умовах воєнного стану, а також правил і корисних порад створено рубрику «#Якдіяти», а також створили рубрику «Студентський влог. #КПНУ_за_кадром», де здобувачі освіти діляться подіями зі студентського життя та ін.

Для покращення профорієнтаційної роботи пропонуємо посилити співпрацю з майбутніми вступниками, зокрема шляхом:

- популяризації освітніх програм спеціальностей Університету за всіма рівнями вищої освіти;
- залучення вступників до участі в заходах, які проводяться в Університеті (робота наукових гуртків, проблемних груп, шкіл; проведення виставок, олімпіад, конкурсів, спортивних змагань тощо);
- поглиблення профорієнтаційної роботи науково-педагогічних працівників і співробітників Університету;
- залучення випускників Університету та його здобувачів освіти до проведення профорієнтаційної роботи;
- проведення днів відкритих дверей в Університеті в онлайн та офлайн форматах;
- проведення профорієнтаційної роботи в соціальних мережах;
- розповсюдження рекламної інформації, агітаційного матеріалу в засобах масової інформації;
- постійне оновлення відповідних сторінок вебсайту Університету та його сторінок в соціальних мережах Facebook та Instagram тощо.

До Університету в 2024 р. вступники мали змогу подавати заяви за всіма освітніми ступенями в електронній формі, а конкурсний відбір на освітні ступені «бакалавр» та «магістр» на денну та заочну форми здобуття освіти відбувався з урахуванням пріоритетності. Відповідно до Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Університеті у 2024 р. (зі змінами):

- при Приймальній комісії був створений Консультаційний центр для надання допомоги вступникам у створенні електронного кабінету та подання заяв в електронній формі;
- вступники могли подавати до 5 заяв на місця державного та регіонального замовлення у фіксованих та відкритих конкурсних пропозиціях та до 15 заяв на небюджетні конкурсні пропозиції;

– вступники освітніх ступенів бакалавра та магістра допускалися до конкурсного відбору на місця державного (регіонального) замовлення та могли бути рекомендовані або переведені на такі місця в разі наявності конкурсного бала не менше 130;

– вступники ступеня «доктор філософії» допускалися до вступних випробувань в Університеті за умови успішного складання ЄВІ в 2023 р. з оцінкою за тест з іноземної мови не менше ніж 130 балів або успішне складання ЄВІ в 2024 р. з оцінкою за тест загальної навчальної компетентності не менше ніж 160 балів;

– вступники всіх категорій обов'язково подавали мотиваційні листи на освітні програми спеціальностей освітніх ступенів бакалавра, магістра та доктора філософії за всіма джерелами фінансування здобуття вищої освіти;

– Приймальна комісія зареєструвала на ЄВІ та ЄФВВ загалом **962 особи**, на ЄВІ – **962 особи** та ЄФВВ – **578 осіб**. ЄВІ склали **726 осіб**, ЄФВВ склали **458 осіб**;

– продовжено практику розподілу місць державного замовлення за широким конкурсом на освітні ступені «бакалавр», «магістр»;

– уперше здійснювався прийом на освітньо-наукову програму 053 Психологія;

– фіксований обсяг державного замовлення на основі повної загальної середньої освіти визначався за спеціалізацією 014.028 «Польська мова і література» предметної спеціальності 014.02 «Середня освіта (Мова та література (польська))» та спеціалізацією 016.02 «Олігофренопедагогіка» спеціальності 016 «Спеціальна освіта», спеціальністю 017 «Фізична культура і спорт» галузі знань 01 «Освіта/Педагогіка», за спеціальністю 023 «Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація» галузі знань 02 «Культура і мистецтво». На інші спеціальності кількість місць визначалася тільки максимальними обсягами;

– за результатами адресного розміщення державного замовлення від загальної кількості місць за формами здобуття вищої освіти Університет отримав 1,09% від суперобсягу (денна – 0,85%, заочна – 3,11%). Найбільший відсоток державного замовлення від суперобсягу отримано на такі спеціальності: 014.03 Середня освіта (Історія) – 2,88%, 014.12 Середня освіта (Мистецтво. Образотворче мистецтво) і 014.13 Середня освіта (Мистецтво. Музичне мистецтво) – 4,85%, 014.022 Середня освіта (Мова і література (німецька)) – 3,45%, 016.01 Спеціальна освіта (Логопедія) – 4,33% денної форми здобуття освіти та 014.03 Середня освіта (Історія) – 7,83%, 016.01 Спеціальна освіта (Логопедія) – 10,77% заочної форми здобуття освіти.

Обсяг державного замовлення для Університету в 2024 р. за всіма освітніми ступенями становив **453 особи**, зокрема:

– державне замовлення на підготовку фахівців за освітнім ступенем «бакалавр» – **272 особи**, з них **237 осіб** денної та **35 осіб** заочної форми здобуття освіти;

– державне замовлення на підготовку фахівців за освітнім ступенем «магістр» – **165 осіб**, з них **143 особи** денної та **22 особи** заочної форми здобуття освіти;

– державне замовлення на підготовку фахівців за освітньо-науковим ступенем «доктор філософії» – **16 осіб**.

Загалом до Університету за всіма освітніми ступенями було подано **3997 заяв**, з них за освітнім ступенем «бакалавр» – **2269 заяв**, за освітнім ступенем «магістр» – **752 заяви**, освітньо-науковим ступенем «доктор філософії» – **58 заяв**.

Для здобуття освітнього ступеня «бакалавр» зараховано **615 осіб**, за кошти державного бюджету – **272 особи**, за кошти фізичних та юридичних осіб – **343 особи**.

До електронного реєстру в ЄДЕБО «Особи зі спеціальними умовами вступу» внесено **512 записів** осіб пільгових категорій.

До Конкурсної комісії з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних та робітничих кадрів, підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів у 2024 р. МОН України приймальна комісія Університету подала **57 запитів** про виділення додаткових місць державного замовлення для осіб пільгових категорій та осіб з особливими умовами вступу за освітніми ступенями бакалавра. Рішенням приймальної комісії Університету на місця державного замовлення було переведено **11 вступників**.

Для покращення показників прийому на навчання та виконання плану державного замовлення на підготовку фахівців із вищою освітою пропонуємо вдосконалити роботу з:

- проведення ефективної профорієнтаційної роботи всіма членами викладацького та студентського колективів (створення та діяльність профорієнтаційних груп, робота в соціальних мережах, проведення піар-заходів);
- збільшення питомої ваги осіб, зарахованих на магістерські програми з числа випускників інших ЗВО, що здобули в них вищу освіту за ступенем бакалавра;
- реалізація Стратегії формування контингенту здобувачів вищої освіти вишу.

2. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ УНІВЕРСИТЕТУ

2.1. Кадрове забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти

Упродовж 2023-2024 н. р. ректорат забезпечував збереження і зміцнення кадрового потенціалу, створював умови і стимули для його формування та розвитку, професійного вдосконалення і самовдосконалення з дотриманням вимог Статуту Університету (нова редакція), Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. № 365)), рекомендацій НАЗЯВО на принципах фінансової, академічної та кадрової автономії у межах, визначених законодавством України, повсякчас сприяв розширенню демократичних засад та оптимізації управління Університетом в умовах воєнного стану, використання та розвитку можливостей університетської автономії та самоврядування, залучаючи максимально широке коло членів трудового колективу до обговорення, ухвалення та реалізації управлінських рішень, контролю за їх виконанням.

Станом на 30.06.2024 р. в Університеті працювало **727 осіб** (на 7 осіб більше порівняно з показником станом на 30.06.2023 р.), зокрема за основним місцем роботи – **618 працівників**, а саме:

- **309** штатних науково-педагогічних працівників;
- **28** штатних педагогічних працівників;
- **57** штатних працівників адміністративного персоналу;
- **82** штатних працівники навчально-допоміжного персоналу;
- **142** штатних працівники обслуговуючого персоналу.

Освітній процес в Університеті забезпечував **371** науково-педагогічний працівник (**309** штатних і **62** сумісники). Щодо якісного складу науково-педагогічних працівників, то освітній процес забезпечували **57** докторів наук, професорів (15%) та **246** кандидатів наук, доцентів (66%), без наукових ступенів

та вчених звань – **68 (18%)** (див. табл. 4).

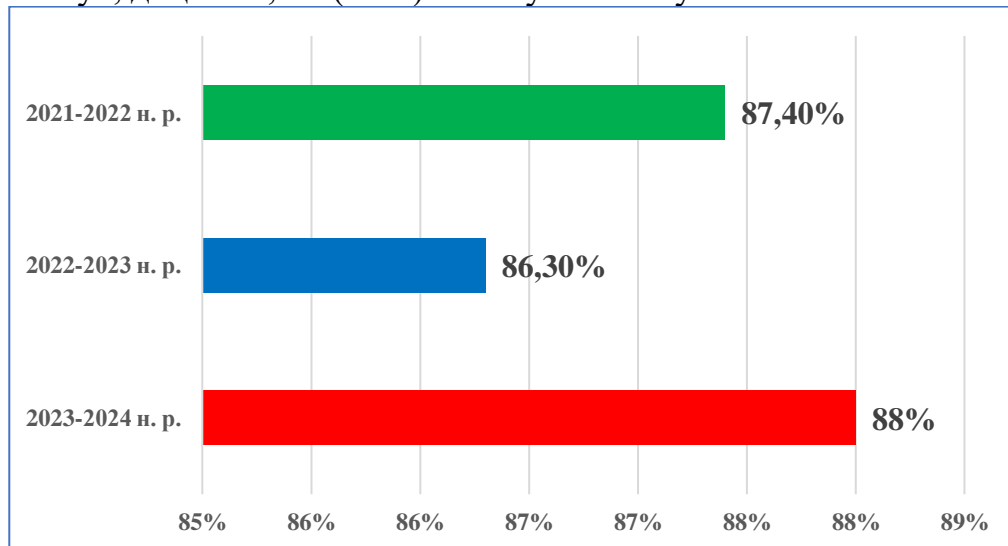
Таблиця 4.

Динаміка якісного складу науково-педагогічних працівників із науковими ступенями та вченими званнями за 2021-2022 н. р. – 2023-2024 н. р.

Науковий ступінь / вчене звання	2021-2022 н. р.	2022-2023 н. р.	2023-2024 н. р.
Доктор наук, професор	51	46	57
Кандидат наук, доцент	265	230	246
Разом	316	276	303

Загальна кількість науково-педагогічних працівників із науковими ступенями та вченими званнями в Університеті становить **82%** (у 2023 р. – 81%, у 2022 р. – 85%, у 2021 р. – 82%).

Із **309** штатних науково-педагогічних працівників – **271 (88%)** з науковими ступенями та вченими званнями (**46 (15%)** докторів наук, професорів, **225 (73%)** кандидатів наук, доцентів, **38 (12%)** без наукових ступенів і вчених звань (діагр. 3).



Діаграма 3. Динаміка показників штатних науково-педагогічних працівників із науковими ступенями та вченими званнями за 2021-2022 н. р., 2022-2023 н. р., 2023-2024 н. р.

Середній вік професорів – **58** років, доцентів – **47** років. Середній вік науково-педагогічних працівників Університету – **49** років.

Станом на 30.06.2024 р. виконання навчальних планів підготовки фахівців та робочих програм освітніх компонентів освітніх програм спеціальностей Університету забезпечують **35** кафедр, з яких **14** очолюють штатні доктори наук, професори, що становить **40%**.

З-поміж науково-педагогічних працівників Університету, які працюють на постійній основі:

- **2** лауреати Державної премії України у галузі науки і техніки;
- **4** заслужених працівники освіти України;
- **3** заслужених діячі науки і техніки України;
- **2** заслужених працівники фізичної культури і спорту України;
- **5** заслужених тренерів України;
- **1** майстер спорту України міжнародного класу;
- **6** майстрів спорту України;

- 1 академік Української академії історичних наук;
- 4 академіки Академії наук вищої освіти України;
- 2 члени-кореспонденти Академії наук вищої освіти України;
- 1 академік Національної академії наук вищої освіти України;
- 24 відмінники освіти України;
- 1 довічний стипендіат Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти;
- 1 стипендіат Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти.

Аналіз якісних показників кадрового забезпечення освітнього процесу на факультетах і в навчально-науковому інституті вишу виявив такий розподіл штатних науково-педагогічних працівників у 2023-2024 н. р. (див. табл. 5):

Таблиця 5.

Кількісні та якісні показники штатного кадрового забезпечення освітнього процесу на факультетах і в навчально-науковому інституті в 2023-2024 н. р.

Факультет / навчально-науковий інститут	Кількість докторів наук, професорів	Кількість кандидатів наук, доцентів	Загальна кількість науково-педагогічних працівників з науковими ступенями, вченими званнями / %	Кількість викладачів без наукових ступенів, вчених звань	Загальна кількість науково-педагогічних працівників
Спеціальної освіти, психології і соціальної роботи	9	37	46 (100%)	0	46
Історичний	8	23	31 (97%)	1	32
Фізико-математичний	4	17	21 (88%)	3	24
Педагогічний	6	39	45 (88%)	6	51
Навчально-науковий інститут української філології та журналістики	6	11	17 (94%)	1	18
Природничо-економічний	7	49	56 (81%)	13	69
Іноземної філології	3	27	30 (83%)	6	36
Фізичної культури	3	22	25 (76%)	8	33
Разом	46	225	271 (88%)	38	309

Особливості кадрового забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти в умовах воєнного стану визначалися відповідним законодавством України. Так, із початку війни мобілізовано 15 працівників, зокрема 13 науково-педагогічних. Відповідно до ст.119 «Гарантії для працівників на час виконання державних або громадських обов'язків» Кодексу законів про працю України їх було увільнено від роботи зі збереженням місця роботи і посади. У період з листопада 2022 р. до червня 2024 р. демобілізовано 6 науково-педагогічних працівників та 1 працівник із числа навчально-допоміжного персоналу, 1 науково-педагогічний працівник загинув.

На виконання Закону України №1217-IX від 05.02.2021 р. «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо обліку трудової діяльності працівника в електронній формі» з січня 2024 р. по даний час відділ кадрів сканував і завантажив відомості про трудову діяльність працівників Університету до Державного реєстру через веб-портал електронних послуг Пенсійного фонду України – **267** трудових книжок працівників. Станом на 30.06.2024 р. усі трудові книжки працівників оцифровані.

Упродовж звітнього періоду відділ кадрів у системі електронного документообігу MEGAPOLIS DOCNET підготував **396** наказів з персоналу, **126** наказів про надання щорічних відпусток і **64** накази про надання відпусток без збереження заробітної плати; **1040** наказів з особового складу здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти. Також видано **138** довідок працівникам про їх роботу в Університеті.

Вчена рада Університету регулярно розглядала на своїх засіданнях питання кадрового забезпечення освітнього процесу в 2023-2024 н. р. та відповідність стану кадрового і технологічного забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, зокрема:

– 28.09.2023 р. (протокол №11) розглянуто питання «Аналіз навчально-методичного та кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2023-2024 н. р., та їх відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365)» та «Затвердження переліку випускових кафедр»;

– 29.02.2024 р. (протокол №2) розглянуто питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Музичне мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Музичне мистецтво), Середня освіта (Образотворче мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Образотворче мистецтво) другого (магістерського) рівня вищої освіти»;

– 25.04.2024 р. (протокол №4) розглянуто питання «Стан виконання п.37 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365) науково-педагогічними працівниками кафедри слов'янської філології та загального мовознавства» та «Результати роботи кафедри теорії та методик початкової освіти за 2022-2024 рр. та перспективи її розвитку»;

– 30.05.2024 р. (протокол №5) обговорено питання «Результати роботи кафедри німецької мови за 2019-2024 рр. та перспективи її розвитку» та «Результати роботи кафедри фізичної реабілітації та медико-біологічних основ фізичного виховання за 2019-2024 рр. та перспективи її розвитку» та ін.

На засіданні ректорату:

– 11.04.2024 р. (протокол №4) розглянуто питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Туризм спеціальності 242 Туризм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та Туризмознавство спеціальності 242 Туризм другого (магістерського) рівня вищої освіти»;

– 13.06.2024 р. (протокол №6) розглянуто питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Управління навчальним

зкладом, Управління персоналом та економіка праці спеціальності 073 Менеджмент, Початкова освіта спеціальності 013 Початкова освіта другого (магістерського) рівня вищої освіти тощо.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії (наказ МОН України від 25.10.2023 р. №1309 «Про затвердження рішень атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України від 25.10.2023 р.») **2** науково-педагогічним працівникам Університету присвоєно вчене звання «**доцент**»:

– Сергію ЛУЦЮ – доцента кафедри образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва та реставрації творів мистецтва;

– Галині ВАТАМАНЮК – доцента кафедри теорії та методик дошкільної освіти.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії (наказ МОН України від 20.12.2023 р. №1543 «Про затвердження рішень атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України від 20.12.2023 р.») **3** науково-педагогічним працівникам Університету присвоєно вчене звання «**доцент**»:

– Мар'яні БУЙНЯК – доцента кафедри спеціальної та інклюзивної освіти;

– Іванні ПУКАС – доцента кафедри теорії та методик дошкільної освіти;

– Оксані ТКАЧ – доцента кафедри логопедії та спеціальних методик.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії (наказ МОН України від 21.02.2024 р. №220 «Про затвердження рішень атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України від 21.02.2024 р.») **1** науково-педагогічному працівнику Університету присвоєно вчене звання «**професор**»:

– Олександру ГЛОБИ – професора кафедри логопедії та спеціальних методик;

3 науково-педагогічним працівникам Університету присвоєно вчене звання «**доцент**»:

– Віталію ГУЦАЛУ – доцента кафедри археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін;

– Ірині МАРЦІНОВСЬКІЙ – доцента кафедри спеціальної та інклюзивної освіти;

– Юлії МИХАЛЬСЬКІЙ – доцента кафедри психолого-медико-педагогічних основ корекційної роботи.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії (наказ МОН України від 26.06.2024 р. №920 «Про затвердження рішень атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України від 26.06.2024 р.») **1** науково-педагогічному працівнику Університету присвоєно вчене звання «**професор**»:

– Світлані МИХАЛЬСЬКІЙ – професора кафедри спеціальної та інклюзивної освіти;

3 науково-педагогічним працівникам Університету присвоєно вчене звання «**доцент**»:

– Тетяні ДУМАНСЬКІЙ – доцента кафедри математики;

– Людмилі ЛІСОВІЙ – доцента кафедри логопедії та спеціальних методик;

– Наталії СТАХНЮК – доцента кафедри слов'янської філології та загального мовознавства.

3 атестаційні справи (Наталія КОВАЛЕНКО, Олена БЄЛОВА, Наталія ГАВРИЛОВА) щодо присвоєння вченого звання професора та **5 атестаційних справ** (Руслан БУТОВ, Таїсія ВЕСЕЛОВСЬКА, Надія ЛАВРЕНТЬЄВА, Наталія

МЄЛЄКЄСЦЕВА, Василь ЧАБАНОВ) щодо присвоєння вченого звання доцента подано до МОН України.

Пріоритетними завданнями кадрової політики ректорату на наступний навчальний рік є:

– збалансування професорсько-викладацького складу з метою забезпечення оптимального співвідношення між кількістю професорів, доцентів та асистентів, що забезпечить умови для більш ефективного використання бюджетних коштів і перспектив зростання молодих викладачів;

– омолодження професорсько-викладацького складу кафедр Університету, зокрема за рахунок залучення до роботи в Університеті молодих англійських викладачів з відповідним рівнем підготовки з англійської мови;

– проведення комплексного аналізу результатів роботи науково-педагогічних працівників Університету з метою виявлення їх внеску в підвищення рейтингу Університету, факультетів, ННІ, кафедр;

– забезпечити дотримання вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності та відповідних положень Університету у формуванні кадрового потенціалу кафедр Університету;

– збільшення частки освітніх компонентів, викладання яких в Університеті здійснюється англійською мовою, зокрема освітніх компонентів професійної підготовки здобувачів освіти, та забезпечити їх лінгвометодичний супровід тощо.

2.2. Підготовка кадрів вищої кваліфікації. Результативність аспірантури й докторантури

Упродовж кожного звітного періоду питанням формування кадрового резерву в Університеті надано особливу увагу. Підготовка аспірантів і докторантів здійснювалася на 5 факультетах і в навчально-науковому інституті української філології та журналістики на 9 кафедрах за 7 спеціальностями за Переліком галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів освіти та за 1 спеціальністю за Переліком наукових спеціальностей; у докторантурі – за 1 спеціальністю за Переліком галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів освіти (див. табл. 6-7; діагр. 4).

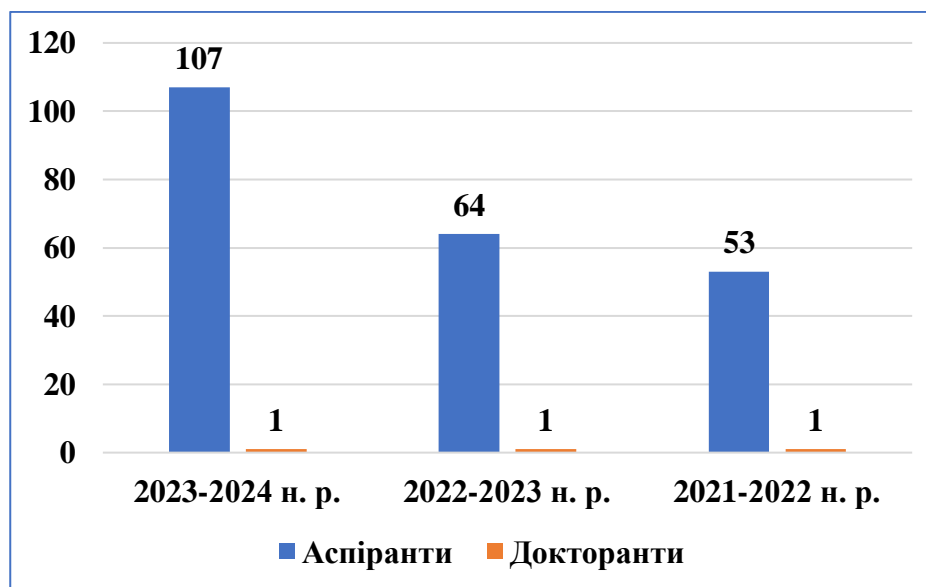
Таблиця 6.

Перелік спеціальностей, за якими здійснюється підготовка науково-педагогічних кадрів в аспірантурі Університету, та кількість аспірантів

№ з/п	Шифр	Назва спеціальності	Кількість аспірантів
1.	011	Освітні педагогічні науки	21
2.	014	Середня освіта (за предметними спеціалізаціями)	14
3.	016	Спеціальна освіта	9
4.	032	Історія та археологія	30
5.	035	Філологія	12
6.	052	Політологія	11
7.	091	Біологія	9
8.	10.02.01	Українська мова	1
Разом			107

Перелік спеціальностей, за якими здійснюється підготовка науково-педагогічних кадрів у докторантурі Університету, та кількість докторантів

№ з/п	Шифр	Назва спеціальності	Кількість докторантів
1.	032	Історія та археологія	1
Разом			1



Діаграма 4. Динаміка кількості аспірантів і докторантів Університету за період 2023-2024 н. р. по 2021-2022 н. р.

В Університеті станом на 01.07.2024 р. навчалася **107 аспірантів**, (за денною формою здобуття вищої освіти – **91**, на заочній – **16**). За рахунок коштів державного бюджету навчалася на денній формі здобуття вищої освіти **24 аспіранти**, за рахунок коштів фізичних, юридичних осіб – **83 аспіранти** (на денній формі – **67**, на заочній формі – **16**). У докторантурі Університету навчався **1 докторант** за рахунок коштів державного бюджету. У докторантурі **інших ЗВО України** навчався **1 науково-педагогічний працівник** Університету (Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича – Ірина КАЗИМІР, кандидат філологічних наук).

Керівництво аспірантами та докторантами здійснювали **24 доктори наук** і **27 кандидатів наук**, які є штатними працівниками Університету, та **1 доктор наук** з наукової установи України й **1 кандидат наук** з іншого ЗВО України.

У 2023 р. Університет виконав державне замовлення щодо прийому на навчання до аспірантури – за рахунок коштів державного бюджету на денну форму здобуття вищої освіти зараховано **5 осіб**. За рахунок коштів фізичних, юридичних осіб без відриву від виробництва зараховано **58 осіб** (на денній формі – **53**, на заочній – **5**).

Упродовж 2023-2024 н. р. **1 науково-педагогічний працівник** (Олена БЄЛОВА, кандидат педагогічних наук) 17.01.2024 р. захистила дисертацію «Теоретико-методичні засади формування мовленнєвої готовності дітей старшого дошкільного віку з логопатологією до умов інтегрованого навчання» на здобуття ступеня доктора педагогічних наук зі спеціальності 13.00.03 – корекційна педагогіка на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 26.053.23 в Українському

державному університеті імені Михайла Драгоманова (м. Київ).

Ефективність роботи аспірантури і докторантури:

– **аспірантура:** у 2021 р. – 57,1%, у 2022 р. – 12,5%, у 2023 р. – 71,4% (у 2023 р. випущено 7 аспірантів, у тому числі із захистом дисертацій – 5 осіб);

– **докторантура:** у 2020 р. – 0%, у 2021 р. – випуску докторантів не було, у 2022 р. складає 0%, у 2023 р. – випуску докторантів не було.

За звітний період аспіранти та науково-педагогічні працівники Університету захистили 1 докторську дисертацію (17.01.2024 р. – Белова О.Б., кандидат педагогічних наук) та 9 дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії випускниками аспірантури (27.10.2023 р. – Матвійчук І.І.; 24.11.2023 р. – Валько Т.І.; 21.12.2023 р. – Ляскович Т.В.; 22.12.2023 р. – Косовська А.О.; 28.12.2023 р. – Сидорук Л.М.; 03.06.2024 р. – Гнатенко С.О.; 03.06.2024 р. – Черноконь В.В.; 06.06.2024 р. – Токар Н.В.; 25.06.2024 р. – Каплична Л.О.) (див. діагр. 5).



Діаграма 5. Динаміка захищених кандидатських і докторських дисертацій аспірантами, докторантами та викладачами – випускниками аспірантури, докторантури і здобувачами наукових ступенів (2023-2024 н. р., 2022-2023 н. р., 2021-2022 н. р.)

Потребує особливої уваги здійснення циклу заходів з удосконалення процесу підготовки науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації для Університету в 2024-2025 н. р., зокрема:

– відкривати необхідні спеціальності для підготовки кадрів через аспірантуру та докторантуру;

– вдосконалювати освітньо-наукові програми спеціальностей Університету та навчальні плани підготовки докторів філософії задля їх якісної реалізації та успішного проходження акредитації. Перегляд структури та концепції освітньо-наукових програм здійснювати з урахуванням можливостей прийому іноземних громадян до аспірантури;

– залучати потенційних працевлагодів до викладання на освітньо-наукових програмах спеціальностей Університету;

– організувати (за потреби) підготовку докторів філософії та докторів наук за цільовим призначенням в інших закладах вищої освіти та наукових установах;

– збільшувати частку штатних науково-педагогічних працівників, які беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності не менше місяця за календарний рік;

- створювати системи підготовки резерву науково-педагогічних працівників на всіх кафедрах Університету;
- забезпечувати підготовку кадрового резерву для заміщення управлінських посад менеджерів вищої освіти нової генерації тощо.

2.3. Діяльність спеціалізованих вчених рад щодо захисту дисертацій

Підготовці висококваліфікованих наукових і науково-педагогічних кадрів в Університеті сприяє:

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 31.08.2023 р. №117-ОД з правом проведення разового захисту 27.10.2023 р. дисертації «Особливості використання робочого зошита з географії як засобу корекції розвитку старшокласників з інтелектуальними порушеннями» **Матвійчук І.І.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 016 Спеціальна освіта (науковий керівник – Миронова С.П., доктор педагогічних наук, професор). Голова ради – Бахмат Н.В., доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри теорії та методик початкової освіти Університету, спеціальність 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти;

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 02.10.2023 р. №127-ОД з правом проведення разового захисту дисертації «Формування уявлень про сім'ю у підлітків з інтелектуальними порушеннями» **Валько Т.І.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 016 Спеціальна освіта (науковий керівник – Миронова С.П., доктор педагогічних наук, професор). Голова ради – Бахмат Н.В., доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри теорії та методик початкової освіти Університету, спеціальність 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти;

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 27.10.2023 р. №140-ОД з правом проведення разового захисту дисертації «Діяльність державних органів із матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил УНР (листопад 1918 – листопад 1920 рр.)» **Ляскович Т.В.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 032 Історія та археологія (науковий керівник – Завальнюк О.М., доктор історичних наук, професор, завідувач кафедри історії України). Голова ради – Комарніцький О.Б., доктор історичних наук, професор, професор кафедри історії України Університету, спеціальність 07.00.01 – історія України;

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 27.10.2023 р. №142-ОД з правом проведення разового захисту дисертації «Формування професійної компетентності майбутніх економістів у процесі вивчення математичних дисциплін у закладах фахової передвищої освіти» **Сидорук Л.М.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 011 Освітні, педагогічні науки (науковий керівник – Бахмат Н.В., доктор педагогічних наук, професор). Голова ради – Кух А.М., доктор педагогічних наук, доцент, професор кафедри фізики Університету, спеціальність 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти;

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 27.10.2023 р. №141-ОД з правом проведення разового захисту

дисертації «Формування готовності корекційних педагогів до командної роботи у навчанні дітей з особливими освітніми потребами» **Косовської А.О.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка зі спеціальності 016 Спеціальна освіта (науковий керівник – Вержиховська О.М., кандидат педагогічних наук, доцент). Голова ради – Миронова С.П., доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри спеціальної та інклюзивної освіти, проректор з наукової роботи Університету, спеціальність 13.00.03 – корекційна педагогіка;

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 29.03.2024 р. №32-ОД з правом проведення разового захисту дисертації «Архітектоніко-семантична трансформація тексту: прийом стирання (erasure) в літературі формальних обмежень» **Гнатенка С.О.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія (науковий керівник – Волковинський О.С., доктор філологічних наук, професор). Голова ради – Кеба О.В., доктор філологічних наук, професор, професор кафедри германських мов і зарубіжної літератури Університету, спеціальність 10.01.05 – порівняльне літературознавство;

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 29.03.2024 р. №33-ОД з правом проведення разового захисту дисертації «Категорія невизначеності в художніх системах модернізму і постмодернізму» **Чорноконь В.В.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія (науковий керівник – Кеба О.В., доктор філологічних наук, професор). Голова ради – Рарицький О.А., доктор філологічних наук, професор, професор кафедри історії української літератури та компаративістики Університету, спеціальність 10.01.01 – українська література; 10.01.06 – теорія літератури;

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 29.03.2024 р. №34-ОД з правом проведення разового захисту дисертації «Традиції української художньо-історичної прози у творчості Івана Корсака» **Токар Н.В.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія (науковий керівник – Бойцун І.Є., кандидат філологічних наук, доцент). Голова ради – Марчук Л.М., доктор філологічних наук, професор, професор кафедри української мови Університету, спеціальність 10.02.01 – українська мова;

– робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 25.04.2024 р. №46-ОД з правом проведення разового захисту дисертації «Художньо-документальна проза Олекси Гай-Головка: проблематика і жанрова специфіка» **Капличної Л.О.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія (науковий керівник – Рарицький О.А., доктор філологічних наук, професор). Голова ради – Марчук Л.М., доктор філологічних наук, професор, професор кафедри української мови Університету, спеціальність 10.02.01 – українська мова.

У звітному періоді 9 особам – випускникам аспірантури Університету видано дипломи доктора філософії (Матвійчук І.І., Валько Т.І., Лякович Т.В., Косовська А.О., Сидорук Л.М., Гнатенко С.О., Чорноконь В.В., Токар Н.В., Каплична Л.О.) (URL: <http://surl.li/yzvclid>).

Упродовж 2023-2024 н. р. формуванню якісного складу науково-педагогічних

працівників і наукових кадрів в аспірантурі й докторантурі надавали особливої уваги на засіданнях вченої ради Університету, зокрема:

– 30.08.2023 р. (протокол №10): «Звіт докторанта кафедри археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін 1 року навчання на спеціальності 032 Історія та археологія Магась-Демидас Ю.І. про виконання індивідуального плану наукової роботи»; «Утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Матвійчук І.І. для здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 016 Спеціальна освіта»;

– 28.09.2023 р. (протокол №11): «Затвердження Порядку скасування рішення про присудження ступеня вищої освіти та присвоєння відповідної кваліфікації в Університеті»;

– 25.01.2024 р. (протокол №1): «Затвердження Положення про порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради в Університеті (нова редакція)»;

– 28.03.2024 р. (протокол №3): «Утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Гнатенка С.О. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія»;

– 30.05.2024 р. (протокол №5): «Стан підготовки докторів філософії та перспективи розвитку діяльності аспірантури»;

– 27.06.2024 р. (протокол №6): «Підготовка до наукової атестації Університету: проблеми, завдання, перспективи»; «Затвердження Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук в Університеті (нова редакція), Положення про порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради в Університеті (нова редакція)» тощо.

Для покращення наукової роботи кафедр необхідно виконувати такі важливі завдання:

– забезпечити інтеграцію освітньої, наукової та інноваційної діяльності науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти в освітній процес з поєднанням навчальної та дослідницької складових із метою підвищення якості формування професійних компетентностей учасників освітнього процесу;

– продовжити роботу з розвитку та відкриття спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, забезпечити організаційну та матеріально-технічну підтримку їхньої діяльності тощо.

2.4. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників

Університету. Робота з підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти та науково-педагогічних працівників

У 2023-2024 н. р. в межах України **183** науково-педагогічних працівники удосконалили свою професійну підготовку, з них: **62** науково-педагогічних працівники Університету підвищили кваліфікацію шляхом навчання за програмами підвищення кваліфікації, стажування, **121** – шляхом участі в онлайн-курсах, семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах тощо.

У звітному періоді на базі Університету пройшли стажування **59** педагогічних, науково-педагогічних працівників з інших ЗВО України, яким надано платну послугу у сфері наукової та науково-технічної діяльності (стажування) на суму **44000,00 грн.**

Серед наукових установ і ЗВО України, з якими Університет уклав двосторонні угоди про підвищення кваліфікації, такі: Інститут історії України НАН України, Інститут математики НАН України, Волинський національний університет імені Лесі Українки, Національний університет «Одеська політехніка», Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка, Університет Григорія Сковороди в Переяславі, Український державний університет імені М.П.Драгоманова, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича та ін.

Для науково-педагогічних працівників Університету було організовано та проведено заходи для професійного розвитку:

– програма підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників навчально-методичного відділу «Акредитація освітніх програм: механізми забезпечення якості вищої освіти в Університеті» (затверджено вченою радою 29.06.2023 р., протокол №8; уведено в дію наказом ректора від 21.07.2023 р. №102-ОД). У межах програми проведено онлайн-вебінар (спікер – Олена ЄРЕМЕНКО, заступник голови НАЗЯВО). Термін проведення – вересень-жовтень 2023 р;

– програма підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників навчально-методичного відділу «Удосконалення професійної компетентності науково-педагогічного працівника як запорука якісної освітньої діяльності в Університеті» (затверджено вченою радою 28.09.2023 р., протокол №11; уведено в дію наказом ректора від 05.10.2023 р. №131-ОД). Термін проведення – жовтень 2023 р. – березень 2024 р.;

– методичний семінар для гарантів освітніх програм спеціальностей Університету, науково-педагогічних працівників, представників студентського самоврядування та зовнішніх стейкхолдерів «Актуальні питання забезпечення якості вищої освіти: особливості постакредитаційного моніторингу» (спікер – Олена ЄРЕМЕНКО, заступник голови НАЗЯВО; за участі експерта НАЗЯВО, аспіранта Київського національного університету технологій і дизайну Володимира НИЧЕГЛОДА). Термін проведення – 03.04.2024 р.

Науково-педагогічні та педагогічні працівники навчально-методичного відділу Університету упродовж звітнього періоду взяли участь у роботі онлайн-методичних семінарів, вебінарів, які проводило НАЗЯВО:

– 28.03.2024 р. – вебінар «Формування якісної освітньої програми за спеціальністю 035 Філологія», на якому обговорили найкращі практики та стратегії вдосконалення філологічної освіти, перспективи щодо врахування стандартів вищої освіти при розробленні освітніх програм, що містять технологічні та сервісорієнтовані компетентності, процес підготовки до акредитації освітніх програм у галузі філології, аналіз та процедури, які необхідно пройти для отримання акредитації;

– 06.11.2023 р. – Український форум якості освіти (UQAF – 2023, Ukrainian Quality Assurance Forum), який проводило НАЗЯВО у партнерстві зі

Західноукраїнським національним університетом. Під час форуму обговорили місію, перспективи, виклики та мрії про українську систему забезпечення якості вищої освіти, шляхи й особливості впровадження постакредитаційного моніторингу, відповідали на гостре питання – яке майбутнє в академічній доброчесності в Україні тощо.

28.03.2024 р. та 03.04.2024 р. керівник навчально-методичного відділу Наталія ГУДИМА та методист вищої категорії навчально-методичного відділу Таїна АНДРУХОВА взяли участь у робочих зустрічах у форматі відеоконференцій із представниками Центрального управління військової освіти Генерального штабу Збройних Сил України з метою обговорення питань організації експерименту щодо проведення базової загальновійськової підготовки зі студентами в закладах вищої освіти.

Університет і 4 юридичні особи уклали договори щодо надання освітніх послуг (підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти), а саме: Кам'янець-Подільський навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради, Кам'янець-Подільська спеціальна школа Хмельницької обласної ради, Кам'янець-Подільський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою в Хмельницькій області, Державний ліцей-інтернат з посиленою військово-фізичною підготовкою «Кадетський корпус» імені І.Г. Харитоненка.

На підставі укладених договорів упродовж жовтня 2023 р. та лютого 2024 р. було надано освітні послуги **51 особі**. Підтвердженням виконання умов договорів є складені акти виконаних робіт.

Відповідно до розпорядження Хмельницької обласної військової адміністрації від 24.01.2023 р. №28/2023-р «Про затвердження обсягу регіонального замовлення на підготовку слухачів у 2023 році для закладів вищої та післядипломної освіти» Університет отримав фінансування задля підготовки слухачів на курсах підвищення кваліфікації на безоплатній основі. Відповідно до обсягу регіонального замовлення підготовка здійснювалася **200 осіб** за категоріями:

- вчителі-логопеди;
- вихователі логопедичних груп;
- консультанти інклюзивно-ресурсних центрів;
- вчителі-дефектологи;
- вчителі-реабілітологи;
- вчителі спеціального закладу загальної середньої освіти (за фахом), корекційні педагоги / вчителі-дефектологи закладу дошкільної освіти (здо);
- вихователі закладів освіти зі спеціальними та інклюзивними групами і класами, вихователі закладів загальної середньої освіти для дітей з особливими освітніми потребами та асистенти вчителя (вихователі-асистенти);
- вчителі індивідуального навчання, вчителі інклюзивних класів;
- психологи;
- практичні психологи;
- спеціальні психологи;
- соціальні педагоги.

Упродовж серпня – вересня 2023 р. та січня 2024 р. здійснювався набір слухачів на курси підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників

закладів освіти. Відповідно до Положення про організацію курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти на 22.09.2023 р. та 26.01.2024 р. складено графіки освітнього процесу курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти, розклади занять відповідних категорій та оприлюднено на вебсайті Університету.

На 30.09.2023 р. та 09.02.2024 р. було повністю сформовано групи слухачів курсів підвищення кваліфікації на жовтень згідно ліцензійного обсягу, накази №600-К від 05.10.2023 р. та №68-К від 10.02.2024 р. Підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти у жовтні 2023 р. пройшли **475 осіб із 33 категорій**, у лютому 2024 р. – **48 осіб із 6 категорій**. Програми підвищення кваліфікації виконано в повному обсязі, про що свідчать видані свідоцтва про підвищення кваліфікації (див. табл. 8):

Таблиця 8.

Категорії слухачів курсів підвищення кваліфікації, програм підвищення кваліфікації та кількість слухачів на 2023-2024 н. р.

Жовтень 2023 р.		
№ з/п	Категорія	Кількість осіб
1.	Вчителі суспільно-гуманітарних дисциплін (історія, правознавство, громадянська освіта)	10
2.	Вчителі української мови і літератури	21
3.	Вчителі географії та природознавства	4
4.	Вчителі біології, природознавства, основ здоров'я, екології	
5.	Вчителі фізичної культури	11
6.	Вчителі англійської мови	11
7.	Вчителі німецької мови	3
8.	Вчителі зарубіжної літератури, мистецтва	9
9.	Вчителі математики	6
10.	Вчителі інформатики	6
11.	Вчителі фізики та астрономії	9
12.	Вчителі трудового навчання, технологій	
13.	Педагоги-організатори	21
14.	Керівники гуртків	
15.	Соціальні педагоги	
16.	Вихователі ЗДО	9
17.	Вчителі початкової школи	37
18.	Вихователі груп подовженого дня	
19.	Музичні керівники, музичні керівники ЗДО, вчителі музичного мистецтва, мистецтва	7
20.	Вчителі образотворчого мистецтва, мистецтва	
21.	Психологи, практичні психологи, спеціальні психологи	30
22.	Вчителі-логопеди	41
23.	Вихователі логопедичних груп	
24.	Консультанти інклюзивно-ресурсних центрів	
25.	Вчителі-дефектологи, вчителі-реабілітологи, вчителі спеціального закладу загальної середньої освіти (за фахом), корекційні педагоги / вчителі-дефектологи закладу дошкільної освіти (ЗДО)	44
26.	Вихователі закладів освіти зі спеціальними та інклюзивними групами і класами	50

27.	Вихователі закладів загальної середньої освіти для дітей з особливими освітніми потребами та асистенти вчителя (вихователі-асистенти)	60
28.	Вчителі індивідуального навчання, вчителі інклюзивних класів	50
29.	Вихователі закладів освіти (інтернатів), санаторних шкіл, вихователі для супроводу дітей	22
30.	Вихователі спеціалізованого навчального закладу (ліцею з посиленою військово-фізичною підготовкою)	
31.	Керівники закладів освіти, позашкільних закладів освіти, ДЮСШ, завідувачі ЗДО	12
32.	Заступники керівників закладів освіти, методисти, позашкільних закладів освіти / ДЮСШ	
33.	Вчителі предмета «Захист України»	2
Разом:		475
Лютий 2024 р.		
1.	Вихователі ЗДО	4
2.	Соціальні педагоги	44
3.	Вчителі-логопеди	
4.	Вчителі-дефектологи	
5.	Вихователі закладів освіти зі спеціальними та інклюзивними групами і класами	
6.	Асистенти вчителя (вихователі-асистенти)	
Разом:		

Актуальні питання підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників Університету постійно обговорювали на засіданнях вченої ради, зокрема:

– 30.08.2023 р. (протокол №10): «Затвердження програм курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти»;

– 28.09.2023 р. (протокол №11): «Затвердження Програми підвищення кваліфікації «Удосконалення професійної компетентності викладача як запорука якісної освітньої діяльності в Університеті» та ін.

Упродовж 2024-2025 н. р. необхідно удосконалити систему підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, зокрема, через:

– утворення ефективної системи підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників Університету, розширення переліку програм підвищення їхньої кваліфікації та здійснення активної реклами цих програм задля залучення слухачів;

– організацію та проведення спільних навчально-методичних заходів (семінари, наради, круглі столи) з департаментами освіти і науки обласних державних адміністрацій, управліннями освіти і науки міських рад, центрами професійного розвитку педагогічних працівників об'єднаних територіальних громад;

– розроблення та проведення в Університеті короткотермінових циклів навчання, тренінгів, майстер-класів та ін.;

– продовження роботи з розроблення курсів і тренінгів для підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників та їх просування на ринку освітніх послуг;

– розширення формату відкритих навчальних занять (із залученням представників відповідних галузей економіки або професій) та форми їх проведення (за участю та оцінюванням відповідними радами з науково-

методичної роботи і забезпечення якості вищої освіти факультетів і навчально-наукового інституту тощо);

- модульне навчання для розвитку фахової, дослідницької, цифрової, іншомовної, інклюзивної, психолого-педагогічної компетенції, медіаграмотності;
- самонавчання, взаємонавчання тощо.

2.5. Участь науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти Університету в комісіях МОН України та Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

Упродовж 2023-2024 н. р. ректорат сприяв науково-педагогічним працівникам кафедр і здобувачам освіти в роботі у складі комісій МОН України та Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти.

Станом на липень 2024 р. МОН України завершило формування **об'єднаної бази експертів для проведення наукової та науково-технічної експертизи у сфері науки та інновацій**. Від Університету до об'єднаної бази експертів включено **6** науково-педагогічних працівників: Анатолія ФІЛІНЮКА, доктора історичних наук, професора; Олену БЄЛОВУ, доктора педагогічних наук, доцента; Олександра АЛЕКСЄЄВА, доктора педагогічних наук, доцента; Бориса КОВАЛЕНКА, доктора філологічних наук, доцента; Наталію КОВАЛЕНКО, доктора філологічних наук, доцента; Оксану ПОЧАПСЬКУ, кандидата наук з соціальних комунікацій, доцента.

Станом на 22.11.2022 р. до реєстру персонального складу **галузевої експертної ради НАЗЯВО з галузі знань 01 «Освіта»** входить Анжеліка ПОПОВИЧ, доцент кафедри української мови, доктор педагогічних наук, доцент (URL: <http://surl.li/fjarjc>).

Станом на 16.04.2024 р. до реєстру персонального складу **галузевої експертної ради НАЗЯВО з галузі знань 06 «Журналістика»** входить Оксана ПОЧАПСЬКА, доцент кафедри журналістики, кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент (URL: <http://surl.li/kgomaq>)

Упродовж 2023-2024 н. р. науково-педагогічні працівники та здобувачі освіти Університету активно співпрацювали з НАЗЯВО у проведенні акредитації освітніх програм ЗВО України. Крім того, продовжилася співпраця шляхом участі в конкурсному відборі експертів НАЗЯВО.

Так, до Реєстру експертів НАЗЯВО було включено **8 науково-педагогічних працівників Університету**:

- 21.11.2023 р. Ольгу САВИЦЬКУ для спеціальності 053 Психологія (URL: <http://surl.li/swhjjsv>);

- 26.12.2023 р. Тетяну ПИЛИПЮК для спеціальності 122 Комп'ютерні науки (URL: <http://surl.li/nkwoam>);

- 06.02.2024 р. Олександра КОМАРНІЦЬКОГО для спеціальності 032 Історія та археологія (URL: <http://surl.li/wfyfyyse>);

- 26.03.2024 р. Ірину ГАЗІНУ для спеціальності 012 Дошкільна освіта (URL: <http://surl.li/ixyetz>);

- 14.05.2024 р.: Наталію ГУДИМУ для спеціальності 013 Початкова освіта, Наталію КАЗАНІШЕНУ для спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), Ольгу ВІННІЧУК для спеціальності 052 Політологія

(URL: <http://surl.li/zzqjxt>);

– 25.06.2024 р. Івана ПІДГУРНОГО для спеціальностей 023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація, 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) (URL: <http://surl.li/qykdwu>);

та 1 здобувача освіти:

– 26.03.2024 р. Анастасію ПІНАДОВСЬКУ для спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) (URL: <http://surl.li/ixyetz>).

Для удосконалення психолого-педагогічної, комунікативної, інформаційно-комунікаційної компетентностей гаранта освітньої програми для успішної підготовки самооцінювання та проходження акредитаційної експертизи відповідно до сучасних вимог і викликів у галузі вищої освіти навчально-методичний відділ розробив і реалізував упродовж вересня-жовтня 2023 р. програму підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Акредитація освітніх програм: механізми забезпечення якості вищої освіти в Університеті» (затверджено вченою радою 29.06.2023 р., протокол №8; введено в дію наказом ректора від 21.07.2023 р. №102-ОД). У межах цієї програми підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників 19.09.2023 р. було проведено онлайн-вебінар із Оленою ЄРЕМЕНКО, заступником голови НАЗЯВО на тему «Основні кроки самоаналізу освітньої програми і методика його проведення».

В Університеті 03.04.2024 р. було організовано та проведено методичний семінар на тему «Актуальні питання забезпечення якості вищої освіти: особливості постакредитаційного моніторингу» Оленою ЄРЕМЕНКО, заступником голови НАЗЯВО та експертом НАЗЯВО, аспірантом Київського національного університету технологій і дизайну Володимиром НИЧЕГЛОДОМ за участі гарантів освітніх програм спеціальностей Університету, науково-педагогічних працівників, представників студентського самоврядування та зовнішніх стейкхолдерів.

3. ОСВІТНЯ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

3.1. Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності кафедрами Університету

Упродовж 2023-2024 н. р. ректорат і структурні підрозділи Університету здійснювали контроль виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187; в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365) на кафедрах Університету.

В Університеті виконуються Ліцензійні умови провадження освітньої діяльності в частині кадрових вимог щодо провадження освітньої діяльності за рівнями вищої освіти й освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання. Науково-педагогічні працівники мають кваліфікацію відповідно до спеціальності, науковий ступінь/вчене звання. Для забезпечення виконання пп. 37 і 38 Ліцензійних умов науково-педагогічні працівники упродовж 2023-2024 н. р. активно працювали над підвищенням рівня досягнень у професійній діяльності, забезпеченням відповідності їхньої освітньої та/або професійної кваліфікації освітнім компонентам, викладання яких вони забезпечують.

Відповідно до наказу ректора від 03.10.2023 р. №130-ОД «Про внесення відомостей до ЄДЕБО, що підтверджують відповідність забезпечення освітнього процесу в 2023-2024 н. р.» оновлено інформацію в ЄДЕБО про освітні програми спеціальностей Університету, їх кадрове забезпечення, а саме: картки працівників, кадрове забезпечення освітніх програм, кадрове забезпечення освітнього процесу відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Особлива увага була приділена внесенню інформації про досягнення науково-педагогічних працівників у професійній діяльності, зокрема відповідність їхньої освітньої та/або професійної кваліфікації освітній програмі, рівень освіти та кваліфікації науково-педагогічних працівників.

Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності кафедрами Університету було постійним предметом обговорення на засіданнях вченої ради та ректорату, зокрема:

засідання вченої ради:

– 28.09.2023 р. (протокол №11) – «Аналіз навчально-методичного та кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2023-2024 н. р., та їх відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365)»;

– 29.02.2024 р. (протокол №2) – «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Музичне мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Музичне мистецтво), Середня освіта (Образотворче мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Образотворче мистецтво) другого (магістерського) рівня вищої освіти»;

– 25.04.2024 р. (протокол № 4) обговорено питання «Стан виконання п. 37 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365) науково-педагогічними працівниками кафедри слов'янської філології та загального мовознавства»;

засідання ректорату:

– 12.10.2023 р. (протокол №8) – «Організація вивчення освітнього компонента «Іноземна мова» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти у 2023-2024 н. р. в контексті реалізації Концепції навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в Університеті до 2030 року»;

– 07.12.2023 р. (протокол №10) – «Стан підготовки структурних підрозділів Університету до атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти»;

– 15.02.2024 р. (протокол №2) – «Організаційно-методичне забезпечення практичної підготовки здобувачів вищої освіти освітніх програм зі спеціальностей 241 Готельно-ресторанна справа, 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, 091 Біологія, 101 Екологія першого (бакалаврського) рівня вищої освіти»;

– 14.03.2024 р. (протокол №3) – «Аналіз стану залучення роботодавців до участі в освітньому процесі Університету»;

– 11.04.2024 р. (протокол №4) – «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Туризм спеціальності 242 Туризм і рекреація

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та Туризмознавство спеціальності 242 Туризм і рекреація другого (магістерського) рівня вищої освіти;

– 13.06.2024 р. (протокол №6) – «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Управління навчальним закладом, Управління персоналом та економіка праці спеціальності 073 Менеджмент, Початкова освіта спеціальності 013 Початкова освіта другого (магістерського) рівня вищої освіти».

На сайтах Університету та кафедр оприлюднено затверджені в установленому порядку освітні (освітньо-професійні/освітньо-наукові) програми (URL: <http://kpnu.edu.ua/opp/>), за якими здійснюється підготовка здобувачів освіти; інформаційні пакети освітніх програм (URL: <https://kpnu.edu.ua/publiczna-informatsiia/>) тощо.

В Університеті дотримано технологічних вимог щодо провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, забезпечено доступність навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

На засіданні **вченої ради** 30.08.2023 р. (протокол №10) обговорено питання «Стан готовності Університету до 2023-2024 н. р. в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні»; на засіданнях **ректорату** обговорено такі питання:

– 14.09.2023 р. (протокол №7) – «Організаційні питання створення безпечових умов навчання здобувачів освіти, їх проживання в гуртожитках, та роботи працівників Університету»;

– 12.10.2023 р. (протокол №8) – «Стан готовності Університету до опалювального сезону»;

– 13.06.2024 р. (протокол №6) – «Основні заходи з підготовки матеріально-технічної бази Університету до 2024-2025 н. р., створення належних умов для безпечного освітнього середовища» та ін. Як результат – ухвалено низку заходів, спрямованих на удосконалення матеріально-технічної бази Університету та створення безпечного здорового освітнього середовища.

Ректор затвердив Акт прийому готовності Університету до нового 2023-2024 н. р. Згідно з вимогами законодавства на **8** об'єктах Університету обладнано приміщення для укриття, які перевірила комісія за участі представника Кам'янець-Подільського районного управління ГУ ДСНС України у Хмельницькій області щодо можливості їх використання як найпростіших укриттів, що засвідчено у відповідному Акті.

У спорудах Університету, які відповідають чинним санітарно-технічним і протипожежним нормам, вимогам техніки безпеки, що підтверджено відповідними документами, розміщено лекційні аудиторії, аудиторії для проведення практичних і семінарських занять, навчальні лабораторії, спеціалізовані кабінети, комп'ютерні класи, бібліотека, навчальні майстерні, спортивні зали тощо.

В Університеті освітній процес здійснюють у **180** навчальних аудиторіях, спеціалізованих кабінетах та навчальних лабораторіях. Здобувачі освіти мали можливість навчатися та займатися фізичною культурою і спортом у **10** спортивних залах, на стадіоні Університету з **6** майданчиками та **8** легкоатлетичними секторами для занять руховою активністю та підвищення спортивної майстерності з видів спорту.

Функціонували **72** навчальні аудиторії з мультимедійними дошками та проекторами, з яких **3** інтерактивних дошки INTBOARD GT65 (Android 11) було придбано в поточному навчальному році на суму **237000,00 грн**, що становило 40% забезпеченості мультимедійним обладнанням.

Звертаємо увагу на необхідність виконання таких завдань:

- забезпечити дотримання науково-педагогічними працівниками Університету Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності та відображення актуальної інформації у ЄДЕБО;

- розглянути на засіданнях кафедр питання про виконання зауважень та рекомендацій експертних груп і галузевих експертних рад НАЗЯВО за результатами акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей Університету та визначити заходи щодо їх усунення;

- створити центр навчально-виробничого тренінгу з укомплектуванням та використанням широкого спектра сучасних професійно-орієнтованих інформаційних продуктів, баз даних підприємств, установ, організацій, наочних матеріалів; залучити до участі в роботі центру фахівців-практиків;

- продовжити модернізацію інфраструктури освітнього процесу та навчально-наукового обладнання; здійснити оновлення комп'ютерного, серверного, мережевого, мультимедійного обладнання як бази для впровадження інформаційних технологій у всі сфери діяльності Університету; збільшити кількість навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням або іншим обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного;

- розвивати матеріальну базу Університету, зокрема шляхом закупівлі та введення в експлуатацію навчального та наукового обладнання тощо.

3.2. Організація освітнього процесу здобувачів освіти

В Університеті організація освітнього процесу відповідає чинним нормативно-правовим актам і розпорядчим документам у сфері вищої освіти, стандартам вищої освіти України, освітнім програмам, навчальним і робочим навчальним планам підготовки здобувачів освіти спеціальностей вишу тощо.

Упродовж звітнього періоду було удосконалено Положення про організацію освітнього процесу в Університеті (нова редакція), зміни до якого стали предметом обговорення на засіданнях вченої ради 29.02.2024 р. (протокол №2; введено в дію наказом ректора від 05.03.2024 р. №22-ОД) та 26.06.2023 р. (протокол №6; введено в дію наказом ректора від 03.07.2024 р. №79-ОД).

На засіданнях вченої ради було затверджено нові нормативні документи Університету:

- 30.08.2023 р. (протокол №10) – Концепція виховної роботи в Університеті на 2023-2027 роки; Положення про дуальну форму здобуття вищої освіти в Університеті (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 11.09.2023 р. №123-ОД);

- 28.09.2023 р. (протокол №11) – Порядок скасування рішення про присудження ступеня вищої освіти та присвоєння відповідної кваліфікації в Університеті; Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в Університеті (зі змінами) (введено в дію наказом ректора від 23.10.2023 р. №139-ОД);

- 30.11.2023 р. (протокол №13) – Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Університеті (нова редакція); Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності (нова редакція); Положення про порядок розгляду атестаційних справ здобувачів вчених

звань вченою радою Університету (введено в дію наказом ректора від 29.12.2023 р. №154-ОД);

– 29.02.2024 р. (протокол №2) – Положення про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти Університету (нова редакція); Положення про перезарахування навчальних дисциплін та внутрішньої академічної різниці в Університеті (нова редакція); Кодекс академічної доброчесності Університету (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 05.03.2024 р. №22-ОД);

– 25.04.2024 р. (протокол №4) – Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 01.05.2024 р. №55-ОД);

– 30.05.2024 р. (протокол №5) – Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 31.05.2024 р. №62-ОД);

– 27.06.2024 р. (протокол №6) – Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Університеті (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 03.07.2024 р. №79-ОД) та ін.

На засіданні вченої ради 28.12.2023 р. (протокол №14) було затверджено План реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки (введено в дію наказом ректора від 29.12.2023 р. №156-ОД). Важливо продовжувати роботу з удосконалення всіх складових діяльності Університету, створення належних умов для навчання та праці в Університеті, виконання його Стратегії, місії та візії, завдань прогностичних показників, визначених цим планом.

Актуальні питання організації освітнього процесу, підвищення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти повсякчас у полі зору вченої ради Університету, зокрема на засіданнях **вченої ради** у звітному році обговорено такі питання:

– 28.09.2023 р. (протокол №11) – «Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2022-2023 н. р., результатів атестації здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти та визначення шляхів удосконалення організації освітньої діяльності, підвищення якості підготовки фахівців в Університеті»; «Аналіз навчально-методичного та кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2023-2024 н. р., та їх відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. № 365);

– 30.10.2023 р. (протокол №13) – «Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців зі спеціальностей Університету»; «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки;

– 28.12.2023 р. (протокол №14) – «Результати моніторингу якості освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальностями 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), 016 Спеціальна освіта, 017 Фізична культура і спорт у контексті реалізації вимог Нової української школи»; «Стан забезпечення

якості підготовки фахівців за освітньо-професійними програмами спеціальностей навчально-наукового інституту української філології та журналістики»;

– 25.01.2024 р. (протокол №1) – «Затвердження нової освітньо-професійної програми «Підприємництво і цифрові бізнес-технології» зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та навчального плану підготовки здобувачів ступеня вищої освіти «бакалавр» зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля за освітньо-професійною програмою «Підприємництво і цифрові бізнес-технології» денної форми здобуття вищої освіти; нової освітньо-професійної програми «Психокорекційна педагогіка та інклюзивне навчання» зі спеціальності 016 Спеціальна освіта першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та навчальних планів підготовки здобувачів ступеня вищої освіти «бакалавр» зі спеціальності 016 Спеціальна освіта за освітньо-професійною програмою «Психокорекційна педагогіка та інклюзивне навчання» денної та заочної форм здобуття вищої освіти;

– 29.02.2024 р. (протокол №2) – «Звіт комісії з питань академічної доброчесності Університету про результати роботи за 2023 рік»; «Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами зимової екзаменаційної сесії 2023-2024 н. р., результатів атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти та основні завдання колективу Університету щодо забезпечення якості підготовки фахівців»;

– 28.02.2024 р. (протокол №3) – «Затвердження нових освітніх програм і навчальних планів, нових редакцій освітніх програм і навчальних планів, змін до чинних освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти»; «Закріплення освітніх компонентів за кафедрами Університету на 2024-2025 н. р.»; «Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців за відповідними освітньо-професійними програмами спеціальностей Університету»;

– 25.04.2024 р. (протокол №4) – «Затвердження орієнтовних обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р.»; «Затвердження норм часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р.»; «Затвердження оновлених освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти спеціальностей Університету»;

– 30.05.2024 р. (протокол №5) – «Стан дотримання академічної доброчесності учасниками освітнього процесу факультету фізичної культури»; «Затвердження нових та оновлених освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти спеціальностей Університету»; «Особливості організації освітнього процесу у 2024-2025 н. р.» та ін.

Відзначимо, що проекти низки нормативних документів і важливі питання організації освітнього процесу, його навчально-методичного забезпечення повсякчас обговорювалися на засіданнях Ради із науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Університету.

Питання освітньої діяльності в Університеті були предметом обговорення на засіданнях **ректорату**, зокрема:

– 14.09.2023 р. (протокол №7) – «Актуальні питання організації освітнього процесу в I семестрі 2023-2024 н. р.»;

– 12.10.2023 р. (протокол №8) – «Організаційно-методичне забезпечення практичної підготовки здобувачів освіти освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 101 Екологія, 014 Середня освіта (Фізика та астрономія), 122 Комп'ютерні науки, 052 Політологія»;

– 09.11.2023 р. (протокол №9) – «Результати вибору навчальних дисциплін здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2023-2024 н. р.»;

– 07.12.2023 р. (протокол №10) – «Стан підготовки структурних підрозділів Університету до атестації здобувачів освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти»;

– 16.01.2024 р. (протокол №1) – «Актуальні питання організації освітнього процесу в II семестрі 2023-2024 н. р.»;

– 15.02.2024 р. (протокол №2) – «Організаційно-методичне забезпечення практичної підготовки здобувачів вищої освіти освітніх програм зі спеціальностей 241 Готельно-ресторанна справа, 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, 091 Біологія, 101 Екологія першого (бакалаврського) рівня вищої освіти»;

– 11.04.2024 р. (протокол №4) – «Результати вибору навчальних дисциплін здобувачами першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти на 2024-2025 н. р.»;

– 16.05.2024 р. (протокол №5) – «Стан підготовки структурних підрозділів Університету до атестації здобувачів освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) рівнів вищої освіти»;

– 13.06.2024 р. (протокол №6) – «Основні заходи з підготовки матеріально-технічної бази Університету до 2024-2025 н. р., створення належних умов для безпечного освітнього середовища» та ін.

Проведення освітньої діяльності в Університеті регламентовано ліцензією, виданою на підставі наказу МОН України від 19.03.2021 р. № 33-л (URL: <https://registry.edbo.gov.ua/university/178/specialities/>), а також ліцензією, виданою на підставі наказу МОН України від 21.06.2023 р. № 245-л для підготовки здобувачів вищої освіти на певних рівнях вищої освіти за освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання; сертифікатами про акредитацію освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм (URL: <https://kpnu.edu.ua/publicna-informatsiia/sertyfikaty-pro-akredytatsiiu/>).

Ліцензований обсяг прийому на навчання до Університету становить:

- за першим (бакалаврським) рівнем – **2585 осіб**;
- за другим (магістерським) рівнем – **1622 особи**;
- за третім (освітньо-науковим) рівнем – **105 осіб**.

Університет здійснював підготовку здобувачів освіти за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти за освітньо-професійними програмами, що передбачає присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання (див. табл. 9).

**Підготовка здобувачів освіти за освітньо-професійними програмами, що передбачають
присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено
додаткове регулювання**

Освітньо-професійна програма	Тип освітньо-професійної програми	Назва спеціальності (спеціалізації)	Ліцензований обсяг (на рік)	Рішення про видачу ліцензії
Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти				
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(227) Терапія та реабілітація 227.01	60	наказ МОН України №245-л від 21.06.2023 р.
Другий (магістерський) рівень вищої освіти				
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(227) Терапія та реабілітація 227.01	15	наказ МОН України №245-л від 21.06.2023 р.

У 2023-2024 н. р. в Університеті здійснювалася підготовка фахівців із вищою освітою за **49** освітньо-професійними програмами з **42** спеціальностей за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти, **32** освітньо-професійними програмами з **32** спеціальностей за другим (магістерським) рівнем вищої освіти та за **8** освітніми (освітньо-науковими) програмами з **8** спеціальностей за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти (див. табл. 10–11).

Таблиця 10.

**Перелік спеціальностей та освітньо-професійних програм, за якими здійснювалася
підготовка здобувачів освіти ступеня вищої освіти «бакалавр» у 2023-2024 н. р.**

№ з/п	Код і назва спеціальності	Назва освітньо-професійної програми	Форма здобуття вищої освіти
1.	032 Історія та археологія	Історія	денна
2.	014 Середня освіта (Історія)	Середня освіта (Історія)	денна
		Середня освіта (Історія та правознавство)	денна, заочна
3.	052 Політологія	Політологія	денна, заочна
4.	051 Економіка	Економіка підприємства	денна, заочна
5.	071 Облік і оподаткування	Облік і оподаткування	денна
6.	073 Менеджмент	Управління персоналом та економіка праці	денна, заочна
7.	076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	Підприємництво і торгівля	денна
8.	241 Готельно-ресторанна справа	Готельно-ресторанна справа	денна
9.	242 Туризм	Туризм	денна, заочна
10.	014 Середня освіта (Українська мова і література)	Середня освіта (Українська мова і література)	денна
		Середня освіта (Українська мова і література. Англійська мова)	денна
11.	035 Філологія	Українська мова і література	денна
12.	061 Журналістика	Журналістика	денна
13.	016 Спеціальна освіта	Спеціальна освіта (Логопедія)	денна, заочна
		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)	денна, заочна
		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка. Логопедія)	денна, заочна
14.	053 Психологія	Психологія	денна, заочна
		Практична психологія	денна

15.	232 Соціальне забезпечення	Соціальна допомога	денна
16.	014 Середня освіта (Математика)	Середня освіта (Математика, інформатика)	денна
17.	122 Комп'ютерні науки	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	денна
18.	014 Середня освіта (Фізика)	Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
19.	014 Середня освіта (Фізична культура)	Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна
20.	017 Фізична культура і спорт	Тренер з видів спорту	денна, заочна
21.	227 Фізична терапія, ерготерапія	Фізична реабілітація	денна
22.	012 Дошкільна освіта	Дошкільна освіта	денна, заочна
		Дошкільна освіта. Логопедія	денна, заочна
23.	013 Початкова освіта	Початкова освіта	денна, заочна
24.	014 Середня освіта (Образотворче мистецтво)	Середня освіта (Образотворче мистецтво)	денна
25.	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво	денна
		Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	денна
		Реставрація творів мистецтва	денна
26.	014 Середня освіта (Музичне мистецтво)	Середня освіта (Музичне мистецтво)	денна, заочна
27.	014 Середня освіта (Мова і література (англійська))	Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	денна, заочна
		Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька))	денна, заочна
28.	014 Середня освіта (Мова і література (німецька))	Середня освіта (Німецька мова і зарубіжна література)	денна
		Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська))	денна
29.	014 Середня освіта (Мова і література (польська))	Середня освіта (Польська мова і зарубіжна література)	денна
		Середня освіта (Мова і література (польська, англійська))	денна
30.	035 Філологія	Англійська мова і література	денна
31.	101 Екологія	Екологія	денна
32.	014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	Середня освіта (Біологія)	денна, заочна
		Середня освіта (Біологія та здоров'я людини. Географія)	денна, заочна
33.	091 Біологія	Біологія	денна
34.	014 Середня освіта (Географія)	Середня освіта (Географія)	денна, заочна
		Середня освіта (Географія. Історія)	денна, заочна
35.	106 Географія	Географія	денна
36.	231 Соціальна робота	Соціально-психологічна реабілітація	денна
37.	014 Середня освіта (Фізика та астрономія)	Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
38.	227 Терапія та реабілітація	Фізична реабілітація	денна
39.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська))	Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька))	денна, заочна
40.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (німецька))	Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська))	денна
41.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (польська))	Середня освіта (Мова і література (польська, англійська))	денна
42.	014 Середня освіта (Географія. Історія)	Середня освіта (Географія. Історія)	денна

Перелік спеціальностей та освітньо-професійних програм, за якими здійснювалася підготовка здобувачів освіти ступеня вищої освіти «магістр» у 2023-2024 н. р.

№ з/п	Код і назва спеціальності	Назва освітньо-професійної програми	Форма здобуття вищої освіти
1.	032 Історія та археологія	Історія	денна
2.	014 Середня освіта (Історія)	Середня освіта (Історія)	денна, заочна
3.	052 Політологія	Політологія	денна, заочна
4.	051 Економіка	Економіка підприємства	денна
5.	071 Облік і оподаткування	Облік і оподаткування	заочна
6.	073 Менеджмент	Управління персоналом та економіка праці	денна, заочна
7.	242 Туризм і рекреація	Туризмознавство	денна
8.	014 Середня освіта (Українська мова і література)	Середня освіта (Українська мова і література)	денна, заочна
9.	061 Журналістика	Журналістика	денна
10.	016 Спеціальна освіта	Спеціальна освіта (Логопедія)	денна, заочна
		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)	денна, заочна
11.	053 Психологія	Психологія	денна, заочна
12.	232 Соціальне забезпечення	Соціальна допомога	денна
13.	014 Середня освіта (Математика)	Середня освіта (Математика, інформатика)	денна
14.	122 Комп'ютерні науки	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	денна
15.	014 Середня освіта (Фізика та астрономія)	Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
16.	014 Середня освіта (Фізична культура)	Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна
17.	017 Фізична культура і спорт	Тренер з видів спорту	денна, заочна
18.	227 Терапія та реабілітація	Фізична реабілітація	денна
19.	012 Дошкільна освіта	Дошкільна освіта	денна, заочна
20.	013 Початкова освіта	Початкова освіта	денна, заочна
21.	014 Середня освіта (Образотворче мистецтво)	Середня освіта (Образотворче мистецтво)	денна
22.	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	Реставрація творів мистецтва	денна
23.	014 Середня освіта (Музичне мистецтво)	Середня освіта (Музичне мистецтво)	денна
24.	073 Менеджмент	Управління навчальним закладом	денна, заочна
25.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська))	Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	денна, заочна
26.	014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (німецька))	Середня освіта (Німецька мова і зарубіжна література)	денна
27.	101 Екологія	Екологія	денна
28.	014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	денна, заочна
29.	091 Біологія	Біологія	денна
30.	014 Середня освіта (Географія)	Середня освіта (Географія)	денна, заочна
31.	227 Терапія та реабілітація	Фізична реабілітація	денна, заочна
32.	014 Середня освіта (Мова і література (англійська))	Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	денна, заочна

В Університеті здійснюється реалізація й інших видів освітньої діяльності: військова підготовка студентів за програмою офіцерів запасу; підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти; підготовка до вступу до закладів вищої освіти громадян України та ін.

Колектив Університету удосконалював організацію освітнього процесу та забезпечення якості вищої освіти. У складних умовах, спричинених агресією з боку російської федерації, продовжено роботу з підготовки здобувачів освіти, вчасно реагуючи на виклики та проблеми, які сталися в системі вищої освіти України. З огляду на Указ Президента України від 26.07.2023 р. №451/2023 «Про продовження строку дії воєнного стану в Україні», затверджений Законом України від 27.07.2023 р. №3275-IX «Про затвердження Указу Президента України «Про продовження строку дії воєнного стану в Україні», з урахуванням листів МОН України:

- від 07.03.2022 р. №1/3378-22 «Про практику застосування трудового законодавства у галузі освіти і науки під час дії правового режиму воєнного стану» (зі змінами);

- від 17.05.2023 р. №1/6990-23 «Про підготовку закладів освіти до нового навчального року та проходження осінньо-зимового періоду 2023-2024 року»;

- від 11.07.2023 р. №1/10142-23 «Про здійснення освітнього процесу» та з метою належної організації освітнього процесу в 2023-2024 н. р., забезпечення виконання навчальних планів підготовки здобувачів освіти за освітніми (освітньо-професійними/освітньо-науковими) програмами спеціальностей Університету, раціонального використання укриттів Університету та забезпечення безпеки учасників освітнього процесу, в I семестрі 2023-2024 н. р. наказом ректора від 31.08.2023 р. №112-ОД «Про організацію освітнього процесу в I семестрі 2023-2024 н. р. в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні» було запроваджено традиційну модель організації освітнього процесу. Наказом ректора від 01.01.2024 р. №2 «Про затвердження графіків освітнього процесу для здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної та заочної форм здобуття вищої освіти на II семестр 2023-2024 н. р. та організацію освітнього процесу в II семестр 2023-2024 н. р.» було продовжено використання традиційної моделі організації освітнього процесу.

Упродовж звітнього періоду освітній процес здійснювався згідно з графіками освітнього процесу та розкладами навчальних занять.

Реалізовано комплекс заходів, спрямованих на забезпечення належного рівня організації освітнього процесу, а саме:

- створено/оновлено/затверджено низку нормативних документів. Разом на засіданнях вченої ради Університету було затверджено **76** нормативних документів, серед яких: **1** стратегія, **49** положень, **15** сертифікатних програм і **3** інші, **1** порядок, **7** графіків та ін.;

- проведено науково-педагогічними працівниками кафедр вхідний контроль рівня знань здобувачів освіти I курсів, зокрема з іноземної мови з метою формування груп із вивчення іноземної мови з урахуванням результатів діагностики рівня сформованості іншомовної комунікативної компетентності;

- удосконалено та розміщено на платформі MOODLE навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів (навчальних дисциплін, практик тощо); проведено консультації зі здобувачами освіти з питань використання в освітньому процесі електронних освітніх ресурсів та можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії та ін.

Упродовж звітнього періоду в Університеті продовжено роботу зі створення освітнього середовища, орієнтованого на задоволення потреб та інтересів

здобувачів освіти шляхом надання їм можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії, основним інструментом яких є вибіркові навчальні дисципліни. Нормативне забезпечення цього процесу в Університеті реалізується на основі Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Університеті (нова редакція) (затверджено вченою радою 29.06.2023 р., протокол №8; введено в дію наказом ректора від 21.07.2023 р. №102-ОД);

– проведено опитування учасників щодо якості освітнього процесу, формування переліку вибіркових навчальних дисциплін, психологічно безпечного освітнього середовища, виявлення ступеня поінформованості студента про цілі, зміст та програмні результати навчання, порядок та критерії оцінювання освітнього компоненту освітньої програми та ін.

Упродовж звітнього періоду питання щодо реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами освіти неодноразово обговорювали на засіданнях вченої ради Університету, Ради із науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти вишу. Зокрема, на засіданні **вченої ради**:

– 28.12.2023 р. (протокол №14) затверджено Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на 2024-2025 н. р., Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2024-2025 н. р., Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти на 2024-2025 н. р., які введено в дію наказом ректора від 03.01.2024 р. №6-ОД «Про організацію вільного вибору навчальних дисциплін здобувачами першого (бакалаврського), другого (магістерського), третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти на 2024-2025 н. р.»;

– 27.06.2024 р. (протокол №6) затверджено Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів I курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2024-2025 н. р., який введено в дію наказом ректора від 04.07.2024 р. № 80-ОД «Про організацію вільного вибору навчальних дисциплін здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти на 2024-2025 н. р.».

Декани факультетів, директор навчально-наукового інституту провели роз'яснювальну роботу зі здобувачами освіти щодо порядку реалізації права на вибір навчальних дисциплін, який вони здійснювали в межах, передбачених відповідною освітньою (освітньо-професійною/освітньо-науковою) програмою та навчальним планом підготовки фахівців, в обсязі, що становить не менше як 25% загальної кількості кредитів ЄКТС, передбачених для цього рівня вищої освіти. Каталоги навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів освіти розміщено на вебсайті Університету та на платформі MOODLE.

Відділ моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації навчально-методичного центру забезпечення якості освіти утворив та реалізував у повному обсязі плани заходів з оцінювання освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті на I і II семестри 2023-2024 н. р. (затверджено ректором 04.09.2023 р. та 31.01.2024 р.) (URL: <https://monitoring.kpnu.edu.ua/normatyvno-pravova-baza/>), згідно з якими та Положенням про організацію опитування здобувачів вищої освіти щодо якості освітнього процесу та якості вищої освіти в

Університеті систематично здійснювалися опитування через анкети, котрі розміщено на офіційній вебсторінці відділу в розділі «Опитування» рубрика «Анкетування» (URL: <https://monitoring.kpnu.edu.ua/anketuvannia/>).

Систематично здійснювалися опитування здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» щодо якості організації освітнього процесу через анкети: «Анкета виявлення будь-яких проявів булінгу, сексуальних домагань, утисків, гендерної нерівності, дискримінації та конфліктних ситуацій в Університеті»; «Анкета про безпечне освітнє середовище в Університеті»; Анкета «Психологічна безпека освітнього середовища в Університеті»; Анкета «Формування переліку вибіркового навчальних дисциплін» здобувачів вищої освіти I-III курсу «бакалавр»; Анкета «Формування переліку вибіркового навчальних дисциплін» здобувачів освіти I курсу ступеня вищої освіти «магістр» та I-II курсу «доктор філософії»; Анкета для студентів-першокурсників; Анкета «Освітня програма спеціальності очима здобувача вищої освіти»; Анкета «Виявлення ступеня поінформованості студента про цілі, зміст та програмні результати навчання, порядок та критерії оцінювання освітнього компоненту освітньої програми»; «Анкета студента про організацію освітнього процесу в Університеті»; «Анкета для здобувачів вищої освіти, які пройшли практику»; «Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти в Університеті»; «Дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками Університету»; «Викладач очима студентів»; «Анкета випускника» тощо; участь здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників в опитуваннях, які проводили МОН України, НАЗЯВО, Державна служба якості України та ін.

У звітному періоді відділ міжнародних зв'язків провів опитування (URL: <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/opytuvannia-mozhlyvosti-akademichnoi-mobilnosti-v-universyteti-obhienka/>):

– 29.12.2023 р. – серед потенційних учасників Програми ЄС Еразмус+ в Католицькому університеті у Ружомберку в 2024-2027 рр.;

– лютий 2024 р. – серед здобувачів освіти щодо міжнародної академічної мобільності.

У жовтні 2023 р. Наукове товариство студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених Університету провело опитування серед здобувачів освіти через анкету «Штучний інтелект: ЗА чи ПРОТИ?».

З 18.09. по 03.11.2023 р. соціально-психологічна служба Університету провела цикл зустрічей зі здобувачами освіти I курсів на тему «Соціально-психологічна адаптація в умовах сьогодення» та анкетування щодо визначення соціально-психологічної адаптації здобувачів освіти Університету.

У звітному періоді порядок і процедура врегулювання конфліктних ситуацій у виші визначалися Положенням про врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті (затверджено вченою радою 29.11.2022 р., протокол №11; введено в дію наказом ректора від 26.12.2022 р. №158-ОД).

Результати анкетувань обговорювали на засіданнях вченої ради й ректорату та оприлюднювали на офіційній вебсторінці відділу моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації, вебсторінках вишу в соціальних мережах.

Упродовж звітнього періоду проведено опитування здобувачів освіти та педагогічних, науково-педагогічних працівників Університету для різних установ та організацій.

Для підготовки до 2024-2025 н. р., належної організації освітнього процесу та його кадрового забезпечення, забезпечення своєчасного планування навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр проведено роботу щодо:

- затвердження оновлених освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів освіти спеціальностей Університету; затвердження Орієнтовних обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р.; затвердження Норм часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р. (затверджено вченою радою 25.04.2024 р., протокол №4);

- затвердження нових та оновлених освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів освіти спеціальностей Університету (затверджено вченою радою 30.05.2024 р., протокол №5);

- закріплення освітніх компонентів за кафедрами Університету на 2024-2025 н. р. (затверджено вченою радою 28.03.2024 р., протокол №3; 30.05.2024 р., протокол №5);

- затвердження робочих навчальних планів підготовки здобувачів освіти за освітніми програмами спеціальностей Університету;

- затвердження прогнозованого контингенту здобувачів освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти на 2024-2025 н. р. денної і заочної форм здобуття вищої освіти, прогнозованого контингенту здобувачів освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти на 2024-2025 н. р. денної і заочної форм здобуття вищої освіти (введено в дію наказом від 25.04.2024 р. №45-ОД «Про підготовку до 2024-2025 навчального року»);

- затвердження графіків освітнього процесу для здобувачів освіти ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної і заочної форм здобуття вищої освіти на I семестр 2024-2025 н. р. (затверджено вченою радою 27.06.2024 р., протокол №6; введено в дію наказом ректора від 28.06.2024 р. №76-ОД) та ін.

Одним зі складників забезпечення якості освітнього процесу є використання інноваційних методик викладання, організація освітнього процесу на засадах доброчесності, взаємної поваги і партнерства між учасниками освітнього процесу. Освітній процес в Університеті здійснюється на засадах студентоцентризму. Науково-педагогічні працівники застосовують методи, прийоми і засоби, які враховують індивідуальні психолого-пізнавальні можливості здобувачів освіти та сприяють їх активній участі в обговоренні актуальних питань і проблем шляхом евристичної бесіди, дискусій і диспутів, роботи в групах, парах, рольової гри, ситуативних завдань, підготовки проєктів, презентацій, створення аудіо- та відеоматеріалів тощо. Здобувачі освіти є активними учасниками освітнього процесу, зокрема вони залучені до обговорення змісту освітніх програм, формування переліку освітніх компонентів вільного вибору, вибору баз практик, тем курсових/кваліфікаційних робіт тощо.

Загалом обсяг навчального навантаження кафедр Університету у 2023-2024 н. р. становив **192180 год.** (у 2022-2023 н. р. – **191770 год.**, у 2021-2022 н. р. –

181786 год.), що на 410 год. більше ніж у 2022-2023 н. р. і на 9984 год. більше ніж у 2021-2022 н. р. (див. табл. 12).

Таблиця 12.

**Інформація про обсяг навчального навантаження кафедр Університету
з 2021-2022 н. р. по 2023-2024 н. р.**

Назва кафедри	Загальний обсяг навчального навантаження (год.)		
	2021-2022 н. р.	2022-2023 н. р.	2023-2024 н. р.
Кафедра історії України	5390	6026	5544
Кафедра всесвітньої історії	4344	5085	5330
Кафедра політології та філософії	4783	5288	5635
Кафедра археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін	4212	4666	4145
Кафедра української мови	4901	5321	5364
Кафедра історії української літератури та компаративістики	2657	3631	2677
Кафедра журналістики	3226	2974	2649,6
Кафедра біології та екології	-	-	7639
Кафедра біології та методики її викладання	5857	5526	-
Кафедра екології	2618	2493	-
Кафедра географії та методики її викладання	5752	4929	4708,1
Кафедра туризму та готельно-ресторанної справи	4541	5137	4062,5
Кафедра економіки підприємства	6891	6682	6533,3
Кафедра менеджменту	3549	3273	3528,5
Кафедра спорту і спортивних ігор	7657	8242	12923,5
Кафедра легкої атлетики з методикою викладання	3077	2703	-
Кафедра теорії і методики фізичного виховання	7276	9150	9583
Кафедра фізичної реабілітації та медико-біологічних основ фізичного виховання	5662	5940	5788
Кафедра логопедії і спеціальних методик	9835	10807	11040
Кафедра спеціальної та інклюзивної освіти	6392	7366	6700
Кафедра загальної та практичної психології	6307	7435	8149,5
Кафедра психології освіти	3424	3424	3081
Кафедра психолого-медико-педагогічних основ корекційної роботи	2971	2257	1791
Кафедра соціальної роботи (Кафедра соціальної педагогіки та соціальної роботи)	3628	3309	3491
Кафедра комп'ютерних наук	6255	6946	7237
Кафедра математики	3647	3721	4234
Кафедра фізики	3250	3505	4142,5
Кафедра англійської мови	8223	7727	7263
Кафедра німецької мови	4088	4074	3947,2
Кафедра іноземних мов	5078	4922	4456
Кафедра слов'янської філології та загального мовознавства	2603	2328	2027,2
Кафедра германських мов та зарубіжної літератури	2971	2441	1561,1

Кафедра музичного мистецтва	7557	10152	11160,8
Кафедра образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва та реставрації творів мистецтва	7109	6866	6578
Кафедра педагогіки та менеджменту освіти (Кафедра педагогіки та управління навчальним закладом)	2719	3339	4136,9
Кафедра теорії та методик дошкільної освіти	5095	5394	6047,6
Кафедра теорії та методик початкової освіти	8241	8691	9025,8
Разом	181786	191770	192180,1

Для виконання навчального навантаження у 2023-2024 н. р. було затверджено **324,35** ставки (у 2022-2023 н. р. – **317,12** ставок; у 2021-2022 н. р. – **310** ставок).

Навчальне навантаження станом на 30.06.2024 р. виконували **310** штатних науково-педагогічних працівників та **52** – за зовнішнім сумісництвом. Середнє навчальне навантаження на 1 штатну одиницю становило **592 год.** (у 2022-2023 н. р. – **498 год.**, у 2021-2022 н. р. – **450 год.**).

Було внесено низку змін до наказів про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників Університету (видано **49 наказів**).

73,75% навчального навантаження становлять навчальні заняття, **26,25%** – інші види навчального навантаження, а саме: керівництво кваліфікаційними (дипломними) роботами – **13,26%** (25492 год.); керівництво практикою – **7,26%** (13952 год.); керівництво курсовими роботами – **2,92%** (5618 год.); наукове керівництво аспірантами – **1,36%** (2610 год.); проведення атестації та захисту кваліфікаційних (дипломних) робіт – **1,45%** (2782 год.) та ін. (див. табл. 13):

Таблиця 13.

Частка навчальних занять у загальному обсязі навчального навантаження кафедр Університету в 2023-2024 н. р.

Назва кафедри	Разом навчальних занять (год.)	Інші види навантаження (год.)	Загальний обсяг навчального навантаження (год.)	Частка навчальних занять (%)
Кафедра історії України	3814	1730	5544	68,79
Кафедра всесвітньої історії	4047	1283	5330	75,93
Кафедра політології та філософії	4645	990	5635	82,43
Кафедра археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін	2756	1389	4145	66,49
Кафедра української мови	4081	1283	5364	76,08
Кафедра історії української літератури та компаративістики	2195	482	2677	81,99
Кафедра журналістики	2227	422,6	2649,6	84,05
Кафедра біології та екології	5373	2266	7639	70,34
Кафедра географії та методики її викладання	3236	1472,1	4708,1	68,73
Кафедра туризму та готельно-ресторанної справи	3579	483,5	4062,5	88,1
Кафедра економіки підприємства	5216	1317,3	6533,3	79,84
Кафедра менеджменту	2643	885,5	3528,5	74,9
Кафедра спорту і спортивних ігор	8920	4003,5	12923,5	69,02
Кафедра теорії і методики фізичного виховання	6768	2815	9583	70,63

Кафедра фізичної реабілітації та медико-біологічних основ фізичного виховання	4840	948	5788	83,62
Кафедра логопедії і спеціальних методик	6768	4272	11040	61,3
Кафедра спеціальної та інклюзивної освіти	4250	2450	6700	63,43
Кафедра загальної та практичної психології	5312	2837,5	8149,5	65,18
Кафедра психології освіти	2177	904	3081	70,66
Кафедра психолого-медико-педагогічних основ корекційної роботи	1283	508	1791	71,64
Кафедра соціальної роботи	2853	638	3491	81,72
Кафедра комп'ютерних наук	5428	1809	7237	75
Кафедра математики	2942	1292	4234	69,49
Кафедра фізики	2742	1400,5	4142,5	66,19
Кафедра англійської мови	5423	1840	7263	74,67
Кафедра німецької мови	3374	573,2	3947,2	85,48
Кафедра іноземних мов	4456	-	4456	100
Кафедра слов'янської філології та загального мовознавства	1788	239,2	2027,2	88,2
Кафедра германських мов та зарубіжної літератури	1108	453,1	1561,1	70,98
Кафедра музичного мистецтва	10303	858	11160,8	92,31
Кафедра образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва та реставрації творів мистецтва	4777	1801	6578	72,62
Кафедра педагогіки та менеджменту освіти	2487	1649,9	4136,9	60,12
Кафедра теорії та методик дошкільної освіти	4318	1729,6	6047,6	71,4
Кафедра теорії та методик початкової освіти	6197	2828,8	9025,8	68,66
Разом	141726	50454,3	192180,1	73,75

Упродовж звітнього періоду проведено роботу з організації планування та розподілу навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр Університету на 2023-2024 н. р. Обсяги навчального навантаження на 2023-2024 н. р. затверджено наказом «Про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників Університету на 2023-2024 н. р.» від 26.07.2023 р. №26-ОН.

Для підготовки до 2024-2025 н. р., належної організації освітнього процесу та його кадрового забезпечення, планування обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр Університету на 2024-2025 н. р. і на виконання ухвали вченої ради Університету від 25.04.2024 р. (протокол №4) з питань «Затвердження орієнтовних обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2024-2025 н. р.», «Затвердження Норм часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р.»:

– наказом ректора Університету від 01.05.2024 р. №50-ОД введено в дію «Орієнтовні обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р.», «Норми часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р.»;

– наказом ректора від 06.06.2024 р. №337-К «Про норми часу для планування та обліку навчального навантаження науково-педагогічних працівників з керівництва практиками» затверджено норми часу за керівництво практиками здобувачів освіти.

На виконання наказу ректора від 25.04.2024 р. №45-ОД «Про підготовку до 2023-2024 н. р.» деканами факультетів, директором навчально-наукового інституту української філології та журналістики організовано роботу щодо:

- розроблення робочих навчальних планів підготовки здобувачів освіти за відповідними освітніми програмами спеціальностей денної та заочної форм здобуття вищої освіти на 2024-2025 н. р.;

- подання пропозицій щодо розподілу здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти за потоками, академічними групами, що дало можливість працювати над розрахунком обсягів навчального навантаження кафедр і науково-педагогічних працівників на 2024-2025 н. р.;

На виконання наказу ректора від 10.05.2024 р. №54-ОД «Про проведення розрахунків навчального навантаження науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р.» проведено роботу з підготовки проекту наказу «Про обсяги навчального навантаження штатних науково-педагогічних працівників Університету на 2024-2025 н. р.».

Актуальними завданнями на 2024-2025 н. р. є:

- розширити практику запровадження нових форм організації освітнього процесу або їх елементів, нових форм здобуття вищої освіти;

- започаткувати спільно із зарубіжними закладами освіти–партнерами Університету освітні програми подвійних дипломів;

- визначити перспективи формування програм дуальної освіти, яка передбачає поєднання навчання з періодами виробничої діяльності. Визначити спеціальності та рівні вищої освіти, на яких можливе запровадження навчання за дуальною формою здобуття вищої освіти;

- забезпечити документальний і методичний супровід програм подвійних дипломів та дуальної освіти в Університеті, зокрема розпочати роботу з підготовки угод із підприємствами / організаціями щодо запровадження дуальної форми навчання за окремими планами в межах наявних освітніх програм;

- включити до переліку обов'язкових і вибіркових освітніх компонентів фахових дисциплін англійською мовою для забезпечення функціонування англійською мовою освітнього середовища;

- практикувати впровадження в освітній процес у межах навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів освіти, вивчення яких спрямоване на поглиблення загальних компетентностей і забезпечення набуття ними соціальних навичок, що відповідають визначеним цілям освітніх програм, не лише освітні компоненти, а й сертифікатні програми, що реалізуються англійською мовою;

- удосконалити процедури формування індивідуальних освітніх траєкторій здобувачів освіти шляхом вибору ними освітніх компонентів, форм і методів навчання та якісного наповнення електронного каталогу вибіркових освітніх компонентів;

- сприяти подальшому розвитку можливостей вибору здобувачами освіти індивідуальних траєкторій навчання через сертифікацію за окремими компетентностями за спеціальностями Університету шляхом їх участі в курсах, семінарах тощо, як на базі Університету, так і в зовнішніх;

- продовжити роботу зі створення в структурі Університету умов для організації інклюзивного освітнього процесу та спеціального навчально-

реабілітаційного супроводу здобувачів освіти з особливими освітніми потребами, забезпечення їм доступу до якісної вищої освіти.

3.3. Практична підготовка здобувачів освіти

Упродовж звітнього періоду в Університеті організацію практичної підготовки здобувачів освіти регламентувало Положення про проведення практики здобувачів освіти Університету (нова редакція) (затверджено вченою радою 30.08.2021 р., протокол №9; введено в дію наказом ректора від 31.08.2021 р. №111-ОД).

В Університеті здійснювався комплекс заходів, спрямованих на вдосконалення практичної підготовки здобувачів освіти. Питання щодо вдосконалення організації та проведення практик здобувачів освіти були предметом обговорення на засіданнях **вченої ради**: 28.03.2024 р. (протокол №3) – «Затвердження змін термінів проходження виробничої архівної практики здобувачами вищої освіти «бакалавр» спеціальності 032 Історія та археологія за освітньо-професійною програмою Історія (денна форма здобуття вищої освіти, 2 курс) з 27.05. по 09.06.2024 р. на термін із 01.04. по 14.04.2024 р. та до графіка освітнього процесу на зазначеній вище спеціальності»; «Закріплення освітніх компонентів за кафедрами університету на 2024-2025 н. р.»; **ректорату**: 12.10.2023р. (протокол №8) – «Організаційно-методичне забезпечення практичної підготовки здобувачів вищої освіти освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 101 Екологія, 014 Середня освіта (Фізика та астрономія), 122 Комп'ютерні науки, 052 Політологія»; 15.02.2024 р. (протокол №2) – «Організаційно-методичне забезпечення практичної підготовки здобувачів вищої освіти освітніх програм зі спеціальностей 241 Готельно-ресторанна справа, 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, 091 Біологія, 101 Екологія першого (бакалаврського) рівня вищої освіти».

Ректорат, деканати, директорат навчально-наукового інституту й кафедри повсякчас контролювали методичне забезпечення практик здобувачів освіти та розміщення його на платформі MOODLE, вебсайті Університету; добір відповідних баз практик та укладання з ними договорів; термінів проведення практик, розширення співпраці закладу вищої освіти з потенційними стейкхолдерами шляхом залучення фахівців-практиків до формування наскрізних і робочих програм практик; упровадження нових форм забезпечення набуття здобувачами освіти Університету професійних навичок під час проходження практик; дотримання вимог охорони праці, техніки безпеки на виробництві під час проходження практики; дотримання виконавської дисципліни; проведення анкетування здобувачів освіти та керівників практик за результатами проходження практик та ін.

Для організації та проведення практики в умовах воєнного стану використовувалися технології дистанційного навчання, мобільні додатки ZOOM, Google Meet, Telegram, електронна пошта та ін., вебресурси навчальних дисциплін на платформі MOODLE. Процедура проходження практики та підбиття її підсумків у цих умовах чітко визначались наказом ректора про проведення відповідної практики та робочої програми практики. На початку проведення практик організовано настановні конференції, де здобувачів освіти знайомили із завданнями та змістом практики, правами та обов'язками, інструктажі з охорони праці та безпеки життєдіяльності, які розроблені відповідно для кожного виду практики.

Згідно з навчальними планами підготовки фахівців спеціальностей Університету в 2023-2024 н. р. проведено **364 виробничих і навчальних практики** на денній і заочній формах здобуття вищої освіти, до керівництва якими було залучено науково-педагогічних працівників Університету, з яких **6%** – доктори наук, професори та **77%** – кандидати наук, доценти.

Практична підготовка здобувачів освіти Університету проводилася на базах практики (підприємствах, в установах та організаціях), підрозділах Університету, які відповідали вимогам програм практик, на основі укладених договорів. Базами практик здобувачів освіти спеціальностей галузі знань 01 Освіта/Педагогіка були ЗВО України, заклади загальної середньої освіти України та інші заклади освіти (державні, приватні, гімназії, школи-інтернати, колегіуми), структурні підрозділи Університету, коледжі, заклади дошкільної освіти, заклади соціальної сфери, заклади та служби соціальної допомоги та підтримки дитини, позашкільні виховні заклади, центри реабілітації, підприємства, еколого-натуралістичні центри та ін., що мають необхідну навчально-методичну та матеріально-технічну базу й кваліфіковані педагогічні кадри.

Традиційно здобувачі освіти 3-4 курсів спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) освітнього ступеня «бакалавр» проходили виробничу педагогічну практику в ЗЗСО, ЗДО м. Кам'янця-Подільського за укладеними комплексними договорами, де було забезпечено кваліфіковане керівництво практикою здобувачів освіти, надано право користування бібліотеками, лабораторіями, технічною та іншою документацією, необхідною для виконання програм практик.

У звітному періоді базами практик для проходження практик здобувачами освіти Університету були:

– **історичного факультету**: БО «Рада східної Європи» (Республіка Польща), Фундація Ради Європи (Республіка Польща), ГО «Україна- рідний край», кафедра політології та філософії, Центр соціально-політичних досліджень Університету, міські осередки політичних партій у м. Кам'янці-Подільському, Кам'янець-Подільська міська рада, Кам'янець-Подільська районна державна адміністрація, Служба у справах дітей Кам'янець- Подільської районна державної адміністрації, БО «Міжнародний благодійний фонд громадської дипломатії» (м. Київ);

– **фізико-математичного факультету**: ТзОВ «Логік Ленд», ТОВ « Модуль Україна», Приватне підприємство «Європейська школа програмістів» м. Кам'янця-Подільського, АТ «Укртелеком» (Хмельницька філія), АТ «Подільський цемент», ГО «ІТ Фортеця» м. Кам'янця-Подільського, ПП «Редакція газети «Подільський» м. Кам'янця-Подільського, ТОВ «АЙ.ТІ.ПРОМОУШН» м. Кам'янця-Подільського, Дочірнє підприємство ТзОВ «Телерадіокомпанія «Імпульс ТБ» м. Кам'янця-Подільського, ТзОВ «Інтермагнетік», ТОВ «СКАМЕ-УА» м. Кам'янця-Подільського, ТОВ «AVA.CODES» м. Києва, Івано-Франківський професійний політехнічний ліцей Івано-Франківської області, Кам'янець-Подільський вузол зв'язку Хмельницької дирекції акціонерного товариства «УКРПОШТА» та ін.;

– **природничо-економічного факультету**: наукові та науково-дослідні установи: Національний природний парк «Подільські Товтри», Шацький національний природний парк, Хотинський національний природний парк,

Національний природний парк «Мале Полісся», Управління соціального захисту населення Кам'янець-Подільської райдержадміністрації, виконавчий комітет Кам'янець-Подільської міської ради, фермерське господарство «Земля Родини», фермерське господарство «Агролан 2020», АТ КБ «ПриватБанк», ТЗОВ «Гамма-Технік», ТЗОВ «Товтри», Кам'янець-Подільське ПАТ «Гіпсовик», АТ «Подільський цемент», Кам'янець-Подільський державний історичний музей-заповідник, Турагенція ТЗОВ «Кам'янець-Подільське бюро подорожей та екскурсій», Турагенція «Солар-Тур», Турагенція «Пальма Турс», Готельно-ресторанний комплекс «Gala-Hotel», Готельно-ресторанний комплекс «Classik ПП «УТР-Захід», Подільська ресторація «Франт», Ресторан «Старий замок» (м. Кам'янець-Подільський) та ін.;

– **педагогічного факультету:** ЗЗСО України, ЗДО України, реставраційні майстерні Університету, Кам'янець-Подільська міська дитяча музична школа імені Ф.Д. Ганіцького, Кам'янець-Подільська міська дитяча хорова школа Кам'янець-Подільської міської ради, відділ освіти і науки Кам'янець-Подільської міської ради; кафедри Університету, кафедри інших ЗВО України та відділи управління освіти міських та селищних рад, об'єднаних територіальних громад України;

– **факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи:** Кам'янець-Подільський міський Центр соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді, служба у справах дітей Виконавчого комітету Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької обл., Департамент соціального захисту населення Виконавчого комітету Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької обл., Кам'янець-Подільський міський центр зайнятості, Кам'янець-Подільський навчально-реабілітаційний центр, Солобковецький навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради Ярмолинецького району Хмельницької обл., комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Білогірської районної ради Хмельницької обл., комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Клішківської об'єднаної територіальної громади Дністровського району Чернівецької обл., комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Тлумацької міської ради Івано-Франківського району Івано-Франківської обл., навчально-реабілітаційні центри за місцем проживання здобувачів освіти; факультету іноземної філології: Кам'янець-Подільський державний історичний музей-заповідник «Кам'янець», Бюро перекладів «Центр» (м. Кам'янець-Подільський), ТЗОВ «НВК «Віларус» (м. Ладижин), ГО «Хотинський центр Євроінтеграції»; договір із зарубіжними партнерами з Фундацією PORTA VITAE м. Пйотркув Трибунальський (Республіка Польща) (спеціальність 016 Спеціальна освіта ОП Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка), навчально- реабілітаційні центри за місцем проживання здобувачів освіти;

– **навчально-наукового інституту української філології та журналістики:** ТОВ «Друкарня «Рута», ТОВ Видавничо-поліграфічне підприємство «Апостроф», ПП «Видавництво «Абетка Світ», ПП «Аксіома», Кам'янець-Подільський міський архів, навчально-наукова лабораторія діалектологічних досліджень Університету, ГО «Подільська освітня платформа», м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька обл., ПП Редакція газети «Наддністрянська правда» (сmt. Нова Ушиця, Хмельницька обл.), ТОВ «Телерадіокомпанія «Кам'янець-Подільський», UA: Поділля, філія ПАТ «НСТУ» Хмельницька регіональна

дирекція «Поділля-Центр» (м. Хмельницький), ТРК «Україна» (м. Київ), ТК «Тернопіль 1» (м. Тернопіль), ТРК «ТВ7» (м. Хмельницький), ПП «Редакція МРГ «Життєві обрії», ТОВ «ТК «Проскурів»;

– **факультету іноземної філології:** Кам'янець-Подільський державний історичний музей-заповідник «Кам'янець», Бюро перекладів «Центр» (м. Кам'янець-Подільський), ТзОВ «НВК «Віларус» (м. Ладижин), ГО «Хотинський центр Євроінтеграції», Кам'янець-Подільський податковий фаховий коледж економіки, права та інформаційних технологій Хмельницької обл., Приватний навчально-виховний ліцей «Антей» м. Кам'янець-Подільський Хмельницької обл., Кам'янець-Подільський ліцей «Славутичка» Хмельницької обласної ради, ЗЗСО України та ін. У зв'язку з участю у Програмі ЄС Еразмус+ за напрямом КА 171: Міжнародна кредитна мобільність здобувачі освіти факультету іноземної філології денної форми здобуття вищої освіти виконували робочу програму практики у Гданському університеті, м. Гданськ (Республіка Польща), Католицькому університеті в Ружомбероку, м. Ружомберок (Республіка Словаччина);

– **факультету фізичної культури:** ГО «Хмельницька обласна федерація стрибків на батуті, акробатичній доріжці та подвійному мінітрампі», ГО «Українська федерація гімнастики», Солобковецький навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради, Кам'янець-Подільська філія ТОВ «7ДНІВ», Кам'янець-Подільський територіальний центр соціального обслуговування «Турбота», Академія футболу «Мункач» Закарпатської обл., ДЮСШ України, комунальне некомерційне підприємство «Лікувальний діагностично-консультативний центр» Кам'янець-Подільської міської ради, комунальне некомерційне підприємство «Кам'янець-Подільська міська лікарня» Кам'янець-Подільської міської ради, медичний центр «MEDLON», лікувально-реабілітаційні установи України та ін.

У рамках реалізації в Університеті міжнародного проєкту «DigEco» було укладено **6 договорів** про співробітництво (зокрема про проведення практики) «DigEco+University-Enterprise» з такими базами практик:

– Науково-виробниче приватне підприємство «Спаринг-Віст Центр», м. Львів;

– ТОВ «Рубарт Плюс», с. Цибулівка, Кам'янець-Подільський район;

– ТОВ «Барс», м. Кам'янець-Подільський;

– ТОВ «Спеціальне конструкторське бюро медичної електротехніки», м. Кам'янець-Подільський;

– Комунальна установа Дунаєвської міської ради «Центр професійного розвитку педагогічних працівників», м. Дунаївці;

– ПП Підлипний А.П., с. Гуменці, Кам'янець-Подільський район.

Бази практик були визначені своєчасно, здобувачі освіти направлені на практику лише згідно з укладеними договорами.

Упродовж звітнього періоду було укладено **2888 договорів** з базами практик. Місця проходження практики визначали довгостроковими та короткостроковими договорами, які уклали лише на термін відповідної практики. Підтримуючи ініціативи здобувачів освіти з самостійного пошуку підприємств та організацій для проходження виробничої практики на місцях майбутнього працевлаштування,

найбільша їх частка проходила виробничу практику за короткостроковими договорами, укладеними між Університетом і підприємствами, організаціями, установами.

Для забезпечення якості практичної підготовки здобувачів освіти та їх успішного працевлаштування кафедри Університету реалізували різні форми співробітництва з організаціями, профільними державними установами, освітніми закладами, підприємствами на підставі укладених договорів – про підготовку фахівців, про співпрацю, про проходження практики студентів, які створюють умови для реалізації робочих програм практики. Було активно залучено стейкхолдерів до розроблення, моніторингу та перегляду освітніх програм спеціальностей Університету, обговорення змісту практичної підготовки за спеціальностями, розроблення наскрізних та робочих програм практик, організації практик, рецензування навчально-методичних посібників, до спільних засідань кафедр, до участі в семінарах, анкетуваннях та ін.

На випускових кафедрах здійснювався аналіз задоволеності здобувачами освіти результатами практичної підготовки, які було здобуто та/або розвинені під час проходження практики, задоволеністю її організацією та наданих пропозицій. Зокрема, з урахуванням результатів опитування/анкетування здобувачів освіти та керівників практик від Університету та від баз практик за результатами проходження в освітньо-професійну програму «Спеціальна освіта (Логопедія)» за спеціальністю 016 Спеціальна освіта підготовки здобувачів освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти рішенням кафедри логопедії та спеціальних методик було замінено «Виробничу практику на посаді логопеда в закладах загальної середньої освіти з інклюзивним навчанням» на дві практики: «Виробнича логопедична практика в реабілітаційних центрах» і «Виробнича логопедична практика в закладах освіти з інклюзивним навчанням»; в освітньо-професійній програмі «Управління навчальним закладом» за спеціальністю 073 Менеджмент підготовки здобувачів освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти рішенням кафедри педагогіки та менеджменту освіти замінено «Виробничу управлінську практику в закладах дошкільної та загальної середньої освіти» на «Виробничу управлінську практику в закладах освіти» та «Виробничу управлінську практику в закладах вищої освіти та відділах управління освіти» на «Виробничу переддипломну практику» та ін.

Основним індикатором перевірки якості організації та проведення практик на освітніх програмах спеціальностей Університету є висновки за результатами зовнішніх перевірок якості ЕГ та ГЕР НАЗЯВО України. Освітній компонент «Практична підготовка здобувачів вищої освіти» є одним із ключових, який у полі зору експертів під час проведення акредитаційних експертиз. Серед позитивних результатів експертиз щодо проведення практик на освітніх програмах спеціальностей Університету є:

– освітньо-професійна програма «Екологія» освітнього ступеня «бакалавр» – зазначено, що практична підготовка здобувачів освіти за освітньою програмою в Університеті є безумовно її сильною стороною, організація та реалізація практик здійснюється відповідно до угод із роботодавцями про проходження практик. Варіативність баз практичної підготовки є достатньою. Також здобувачі є вільними у визначенні власних об'єктів практичної підготовки та ін.;

– освітньо-професійна програма «Середня освіта (Фізика, інформатика)» освітнього ступеня «магістр» – зазначено, що плідна співпраця ЗВО та стейкхолдерів щодо практичної підготовки була підтверджена і під час інтерв'ювання роботодавців та ін.

Водночас є зауваження: згідно з наскрізною програмою і програмами виробничих практик забезпечуються спеціальні компетентності, а в матриці відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми не відображено – рекомендовано узгодити ОП і програми практик; аналіз угод, які укладені з базами практик (виробничої політологічної), надані на запит ЕГ як додаткові документи (п.7.) засвідчив, що виробнича політологічна практика проводиться в Центрі соціально-політичних досліджень, який функціонує на історичному факультеті, але огляд матеріально-технічної бази Університету не переконав ЕГ у тому, що Центр оснащений сучасним обладнанням та ліцензійним програмним забезпеченням, що сприяло б формуванню у студентів-політологів необхідних навичок прикладного та аналітичного змісту та ін.

Відповідно до нормативних документів МОН України, стандартів вищої освіти України, зауважень та пропозицій ЕГ та ГЕР НАЗЯВО України та ін. в частині організації та проведення практичної підготовки здобувачів освіти, сформульованих під час проходження акредитаційних експертиз освітньо-професійних програм спеціальностей Університету, пропозицій роботодавців-стейкхолдерів, ухвал вченої ради та ректорату внесено відповідні зміни до освітньо-професійних програм спеціальностей Університету.

У 2023-2024 н. р. систематично здійснювалися заходи з моніторингу якості практичної підготовки: контроль ректорату за виконанням навчального навантаження з керівництва практиками, станом навчально-методичного забезпечення та підбиття підсумків практик, анкетуванням здобувачів освіти за результатами практик; здійснювався аналіз задоволеності здобувачами освіти компетентностями, здобутими та/або розвиненими під час практичної підготовки, задоволеністю організацією практики за результатами всіх практик, ефективністю контролю за організацією практик деканатами, директором та кафедрами.

Оновлено навчально-методичне забезпечення практик, зокрема упродовж 2023-2024 н. р. було видано:

1. Попович А. С., Дзюбак Н. М. Навчальна фахова практика з методики навчання української мови і літератури: навчально-методичний посібник / за ред. А.С. Попович [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 170 с.

2. Дуткевич Т. В., Панчук Н. П. Навчальна діагностична практика : методичні рекомендації для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 053 Психологія [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 65 с.

3. Дуткевич Т. В., Панчук Н. П. Виробнича психокорекційна практика : робоча програма і методичні рекомендації для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 053 Психологія освітньо-професійної програми «Практична психологія» [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 65 с.

4. Кушнір О.К., Боднарчук Т.Л. Методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики з управління підприємством, стратегії підприємства,

економіки та організації інноваційної діяльності для здобувачів спеціальності 051 Економіка. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 39 с.

5. Методичні рекомендації до організації та проведення виробничої соціально-управлінської практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 23 Соціальна робота спеціальності 232 Соціальне забезпечення за освітньою програмою Соціальна допомога (денна форма навчання) / уклад.: О.І. Данилюк, Л.П. Мельник, Т.Л. Опалюк [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : Видавець Ковальчук О.В., 2023. 46 с.

6. Виробнича організаційно-методична практика в початковій школі : програма і методичні рекомендації до організації та проведення практики здобувачів рівня вищої освіти «магістр» спеціальності 013 Початкова освіта : навч.-метод. посіб. 2 вид., випр. і допов. / редкол. : Московчук Л. М. (відп. ред.) та ін. Кам'янець-Подільський, 2023. 112 с.

7. Панчук Н. П., Потапчук С. М., Поліщук С. В. Виробнича педагогічна практика в закладах загальної середньої освіти: для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 014 Середня освіта (Фізична культура) освітньо-професійної програми Середня освіта (Фізична культура) [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2024. 98 с. (URL: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7742>).

8. Панчук Н. П., Потапчук С. М., Поліщук С. В. Виробнича педагогічна практика в закладах освіти: для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 014 Середня освіта (Фізична культура) освітньо-професійної програми Середня освіта (Фізична культура) [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2024. 92 с. (URL: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7729>).

9. Дуткевич Т. В., Панчук Н. П. Практична підготовка фахівців першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Практична психологія» спеціальності 053 Психологія галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки: навчально-методичний посібник [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2024. 38 с. (URL: <http://elar.kpnu.edu.ua:8081/xmlui/handle/123456789/7726>).

10. Панчук Н. П., Поліщук С. В. Навчальна психолого-педагогічна практика: програма і методичні рекомендації до організації та проведення практики для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 014 Середня освіта (Фізична культура) освітньо-професійної програми Середня освіта (Фізична культура) : навчально-методичний посібник [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2024. 59 с. (URL: <http://elar.kpnu.edu.ua:8081/xmlui/handle/123456789/7727>).

11. Панчук Н. П., Потапчук С. М., Поліщук С. В. Виробнича педагогічна практика в закладах освіти: для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 014 Середня освіта (Фізична культура) освітньо-професійної програми Середня освіта (Фізична культура) : навчально-методичний посібник [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2024. 92 с. (URL: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7729>).

12. Панчук Н. П., Потапчук С. М., Поліщук С. В. Виробнича педагогічна практика в закладах загальної середньої освіти : для здобувачів вищої освіти

першого (бакалаврського) рівня спеціальності 014 Середня освіта (Фізична культура) освітньо-професійної програми Середня освіта (Фізична культура) : навчально-методичний посібник [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2024. 98 с.

(URL: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7742202>).

13. Дуткевич Т. В., Савіцька О. В. Навчально-дослідницькі завдання з психології освіти : навч.-метод. посібник. Київ : Видавництво «КНТ», 2024. 342 с.

Результати моніторингу підсумків навчальних і виробничих практик здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти підтверджують належний рівень її проходження, про що свідчать відгуки керівників від баз проходження практик. Адміністрація баз практик і керівники практик підтверджують достатню фахову, методичну, психолого-педагогічну підготовку здобувачів освіти, якісне виконання ними обов'язків тощо (див. табл. 14).

Таблиця 14.

Результати проходження практик здобувачами освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти в 2023-2024 н. р., (%)

Факультет/інститут	Денна форма		Заочна форма	
	Абсолютний показник, %	Якісний показник, %	Абсолютний показник, %	Якісний показник, %
Історичний	100%	93%	100%	92%
Фізико-математичний	92%	76%		
Навчально-науковий інститут української філології та журналістики	97%	84%	95%	87%
Іноземної філології	96%	70%	100%	93%
Фізичної культури	99%	95%	100%	100%
Природничо-економічний	99%	78%	100%	86%
Педагогічний	99%	95%	100%	95%
Соціальної освіти, психології і соціальної роботи	99%	99%	100%	99%
Разом	97,62%	86,25%	99,28%	93,14%

Загалом абсолютний показник успішності здобувачів освіти денної і заочної форм здобуття освіти становить **98,5%**, якісний – **89,7%**.

Пріоритетними завданнями практичної підготовки здобувачів освіти в університеті на 2024-2025 н. р. є:

– удосконалювати практичну підготовку здобувачів освіти Університету, розширювати співпрацю з провідними закордонними та вітчизняними закладами освіти, установами, підприємствами для організації проходження практик здобувачів освіти Університету (проведення круглих столів, віртуальних виставок, конференцій з питань практичної підготовки);

– здійснити організацію практичної підготовки здобувачів на всіх освітніх рівнях шляхом поглиблення співпраці з Радою роботодавців Університету та

експертними радами стейкхолдерів для запровадження дуальної форми здобуття освіти за окремими освітніми програмами;

– забезпечити виконання зауважень і пропозицій ГЕР НАЗЯВО у частині організації та проведення практик, сформульованих під час проходження акредитаційної експертизи освітніх програм Університету, ухвал вченої ради та ректорату;

– розробити спільні навчально-методичні матеріали з практичної підготовки тощо.

3.4. Моніторинг успішності здобувачів освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії

В сучасних умовах реформування усіх сегментів вищої освіти питання забезпечення якості підготовки фахівців залишається актуальним й відповідно потребує особливої уваги.

Ректорат, відділ моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації навчально-методичного центру забезпечення якості освіти систематично здійснювали моніторинг, вимірювання та аналіз результатів освітнього процесу, колегіальне обговорення якості підготовки фахівців, вживалися заходи, необхідні для досягнення запланованих результатів та постійного поліпшення якості освітнього процесу та якості вищої освіти, які були предметом обговорення на засіданнях вченої ради та ректорату, Ради з науково-методичної роботи та забезпечення якості освітньої діяльності і якості вищої освіти Університету, Ради роботодавців Університету та інших дорадчих органів вишу.

Одним із важливих показників діяльності Університету, його окремих структурних підрозділів є успішність та якість знань здобувачів освіти в розрізі окремих освітніх програм спеціальностей, зокрема за результатами літньої сесії 2023-2024 н. р.

Щодо якісних показників успішності здобувачів освіти денної форми здобуття освіти упродовж останніх трьох років, то загалом в Університеті цей показник зріс на освітньому ступені «бакалавр». Порівняльні значення наведено в таблицях 15 і 16.

Таблиця 15.

Порівняння результатів успішності здобувачів освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр» денної форми здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2021-2022 н. р., 2022-2023 н. р., 2023-2024 н. р.

Показник	Літня сесія 2021-2022 н. р.		Літня сесія 2022-2023 н. р.		Літня сесія 2023-2024 н. р.	
	ОС «бакалавр»	ОС «магістр»	ОС «бакалавр»	ОС «магістр»	ОС «бакалавр»	ОС «магістр»
Якісний показник, %	49,4%	64,5%	50,9%	72,3%	54,1%	71,7%
Зростання в порівнянні з попереднім роком, %	0,7%	-1,9%	1,5%	7,8%	3,2%	-0,6%

Загальні показники успішності здобувачів освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр» денної форми здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2023-2024 н. р.

2023-2024 НАВЧАЛЬНИЙ РІК									
ЗАГАЛЬНІ ПОКАЗНИКИ УСПІШНОСТІ СТУДЕНТІВ ДЕННОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ЛІТНЬОЇ ЕКЗАМЕНАЦІЙНОЇ СЕСІЇ (до ліквідації заборгованості)									
ПОКАЗНИК	ФАКУЛЬТЕТ / ІНСТИТУТ								УНІВЕРСИТЕТ
	іноземної філології	навчально-науковий інститут української філології та журналістики	спеціальної освіти, психології та соціальної роботи	педагогічний	історичний	фізико-математичний	фізичної культури	природничо-економічний	
освітній ступінь "бакалавр"									
всього студентів	213	132	227	314	208	227	319	281	1921
з них на "4" і "5"	41	89	138	205	127	107	192	141	1040
з них на "2"	41	36	51	24	50	50	90	86	428
якісний показник %	19,2%	67,4%	60,8%	65,3%	61,1%	47,1%	60,2%	50,2%	54,1%
абсолютний показник	80,8%	72,7%	77,5%	92,4%	76,0%	78,0%	71,8%	69,4%	77,7%
ПОКАЗНИК	ФАКУЛЬТЕТ / ІНСТИТУТ								УНІВЕРСИТЕТ
	іноземної філології	навчально-науковий інститут української філології та журналістики	спеціальної освіти, психології та соціальної роботи	педагогічний	історичний	фізико-математичний	фізичної культури	природничо-економічний	
освітній ступінь "магістр"									
всього студентів	31	18	33	75	30	75	72	51	385
з них на "4" і "5"	21	11	27	53	15	51	60	38	276
з них на "2"	4	7	4	5	11	19	11	10	71
якісний показник %	67,7%	61,1%	81,8%	70,7%	50,0%	68,0%	83,3%	74,5%	71,7%
абсолютний показник	87,1%	61,1%	87,9%	93,3%	63,3%	74,7%	84,7%	80,4%	81,6%
ПОКАЗНИК	ФАКУЛЬТЕТ / ІНСТИТУТ								УНІВЕРСИТЕТ
	іноземної філології	навчально-науковий інститут української філології та журналістики	спеціальної освіти, психології та соціальної роботи	педагогічний	історичний	фізико-математичний	фізичної культури	природничо-економічний	
Загальні показники успішності									
всього студентів	244	150	260	389	238	302	391	332	2306
з них на "4" і "5"	62	100	165	258	142	158	252	179	1316
з них на "2"	45	43	55	29	61	69	101	96	499
якісний показник %	25,4%	66,7%	63,5%	66,3%	59,7%	52,3%	64,5%	53,9%	57,1%
абсолютний показник	81,6%	71,3%	78,8%	92,5%	74,4%	77,2%	74,2%	71,1%	78,4%

Найвищі якісні показники успішності здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти освітнього ступеня **«бакалавр»** зафіксовано в навчально-науковому інституті української філології та журналістики – **67,4%** та педагогічному факультеті – **65,3%**. Низькі якісні показники успішності за результатами літньої екзаменаційної сесії зафіксовано на факультеті іноземної філології – **19,2%** та фізико-математичному факультеті – **47,1%**.

Найвищі якісні показники успішності здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти освітнього ступеня **«магістр»** зафіксовано на факультеті фізичної культури – **83,3%** й факультеті спеціальної освіти, психології та соціальної роботи – **81,8%**.

На заочній формі здобуття вищої освіти результати весняної екзаменаційної сесії 2023-2024 н. р. такі (див. таблиці 17):

Таблиця 17.

Показники успішності здобувачів освіти заочної форми здобуття вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр» за результатами весняної екзаменаційної сесії 2023-2024 н. р., (%)

Факультет/навчально-науковий інститут	ОС «бакалавр»		ОС «магістр»	
	Абсолютний показник успішності, %	Якісний показник успішності, %	Абсолютний показник успішності, %	Якісний показник успішності, %
Педагогічний	98%	91%	91%	83%
Іноземної філології	82,1%	83,3%	91%	89%
Фізичної культури	93,9%	93,9%	100%	100%
Природничо-економічний	85%	70,6%	100%	100%
Історичний	63,3%	53,4%	60,7%	53,6%
Спеціальної освіти, психології та соціальної роботи	78,3%	70%	99,4%	98%
Разом	83,4%	77,0%	90,4%	87,3%

Найвищі якісні показники успішності здобувачів освіти заочної форми здобуття вищої освіти освітнього ступеня **«бакалавр»** зафіксовано на факультеті фізичної культури – **93,9%** та на педагогічному факультеті – **91%**.

Найвищі якісні показники успішності здобувачів освіти заочної форми здобуття вищої освіти освітнього ступеня **«магістр»** зафіксовано на факультеті фізичної культури і на природничо-економічному факультеті – по **100%** та факультеті спеціальної освіти, психології та соціальної роботи – **98%**.

Успішність здобувачів освіти заочної форми здобуття вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр» знаходиться на достатньому рівні.

Наголошуємо деканам факультетів, директору навчально-наукового інституту та завідувачам випускових кафедр на необхідності проведення аналізу результатів показників успішності не лише в розрізі освітніх програм, а й з окремих освітніх компонентів загальної та спеціальної (фахової) підготовки.

На виконання планів роботи Університету в I-II семестрах 2023-2024 н. р. було проведено ректорські контрольні роботи для визначення рівня залишкових знань здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти. У I семестрі 2023-2024 н. р. – з 06.11. по 10.11.2023 р. та у II семестрі – з 18.03. по 22.03.2024 р.

Зважаючи на реалії сьогоденного часу, військовий стан, у I та у II семестрах було охоплено по 22 академічні групи з 22 освітніх компонентів навчальних планів підготовки фахівців. Отже, якісний показник рівня залишкових знань здобувачів освіти становить менше 50% з таких освітніх компонентів (див. табл. 18):

Таблиця 18.

Якісний показник успішності рівня залишкових знань здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти менше 50% за результатами ректорського контролю в I-II семестрах 2023-2024 н. р.

№ з/п	Факультет	Освітній компонент	Шифр академічної групи	Якісний показник успішності, %
I семестр 2023-2024 н. р.				
1.	Фізичної культури	Теорія і методика фізичного виховання	FK1-B20	43%
2.	Фізико-математичний	Механіка	F1-B22	38%
3.		Аналітична геометрія	M1-B22	19%
4.	Природничо-економічний	Геологія з основами геохімії	GeoG1-B21	30%
5.		Історія та культура України	GRS1-B22	33%
II семестр 2023-2024 н. р.				
6.	Спеціальної освіти, психології та соціальної роботи	Філософія	Ps1-B22	24%
7.	Фізико-математичний	Педагогіка	F1-B22	23%
8.	Іноземна філологія	Теорія польської мови: граматики польської мови	Pol1-B22	38%

Отримані результати були предметом обговорення на засіданнях вченої ради 30.11.2023 р. (протокол №13) і 28.03.2024 р. (протокол №3) з питання «Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців зі спеціальностей Університету».

Підсумовуючи, наголошуємо деканам факультетів, директору навчально-наукового інституту та завідувачам випускових кафедр на необхідності:

– обговорити результати ректорського контролю залишкових знань здобувачів освіти на засіданнях кафедр і вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту, проаналізувавши причини отримання здобувачами освіти незадовільних оцінок із дисциплін навчальних планів підготовки фахівців та значних розбіжностей із результатами літньої і зимової екзаменаційних сесій;

– визначати для ректорського контролю академічні групи здобувачів освіти різних освітніх ступенів вищої освіти (бакалавр, магістр), різних курсів та різних освітніх програм спеціальностей Університету, у яких якісний показник успішності нижче 40% та вище 80%;

– удосконалити пакети ректорських контрольних робіт, забезпечувати відповідність змісту завдань вимогам робочих навчальних програм дисциплін щодо формування загальних і спеціальних (фахових) компетентностей здобувачів освіти.

3.5. Якість підготовки фахівців з вищою освітою за результатами атестації. Виконання плану державного замовлення на випуск фахівців з вищою освітою

У звітному періоді якість підготовки здобувачів освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти, відповідність отриманих результатів їх навчання вимогам освітньо-професійної програми засвідчують результати атестації. В Університеті було проведено роботу з оновлення нормативних документів для проведення атестації, зокрема на засіданні вченої ради 30.11.2023 р. (протокол №13) затверджено Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Університеті (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 29.12.2023 р. №154-ОД) і Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 29.12.2023 р. №154-ОД).

Також на засіданнях вченої ради Університету було розглянуто питання «Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2022-2023 н. р., результатів атестації здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти та визначення шляхів удосконалення організації освітньої діяльності, підвищення якості підготовки фахівців в Університеті» (28.09.2023 р., протокол №11) та «Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами зимової екзаменаційної сесії 2023-2024 н. р., результатів атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти та основні завдання колективу Університету щодо забезпечення якості підготовки фахівців» (29.02.2024 р., протокол №2).

У звітному періоді атестацію здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр» здійснювали **68** екзаменаційних комісій, до роботи у складі яких було залучено **158** осіб (з них – **127** науково-педагогічних працівників Університету, **31** – запрошені до роботи в екзаменаційних комісіях): **37** докторів наук, **102** кандидати наук.

З-поміж залучених фахівців обов'язки **голови екзаменаційної комісії** виконували:

– **історичний факультет**: Дмитро НЕЛІПА, професор кафедри політології, заступник декана філософського факультету Київського національного університету імені Т.Г. Шевченка, доктор політичних наук, професор; Ігор ГІДЖЕЛІЦЬКИЙ, перший проректор Хмельницького обласного інституту післядипломної педагогічної освіти; Юрій ЧЕКМАН, директор Дунаєвського ліцею №1 Дунаєвської міської ради Хмельницької обл.;

– **навчально-науковий інститут української філології та журналістики**: Тетяна КОВАЛЬОВА, доцент кафедри журналістики та філології Сумського державного університету, кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент;

– **фізико-математичний факультет**: Андрій ГРОМИК, доцент кафедри інформаційних технологій, фізико-математичних та безпекових дисциплін Подільського державного університету, кандидат технічних наук, доцент;

– **природничо-економічний факультет**: Любомир ЦАРИК, завідувач кафедри геоecології і методики навчання екологічних дисциплін Тернопільського

національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка, доктор географічних наук, професор;

– **факультет фізичної культури:** Володимир НАУМЧУК, завідувач кафедри теоретичних основ і методики фізичного виховання Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка, кандидат педагогічних наук, доцент; Андрій ОГНИСТИЙ, декан факультету фізичного виховання Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка, кандидат наук з фізичного виховання і спорту, доцент; Віктор КОСТЮКЕВИЧ, професор кафедри теорії і методики спорту Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського, доктор наук з фізичного виховання та спорту, професор;

– **педагогічний факультет:** Олексій МУКОВІЗ, завідувач кафедри теорії початкового навчання Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, доктор педагогічних наук, доцент;

– **факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи:** Марина БРАНИЦЬКА, логопед Хмельницького обласного благодійного фонду «Карітас» УГКЦ, доктор філософії.

Обов'язки члена екзаменаційної комісії виконували:

– **навчально-науковий інститут української філології та журналістики:** Алла ГУМЕНЮК, директор приватного підприємства «Редакція газети «Вперед» смт Ярмолинці Хмельницької обл.;

– **факультет іноземної філології:** Наталія РУДНІЦЬКА, вчитель української мови та зарубіжної літератури Кам'янець-Подільського ліцею № 17 Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької обл., вчитель-методист; Володимир КУШНЕРИК, професор кафедри комунікативної лінгвістики та перекладу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, доктор філологічних наук, професор; Ольга ЛПМАН, вчитель німецької мови Кам'янець-Подільського ліцею I-III ступенів «Славутичка» Хмельницької обласної ради, вчитель-методист;

– **фізико-математичний факультет:** Юрій БАБЧИНСЬКИЙ, директор Кам'янець-Подільського ліцею № 5 Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької обл.; Роман БЛИК, вчитель фізики, голова ПМК «Фізика, математики та технологій» Кам'янець-Подільського ліцею I-III ступенів «Славутичка» Хмельницької обласної ради, кандидат педагогічних наук;

– **педагогічний факультет:** Вадим ХЛІБОВСЬКИЙ, вчитель музичного мистецтва Кам'янець-Подільського ліцею № 15 Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької обл., учитель-методист вищої кваліфікації, голова Кам'янець-Подільського методичного об'єднання вчителів музичного мистецтва;

– **природничо-економічний факультет:** Олексій ТКАЧ, директор Анадольського НВК «Загальноосвітній навчальний заклад I-II ступенів-дошкільний навчальний заклад» Хотинської міської ради; Леся ГОРБНЯК-ЮЛІНА, старший науковий співробітник науково-дослідного відділу Національного природного парку «Подільські Товтри», кандидат біологічних наук; Руслан ЯКУБАШ, директор Національного природного парку «Подільські Товтри»; Олексій СІКОРА, заступник генерального директора з теплопостачання Комунального підприємства Міськтепловоденергія (м. Кам'янець-Подільський); Анатолій ПІДЛИПНИЙ,

директор ПП «Підлипний»; Наталія ПРЯМОРУКОВА, директор Кам'янець-Подільського структурного підрозділу Товариства з обмеженою відповідальністю «ТОРГОВА ГРУПА АРС-КЕРАМІКА»; Тетяна КАРПОВА, директор товариства з обмеженою відповідальністю «Кам'янець-Подільське бюро подорожей та екскурсій»; Сергій ПЕЧЕНЮК, фінансовий директор Товариства з обмеженою відповідальністю «ПРЕТТЛЬ-КАБЕЛЬ Україна»;

– **факультет фізичної культури:** Тетяна ОЧЕРЕТЕНКО, директор Комунального некомерційного підприємства «Дитячий медичний центр» Кам'янець-Подільської міської ради;

– **факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи:** Лілія РУДЕНКО, завідувач кафедри спеціальної психології та медицини факультету спеціальної та інклюзивної освіти Українського державного університету імені Михайла Драгоманова, доктор психологічних наук, професор; Інна КОМЕНДАЦЬКА, начальник відділу соціальних гарантій, компенсацій та у справах сім'ї Департаменту соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради; Ольга ПШТИК, вчитель-логопед I категорії Кам'янець-Подільського дошкільного навчального закладу (ясла-садок) № 20 комбінованого типу; Тетяна СОЛОВЕЙ, психолог Медичного центру Діани Прокопової, магістр психології.

У 2023-2024 н. р. за результатами роботи екзаменаційних комісій було атестовано **1580 осіб**, з яких дипломи з відзнакою отримали **270 осіб** (17%) (2022-2023 н. р. – **1118 осіб**, з яких дипломи з відзнакою отримали **175 осіб** (15,7%), що здобули вищу освіту за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти з присвоєнням відповідних кваліфікацій (на **462 особи** більше ніж у 2022-2023 н. р.), зокрема:

перший (бакалаврський) рівень вищої освіти:

- **479** випускникам, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти;
- **226** випускникам, які навчалися на заочній формі здобуття вищої освіти;

другий (магістерський) рівень вищої освіти:

- **389** випускникам, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти;
- **486** випускникам, які навчалися на заочній формі здобуття вищої освіти.

Робота екзаменаційних комісій була організована відповідно до графіків та розкладів їх роботи та з урахуванням дії воєнного стану.

Аналіз успішності за результатами атестації **705** випускників освітнього ступеня «бакалавр» денної та заочної форм здобуття вищої освіти засвідчив їх відповідність нормативним вимогам, зокрема: за денною формою здобуття вищої освіти абсолютний показник складає **99,8%** (у 2022-2023 н. р. – 100%), якісний показник – **86,6 %** (у 2022-2023 н. р. – 86,2%; у 2021-2022 н. р. – 83,81%); за заочною формою – абсолютний показник складає **100%** (у 2022-2023 н. р. – 100%); якісний показник – **95,6%** (у 2022-2023 н. р. – 94,0%; у 2021-2022 н. р. – 94,03%).

У 2023-2024 н. р. екзаменаційні комісії атестували **875** здобувачів ступеня вищої освіти «магістр» (у 2022-2023 н. р. – 444; у 2021-2022 н. р. – 599), з них: **389** денної форми здобуття вищої освіти, **486** – заочної форми. За денною формою здобуття вищої освіти абсолютний показник складає **100%** (у 2022-2023 н. р. – 100%), якісний показник – **96,4%** (у 2022-2023 н. р. – **94,8%**); за заочною формою – абсолютний показник складає **100%** (у 2022-2023 н. р. – 100%); якісний показник – **98,8%** (у 2022-2023 н. р. – **97,0%**).

Динаміку показників успішності здобувачів освіти Університету за результатами атестації з 2021-2022 н. р. по 2023-2024 н. р. наведено в таблиці 19.

Таблиця 19.

Показники успішності здобувачів освіти Університету за результатами атестації з 2021-2022 н. р. по 2023-2024 н. р.

Освітній ступінь	Якісний показник успішності, (%)			Абсолютний показник успішності, (%)		
	2021-2022 н. р.	2022-2023 н. р.	2023-2024 н. р.	2021-2022 н. р.	2022-2023 н. р.	2023-2024 н. р.
Бакалавр	89,4%	90,1%	91,1%	100 %	100 %	99,9%
Магістр	96,3%	95,9%	97,6%	100 %	100 %	100%

Випускники денної форми здобуття вищої освіти успішно захистили кваліфікаційні/дипломні роботи (проекти), з яких **41** (7,5%) робота (у 2022-2023 н. р. – 30 (10,9%); у 2021-2022 н. р. – 28 (7,6%) виконана на замовлення органів освіти, інших установ та організацій, зокрема:

– **3 дипломних/кваліфікаційних роботи (проекти)** – на замовлення органів освіти, а саме: 2 – Кам'янець-Подільського ліцею «Славутичка» Хмельницької обласної ради та Скаржинецького ліцею Розсошанської сільської ради; 1 – Управління освіти і науки Кам'янець-Подільської міської ради;

– **38 дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів)** – на замовлення установ та організацій, зокрема: 3 – Кам'янець-Подільської дитячо-юнацької спортивної школи №1; 7 – Кам'янець-Подільської дитячо-юнацької спортивної школи №2; 3 – дитячо-юнацької спортивної школи «Юний спартаківець» (м. Київ); 1 – ГО «Земля Подільська»; 17 – Кам'янець-Подільського державного історичного музею-заповідника; 4 – Кам'янець-Подільського міського центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді; 1 – Міжнародної громадської організації «Міжнародний центр розвитку і лідерства»; 1 – Центру надання соціальних послуг Оринінської сільської ради; 1 – Центру соціальної підтримки м. Кам'янця-Подільського;

– **13 робіт рекомендовано до впровадження в діяльність:** 2 – Кам'янець-Подільського ліцею «Славутичка» Хмельницької обласної ради та Скаржинецького ліцею Розсошанської сільської ради; 2 – ФОП «Наумчук» та ФОП «Андрій Павловський»; 2 – НПП «Подільські Товтри» та фермерського господарства «Династія»; 3 – Університет; 1 – ФОП Лічкевич В.В.; 1 – кафе-ресторан «Ніка»; 1 – Новоушицької територіальної громади; 1 – ФОП Наумчук.

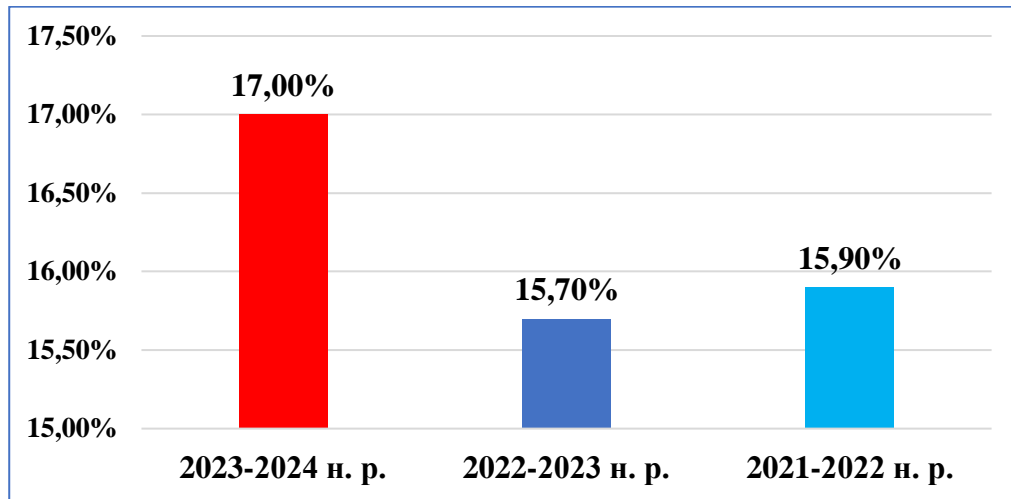
За результатами атестації **270** випускників отримали диплом із відзнакою, що складає 17 % (див. діагр. 6) (у 2022-2023 р. – 15,7%), а саме:

перший (бакалаврський) рівень вищої освіти:

- **60** випускників, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти;
- **25** випускників, які навчалися на заочній формі здобуття вищої освіти;

другий (магістерський) рівень вищої освіти:

- **91** випускник, який навчався на денній формі здобуття вищої освіти;
- **94** випускники, які навчалися на заочній формі здобуття вищої освіти.



Діаграма 6. Динаміка кількості дипломів із відзнакою здобувачів ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр» (2023-2024 н. р. – 2021-2022 н. р.)

У 2023-2024 н. р. продовжено роботу з перевірки курсових і кваліфікаційних (дипломних) робіт на рівень унікальності за допомогою програмного засобу «Unichesk» на платформі MOODLE. Інформаційно-технічне супроводження перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів) на рівень унікальності забезпечували відповідальні особи від кожної кафедри Університету. Результати перевірки були предметом обговорення на ректораті, засіданнях вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики, кафедр, комісії з питань академічної доброчесності вишу. Було оновлено Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів освіти Університету на рівень унікальності (нова редакція) (затверджено на засіданні вченої ради 30.11.2023 р., протокол №13; введено в дію наказом ректора від 29.12.2023 р. №154-ОД).

З-поміж рекомендацій екзаменаційних комісій університету 2023-2024 н. р. виокремимо такі: оновлювати тематику кваліфікаційних/дипломних робіт, звертаючи увагу на актуальність тем, їхню наукову новизну; продовжити роботу із залучення до складу екзаменаційних комісій зовнішніх стейкхолдерів: роботодавців, провідних науковців, учителів та ін.

3.6. Робота зі сприяння реалізації потреби випускників у працевлаштуванні

У 2023-2024 н. р. для забезпечення зворотного зв'язку Університету з його випускниками та виконання пп. 5.12 Стратегії розвитку Університету на 2020-2023 роки й пп. 6.21 розділу 6. Стратегічний напрям «Розвиток студентського самоврядування та реалізація молодіжної політики» Плану реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки відділ профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння працевлаштуванню випускників Університету ініціював на засіданні вченої ради 28.03.2024 р. (протокол №3) розгляд питання «Затвердження Положення про Асоціацію випускників Університету» (введено в дію наказом ректора від 02.04.2024 р. №37-ОД) (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/pro-asotsiatsiiu/>).

Метою діяльності Асоціації є об'єднання здобувачів освіти, випускників, науково-педагогічних і педагогічних працівників, працівників структурних

підрозділів для розвитку Університету, збереження та примноження його традицій і духовних цінностей та забезпечення наступності поколінь.

08.12.2023 р. в Університеті відбулася зустріч із випускником історичного факультету, генеральним консулом України в Чикаго (США) Сергієм КОЛЕДОВИМ.

На засіданнях ректорату були розглянуті питання щодо працевлаштування випускників, зокрема:

– 16.01.2024 р. (протокол №1) – «Стан організації роботи зі сприяння працевлаштуванню випускників університету та забезпечення активного зворотного зв'язку з випускниками університету»;

– 11.04.2024 р. (протокол №4) – «Аналіз результатів співпраці факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики з випускниками».

26.02.2024 р. у рамках сприяння випускникам у працевлаштуванні та реалізації завдань із розвитку спроможностей щодо забезпечення персоналом та залучення громадян на військову службу за контрактом до підрозділів морської піхоти Військово-Морських Сил Збройних Сил України відділ профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння працевлаштуванню випускників Університету провів роз'яснювальну роботу серед здобувачів освіти, які завершували навчання, розмістив рекламу в газеті «Студентський меридіан» та на сайті відділу.

В Університеті продовжено роботу з формування бази даних про випускників та місця їхньої постійної роботи. З метою працевлаштування та кар'єрного зростання відділ профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння працевлаштуванню випускників Університету веде щотижневую рубрику «Актуальні вакансії», «Банк вакансій»; «Поради з розвитку кар'єри» та ін.

8 випускникам Університету було проведено виплату одноразової адресної грошової допомоги на суму **107360 грн.**

Актуальними завданнями на 2024-2025 н. р. є:

– продовжити організацію заходів щодо сприяння в працевлаштуванні випускників Університету, консультування здобувачів освіти з питань пошуку роботи, написання резюме, проходження співбесід; зустрічі з представниками роботодавців; проведення онлайн тестування, презентацій, круглих столів, тренінгів, ділових ігор, екскурсій та ін.;

– продовжити практику проведення ярмарок вакансій, укладання угод з підприємствами, організаціями, установами про працевлаштування випускників Університету, співпрацю з центрами зайнятості, сумісну роботу з працедавцями з питань сприяння працевлаштуванню випускників Університету тощо;

– розширити міжнародну співпрацю з провідними міжнародними закладами освіти, установами, організаціями, підприємствами щодо укладання з ними договорів про майбутнє працевлаштування випускників Університету;

– забезпечити збір та аналіз інформації щодо працевлаштування і кар'єрних траєкторій випускників вишу, урахування результатів цього аналізу під час здійснення оптимізації переліку і змісту освітніх програм спеціальностей Університету відповідно до вимог ринку праці;

– продовжити проведення на кафедрах зустрічей, круглих столів із випускниками в рамках роботи Асоціації випускників Університету та ін.

3.7. Організація співпраці з роботодавцями щодо підвищення якості вищої освіти в Університеті

Упродовж 2023-2024 н. р. в Університеті продовжував функціонувати постійний дорадчий колегіальний орган – «Рада роботодавців в Університеті» (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/rada-robotodavtsiv/>). Станом на 30.06.2024 р. до складу Ради роботодавців входили **25** членів, з яких **19** – роботодавці.

Було проведено **2** засідання:

– 27.10.2023 р. відбулося розширене засідання Ради роботодавців Університету спільно з Дунаєвецькою міською радою Хмельницької обл. у форматі круглого столу на тему «Формування кадрового потенціалу як складової підвищення ефективності освіти» за участі представників ректорату Університету, на якому обговорили перспективи розвитку інклюзивної освіти, основні тенденції дошкільної та позашкільної освіти, вимоги до професійних компетентностей сучасних педагогів, нові ролі вчителя Нової української школи, інноваційні можливості менеджменту в умовах реформування освіти;

– 18.04.2024 р. відбулося розширене засідання Ради роботодавців «Туристичний комплекс та природоохоронна система Подільського регіону як сфери працевлаштування для випускників Університету», в якому взяли науковці, працівники туристичної та рекреаційної галузей, приватних підприємців Подільського регіону та обговорили питання: якісної підготовки конкурентоспроможних фахівців готельно-ресторанної і туристичної сфер у світлі вимог сучасного ринку праці; інтеграцію освітньої і фахової діяльності як універсальної форми підготовки висококваліфікованого фахівця та основного складника розвитку дуальної освіти у тісній співпраці закладу вищої освіти й зацікавлених організацій.

Організацію співпраці Університету з роботодавцями регламентує Положення про зв'язки з роботодавцями та сприяння працевлаштуванню випускників Університету (нова редакція) (затверджено вченою радою 29.09.2022 р., протокол №9; уведено в дію наказом ректора від 07.10.2022 р. №125-ОД).

04.10.2023 р. у межах заходів «Кар'єрного інтенсиву для здобувачів вищої освіти факультету іноземної філології» у співпраці з Кам'янець-Подільською філією Хмельницького обласного центру зайнятості було проведено тренінг «Техніка пошуку роботи» (заступник начальника відділу кар'єрного консультування Віктор ВІННІЧУК та психолог Наталія ІЛЬЄВА) для здобувачів спеціальностей 014 Середня освіта (Мова і зарубіжна література (німецька), 014 Середня освіта (Мова і зарубіжна література (англійська)).

21.02.2024 р. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти Університету було організовано захід Кам'янець-Подільською філією Хмельницького обласного центру зайнятості за сприяння готелю «Optima» у межах вивчення дисципліни «Соціальний менеджмент» (доцент Надія ОЛІЙНИК) та ін.

У 2023-2024 н. р. Університет уклав **13 договорів** про співпрацю з підприємствами, установами та організаціями та закладами освіти (URL: <http://proforient.kpnu.edu.ua/dohovir/>).

На підставі пропозицій і потреб роботодавців, професійної спільноти, випускників освітніх програм спеціальностей Університету, аналізу ринку праці,

з урахуванням галузевого та регіонального контексту в 2023-2024 н. р. у межах ліцензованого обсягу вишу відкрито **6 нових освітньо-професійних програм**.

Щорічно до акредитацій та моніторингу освітніх програм спеціальностей Університету долучаються представники роботодавців, випускники, фахівці-практики, експерти в галузі.

На підставі звітів експертних груп про результати акредитаційних експертиз освітніх програм і експертних висновків галузевих експертних рад НАЗЯВО щодо можливості акредитації освітніх програм рішеннями кафедр було змінено склад робочих груп окремих освітніх програм спеціальностей Університету, включивши до їх складу, зокрема фахівців-практиків, представників роботодавців та ін.

Завданнями структурних підрозділів Університету є:

- розвивати і поглиблювати партнерські відносини, співпрацю з органами державного управління, працедавцями, загальноосвітніми закладами та закладами фахової передвищої освіти, коледжами, іншими стейкхолдерами;

- визначити для кожної кафедри принаймні одне стратегічне підприємство / організацію / установу-партнера;

- удосконалювати та посилювати механізми співпраці Університету з внутрішніми і зовнішніми стейкхолдерами через їх залучення до розроблення, моніторингу, періодичного перегляду, оновлення, реалізації освітніх програм спеціальностей Університету, актуалізації їх змісту; наповнення змісту освітнього процесу адаптованими до потреб ринку праці практичними компетентностями; розвитку, вдосконалення й запровадження дуальної освіти в освітній процес; читання лекцій, проведення практичних, семінарських, лабораторних занять, керівництва практичною підготовкою, курсовими та кваліфікаційними (дипломними) роботами, оцінювання результатів навчання здобувачів освіти, участі у складі екзаменаційних комісій тощо;

- розширити співпрацю з випускниками та стейкхолдерами шляхом їх залучення до реалізації спільних освітніх та наукових проєктів; розвитку, вдосконалення й запровадження дуальної освіти в освітній процес у якості експертів та працедавців.

3.8. Навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти

Важливою складовою якісного забезпечення провадження освітньої діяльності є належне навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти. Для цього було оновлено Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в Університеті (зі змінами) (затверджено вченою радою 28.09.2023 р., протокол №11; уведено в дію наказом ректора від 05.10.2023 р. №131-ОД).

Усі компоненти освітніх програм спеціальностей Університету забезпечені навчально-методичними матеріалами: робочими програмами, силабусами, наскрізними та робочими програмами практик, методичними матеріалами для проведення поточного, семестрового контролю навчальних досягнень здобувачів освіти, підготовки і захисту курсових робіт, проведення атестації здобувачів освіти, навчальними виданнями тощо.

Для належного інформування учасників освітнього процесу й інших стейкхолдерів про освітні програми спеціальностей Університету та на виконання розпорядження ректора від 30.05.2024 р. №41 «Про оновлення інформаційних пакетів освітніх програм університету», гаранті освітніх програм, завідувачі кафедр і заступники деканів факультетів/директора навчально-наукового інституту з навчальної роботи та забезпечення якості вищої освіти працювали над оновленням інформаційних пакетів освітніх програм і розміщенням їх на офіційному сайті Університету в рубриці «Публічна інформація» та сторінці «Приймальна комісія» в рубриці «Підготовка до вступу».

Навчально-методичний відділ оновив інформаційний пакет Університету, який розміщено на сайті Університету в рубриці «Публічна інформація» (URL: <https://kpnu.edu.ua/publiczna-informatsiia/>).

Для своєчасного інформування здобувачів освіти й інших внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів про мету та її унікальність, цілі та зміст навчання, компетентності та програмні результати навчання, порядок і критерії оцінювання в межах окремих компонентів кожної освітньої програми спеціальності Університету, практику й атестацію на сторінках кафедр оприлюднено силабуси, які укладено з урахуванням вимог НАЗЯВО, методичних рекомендацій з розробки силабусів навчальних курсів в Університеті. Навчально-методичні матеріали також розміщено на платформі MOODLE.

Упродовж звітнього періоду питання навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітнього процесу обговорювали на засіданнях ректорату і вченої ради Університету. На засіданнях **вченої ради Університету**: 28.09.2023 р. – «Аналіз навчально-методичного та кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2023-2024 н. р., та їх відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365)» (протокол №11); 29.02.2024 р. – «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Середня освіта (Музичне мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Музичне мистецтво), Середня освіта (Образотворче мистецтво) спеціальності 014 Середня освіта (Образотворче мистецтво) другого (магістерського) рівня вищої освіти (протокол №2); 25.04.2024 р. – «Стан виконання п.37 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365) науково-педагогічними працівниками кафедри слов'янської філології та загального мовознавства» (протокол №4) та на засіданнях **ректорату**: 12.10.2023 р. – «Організація вивчення освітнього компонента «Іноземна мова» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти у 2023-2024 н. р. в контексті реалізації Концепції навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в Університеті до 2030 року» (протокол №8); 11.04.2024 р. – «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Туризм спеціальності 242 Туризм і рекреація першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та Туризмознавство спеціальності 242 Туризм і рекреація другого (магістерського) рівня вищої освіти (протокол №4); 13.06.2024 р. – «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Управління навчальним закладом, Управління

персоналом та економіка праці спеціальності 073 Менеджмент, Початкова освіта спеціальності 013 Початкова освіта другого (магістерського) рівня вищої освіти (протокол №6) та ін.

Відповідно до розпорядження ректора від 20.11.2023 р. №83 «Про навчальні видання» навчально-методичний відділ здійснив аналіз стану видавничої діяльності кафедр Університету за 2023 календарний рік. Питання «Підсумки видавничої діяльності науково-педагогічних працівників кафедр університету в 2023 р. та завдання щодо інформаційного забезпечення освітнього процесу в 2024 р.» розглянуто на засіданні ректорату 15.02.2024 р. (протокол №2).

Важливим елементом навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітнього процесу є опублікування науково-педагогічними працівниками навчально-методичної літератури. Для моніторингу публікаційної активності науково-педагогічних працівників Університету, навчально-методичного й інформаційного забезпечення освітнього процесу, обліку навчальних видань, опублікованих науково-педагогічними працівниками упродовж 2023-2024 н. р. було видано розпорядження ректора від 28.05.2024 р. №40 «Про навчальні видання».

Упродовж 2023-2024 н. р. вчена рада рекомендувала до друку/опублікування **57 найменувань навчальної літератури** (див. табл. 20):

Таблиця 20.

**Навчальна література, рекомендована до друку вченою радою Університету
в 2023-2024 н. р.**

№ з/п	Вид навчальної літератури	Загальна кількість
1.	Підручник	1
2.	Навчальні посібники	7
3.	Навчально-методичні посібники	41
4.	Електронні навчальні видання	4
5.	Методичні рекомендації	3
6.	Інша навчальна література	1
Разом		57

Звертаємо увагу завідувачів і науково-педагогічних працівників кафедр Університету на необхідності активізувати роботу над створенням і виданням навчальної та навчально-методичної продукції, зокрема й в електронній формі.

В освітньому процесі було задіяно **31** спеціалізовану навчальну лабораторію обчислювальної техніки, оснащену спеціальним обладнанням. В Університеті використовується **592** комп'ютери, що дозволяє у повному обсязі забезпечувати освітній процес із викладання навчальних дисциплін навчальних планів підготовки фахівців спеціальностей Університету за ступенями вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії», які спрямовано на ознайомлення здобувачів освіти з новими інформаційними технологіями та формування цифрових навичок.

У звітному періоді в Університеті функціонували **72** навчальні аудиторії із мультимедійними дошками та проєкторами, з яких **3** інтерактивних дошки INTBOARD GT65 (Android 11) було придбано в поточному навчальному році на суму **237000,00 грн**, що становило 40% забезпеченості мультимедійним обладнанням.

Упродовж звітнього періоду функціонувала бібліотека Університету (URL: <https://library.kpnu.edu.ua/>), яка здійснювала інформаційне забезпечення

освітнього процесу здобувачів освіти та створила сприятливі умови для поширення і вільного доступу до інформації через упровадження в сучасних умовах нових інформаційних технологій та якісне надання послуг учасникам освітнього процесу.

Центр інформаційних технологій (URL: <https://itcentre.kpnu.edu.ua/>) вдосконалив структуру та існуючі методичні матеріали щодо наповнення платформи MOODLE: розміщено навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів (навчальних дисциплін, практик тощо); забезпечено технічну підтримку учасників освітнього процесу на платформах/сервісах MOODLE, GOOGLE MEET та ін.; здійснено моніторинг активності учасників освітнього процесу на платформі MOODLE; проведено консультації зі здобувачами освіти щодо правил користування платформою MOODLE, можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії; здійснено мультимедійний супровід захистів дисертацій тощо.

В освітній процес Університету впроваджено новітні інформаційно-комунікаційні технології для індивідуалізації освітнього процесу: технології дистанційного навчання, проведення інтернет-конференцій, вебінарів, використання хмарних технологій для організації опитувань і тестування. Упродовж звітної періоду працівники Університету активно долучалися до онлайн-методичних семінарів, вебінарів, які проводило НАЗЯВО, зокрема 28.03.2024 р. взяли участь у вебінарі «Формування якісної освітньої програми за спеціальністю 035 Філологія», на якому було представлено найкращі практики та стратегії вдосконалення філологічної освіти, перспективи щодо врахування стандартів вищої освіти при розробленні освітніх програм, що містять технологічні та сервісорієнтовані компетентності, процес підготовки до акредитації освітніх програм у галузі філології, аналіз та процедури, які необхідно пройти для отримання акредитації.

Під час реалізації в 2023-2024 н. р. програми підвищення кваліфікації навчально-методичного відділу «Удосконалення професійної компетентності науково-педагогічного працівника як запорука якісної освітньої діяльності в Університеті» науково-педагогічні працівники сформули нові компетентності з медіаграмотності в освітньому просторі ЗВО, роботи з інформаційним ресурсом бібліотеки вишу тощо.

Для покращення якості інформатизації освітнього процесу використовували електронний розклад навчальних занять для навчальних груп здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників на офіційному вебсайті Університету (URL: <https://kpnu.edu.ua/rozklad-zaniat/>).

У 2024-2025 н. р. пропонуємо:

– Центру інформаційних технологій провести роботу з упровадження в освітній процес Університету АС «ВЕБКАБІНЕТ студента» та АС «ВЕБКАБІНЕТ ВИКЛАДАЧА»;

– продовжити роботу структурних підрозділів із підвищення якості навчально-методичного забезпечення освітнього процесу через:

✓ розроблення та оновлення лекційного матеріалу у вигляді мультимедійних презентацій;

✓ проведення лабораторних і практичних занять із певних дисциплін у комп'ютерних класах із використанням програмного забезпечення, зокрема, власних розробок;

- ✓ організацію семінарів і тренінгів із професійних навчальних дисциплін, які викладають фахівці з великим досвідом роботи у відповідній сфері;

- ✓ використання сучасних інтерактивних форм проведення семінарських занять, які стимулюють індивідуальну та командну роботу здобувачів освіти, технологій проблемного навчання, активних інформаційно-комунікативних технологій тощо;

- продовжити роботу з упровадження в освітній процес інноваційних технологій, зокрема інноваційних цифрових технологій; створювати відеолекції за освітніми компонентами освітніх програм, віртуальні лабораторні роботи та практичні заняття;

- продовжити роботу з наповнення платформи MOODLE електронними навчально-методичними матеріалами та удосконалювати навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів, які вже розміщені в ньому;

- сформувати єдине інформаційне середовище методичного забезпечення освітнього процесу в Університеті (нормативні документи, План роботи Ради із науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти, протоколи її засідань, дуальна освіта, методичні семінари та конференції, рекомендації з методичної роботи тощо);

- розробити нові та удосконалити створені вебсайти навчального, навчально-методичного відділів та інших загальноуніверситетських підрозділів Університету.

3.9. Робота з акредитації, моніторингу чинних та відкриття нових освітніх програм спеціальностей Університету

У 2023-2024 н. р. колектив вишу працював над підготовкою **8** освітньо-професійних програм спеціальностей Університету (**4** – першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та **4** – другого (магістерського) рівня вищої освіти) до проведення акредитації НАЗЯВО, що є інструментом зовнішнього забезпечення якості вищої освіти в Україні.

Для успішного проходження акредитації освітньо-професійних програм спеціальностей Університету в 2023-2024 н. р. вчена рада на засіданні 30.08.2023 р. (протокол №10) затвердила «План внутрішньої акредитації освітніх програм Університету в 2023-2024 н. р.» (введено в дію наказом ректора від 31.08.2023 р. №114-ОД). На основі Порядку проведення внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету (затверджено вченою радою 29.06.2021 р., протокол №8; уведено в дію наказом ректора від 29.06.2021 р. №84-ОД) було реалізовано структурними підрозділами процедуру внутрішньої акредитації освітніх програм. На засіданні вченої ради 27.06.2024 р. (протокол №6) Порядок проведення внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету було затверджено в новій редакції та уведено в дію наказом ректора від 03.07.2024 р. №79-ОД.

Навчально-методичний відділ надавав гарантам і завідувачам кафедр організаційно-методичний супровід проходження акредитацій освітньо-професійних програм. Для належної підготовки відомостей про самооцінювання освітніх програм й успішного проходження процедури їх акредитації було видано розпорядження ректора від 05.12.2023 р. №87 «Про затвердження Графіка

консультування з підготовки навчально-методичного забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які підлягають акредитації у 2024-2025 н. р.». Успішно пройшли акредитаційні експертизи та отримали сертифікати НАЗЯВО терміном на п'ять років **5** освітньо-професійних програм і **3** освітньо-професійні програми отримали умовну (відкладену) акредитацію (див. табл. 21).

Таблиця 21.

**Інформація про результати проходження акредитації освітніх програм спеціальностей
Університету у 2023-2024 н. р.**

№ з/п	Освітня програма	Спеціальність	Гарант освітньої програми	Дата прийняття рішення НАЗЯВО, номер протоколу	Сертифікат про акредитацію ОП
Освітній ступінь «Бакалавр»					
1.	Готельно-ресторанна справа	241 Готельно-ресторанна справа	Олійник Ольга Степанівна	26.03.2024 р., протокол № 7 (57)	Сертифікат про акредитацію ОП 7302, дійсний до 01.07.2029 р.
2.	Екологія	101 Екологія	Федорчук Іван Вікторович	14.05.2024 р., протокол № 10 (60)	Сертифікат про акредитацію ОП 8144, дійсний до 01.07.2029 р.
Освітній ступінь «Магістр»					
3.	Екологія	101 Екологія	Любинський Олександр Іванович	21.11.2023 р., протокол № 17 (46)	Сертифікат про акредитацію ОП 6202, дійсний до 01.07.2029 р.
4.	Середня освіта (Фізика, інформатика)	014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)	Кух Аркдій Миколайович	12.12.2023 р., протокол № 20 (49)	Сертифікат про акредитацію ОП 6393, дійсний до 01.07.2029 р.
5.	Політологія	052 Політологія	Маркітантов Вадим Юрійович	26.12.2023 р., протокол № 21 (50)	Сертифікат про акредитацію ОП 6686, дійсний до 01.07.2029 р.
Умовна (відкладена) акредитація – 3 освітні програми					
Освітній ступінь «Бакалавр»					
1.	Підприємництво і торгівля	076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	Кушнір Оксана Климівна	28.05.2024 р., протокол № 11 (61)	Сертифікат про акредитацію ОП 8350, дійсний до 28.05.2025 р.
2.	Біологія	091 Біологія	Козак Максим Іванович	14.05.2024 р., протокол № 10 (60)	Сертифікат про акредитацію ОП 7882, дійсний до 14.05.2025 р.
Освітній ступінь «Магістр»					
3.	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	122 Комп'ютерні науки	Федорчук Володимир Анатолійович	12.12.2023 р., протокол № 20 (49)	Сертифікат про акредитацію ОП 6536, дійсний до 12.12.2024 р.

Упродовж звітнього періоду навчально-методичний відділ координував процедуру внесення змін до освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів освіти відповідно до наказів МОН України:

– «Про затвердження стандарту вищої освіти зі спеціальності 013 Початкова освіта другого (магістерського) рівня вищої освіти» від 08.04.2024 р. №480;

– «Про затвердження стандарту вищої освіти зі спеціальності 052 Політологія для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти» від 25.07.2023 р. №903;

– «Про затвердження стандарту вищої освіти зі спеціальності 016 Спеціальна освіта для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти» від 01.12.2023 р. №1470.

Кафедри Університету оновили освітньо-професійну програму «Початкова освіта» другого (магістерського) рівня вищої освіти та освітньо-наукові програми «Політологія» і «Спеціальна освіта» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти й відповідні навчальні плани підготовки здобувачів освіти (затверджено на засіданнях вченої ради 28.03.2024 р. (протокол №3), 30.05.2024 р. (протокол №5) та уведено в дію наказами ректора від 10.04.2024 р. №40-ОД та від 31.05.2024 р. №61-ОД.

Відповідно до наказів МОН України «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти» від 29.12.2023 р. №1583 та від 26.01.2024 р. №96 з метою перегляду й оновлення окремих освітніх програм Університету ректор видав розпорядження «Про внесення змін до деяких освітніх програм університету» від 08.01.2024 р. №3.

Відповідно до наказу МОН України «Про затвердження Переліку предметних спеціальностей спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), спеціалізацій предметної спеціальності 014.02 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (із зазначенням мови)), спеціалізацій спеціальностей 015 Професійна освіта (за спеціалізаціями) та 016 Спеціальна освіта, за якими здійснюється розміщення державного (регіонального) замовлення» від 04.03.2024 р. №260; листа МОН України від 12.01.2024 р. №3/187-24 для керівників закладів вищої та фахової передвищої освіти, що здійснюють підготовку здобувачів за спеціальностями галузі знань 22 Охорона здоров'я), з урахуванням результатів моніторингу та перегляду освітніх програм, зауважень і рекомендацій експертних груп і галузевих експертних рад НАЗЯВО, висловлених під час акредитацій, щодо удосконалення освітніх програм та освітнього процесу за ними, на виконання наказів ректора «Про оновлення освітніх програм і навчальних планів» від 21.11.2023 р. №147-ОД, «Про внесення змін до освітніх програм і навчальних планів» від 27.12.2023 р. №153-ОД, «Про оновлення освітньо-наукових програм» від 10.01.2024 р. №8-ОД) освітні програми і навчальні плани були оновлені та затверджені на засіданнях вченої ради 28.03.2024 р. (протокол №3), 25.04.2024 р. (протокол №4), 30.05.2024 р. (протокол №5). Нові редакції освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) і третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти уведено в дію наказами ректора від 10.04.2024 р. №40-ОД, від 31.06.2024 р. №61-ОД, від 05.06.2024 р. №64-ОД.

Відповідно до нормативних вимог було затверджено гарантів освітніх програм спеціальностей Університету наказами ректора від: 02.04.2024 р. №38-ОД «Про затвердження гарантів освітніх програм»; 29.05.2024 р. №58-ОД «Про призначення гарантів нових освітньо-професійних програм»), а також змінено гарантів окремих освітніх програм наказами ректора від: 04.09.2023 р. №120-ОД

«Про внесення змін до наказу по університету від 01.05.2023 р. №48-ОД»; 04.09.2023 р. №121-ОД «Про зміни до освітньої програми і навчальних планів»; 29.09.2023 р. №126-ОД «Про внесення змін до наказу по університету від 01.05.2023 р. №48-ОД»; 13.03.2024 р. №27-ОД «Про внесення змін до наказу по університету від 01.05.2023 р. №48-ОД»).

На підставі звітів експертних груп про результати акредитаційних експертиз освітніх програм і експертних висновків галузевих експертних рад НАЗЯВО щодо можливості акредитації освітніх програм рішеннями кафедр змінено склад робочих груп окремих освітніх програм шляхом включення до їх складу здобувачів освіти, фахівців-практиків, представників роботодавців.

Згідно з Положенням про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти (затверджено наказом МОН України 26.12.2017 р. №1669), Положенням про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу Університету (нова редакція) (затверджено вченою радою 24.09.2020 р., протокол №9; уведено в дію наказом ректора від 25.09.2020 р. №108-ОД) для формування у здобувачів освіти безпекових і здоров'язбережувальних компетентностей вчена рада на засіданні 27.06.2024 р. (протокол №6) ухвалила рішення про вивчення в 2024-2025 н. р. у межах навчальної дисципліни «Вступ до спеціальності» змістового модуля «Безпека життєдіяльності» на окремих освітньо-професійних програмах першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, а саме на тих, які не передбачають формування безпекових і здоров'язбережувальних компетентностей (уведено в дію наказом ректора від 28.06.2024 р. №75-ОД).

В Університеті було проведено роботу з формування звернення до ЄДЕБО про поширення дії сертифікатів про акредитацію освітніх програм на інші ІД освітніх програм у зв'язку зі зміною назв предметних спеціальностей та спеціалізацій:

– **освітній ступінь «бакалавр»:**

✓ **спеціальність 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)**
освітньо-професійна програма Середня освіта (Історія та правознавство) спеціалізація 014.03 Історія поширено дію Сертифіката про акредитацію освітньої програми 1523, який дійсний до 01.07.2026 р. на освітньо-професійну програму Середня освіта (Історія та правознавство) спеціалізація 014.03 Історія та громадянська освіта;

✓ **спеціальність 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)**
освітньо-професійна програма Середня освіта (Образотворче мистецтво) спеціалізація 014.12 Образотворче мистецтво поширено дію Сертифіката про акредитацію освітньої програми 641, який дійсний до 01.07.2026 р. на освітньо-професійну програму Середня освіта (Образотворче мистецтво) спеціалізація 014.12 Мистецтво. Образотворче мистецтво;

✓ **спеціальність 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)**
освітньо-професійна програма Середня освіта (Музичне мистецтво) спеціалізація 014.13 Музичне мистецтво поширено дію Сертифіката про акредитацію освітньої програми 476, який дійсний до 23.07.2025 р. на освітньо-професійну програму

Середня освіта (Музичне мистецтво) спеціалізація 014.13 Мистецтво. Музичне мистецтво;

– **освітній ступінь «магістр»:**

✓ **спеціальність 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями)**

освітньо-професійна програма Середня освіта (Історія) спеціалізація 014.03 Історія поширено дію Сертифіката про акредитацію освітньої програми 9, який дійсний до 01.07.2025 р. на освітньо-професійну програму Середня освіта (Історія) спеціалізація 014.03 Історія та громадянська освіта;

✓ **спеціальність 016 Спеціальна освіта** освітньо-професійна програма Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка) спеціалізація 016.02 Олігофренопедагогіка поширено дію Сертифіката про акредитацію освітньої програми 3651, який дійсний до 01.07.2028 р. на освітньо-професійну програму Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка) спеціалізація 016.02 Корекційна психопедагогіка.

За погодженням з керівниками структурних підрозділів Університету ректор визначив перелік освітніх програм Університету, які підлягатимуть акредитації в 2024-2025 н. р. у зв'язку із закінченням терміну дії сертифікатів про акредитацію низки спеціальностей, відсутністю сертифікатів про акредитацію освітніх програм, а також у зв'язку з умовною (відкладеною) акредитацією окремих освітніх програм у 2023-2024 н. р. Акредитації підлягають **12** освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) і **14** – другого (магістерського) рівнів вищої освіти:

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти:

1. Дошкільна освіта. Логопедія зі спеціальності 012 Дошкільна освіта;
2. Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація зі спеціальності 023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація;
3. Політологія зі спеціальності 052 Політологія;
4. Середня освіта (Біологія та здоров'я людини. Географія) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
5. Середня освіта (Географія. Історія) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
6. Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
7. Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
8. Середня освіта (Мова і література (польська, англійська) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
9. Середня освіта (Українська мова і література. Англійська мова) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
10. Соціальна допомога зі спеціальності 232 Соціальне забезпечення;
11. Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка. Логопедія) зі спеціальності 016 Спеціальна освіта;
12. Туризм зі спеціальності 242 Туризм;

другого (магістерського) рівня вищої освіти:

1. Дошкільна освіта зі спеціальності 012 Дошкільна освіта;
2. Історія зі спеціальності 032 Історія та археологія;
3. Комп'ютерні науки та інформаційні технології зі спеціальності 122 Комп'ютерні науки;

4. Облік і оподаткування зі спеціальності 071 Облік і оподаткування;
5. Початкова освіта зі спеціальності 013 Початкова освіта;
6. Середня освіта (Географія) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
7. Середня освіта (Історія) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
8. Середня освіта (Математика, інформатика) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
9. Середня освіта (Музичне мистецтво) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
10. Середня освіта (Образотворче мистецтво) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
11. Середня освіта (Фізична культура) зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями);
12. Управління навчальним закладом зі спеціальності 073 Менеджмент;
13. Управління персоналом та економіка праці зі спеціальності 073 Менеджмент;
14. Фізична реабілітація зі спеціальності 227 Терапія та реабілітація.

Упродовж звітнього періоду питання акредитації перебували в полі зору вченої ради та ректорату, де було обговорено результати акредитаційних експертиз освітньо-професійних програм спеціальностей Університету в 2023-2024 н. р., визначено основні завдання щодо підготовки до акредитації освітньо-професійних програм спеціальностей Університету в 2024-2025 н. р.:

на засіданні вченої ради:

- 28.09.2023 р. – «Стан виконання планів заходів щодо усунення виявлених недоліків під час акредитацій освітніх програм спеціальностей університету в 2022-2023 н. р.» (протокол №11); «Аналіз навчально-методичного та кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять експертизу в I семестрі 2023-2024 н. р., та їх відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365)»;
- 30.11.2023 р. – «Затвердження Загальноуніверситетського плану заходів щодо усунення недоліків, виявлених під час акредитацій освітніх програм у 2022-2023 н. р.» (протокол №13);
- 25.01.2024 р. – «Результати акредитаційних експертиз освітніх програм у I семестрі 2023-2024 н. р.» (протокол №1);
- 27.06.2024 р. – «Результати акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей Університету у II семестрі 2023-2024 н. р.» (протокол №6);

на засіданнях ректорату:

- 14.09.2023 р. – «Про підготовку структурних підрозділів Університету до акредитації освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти» (протокол №7);
- 16.05.2024 р. – «Аналіз виконання планів заходів щодо усунення виявлених недоліків під час акредитацій освітніх програм в I семестрі 2023-2024 н. р.» (протокол №5) та ін.

Також на засіданні вченої ради 30.11.2023 р. (протокол №13) було розглянуто питання «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки», який було проведено згідно з наказом ректора від 29.09.2023 р. №125-ОД «Про проведення моніторингу освітніх програм» у жовтні – листопаді 2023 р. на факультетському/інститутському та загальноуніверситетському рівнях для аналізу якості освітніх програм, якості організації та реалізації освітнього процесу за ними, освітніх компонентів, викладацького складу, рівня задоволення освітніх потреб здобувачів освіти, задоволення роботодавців випускниками освітніх програм, оцінювання освітніх програм на відповідність критеріям забезпечення їх якості, визначення конкурентоздатності на ринку праці майбутніх фахівців за освітніми програмами Університету тощо. Ураховано зауваження та рекомендації членів експертних груп і експертів галузевих експертних рад НАЗЯВО щодо подальшого удосконалення освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей та освітньої діяльності за цими програмами, які були надані під час акредитації освітніх програм. Звіти про результати моніторингу оприлюднено на сайті навчально-методичного центру забезпечення якості освіти та сайтах кафедр.

Упродовж звітнього періоду навчально-методичний відділ надавав консультативну, практичну, методичну допомогу гарантам і завідувачам кафедр у розробленні й оновленні освітніх програм спеціальностей Університету та навчальних планів. Відповідно до наказів ректора від 21.11.2023 р. №147-ОД «Про оновлення освітніх програм і навчальних планів» та від 10.01.2024 р. №8-ОД «Про оновлення освітньо-наукових програм» здійснено перегляд усіх діючих освітніх програм спеціальностей Університету. До цього процесу були залучені здобувачі освіти, представники органів студентського самоврядування, науково-педагогічні працівники, представники роботодавців, випускники, фахівці-практики, експерти в галузі, наукова спільнота, працівники структурних підрозділів Університету та ін.

У 2023-2024 н. р. відкрито **6 нових освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету**, з них **4** – першого (бакалаврського) рівня вищої освіти: «Корекційна психопедагогіка та інклюзивне навчання» зі спеціальності 016 Спеціальна освіта, «Підприємництво і цифрові бізнес-технології» зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, «Середня освіта (Історія та громадянська освіта)» зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), «Середня освіта (Захист України)» зі спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями); **1** – другого (магістерського) рівня вищої освіти «Туристичний бізнес та індустрія гостинності» зі спеціальності 242 Туризм і рекреація; **1** – третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Психологія» зі спеціальності 053 Психологія. Усі нові освітні програми затверджено рішеннями вченої ради від: 28.03.2024 р. (протокол №3), 30.05.2024 р. (протокол №5) та уведено в дію наказами ректора від 10.04.2024 р. №40-ОД, 31.05.2024 р. №61-ОД.

Упродовж 2023-2024 н. р. навчально-методичний відділ приділяв особливу увагу своєчасному та в повному обсязі виконанню нормативно-правових актів МОН України та інших уповноважених органів державного управління у сфері освіти, наказів і розпоряджень ректора Університету, виконанню інших завдань, що стосуються навчально-методичної роботи:

– відповідно до листа МОН України «Про надання інформації» №1/16476-23 від 24.10.2023 р. підготував інформацію щодо включення компоненту психічного здоров'я у змісті освітніх (освітньо-професійних) програм Університету та сертифікатних програм підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників;

– на виконання листа МОН України №1/2081-24 від 06.02.2024 р. підготував інформацію щодо виконання Університетом операційного плану заходів з реалізації у 2023-2025 роках Стратегії утвердження української національної та громадянської ідентичності на період до 2030 р., затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 15.12.2023 р. №1322;

– на виконання листів МОН України «Про подання кандидатів до складу розробників завдань предметного тесту з інформаційних технологій ЄФВВ» №3/1164-24 від 23.02.2024 р. та «Про подання кандидатів до складу розробників завдань предметного тесту з педагогіки та психології ЄФВВ» №3/1185-24 від 23.02.2024 р. підготував і надіслав пропозиції щодо кандидатів у члени робочих груп з розроблення й експертизи завдань предметного тесту з педагогіки та психології, а також з інформаційних технологій ЄФВВ;

– на виконання листа МОН України №3/3525-24 від 06.06.2024 р. надав інформацію щодо існуючих в Університеті освітніх компонентів, зокрема й вибіркових, а також таких, що викладаються за сертифікованими освітніми програмами, які передбачають набуття знань і навичок з міжнародного гуманітарного права тощо.

Звертаємо увагу на необхідність:

– розроблення, упровадження нових освітніх програм спеціальностей Університету, зокрема, міждисциплінарних освітніх програм, програм подвійних дипломів з урахуванням потреб ринку праці, щорічне оцінювання, перегляд та оновлення освітніх програм Університету, коригування їхнього змісту, моніторинг якості контенту освітніх компонентів освітніх програм із залученням стейкхолдерів (здобувачів освіти, працевлагодів, випускників, представників вітчизняних та закордонних ЗВО-партнерів тощо);

– удосконалювати форми взаємодії факультетів і навчально-наукового інституту української філології та журналістики, кафедр із загальноуніверситетськими структурними підрозділами з питань моніторингу освітніх програм;

– проводити тренінги, методичні семінари, вебінари для гарантів освітніх програм, завідувачів кафедр, заступників деканів факультетів / директора навчально-наукового інституту української філології та журналістики з питань розроблення, оновлення й перегляду освітніх програм Університету, оновлювати та доповнювати відповідні методичні рекомендації;

– запровадити (на основі переліку індикаторів якості освітнього процесу) стандартизовану форму щорічного самооцінювання та розгляду сформованих звітів самооцінювання в структурних підрозділах із метою вдосконалення моніторингу якості освітньої діяльності за освітніми програмами спеціальностей Університету;

– оптимізувати перелік освітніх програм Університету на основі аналізу успішності їх функціонування за останні три роки. На засіданні вченої ради ухвалювати за поданням Ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти рішення про закриття тих освітніх програм, на які два і більше роки поспіль кількість здобувачів, які вступили на

програму упродовж одного навчального року, є нижчою за встановлені в Університеті мінімуми тощо.

3.10. Удосконалення системи управління університетом, її нормативної бази та заходи з оптимізації структурних підрозділів

Відбувалася реалізація основних пріоритетних напрямів Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки та Плану реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки, що забезпечило розвиток його автономії, оптимізацію управлінських процесів, застосування сучасних методів організаційного, кадрового, фінансового, інноваційного та маркетингового менеджменту; широке залучення членів університетської спільноти до ухвалення та впровадження управлінських рішень; усебічного та системного формування позитивної репутації Університету.

Було проведено **2 конференції трудового колективу** Університету, на яких делегати розглядали та обговорювали різні питання його діяльності. Так, на конференції 28.12.2023 р. (протокол №2) було погоджено Статут Університету в новій редакції та направлено на затвердження до МОН України; затверджено новий Колективний договір між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2024-2026 роки, який зареєстровано Департаментом соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради та оприлюднено на вебсайті Університету в розділі «Публічна інформація»; внесені зміни до складу делегатів конференції; заслухано звіт ректора Університету про виконання умов контракту від 11.06.2020 р. №П-106, який укладено між МОН України та Копиловим С.А., за період із 01 січня 2023 р. по 31 грудня 2023 р., який отримав схвалення делегатів, що засвідчило виконання вимог цільових показників контракту та ін. Звіт вчасно направлено до МОН України.

29.08.2024 р. на засіданні конференції трудового колективу вишу було заслухано ректора з питання «Підсумки роботи Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка в 2023-2024 н. р. та пріоритетні завдання на 2024-2025 н. р.» та ухвалено низку управлінських рішень (URL: <https://kpnu.edu.ua/upravlinnia/konferentsiia-trudovoho-kolektyvu/>).

Згідно з планами роботи проводили засідання вченої ради та ректорату, дорадчих органів Університету.

Проведено **11 засідань вченої ради Університету** (URL: <http://kpnu.edu.ua/pro-universytet-2/vchena-rada/>), **10 засідань ректорату** (URL: <https://kpnu.edu.ua/upravlinnia/rektorat/>), дорадчих органів Університету згідно із затвердженими планами засідань: **Ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Університету** (URL: <http://kpnu.edu.ua/rada-iz-naukovo-metodychnoi-roboty-i-zabezpechennia-iakosti-osvitnoi-diiialnosti-ta-iakosti-vyshchoi-osvity/>) як постійного колегіального дорадчого органу, який здійснює моніторинг, координацію, планування та вдосконалення навчально-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті, удосконалює напрями діяльності в сфері забезпечення якості вищої освіти, **Наукової ради Університету** (URL: <http://kpnu.edu.ua/naukova-rada/>) як консультативно-дорадчого органу, що визначає стратегію організації наукової діяльності вишу, здійснює аналіз стану та

проблем його наукової діяльності, та **Ради роботодавців Університету** (URL: <http://kpmu.edu.ua/rada-robotodavtsiv/>) як постійного колегіального дорадчого органу вишу, що здійснює моніторинг, планування, координацію та вдосконалення процесу підготовки фахівців спеціальностей Університету з урахуванням потреб ринку праці, регулюють та удосконалюють систему працевлаштування випускників, діяльність яких регулюється відповідними положеннями.

На засіданні вченої ради 27.06.2024 р. (протокол №6) було затверджено Положення про раду з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Університету (нова редакція) (уведено в дію наказом ректора від 03.07.2024 р. №79-ОД).

Ректор контролював дотримання вимог законодавства з формування, надходження та використання бюджетних коштів, зокрема придбання товарів, робіт і послуг відповідно до вимог законодавства України.

Із метою оптимізації роботи структурних підрозділів вишу на засіданнях вченої ради було ухвалено рішення про такі **зміни в структурі**:

– 30.08.2023 р. (протокол №10): перейменовано кафедру соціальної педагогіки і соціальної роботи на кафедру соціальної роботи; перейменовано кафедру педагогіки та управління навчальним закладом на кафедру педагогіки та менеджменту освіти (наказ ректора від 31.08.2023 р. №116-ОД); затверджено Положення про заочний відділ Університету (нова редакція);

– 28.09.2023 р. (протокол №11): затверджено Положення про навчальну лабораторію інформаційного забезпечення освітнього процесу кафедри соціальної роботи факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи Університету;

– 26.10.2023 р. (протокол №12): затверджено Типове положення про навчальну лабораторію Університету; Положення про науково-дослідну лабораторію Університету;

– 30.11.2023 р. (протокол №13): затверджено Положення про навчальну лабораторію «Дидактика історії» кафедри всесвітньої історії історичного факультету Університету (нова редакція);

– 29.02.2024 р. (протокол №2): затверджено Положення про навчальну лабораторію археології кафедри археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін історичного факультету Університету, Положення про навчальну лабораторію мультимедійних засобів та медіадизайну кафедри журналістики навчально-наукового інституту української філології та журналістики Університету; Положення про науково-дослідну лабораторію психології навчання Університету та Інституту психології імені Г.С. Костюка НАПН України, Положення про науково-дослідну лабораторію анатомії, морфології та фізіології живих організмів кафедри біології та екології Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію екологічного моніторингу кафедри біології та екології Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію діалектологічних досліджень Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію педагогіки та психології вищої школи Університету Положення про науково-дослідну лабораторію «Теорія і практика початкової освіти» Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію управління навчально-пізнавальною діяльністю Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію «Історія, теорія і практика музичної інструментально-виконавської освіти» Університету,

Положення про науково-дослідну лабораторію прикладної географії та геотуризму Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію інноваційних технологій у туризмі Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію «Гендерні профілактично-оздоровчі технології фізичного виховання та реабілітації» Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію «Технології підготовки конкурентоздатного педагога до реалізації Концепції «Нова українська школа» в умовах інноваційного освітнього середовища» Університету; Положення про відділ міжнародних зв'язків Університету (нова редакція);

– 28.03.2024 р. (протокол №3): затверджено Положення про відділ кадрів Університету (нова редакція), Положення про центр інформаційних технологій Університету (нова редакція), Положення про Асоціацію випускників Університету, Положення про відділ аспірантури і докторантури Університету (нова редакція), Положення про навчально-методичний відділ Університету (нова редакція);

– 25.04.2024 р. (протокол №4): затверджено Положення про юридичний сектор Університету (нова редакція);

– 30.05.2024 р. (протокол №5): затверджено Положення про науково-дослідну лабораторію «Теоретико-методологічні засади дошкільної освіти Університету», змінено статус лабораторії «Теоретико-методологічні засади дошкільної освіти» з навчальної на науково-дослідну; Положення про постійну комісію з питань надзвичайних ситуацій Університету, Положення про об'єктову ланку територіальної підсистеми єдиної державної системи цивільного захисту (запобігання і реагування на надзвичайні ситуації техногенного і природного характеру) Університету;

– 27.06.2024 р. (протокол №6): затверджено Положення про раду з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Університету (нова редакція) та ін.

Згідно з наказом ректора від 08.11.2023 р. №693-К «Про зміну назви посади проректора з науково-педагогічної роботи» для активізації міжнародного співробітництва й посилення зусиль Університету у сфері інтернаціоналізації, що визначено одним із головних завдань «Стратегії розвитку Університету на 2020-2023 роки» з 01.10.2023 р. перейменовано посаду проректора з науково-педагогічної роботи на проректора з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків.

Було змінено окремих керівників структурних підрозділів Університету: на посаду проректора з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків переведено Геннадія БЕСАРАБЧУКА, завідувача, доцента кафедри педагогіки та менеджменту освіти, кандидата педагогічних наук; на посаду декана фізико-математичного факультету призначено Катерину ГЕСЕЛЕВУ, кандидата фізико-математичних наук; на посаду декана факультету спеціальної освіти, психології та соціальної роботи призначено Тетяну ОПАЛЮК, доктора педагогічних наук, професора.

Упродовж 2023-2024 н. р. було організовано та проведено конкурсні відбори на заміщення **149** вакантних посад науково-педагогічних працівників; проведено **6** засідань конкурсної комісії та відповідно укладено **148** трудових договорів (контрактів); із адміністративним персоналом укладено **12** трудових договорів (контрактів) / додаткових угод; із навчально-допоміжним персоналом та іншими працівниками було укладено **201** трудовий договір.

Для удосконалення системи управління Університетом, запровадження

комплексної автоматизації управління, спрощення документообігу, усунення бар'єрів для вільної комунікації й передачі інформації у вищі функціонувала Система електронної взаємодії органів виконавчої влади (СЕВ ОВВ) та система електронного документообігу управлінської інформації Megapolis.DocNET та інші різноманітні інформаційні (автоматизовані) системи, інформаційні ресурси, телекомунікаційні мережі та канали передачі даних, засоби телекомунікації та управління інформаційними потребами, а також організаційно-технічні структури, механізми, що забезпечують їхнє функціонування.

Ректор у межах наданих йому повноважень видавав накази і розпорядження, давав доручення, обов'язкові для виконання всіма учасниками освітнього процесу та структурними підрозділами Університету, відповідно до законодавства України забезпечував єдиний порядок документування управлінської діяльності, інформації і роботи з документами із застосуванням сучасних автоматизованих систем; здійснював упровадження заходів із підвищення ефективності та оперативності прийняття управлінських рішень і контроль за дотриманням встановленого порядку роботи з документами в структурних підрозділах вишу (див. табл. 22).

Таблиця 23.

**Кількість вхідних, вихідних та внутрішніх документів, опрацьованих в
Університеті в 2023-2024 н. р.**

КІЛЬКІСТЬ ДОКУМЕНТІВ		
Вхідних документів	Вихідних документів	Внутрішніх документів
1260	1109	2524

У 2023-2024 н. р. ректор видав **2462** накази і **92** розпорядження та ін. Працівники Університету на виконання доручень ректора упродовж звітнього періоду **53** рази перебували у відрядженнях.

Ректорат контролював дотримання вимог законодавства з формування, надходження та використання бюджетних коштів, зокрема придбання товарів, робіт та послуг відповідно до вимог законодавства України.

У жовтні 2023 р. Державна служби якості освіти України оприлюднила Перелік суб'єктів господарювання за ступенями ризику від провадження господарської діяльності у сфері вищої освіти в 2023 р. (URL: https://sqe.gov.ua/wp-content/uploads/2023/10/Stupeni_riziku_ZVO-2023_SQE.pdf), згідно з яким Університет із результатом 20 балів увійшов до числа ЗВО України з незначним ризиком.

На виконання листа Державної служби якості освіти України від 27.03.2024 р. №01/01-24/537 «Щодо визначення ступенів ризику від провадження господарської діяльності у сфері вищої освіти в 2024 році» видано розпорядження ректора від 06.06.2024 р. №44 «Про подання інформації щодо визначення ступенів ризику від провадження господарської діяльності університету в сфері вищої освіти в 2024 році» згідно з яким керівники структурних підрозділів до 26.08.2024 р. підготують інформацію для заповнення у модулі «Ступені ризику (вища освіта)» ЄДЕБО.

Упродовж звітнього періоду в Університеті продовжував активно працювати іспитовий майданчик для складання іспитів на рівень володіння державною мовою. Із серпня 2021 р. виш визначений спеціально уповноваженою установою, яка проводить іспити на визначення рівня володіння державною мовою 2.0 для виконання службових обов'язків (відповідно до рішення Національної комісії зі

стандартів державної мови від 05.08.2021 р. №67). Незважаючи на воєнний стан в Україні, на локації Університету створено всі належні умови для комфортного складання іспиту. Інструктори та екзаменатори ефективно та злагоджено працюють задля реалізації конституційного права осіб відповідно до Закону України «Про забезпечення функціонування української мови як державної».

Упродовж 2023-2024 н. р. на іспитовому майданчику складала іспити особи (претенденти на посади), які належать до такого переліку: державні службовці всіх рівнів; голови місцевих державних адміністрацій, їхні заступники; особи начальницького (середнього і вищого) складу Національної поліції, інших правоохоронних і розвідувальних органів, посадові особи інших органів, яким присвоюються спеціальні звання; прокурори; керівники закладів освіти всіх форм власності.

Ректор упродовж звітнього періоду виконував вимоги Статуту Університету (нова редакція), продовжив роботу із залучення здобувачів освіти до участі в управлінні вишем у порядку, встановленому Законом України «Про вищу освіту» та нормативними документами Університету, ширше практикував їх залучення до обговорення та вирішення питань удосконалення освітнього процесу та науково-дослідної роботи під час проведення зустрічей у межах проекту «Кава з ректором», яких відбулося 3, зокрема: 20.09.2023 р.; 20.12.2023 р. та 16.04.2024 р. (у змішаному форматі). Інформація про реалізацію проекту «Кава з ректором», результати неформального спілкування й обговорення актуальних питань, які цікавлять сучасну молодь, було оприлюднено на вебсторінках «Студентського меридіану», на офіційних сторінках Університету в соціальних мережах Instagram та Facebook.

Упродовж звітнього періоду ректорат створював умови для ефективного розвитку студентського самоврядування, виявлення його потенційних лідерів, упровадження нових форм співпраці, сприяння розвитку ефективної взаємодії та удосконалення комунікації між членами органів студентського самоврядування з керівництвом Університету та його підрозділів.

Для психологічного забезпечення і підвищення якості освітнього процесу здобувачів освіти, які навчаються в Університеті, в період найскладнішого випробування для нашої країни дуже важливим є збереження психологічної рівноваги та психологічна підтримка кожного. Ректор організував роботу із забезпечення психолого-педагогічного супроводу навчання у виші, вивчення інтересів і запитів через організацію роботи соціально-психологічної служби Університету (URL: <https://sps.kpnu.edu.ua/>) та ін.

3.11. Виконання основних заходів системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Упродовж звітнього періоду діяльність структурних підрозділів Університету була спрямована на забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (системи внутрішнього забезпечення якості), здійснення координації та контролю за організацією освітнього процесу у виші та його відповідності стандартам вищої освіти України.

Для удосконалення функціонування системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Університеті на засіданнях вченої ради Університету було затверджено в новій редакції нормативні документи, зокрема: Положення про

систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Університеті (нова редакція); Порядок проведення внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету (нова редакція) (Додаток до Положення про освітні програми Університету (нова редакція)); Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Університеті; Положення про дуальну форму здобуття вищої освіти в Університеті (нова редакція); Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в Університеті (зі змінами); Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Університеті (нова редакція); Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних / кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності (нова редакція); Положення про організацію освітнього процесу в Університеті (нова редакція); Положення про порядок перезарахування навчальних дисциплін та визначення академічної різниці в Університеті; Положення про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти Університету (нова редакція); Кодекс академічної доброчесності Університету (нова редакція); Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету (нова редакція); Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету (нова редакція); Положення про раду з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Університету (нова редакція) тощо та введено в дію наказами ректора.

Відповідно до завдань Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки, Плану реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки та інших нормативних документів, які забезпечують функціонування системи внутрішнього забезпечення якості освіти в Університеті, було здійснено такі процедури та заходи:

1. Удосконалено нормативну базу функціонування системи внутрішнього забезпечення якості освіти в Університеті шляхом оновлення на засіданнях вченої ради Університету: Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Університеті (нова редакція); Положення про організацію освітнього процесу в Університеті (нова редакція); Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в Університеті (зі змінами); Положення про рейтингову систему оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти Університету (нова редакція); Кодекс академічної доброчесності Університету (нова редакція); Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету (нова редакція); Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету (нова редакція); Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Університеті; Порядок проведення внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету (нова редакція) (Додаток до Положення про освітні програми Університету (нова редакція)); Методичні рекомендації з перевірки

курсів, дипломних / кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності (нова редакція) тощо.

2. У жовтні – листопаді 2023 р. на виконання наказу ректора від 29.09.2023 р. №125-ОД «Про проведення моніторингу освітніх програм» на факультетському/інститутському та загальноуніверситетському рівнях було організовано та проведено моніторинг і періодичний перегляд освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету, результати якого стали предметом обговорення на засіданні вченої ради 30.11.2023 р. (протокол №13) з питання «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки». Звіти про результати моніторингу оприлюднено на сайті навчально-методичного центру забезпечення якості освіти і сайтах кафедр.

3. У жовтні 2023 р. було визначено рейтинг здобувачів освіти Університету за результатами 2022-2023 н. р. Рейтинговий бал для кожного здобувача освіти визначався за результатом основних видів їхньої діяльності, що включає: освітню діяльність; наукову та науково-технічну діяльність; громадську роботу; творчу діяльність; спортивну діяльність. Переможцем і призерами загальноуніверситетського рейтингу здобувачів освіти за результатами 2022-2023 н. р. стали: 1 місце – **Гарліцька Тетяна**, група OMD1-B20 педагогічного факультету; 2 місце – **Войцехівська Олександра**, група KN1-M22 фізико-математичного факультету; 3 місце – **Павленко Марина**, група GeoG1-B19 природничо-економічного факультету. Результати рейтингу оприлюднено на сторінці відділу моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації в розділі «Рейтинг здобувачів вищої освіти» (<https://monitoring.kpnu.edu.ua/reitynh-stud/>).

У жовтні 2023 р. на виконання наказу ректора від 16.06.2023 р. №83-ОД було завершено проведення щорічного рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету за 2022-2023 н. р., результати якого обговорено та затверджено на засіданні вченої ради 26.10.2023 р. (протокол №12; введено в дію наказом ректора від 30.10.2023 р. №143-ОД). У межах щорічного рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників відділ моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації провів анкетування серед здобувачів освіти через анкету «Викладач очима студентів» (URL: <https://monitoring.kpnu.edu.ua/rezultaty-anketuvannia/>), результати якого було враховано в рейтингу науково-педагогічних працівників Університету. Результати було оприлюднено на офіційному сайті Університету в рубриці «Щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету» розділу «Публічна інформація» (URL: <https://kpnu.edu.ua/wp-content/uploads/2023/11/reitynh-npp-2022.pdf>). Також інформацію про переможців і призерів щорічного рейтингу науково-педагогічних працівників за посадовими категоріями було розміщено на офіційному вебсайті вишу в рубриці «Дошка пошани» (URL: <https://kpnu.edu.ua/pro-universytet/doshka-poshany/>). Ректор здійснив преміювання 9 науково-педагогічних працівників як переможців Рейтингу науково-педагогічних працівників Університету за підсумками 2022-2023 н. р. згідно з п. 2.6 Положення про преміювання працівників вишу (Додаток

10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету) на суму **93,93 тис. грн.**

У червні – жовтні 2024 р. на виконання наказу ректора від 05.06.2024 р. №63-ОД було організовано та продовжує проводитися щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету за 2023-2024 н. р., результати якого будуть розглянуті на засіданні вченої ради у жовтні 2024 р.

4. Для планування контролю за видами робіт науково-педагогічного працівника використовувалися «Норми часу для планування і обліку основних видів методичної, наукової та організаційної роботи науково-педагогічних працівників Університету (нова редакція)» (затверджено вченою радою 29.06.2021 р., протокол №8; введено в дію наказом ректора від 29.06.2021 р. № 84-ОД).

5. Комісія з академічної доброчесності Університету у співпраці з навчальним відділом і відділом моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації навчально-методичного центру забезпечення якості освіти згідно з Положенням про організацію опитування здобувачів вищої освіти щодо якості освітнього процесу та якості вищої освіти в Університеті сприяла реалізації плану заходів з оцінювання освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті на I і II семестри 2023-2024 н. р. (затверджено ректором 04.09.2023 р. та 31.01.2024 р.) та провела опитування шляхом анкетування: «Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти (ОС «бакалавр»/ «магістр») в Університеті», «Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти (ОС «доктор філософії») в Університеті», «Дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками в Університеті». (URL: <https://integrity.kpnu.edu.ua/opytuvannia/>), проводила заходи популяризації академічної доброчесності серед учасників освітнього процесу в Університеті.

Порядок і процедуру врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті визначено Положенням про врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті, яке оприлюднено на сторінці комісії з академічної доброчесності (URL: <https://integrity.kpnu.edu.ua/poriadok-vrehuliuvannia-konfliktnykh-sytuatsij/>).

6. Для забезпечення професійного розвитку науково-педагогічних і педагогічних працівників Університету, зовнішніх слухачів було реалізовано кафедрами вишу сертифікатні програми (URL: <https://kpnu.edu.ua/sertyfikatni-prohramy/>); навчально-методичним відділом реалізовано довготривалі сертифікатні програми «Акредитація освітніх програм: механізми забезпечення якості вищої освіти» та «Удосконалення професійної компетентності науково-педагогічного працівника як запорука якісної освітньої діяльності в Університеті» (URL: <https://nmv.kpnu.edu.ua/pidvyshchennia-kvalifikatsii/>) та ін.

Звертаємо увагу на важливості:

– забезпечити неперервне вдосконалення системи управління якістю освітніх послуг відповідно до стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти, розроблених Європейською асоціацією із забезпечення якості вищої освіти (ENQA);

– продовження підготовки системи управління якістю освітніх послуг, які надаються Університетом до проведення її сертифікації на відповідність ДСТУ ISO-9001;

– проведення SWOT-аналізу якості освітнього процесу та якості освітньої діяльності на рівні навчальних структурних підрозділів Університету, результати аналізу розглянути на засіданнях кафедр, вчених рад, факультетів, ректорату та врахувати при плануванні роботи факультетів і навчально-наукового інституту української філології та журналістики, кафедр на 2024-2025 н. р.;

– розробки та затвердження на вченій раді Університету «Положення про систему рейтингування підрозділів Університету за показниками їхньої діяльності», удосконалити «Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету»;

– створення в співпраці зі стейкхолдерами та забезпечення реалізації інституційного проєкту «Центр вдосконалення викладання «Ohienko Digitalisation Hub (ОНІЕНКО-ДЕН)»;

– відновлення функціонування Школи молодого викладача Університету. Розробити та впровадити програми роботи з молодими викладачами для вдосконалення їхнього наукового та педагогічного рівня;

– удосконалення системи рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників; розробка Положення про рейтингове оцінювання кафедр, факультетів, навчально-наукового інституту, інших структурних підрозділів Університету та ін.

3.12. Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти та науково-педагогічними працівниками Університету

Упродовж 2023-2024 н. р. значну увагу в Університеті було приділено системній роботі з підтримки принципів і популяризації академічної доброчесності, формуванню та розвитку академічної культури учасників освітнього процесу вишу.

На виконання норм законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», з урахуванням Статуту Університету (нова редакція), Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 рр., Плану реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки, з метою вдосконалення якості освітнього процесу та якості вищої освіти в Університеті було оновлено:

– Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проєктів), дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності (нова редакція) (затверджено вченою радою 30.11.2023 р., протокол №11; введено в дію наказом ректора від 29.12.2023 р. №154-ОД);

– Кодекс академічної доброчесності Університету (нова редакція) (затверджено вченою радою 29.02.2024 р., протокол №2; введено в дію наказом ректора від 05.03.2024 р. №22-ОД);

– Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Університеті (затверджено вченою радою 27.06.2024 р., протокол №6; введено в дію наказом ректора від 03.07.2024 р. №79-ОД).

Загальний моніторинг та контроль за дотриманням учасниками освітнього процесу принципів академічної доброчесності в Університеті здійснювала комісія з питань академічної доброчесності вишу (голова комісії – доктор економічних наук, професор Наталія МАЗУР). Упродовж звітного періоду комісія провела **4 засідання**.

На засіданні вченої ради 29.02.2024 р. (протокол №2) було затверджено Звіт комісії з питань академічної доброчесності Університету про результати роботи за 2023 рік, оновлено персональний склад комісії з питань академічної доброчесності Університету та затверджено Кодекс академічної доброчесності Університету (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 05.03.2024 р. №22-ОД).

Питання щодо стану дотримання академічної доброчесності учасниками освітнього процесу факультету фізичної культури було предметом розгляду на засіданні вченої ради 30.05.2024 р., протокол №5.

Комісією спільно з навчальним відділом проведено опитування здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників щодо дотримання академічної доброчесності в Університеті шляхом анкетування. З-поміж пропозицій здобувачів вищої освіти щодо підвищення рівня академічної доброчесності варто виокремити: урізноманітнити формати заходів для популяризації питання академічної доброчесності, уникати конфлікту інтересів між здобувачами освіти та науково-педагогічними працівниками.

Пропозиції науково-педагогічних працівників були спрямовані на систематичний розгляд питання академічної доброчесності на засіданнях кафедр та вчених рад факультетів/навчально-наукового інституту, підвищення рівня академічної культури всіх учасників освітнього процесу на різних заходах в різних форматах, пошук нових сервісів перевірки на унікальність тощо.

Для формування культури академічної доброчесності серед учасників освітнього процесу Університету було проведено заходи, зокрема:

– дискусію «Академічна доброчесність в науковому просторі студента: пошуки і знахідки» (жовтень 2023 р.);

– бесіду «Культура академічної доброчесності в закладах вищої освіти: виклики та перспективи для навчальної та дослідницької діяльності» (жовтень 2023 р.);

– методичний семінар «Академічна доброчесність як цінність наукової діяльності» (листопад-грудень 2023 р.);

– семінар «Реалізація фундаментальних цінностей академічної доброчесності в освітньому процесі» (лютий 2024 р.);

– круглий стіл «Культура академічної доброчесності: проектування освітнього контенту» (березень 2024 р.);

– круглий стіл «Академічна доброчесність для роботи аспірантів, майбутніх викладачів вищої школи» (березень 2024 р.);

– обговорення «Академічна доброчесність – основа якісної вищої освіти» (квітень 2024 р.);

– семінар-тренінг «Академічна доброчесність в системі якісної освіти та успішного майбутнього» (квітень 2024 р.);

– бесіду «Сутність понять: фальсифікація, компіляція, плагіат у контексті написання теоретичної складової кваліфікаційних робіт» (травень 2024 р.) та ін.

Бібліотека вишу організувала: книжкову виставку «Методичні, довідкові, інформаційні матеріали з академічної доброчесності у фонді бібліотеки» (09.11.2023 р.), бібліографічний огляд «Бібліографія на допомогу здобувачам вищої освіти у створенні випускних кваліфікаційних робіт» (24.11.2023 р.), годину спілкування «Академічна доброчесність – запорука твоїх знань» (21.03.2024 р.), віртуальну виставку «Інноваційні технології на сторожі академічної

доброчесності» (15.04.2024 р.), бібліографічний огляд «Академічна доброчесність в закладі освіти» (16.05.2024 р.), книжкову виставку «Академічна доброчесність на сторінках періодичних видань» (24.04.2024 р.).

Щороку 21 жовтня Університет доєднується до відзначення Міжнародного дня академічної доброчесності. Відтак 23.10.2023 р. в залі засідань Університету відбувся дискусійний форум «Академічна доброчесність як стандарт поведінки в умовах сучасного освітнього середовища», зокрема за участі запрошених спікерів: Світлани АНТОНЕЦЬКОЇ, правозахисниці, співзасновниці ГО «Кам'янець-Подільський «Ратуша», радниці Хмельницької ОВА з питань гендерної рівності та соціальної інклюзії, параюриста системи БПД; Вадима СТЕЛЬМАХА, начальника відділу взаємодії з громадами Кам'янець-Подільського районного управління поліції ГУНП в Хмельницькій області, майора поліції; Віталія КАВКАЛО, начальника сектору дотримання прав людини Кам'янець-Подільського районного управління поліції ГУНП в Хмельницькій області, майора поліції та ін.

Пріоритетні завдання з підвищення рівня академічної доброчесності:

- продовжити популяризацію політики академічної доброчесності, зокрема шляхом розширення форматів проведення заходів (відеолекторії, тренінги, конкурси академічних есе, круглих столів, панельних обговорень та ін.) для здобувачів освіти, науково-педагогічних та інших працівників Університету задля створення сприятливого академічного мікроклімату між учасниками освітнього процесу;

- забезпечити широке впровадження етичних норм в академічному середовищі; підвищення рівня внутрішньої культури суб'єктів освітнього та наукового процесів; розбудови дієвої, ефективної, комплексної політики інтелектуальної власності; освоєння сучасного рівня інформаційної грамотності;

- активізувати роботу з кураторами академічних груп, органами студентського самоврядування, Науковим товариством студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених університету, юридичним сектором для проведення роз'яснень з питань вчинення неетичних дій під час навчання в університеті та наслідків за такі порушення;

- посилити співпрацю із закладами вищої освіти України, іншими освітніми установами, міжнародними організаціями з метою ознайомлення з кращим досвідом популяризації академічної доброчесності та її впровадження в освітній процес і наукову діяльність Університету.

3.13. Внутрішня академічна мобільність здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників університету

У 2023-2024 н. р. в Університеті продовжувалася робота з розвитку внутрішньої академічної мобільності, на реалізацію якої продовжує значно впливати воєнний стан, який відтермінував етапи її проведення. Державна політика в галузі вищої освіти та стратегія (політика) системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Університеті передбачає врахування сучасних вимог суспільства до інтернаціоналізації, запозичення успішного досвіду розвинених країн світу та адаптацію відповідно до національних реалій вищої освіти через здійснення заходів і процедур внутрішньої академічної мобільності.

На засіданні вченої ради 25.04.2024 р. (протокол №4) розглянуто питання «Визнання результатів освітньої академічної мобільності здобувачів освіти

Університету: стан та перспективи», де було ухвалено низку управлінських рішень, зокрема:

- додати до програми підвищення кваліфікації гарантів освітніх програм спеціальностей Університету як один із чинників їхнього професійного розвитку процедуру визнання результатів академічної мобільності здобувачів освіти;

- забезпечити своєчасне оформлення та укладання міжінституційних угод для реалізації програм освітньої академічної мобільності здобувачів освіти та належне й своєчасне оформлення їх індивідуальних навчальних планів академічної мобільності, угод про навчання, договорів про академічну мобільність здобувачів освіти, академічних довідок за результатами освітньої академічної мобільності та ін.

Також на цьому засіданні вченої ради було затверджено Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 01.05.2024 р. №50-ОД) та оприлюднено на сайті Університету в розділі «Публічна інформація».

У звітному періоді здобувачі освіти Університету були учасниками внутрішньої академічної мобільності, зокрема на:

- **педагогічному факультеті** здобувачі освіти спеціальності 012 Дошкільна освіта першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти успішно завершили курси навчання згідно з програмою внутрішньої академічної мобільності. Відповідно до укладених університетом угод із Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича, Ніжинським державним університетом імені Миколи Гоголя, Чернігівським національним університетом «Чернігівський колегіум» імені Т.Г. Шевченка, Прикарпатським національним університетом імені Василя Стефаника, Волинським національним університетом імені Лесі Українки здобувачі освіти вивчали такі навчальні дисципліни, як «Арт-терапія в роботі з дітьми дошкільного віку», «Соціально-фінансова грамотність дітей дошкільного віку», «Виховання дошкільника як суб'єкта успішної життєдіяльності», «Організаційно-управлінська діяльність в дошкільній освіті», «Організація і управління дошкільною освітою», «Методична робота в закладах дошкільної освіти» під керівництвом висококваліфікованих фахівців з університетів-партнерів, зокрема:

- за спеціальністю 012 Дошкільна освіта – в Національному університеті «Чернігівський колегіум» імені Т.Г. Шевченка: Анжела ШАРШОНЬ, Валерія ВИШНЯ, Яна МАЛА, Роксолана ПОЛЯНСЬКА, Ольга БИДЮК, Дана МЕЛЕМУЦЯ та Катерина ШКІРКО; Ніжинському державному університеті імені Миколи Гоголя: Вікторія ФРОІМЧУК, Анастасія СОСНІЦЬКА, Катерина КИСЛА, Анастасія ТОЛОКНО та Яна ДЕНИСЮК; Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича: Анна ДОЛГА та Надія ОСПЧУК; Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника: Олександра ГОМЕНЮК та Богдана ЯКОВЕЦЬ; Волинському національному університеті імені Лесі Українки: Ольга ЯВОРСЬКА та Дарина ОШУРКО;

- за спеціальністю 014 Середня освіта (Музичне мистецтво) – у Вінницькому державному педагогічному університеті імені Михайла Коцюбинського Леся БУГЕРЧУК;

- за спеціальністю 016 Спеціальна освіта – в Криворізькому державному педагогічному університеті Вікторія ВОРОХ;

– **факультеті спеціальної освіти, психології та соціальної роботи** здобувачі освіти спеціальності 053 Психологія (другого (магістерського) рівня вищої освіти Наталія САРАФІНЮК та Ольга ПАСІЧНИК; та першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – Наталія ЄГОРОВА), доцент кафедри загальної та практичної психології Наталія ГОЦУЛЯК і випускниця Університету спеціальності 053 Психологія Наталія МИХАЙЛЕНКО у квітні 2024 р. взяли участь у воркшопі (форма внутрішньої академічної мобільності) «Формування системи забезпечення захисту і покращення здоров'я дітей шляхом впровадження міжнародних стандартів у сфері захисту дітей та психічного здоров'я і психосоціальної підтримки», який організувала міжнародна організація «План Інтернешенал» у межах реалізації проекту «Building, back, better (BBB) – Будуємо, відбудовуємо, покращуємо», ГО «Українська Асоціація Маркетингу»;

– **факультеті фізичної культури** здобувачі освіти за спеціальністю 014 Середня освіта (Фізична культура): Олена КОРНИК, В'ячеслав ЛУЦЕВ, Олег МАМАТОВ, Олег ХАРЧЕНКО, Софія ХОБТАР, Владислав ЯБЛОНСЬКИЙ успішно завершили навчання згідно з програмою внутрішньої академічної мобільності в Хмельницькому національному університеті;

– **історичному факультеті** здобувачі освіти за спеціальністю 052 Політологія: Владислава КОВТОНЮК, Дар'я КОСТИШИНА, Станіслав МУРГАЄВ, Іван КОЛІНЧУК і Вадим ЛЕВКОВСЬКИЙ успішно завершили навчання згідно з програмою внутрішньої академічної мобільності в Університеті Григорія Сковороди в Переяславі.

Відповідно Університет приймав здобувачів освіти із ЗВО-партнерів за програмами внутрішньої академічної мобільності, а саме з: Університету Григорія Сковороди в Переяславі, Ніжинського державного університету імені Миколи Гоголя, Волинського національного університету імені Лесі Українки, Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, Сумського державного педагогічного університету імені А.С. Макаренка, Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, Черкаського державного технологічного університету.

На фізико-математичному факультеті на кафедрі комп'ютерних наук до навчання в межах внутрішньої академічної мобільності було допущено до вивчення вибіркової дисципліни «Організація та проектування мехатронних систем» 4 здобувачі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Черкаського державного технічного університету; Черкаського державного технологічного університету (зі спеціальностей 141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка (ЧЕРКАС Ельвіна Ігорівна), 152 Метрологія та інформаційно-вимірвальна техніка (МАНЬКО Максим Володимирович і БАСАРАБ Ольга Станіславівна), 151 Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології (ОВДІЄНКО Олександр Васильович); **факультет фізичної культури** Університету в межах співпраці з внутрішньої академічної мобільності з Хмельницьким національним університетом забезпечив для здобувачів освіти другого (магістерського) рівня факультету здоров'я, психології, фізичної культури та спорту Павла АЛТУХОВА, Вікторії БОНДАР, Олександра БЛОНСЬКОГО, Ірини КУШНІР, Альони НЕСПЛЯК, Владислава ПАСІЧНИКА, які навчаються за

освітньо-професійною програмою «Середня освіта (Фізична культура)», можливість опанувати освітній компонент «Інформаційні системи і технології фізичного виховання», викладання якого забезпечувала кафедра спорту та спортивних ігор факультету фізичної культури тощо.

На сторінках газети «Студентський меридіан» функціонують рубрики «Академічна мобільність» (URL: <https://meridian.kpnu.edu.ua/category/akademichna-mobilnist/>), «Дайджест академічної мобільності» (URL: <https://meridian.kpnu.edu.ua/category/daidzhest-akademichnoi-mobilnosti/>), де висвітлюються всі новини та результати реалізації форм академічної мобільності в рамках укладених угод між Університетом та ЗВО України.

Навчальний відділ і відділ міжнародних зв'язків працювали над удосконаленням координації внутрішньої мобільності. Декани факультетів, директор навчально-наукового інституту надають необхідну підтримку і забезпечують організаційний супровід внутрішньої академічної мобільності здобувачів освіти.

Перспективним завданням є заохочення запровадження та розвитку програм внутрішньої академічної мобільності на інших спеціальностях і освітніх програмах Університету, збільшення кількості академічних мобільностей (стажувань) здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників роботи.

3.14. Реалізація неформальної/інформальної освіти в Університеті

Упродовж звітнього періоду продовжувалася робота із запровадження неформальної/інформальної освіти відповідно до Порядку визнання в Університеті результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (нова редакція) (затверджено вченою радою 26.01.2023 р., протокол №1; введено в дію наказом ректора від 06.02.2023 р. №15-ОД).

У межах її реалізації в Університеті було організовано проведення гостьових лекцій для здобувачів освіти:

- на історичному факультеті: 27.05.2024 р. – директора Державного історико-культурного заповідника «Межибіж», археолога та пам'яткоохоронця Олега ПОГОРІЛЕЦЬКОГО; завідувача сектору археології ДКЗ «Межибіж» Віктора ВЕТРОВА; 29.04.2024 р. – професора Київського національного університету імені Т.Г. Шевченка Андрія ЧУТКОГО; 08.04.2024 р. – доцента Національного університету біоресурсів і природокористування України Наталії ШЕВЧЕНКО; 01.03.2024 р. – професора, проректора з наукової роботи Університету Світлани МИРОНОВОЇ; 15.02.2024 р. – старшого наукового співробітника відділу археології раннього залізного віку Інституту археології НАН України Олександра МОГИЛОВА;

- на фізико-математичному факультеті: 27.10.2023 р. – доцента Київського національного університету імені Т.Г. Шевченка Віктора ЖУРАВЛЬОВА;

- на факультеті іноземної філології: 25.04.2024 р. – учителя української мови та літератури, зарубіжної літератури Кам'янець-Подільського ліцею №17, учителя-методиста Наталії РУДНИЦЬКОЇ;

- на педагогічному факультеті: 19.06.2024 р. – доктора психологічних наук, професора, тренера професійно-психологічного тренінгу, фасилітатора, коуча, тренера та експерта програми розвитку лідерського потенціалу університетів України (Британська рада), менеджера проєкту Education for Leadership, Intelligence and Talent Encouraging» міжнародної програми TEMPUS (Велика Британія, Литва,

Естонія, Фінляндія), «Інноваційний університет та лідерство Фаза III: інновації та відносини з оточенням» (Республіка Польща) Валерії МІЛЯЄВОЇ; 09.05.2024 р. – гібридне гостьове заняття-тренінг – за участі кандидата педагогічних наук, доцента, в.о. завідувача кафедри дошкільної освіти Ольги МЕЛЬНИКОВОЇ та доцента Ірини НАЙДЮК з Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини та кандидата педагогічних наук, доцента кафедри теорії та методик дошкільної освіти Університету Тетяни БАБЮК. Для реалізації практичної частини та проведення тренінгу було запрошено директора закладу дошкільної освіти №1 «Ромашка» загального розвитку Христинівської міської ради Черкаської обл.;

– на природничо-економічному факультеті: 07.05.2024 р. – професора кафедри природничих наук факультету наук і технологій Коїмбрського університету (м. Коїмбра, Португалія) Людмили СИМОЧКО; 23.04.2024 р. – prof. UAM, dr hab. Zbigniew Celka, Department of Systematic and Environmental Botany, Adam Mickiewicz University, Poznań (кафедра систематичної та екологічної ботаніки Університету ім. Адама Міцкевича у Познані); 15.11.2023 р. – професора, доктора біологічних наук Олега АЛЕКСАНДРОВИЧА (Поморський університет у Слупську, Республіка Польща);

– на факультеті спеціальної освіти, психології і соціальної роботи: 13.03.2024 р. – директора Комунальної установи «Молодіжний центр Кам'янець-Подільського» Тетяни СМЕТАНЮК; 23.01.2024 р. – доктора педагогічних наук, професора, професора кафедри прикладної психології та логопедії Бердянського державного педагогічного університету Світлани ФЕДОРЕНКО;

– в навчально-науковому інституті української філології та журналістики: 30.04.2024 р. – директора Комунальної установи «Молодіжний центр Кам'янець-Подільського» Тетяни СМЕТАНЮК та ін.

Науково-педагогічні працівники та здобувачі освіти Університету також проводили гостьові лекції, зокрема: 08.05.2024 р. професор Людмила МАРЧУК прочитала гостьову лекцію «Поняття інформаційної війни. Упередження/стереотипи дискримінація. Глосарій термінів» для здобувачів освіти Кам'янець-Подільського державного інституту; 09.11.2023 р. – для здобувачів освіти Барського гуманітарно-педагогічного коледжу імені Михайла Грушевського; 06.11.2023 р. професор Алла МАРЧИШИНА прочитала гостьову лекцію для здобувачів освіти Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»; здобувач освіти фізико-математичного факультету Микита ФЕНЦУР 29.04.2024 р. за ініціативи Циклової комісії цифрових технологій виступив із доповіддю «Комбінаторний аналіз лотерей» під час гостьової лекції «Цікава математика» для здобувачів освіти 1 курсу ВСП Кам'янець-Подільського фахового коледжу Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут» та ін.

Також звертаємо увагу на:

– необхідності пропагування серед здобувачів освіти Університету інформації щодо можливостей визнання результатів формальної, неформальної та інформальної освіти та розширення переліку освітніх послуг неформальної / інформальної освіти (сертифікатні програми, курси, тренінги тощо), що надаються Університетом;

– максимальне сприяння підвищенню знань з англійської мови науково-педагогічних працівників Університету та розробці програм матеріального

заохочення науково-педагогічних працівників за отримання сертифікату B2 з англійської мови;

- проведенні безкоштовних занять і консультацій для науково-педагогічних працівників, які будуть забезпечувати викладання освітніх компонентів професійної підготовки здобувачів освіти англійською мовою;

- відновити повноцінну роботу Лінгвістичного центру та знизити плату за навчання здобувачам освіти та науково-педагогічним працівникам Університету, які поглиблюватимуть знання англійської мови в ньому;

- активізації участі науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти в міжнародних програмах вивчення англійської мови;

- організації діяльності розмовного клубу англійської мови для науково-педагогічних працівників Університету, підготовці до складання тесту з англійської мови ЄВІ для вступників у магістратуру, підготовці до складання професійного іспиту з англійської мови для здобувачів медичних спеціальностей тощо.

4. НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

4.1. Виконання планових наукових досліджень, включених до планів НДР університету, кафедри та наукових, науково-технічних програм

У 2023-2024 н. р. наукову та науково-технічну діяльність здійснювали, зокрема: в **18** наукових школах, **9** науково-дослідних центрах, **14** науково-дослідних лабораторіях, докторантурі та аспірантурі.

Виконували науково-дослідну роботу за **41** темою, на які отримано відповідні реєстраційні картки в УкрІНТЕІ. За звітній період було зареєстровано **3** облікових картки НДДКР, **2** реєстраційних картки НДДКР, внесено корективи до **2** облікових карток НДДКР у системі УкрІНТЕІ.

Упродовж 2023-2024 н. р. здійснено перевірку роботи наукових центрів, наукових шкіл, науково-дослідних лабораторій Університету, за результатами якої внесено окремі корективи:

- закрито науково-дослідну лабораторію актуальних проблем соціально-педагогічної освіти;

- змінено керівника науково-дослідної лабораторії «Інноваційні технології в туризмі»;

- змінено статус лабораторії «Теоретико-методологічні засади дошкільної освіти» з навчальної на науково-дослідну;

- затверджено на засіданні вченої ради Університету 29.02.2024 р. (протокол №2): Положення про науково-дослідну лабораторію психології навчання Університету та Інституту психології імені Г.С. Костюка НАПН України, Положення про науково-дослідну лабораторію анатомії, морфології та фізіології живих організмів кафедри біології та екології Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію екологічного моніторингу кафедри біології та екології Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію діалектологічних досліджень Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію педагогіки та психології вищої школи Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію «Теорія і практика початкової освіти» Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію управління навчально-пізнавальною діяльністю Університету, Положення про науково-

дослідну лабораторію «Історія, теорія і практика музичної інструментально-виконавської освіти» Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію прикладної географії та геотуризму Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію інноваційних технологій у туризмі Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію «Гендерні профілактично-оздоровчі технології фізичного виховання та реабілітації» Університету, Положення про науково-дослідну лабораторію «Технології підготовки конкурентоздатного педагога до реалізації Концепції «Нова українська школа» в умовах інноваційного освітнього середовища» Університету;

– визначено статус навчально-наукових та науково-навчальних лабораторій, зокрема: навчально-наукова лабораторія етнології, навчально-наукова лабораторія літературного краєзнавства, навчально-наукова лабораторія прикладних досліджень в логопедії, наукова лабораторія психології навчання, навчально-наукова лабораторія «Фізика напівпровідників та наносистем імені Цезарія Андрійовича Криськова» змінили статус на навчальні лабораторії;

– затверджено на засіданні вченої ради Університету 26.10.2023 р. (протокол №12) Положення про науково-дослідну лабораторію.

Розпорядженням ректора від 09.02.2024 р. №17 припинено будь-які форми наукової (науково-технічної) співпраці з рф та рб.

За перспективним планом розвитку наукового напрямку «Суспільні науки» виконувалось технічне завдання «Формування та розвиток здоров'язбережувального середовища в закладах освіти різного рівня», яке було спрямоване на вирішення проблем розвитку сучасних технологій оздоровчо спрямованого фізичного виховання дітей та молоді, соціально-педагогічних та медико-біологічних основ фізичної активності різних груп населення, теоретико-методичних засад вдосконалення освітньо-виховного процесу з фізичного виховання в закладах загальної середньої освіти та вищої освіти. Науковий керівник – доктор педагогічних наук, доцент Алексеев О.О. Терміни виконання: квітень – грудень 2023 р. Обсяг фінансування: **5,8 тис. грн.** Під час реалізації ТЗ-2023 розроблено рекомендації щодо використання результатів проведеного дослідження у галузі дошкільної, загальної середньої та вищої освіти, а також визначено перспективи подальших розвідок і розробок. Також матеріали дослідження можуть слугувати науковою базою для подальшого вдосконалення та модернізації освітнього процесу вишу, системи підготовки майбутніх фахівців дошкільної та загальної середньої освіти та підвищення кваліфікації педагогічних працівників на засадах компетентнісного підходу.

Відповідно до наказу МОН України №246 від 29.02.2024 р. «Про затвердження переліку ЗВО, яким надаватимуться бюджетні кошти для підтримки пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок за результатами проведеної державної атестації, з відповідними обсягами фінансування на 2024 рік», упродовж 2024 р. розвиток наукового напрямку «Суспільні науки» здійснювався на безоплатній основі. Для розвитку наукового напрямку розроблено технічне завдання та подано на реєстрацію тему в УкрІНТЕІ. Науковий керівник – Бахмат Н.В., доктор педагогічних наук, професор.

У серпні – жовтні 2023 р. відділ наукової роботи Університету організував роботу з підготовки матеріалів **4 наукових робіт**, які були подані для конкурсного

відбору проєктів фундаментальних, прикладних наукових досліджень, науково-технічних (експериментальних) розробок, виконавцями яких є заклади вищої освіти та наукові установи, що належать до сфери управління МОН України за рахунок коштів державного бюджету за бюджетною програмою «Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» (КПКВК 2201040) на 2024 рік:

Науковий проєкт 1. Трансформація природничо-наукової підготовки здобувачів вищої освіти в умовах цифрового освітнього середовища. Науковий керівник: Бахмат Н.В., доктор педагогічних наук, професор. Виконавці: Оптасюк С.В., кандидат фізико-математичних наук, доцент; Кух А.М., доктор педагогічних наук, доцент; Любінська Л.Г., доктор біологічних наук, доцент; Білик Р.М., кандидат педагогічних наук (зовнішній виконавець).

Науковий проєкт 2. Розвиток об'єднувального та інклюзивного потенціалу українськомовного соціально-освітнього середовища територіальної громади. Науковий керівник: Марчук Л.М., доктор філологічних наук, професор. Виконавці: Попович А.С., доктор педагогічних наук, доцент; Бахмат Н.В., доктор педагогічних наук, професор; Миронова С.П., доктор педагогічних наук, професор; Горошкіна О.М., доктор педагогічних наук, професор (зовнішній виконавець).

Науковий проєкт 3. Використання діджитал-технологій економістом в умовах цифрової трансформації суспільства. Науковий керівник: Мазур Н.А., доктор економічних наук, професор. Виконавці: Боднарчук Т.Л., кандидат економічних наук, доцент; Кушнір О.К., кандидат економічних наук, доцент; Лаврук О.С., кандидат економічних наук, доцент.

Науковий проєкт 4. Розробка моделі біологічної рекультивациі вапнякових кар'єрів Західного Поділля з використанням аборигенних видів рослин. Науковий керівник: Любінська Л.Г., доктор біологічних наук, професор. Виконавці: Оптасюк О.М., кандидат біологічних наук, доцент; Любинський О.І., доктор сільськогосподарських наук, професор; Козак М.І., кандидат біологічних наук, доцент; Касіяник І.П., кандидат географічних наук, доцент.

Результати планових наукових досліджень, внесених до планів НДР Університету, кафедр і наукових, науково-технічних програм, були предметом обговорення на засіданнях **вченої ради**: 27.06.2024 р. (протокол №6) «Результативність роботи вченої ради, наукової ради, ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в 2023-2024 н. р. і основні завдання на 2024-2025 н. р.»; «Підготовка до наукової атестації університету: проблеми, завдання, перспективи»; 25.04.2024 р. (протокол №4) «Стан виконання ухвали вченої ради університету від 29.12.2022 р. (протокол №13) з питання «Стан комерціалізації і надання платних послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності структурними підрозділами університету»; 25.01.2024 р. (протокол №1) «Звіт про наукову та науково-технічну діяльність Університету за 2023 рік та пріоритетні завдання на 2024 рік у контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки»; 30.11.2023 р. (протокол №13) «Ефективність планування та виконання колективних тем науково-дослідної роботи кафедр факультетів, навчально-наукового інституту в контексті узгодження з переліком визначених МОН пріоритетних тематичних напрямів, виконання на їхній основі проєктів та науково-технічних розробок на 2023-2024 н. р.» та ін.; **ректорату**: 09.11.2023 р. (протокол №9) «Стан укладання кафедрами факультетів,

навчально-наукового інституту договорів про наукове консультування підприємств, установ, організацій відповідно до пп.11 п.38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (в редакції Постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365)»; 11.04.2024 р. (протокол №4) «Розробка та акселерація стартапів науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти університету як засіб розвитку наукової, науково-технічної діяльності, системи платних послуг» та ін.

У 2024-2025 н. р. науково-дослідну роботу Університету спрямувати на:

- збільшення обсягів науково-дослідних робіт за рахунок бюджетних коштів;
- подальшу інтенсифікацію наукових досліджень внаслідок пошуку й виконання госпрозрахункових тем, договорів, грантів, підвищення комерціалізації наукових досліджень;
- активну публікацію монографій, статей у рейтингових міжнародних виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus та Web of Science, мають імпакт-фактор статей у провідних зарубіжних виданнях;
- участь у міжнародних конференціях, семінарах та симпозіумах;
- сприяння науковій роботі здобувачів освіти через їх участь у міжнародних, всеукраїнських конкурсах, НДР кафедр, підготовку статей, участь у наукових конференціях тощо;
- участь кафедр Університету в національних і міжнародних наукових конкурсах, які проводяться МОН України, Національний фонд досліджень для збільшення обсягів науково-дослідних робіт за рахунок бюджетних коштів тощо;
- удосконалення практики проведення університетського туру конкурсу фундаментальних і прикладних досліджень з перспективами державного фінансування.

4.2. Результати науково-дослідної діяльності науково-педагогічних працівників

Упродовж звітнього періоду ректорат здійснював поточний контроль, зокрема й за публікаціями науково-педагогічних працівників у виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus, Web of Science, оскільки вони є одним із значущих показників наукової діяльності Університету, впливають на рейтингові показники. Представлення публікацій учених вишу підвищує впливовість наукових досліджень, надає поле для цитування, що позитивно впливає на престиж вишу та підвищує індекс Гірша. Вагомого значення набуває наявність таких публікацій для створення на базі Університету разових спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії та участі науково-педагогічних працівників у таких радах інших ЗВО.

Питання стану представлення результатів наукової діяльності науково-педагогічних працівників у їхніх профілях на сторінках кафедр було предметом розгляду на одному із засідань дорадчого органу «Наукова рада Університету» (URL: <https://kpnu.edu.ua/upravlinnia/naukova-rada/>).

У звітньому періоді утримується висока публікаційна активність науково-педагогічних працівників у наукометричних базах Scopus, Web of Science та рівень цитованості публікацій у порівнянні з попереднім звітним періодом. У 2023-2024 н. р. (станом на 30.06.2024 р.) у виданнях, що відносяться до наукометричної

бази даних Scopus, опубліковано **31 статтю**, до наукометричної бази даних Web of Science Core Collection – **32 статті** (разом – **63 статті**). Зросла кількість цитувань у виданнях, що індексуються наукометричними базами даних Scopus та Web of Science – у Scopus з **649** у 2023 р. до **972** станом на 30.06.2024 р. та у Web of Science **338** у 2023 р. до **467** станом на 30.06.2024 р.

Упродовж звітнього періоду h-індекс Університету зріс, а саме: у Scopus – із **13 до 17**, у Web of Science – із **8 до 9**. Інтегральний h-індекс науково-педагогічних працівників Університету зріс від **4,02** у 2023 р. до **4,49** станом на 30.06.2024 р.

У 2023 р. опубліковано **23** монографії, зокрема **6** у закордонних виданнях, **129** навчальних і навчально-методичних видань, **277** фахових статей.

На платформі «Наукова періодика України» представлено **13** наукових видань Університету, зокрема **9** фахових видань.

У звітньому періоді науковий відділ Університету надіслав до Національної ради з питань телебачення і радіомовлення **35 заяв** та супровідних документів для реєстрації друкованих засобів масової інформації та онлайн-медіа. Відповідно зареєстровано: **3** онлайн-медіа та **30** друкованих медіа (**20** збірників, **6** збірників наукових праць, **2** бібліографічні покажчики, **1** науковий журнал, **1** збірник наукових праць).

За 2023-2024 н. р. було зареєстровано **408 DOI** фахових збірників Університету в міжнародній системі бібліографічних посилань CrossRef; видано **21** фаховий збірник; **38** збірників наукових праць науково-педагогічних працівників Університету за результатами міжнародних, всеукраїнських та регіональних конференцій та **14** збірників наукових праць здобувачів освіти.

Науково-педагогічні працівники отримали **2 патенти і 8 свідоцтв** про право інтелектуальної власності:

Патенти:

1. Патент на корисну модель №153943. Пристрій для контролю загальної рухливості суглобів. Винахідники: Блавт О.З., Галаманжук Л.Л., Кучмій Г.Л., Мисів В.М., Юрчишин Ю.В.. Власник: Національний університет «Львівська політехніка». Дата, з якої є чинними права: 21.09.2023 р. Статус: дію патента припинено, але може бути поновлено.

2. Патент на корисну модель №155737. Пристрій для контролю загальної гнучкості тіла. Винахідники: Блавт О.З., Галаманжук Л.Л., Кучмій Г.Л., Зубаль М.В., Петрова Ю.М.. Власник: Національний університет «Львівська політехніка». Дата, з якої є чинними права: 04.04.2024 р. Статус: Дію патенту припинено.

Авторські свідоцтва:

1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права №120562. Воєвідко Л.М. Музична педагогіка: навчальний посібник. Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкарня «Рута», 2022. 240 с.; Дата реєстрації: 17.07.2023 р.

2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права №120866. Завальнюк О.М., Яблонська Д.Р. Монографія «Українські вчені та політкомісари в історії Кам'янець-Подільського інституту народної освіти (1921-1930 рр.): персональний вимір. Кам'янець-Подільський : «Друкарня «Рута», 2022. 408 с.»; Дата реєстрації: 31.07.2023 р.

3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права №121210. Марчук Л.М., Шевчук З.С. Вступ до мовознавства. Практичні заняття. Самостійна робота :

навчально-методичний посібник [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 190 с.; Дата реєстрації: 10.08.2023 р.

4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права №121699. Шеремета Н. П., Ладиняк Н. Б. Як не роздмухувати багаття: мовна шпаргалка для журналістОК і журналістІВ : навчально-методичний посібник. 2-ге вид., випр. і доп. Кам'янець-Подільський: ТОВ «Друкарня «Рута», 2022. 76 с. Дата реєстрації: 07.12.2023 р.

5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права №126659. Наскрізна програма практик (для студентів спеціальності 014 Середня освіта (Українська мова і література) : методичні рекомендації / Л. Рускуліс, С. Каленюк, І. Родіонова, Н. Шеремета. Миколаїв, 2023. 124 с. Дата реєстрації: 22.05.2024 р.

6. Свідоцтво про авторське право на твір №124034. Геселева К.Г. Наближені методи розв'язування інтегро-функціональних рівнянь : монографія. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ; Кам'янець-Подільський : ФОП Панькова А.С., 2022. 144 с. Дата реєстрації: 21.02.2024 р.

7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права №124568. Миронова С., Чопік О. Корекційна психопедагогіка. Олігофренопедагогіка : підручник. 2-е видання, перероблене та доповнене. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 332 с. Дата реєстрації: 11.03.2024 р.

8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №125948. Воевідко Л. М. Кваліфікаційна робота : методичні рекомендації. Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкарня «Рута», 2024. 112 с. Дата реєстрації: 24.04.2024 р.

Центр інформаційних технологій, бібліотека та відділ наукової роботи організували кафедри з метою упорядкування їхніх вебсайтів із висвітлення інформації про публікації та h-індекс в індивідуальних профілях науково-педагогічних працівників.

Результати роботи науково-педагогічних працівників у 2023 р. втілено в таких розробках (див. табл. 23).

Таблиця 23.

Інформація про результати втілення розробок науково-педагогічних працівників Університету в 2023 р.

№ з/п	Назва розробки, її автор(и) та рік завершення	Рівень наукового результату	Суб'єкт впровадження (назва, підпорядкованість, юридична адреса)	Дата акту впровадження (реквізити договору)
1.	Науково-дослідна робота з розробки та апробації довідкового продукту «Онлайн сервіс розпізнавання тексту та зображень» Керівник роботи: Моцик Р.В. Рік завершення: 2023	Розроблено довідковий продукт на розпізнавання документів складної структури (виконано на замовлення стейкхолдерів)	ФОП «Атаманчук О.Г. 32300, м. Кам'янець-Подільський, пр. Грушевського, 46, оф.1109	Договір №60/23 від 16.03.2023 р. Акт впровадження від 31.03.2023 р.
2.	Науково-дослідна робота з розробки рекомендацій з підготовки до шкільного навчання дітей старшого дошкільного віку співробітників підприємства в умовах воєнного стану Керівник роботи: Каньоса Н.І.	Досліджено умови праці співробітників підприємства, специфіку життєдіяльності їх сімей, розроблено рекомендації з підготовки дітей	ФОП Панькова Алла Степанівна, 32319, Хмельницька обл., Кам'янець-Подільський р-н, с. Мукша Китайгородська, пров. Поворіна, 15	Договір №192/23 від 06.06.2023 р. Акт впровадження від 27.06.2023 р.

	Рік завершення: 2023	старшого дошкільного віку до шкільного навчання в умовах воєнного стану.		
3.	Науково-дослідна робота з обґрунтування встановлення лімітів, яка містить висновок про можливість використання природного ресурсу (водних біоресурсів) в межах орнітологічного заказника «Щедрівський» без завдання шкоди природним комплексам, які охороняються, відповідність використання природного ресурсу (водних біоресурсів) меті, завданням і режиму території або об'єкта природно-заповідного фонду із обґрунтуванням допустимого обсягу, умов та ділянок, в межах яких допускається таке використання. Керівник роботи: Матвєєв М.Д. Рік завершення: 2023	Проведено обстеження видового складу та чисельності видів птахів, що гніздяться на території орнітологічного заказника місцевого значення «Щедрівський», а також використовують його акваторію під час міграцій. Проаналізовано вплив господарської діяльності (вилів водних біоресурсів) на орнітофауну заказника. Розроблено висновок про можливість використання водних біоресурсів у межах орнітологічного заказника «Щедрівський» без завдання шкоди природним комплексам	ТОВ «РОЗВИТОК БІЗНЕС СИСТЕМ», 31500 Хмельницька обл., Летичівський р-н, смт Летичів, пров. Зарічний, 8	Договір №194/23 від 13.07.2023 р. Акт впровадження від 31.10.2023 р.
4.	Науково-дослідна розробка «Декоративна дендрофлора м. Кам'янець-Подільського: видове і сортове різноманіття та його використання в озелененні» Керівник роботи: Любінська Л.Г. Рік завершення: 2023	Проаналізовано видове і сортове різноманіття декоративної дендрофлори м. Кам'янець-Подільського та розроблено рекомендації для озеленення міста	ФОП Слободян Юлія Володимирівна Юридична адреса: вул. Гагаріна, с. Фурманівка, Кам'янець-Подільський р-н, Хмельницька обл., 32354	Договір №195/23 від 26.10.2023 р. Акт впровадження від 30.12.2023 р.
5.	Науково-дослідна робота з розробки та апробації туристичного продукту «Подільські яшмові поля» Керівник роботи: Касіяник І.П. Рік завершення: 2023	Розроблено новий туристичний маршрутний продукт «Подільські яшмові поля»	ФОП Наумук Ярослав Васильович Юридична адреса: вул. Центральна, с. Ясне, Ковельський р-н, Волинська обл., 44323	Договір №196/23 від 30.10.2023 р. Акт впровадження від 30.11.2023 р.
6.	Науково-дослідна робота з розробки механізму оптимізації витрат суб'єкта господарювання в умовах змін Керівник роботи: Мазур Н.А., Кушнір О.К. Рік завершення: 2023	Проведено експериментальну роботу з розробки механізму оптимізації витрат суб'єкта господарювання в умовах змін.	ТОВ Рубарт Плюс Юридична адреса: вул. Маршала Харченка, 66, м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька обл., 32376	Договір №197/23 від 31.10.2023 р. Акт впровадження від 30.11.2023 р.

		Здійснено оцінку впливу результатів, отриманих в процесі дослідження обліково-аналітичного забезпечення витрат на фінансово-господарську діяльність товариства, що сприятиме досягненню конкурентних переваг.		
7.	Науково-дослідна робота з підготовки Звіту про стратегічну екологічну оцінку проекту Програми соціально-економічного та культурного розвитку Кам'янець-Подільської міської територіальної громади на 2024–2025 рр. Керівники роботи: Любінська Л.Г., Любинський О.І., Матвеев М.Д., Оптасюк О.М. Рік завершення: 2023	Розроблено Звіт про стратегічну оцінку проекту Програми з аналізом показників економічного і соціального розвитку Кам'янець-Подільської МТГ та її екологічними напрямками і проблемами. Розробка сприятиме вирішенню екологічних питань і визначення рівня вирішення економічних і соціальних проблем, буде вказівником для розв'язування питань з різних напрямів розвитку громади.	Департамент економіки та розвитку інфраструктури Кам'янець-Подільської міської ради 32300 м. Кам'янець-Подільський, майдан Відродження, 1.	Договір 198/23 від 01.11.2023 р. Дата акту впровадження: 30.12.2023 р.
8.	Науково-дослідна робота з дослідження, наукової експертизи, наукового реставрування (виконання реставраційних та консерваційних робіт). Керівник роботи: Такіров Т.Н. Рік завершення: 2023	Здійснено реставрацію роботи	ШАХОВА Мирослава Іванівна, паспорт НА 531290 виданий Кам'янець-Подільським РВ УМВСУ в Хмельницькій обл. 18 вересня 1998 р., ПІН 26665034442 32302 Хмельницька обл., м. Кам'янець-Подільський, вул. Драй-Хмари 44/6	Договір 201/23 від 13.11.2023 р. Дата акту впровадження: 15.12.2023 р.
9.	Науково-дослідна робота на тема «Комунікативний етикет як елемент етики професійного спілкування» Науковий керівник: Беркешук І.С.; Рік завершення: 2023	Розроблені рекомендації щодо застосування комунікативного етикету як елементу етики професійного спілкування на приватному	ПП Микола Мельник. 32336 Хмельницька обл., Кам'янець-Подільський р-н, с. Чорнокозинці	Договір №200/23 від 09.11.2023 р. Дата акту впровадження: 13.12.2023 р.

		підприємстві та в соціальному середовищі.		
10.	Науково-дослідна робота на тему: «Спілкування з клієнтами в умовах воєнного стану та проведення тренінгу з працівниками підприємства» Керівник роботи: Мельник Л.П. Рік завершення: 2023	Розроблено методичку спілкування з клієнтами в умовах воєнного стану. Проведено відповідний тренінг для працівників підприємства ТДВ «Дунаєвецький маслозавод», спрямований на формування компетентностей спілкування з клієнтами в умовах воєнного стану.	Товариство з додатковою відповідальністю «Дунаєвецький маслозавод» ЄДРПОУ: 00447675 Юридична адреса: 32400 Хмельницька обл. Дунаєвецький р-н, м. Дунаєвці, вул. Фрунзе, 2	Договір №252/23 від 05.12.2023 р. Дата акту впровадження: 26.12.2023 р.

У 2023 р. на базі Університету було проведено **107** конференцій: **25** міжнародних, **32** всеукраїнських, **36** регіональних, **14** студентських (URL: <https://science.kpnu.edu.ua/plany/>) (див. табл. 24).

Таблиця 24.

Наукові конференції, семінари, вебінари, організовані структурними підрозділами Університету в 2023 р.

Структурний підрозділ	Міжнародні	Всеукраїнські	Регіональні	Студентські
Історичний факультет	1	6	3	2
Факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи	6	6	8	1
Фізико-математичний факультет	6	1	3	2
Природничо-економічний факультет	3	2	11	3
Факультет іноземної філології	3	4	5	3
Педагогічний факультет	2	8	-	1
Факультет фізичної культури	2	1	2	-
Навчально-науковий інститут української філології та журналістики	2	4	2	1
Відділ наукової роботи	-	-	2	1
Разом:	25	32	36	14

Звертаємо увагу на необхідності у 2024-2025 н. р.:

– надавати всебічну підтримку формуванню наукових шкіл Університету, забезпечувати подальший їх розвиток;

– здійснити практичні кроки щодо підготовки наукових видань Університету, які увійдуть до вітчизняного переліку видань категорії «А» та міжнародних наукометричних баз даних Scopus і Web of Science, запросити до таких видань іноземних колег для включення їх у редколегію або рецензентами; збільшити

кількість науковців Університету, що є членами редколегій у виданнях категорії «А» та іноземних виданнях, які входять до наукометричних баз Scopus та Web of Science;

– продовжити практику проведення наукових заходів різних форматів і рівнів, що організовуються та проводяться на базі Університету;

– провести роботу зі створення низки ключових наукових лабораторій, наукових центрів, забезпечити їх сучасним науковим обладнанням і залучити до роботи в них штатних наукових працівників Університету;

– поліпшити патентно-ліцензійну діяльність Університету, його науково-педагогічних працівників, захист їх прав інтелектуальної власності шляхом значного збільшення кількості поданих за рік охоронних документів за рахунок надання кожній навчально-методичній праці DOI, а для навчально-методичних посібників, монографій тощо – отримання свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір;

– для підвищення позицій Університету в міжнародних і вітчизняних рейтингах забезпечити подальше удосконалення університетських рейтингових вимог до науково-педагогічних працівників, кафедр, факультетів і навчально-наукового інституту з урахуванням методології вищезгаданих рейтингів. Відділу наукової роботи, відділу міжнародних зв'язків координувати роботу з підготовки аналітичної інформації для входження Університету до міжнародних і вітчизняних рейтингів, підвищення його позицій у цих рейтингах та ін.

4.3. Організація науково-дослідної діяльності здобувачів освіти

Організація науково-дослідної діяльності здобувачів освіти здійснювалася в межах самостійної позааудиторної роботи, зокрема участі в роботі **227** наукових гуртків, проблемних груп, а також у роботі наукових центрів та наукових лабораторій. Наукове товариство студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених організовувало науково-дослідну та інноваційну діяльність, об'єднавши зусилля усіх учасників освітнього процесу для вирішення актуальних проблем сучасної науки (керівник – Катерина ГЕСЕЛЄВА, декан фізико-математичного факультету, кандидат фізико-математичних наук).

Результати науково-дослідної діяльності знайшли своє відображення у роботах різного рівня, значна частина яких була представлена на наукових конференціях, зокрема на XV науковій конференції молодих вчених (01.11.2023 р.) та науковій конференції студентів і магістрантів Університету за підсумками НДР у 2022-2023 н. р. (09-10.04.2024 р.). У звітному періоді здобувачі освіти здійснили **915** одноосібних публікацій, **337** – спільно з науково-педагогічними працівниками.

Відповідно до листа МОН України від 06.11.2023 р. №21/28-1948 «Про проведення Всеукраїнської студентської олімпіади та Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2023-2024 н. р.» у січні – лютому 2024 р. в Університеті було організовано I тур студентського конкурсу наукових робіт для здобувачів освіти освітнього рівня «бакалавр» та освітнього рівня «магістр», який провели на факультетах, у навчально-науковому інституті української філології та журналістики. У конкурсі взяли участь **107** здобувачів освіти:

1. Історичний факультет – **4** учасники;
2. Факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи – **24** учасники;
3. Факультет фізичної культури – **22** учасники;
4. Факультет іноземної філології – **4** учасники;

5. Педагогічний факультет – **10** учасників;
6. Природничо-економічний факультет – **21** учасник;
7. Фізико-математичний факультет – **3** учасники;
8. Навчально-науковий інститут української філології та журналістики – **19** учасників.

Із міркувань безпеки учасників конкурсу проведення II туру у 2023-2024 н. р. було скасовано.

Відповідно до Плану реалізації Стратегії розвитку Університету у 2024-2028 роках і проекту «Підприємницький університет» у квітні–травні 2024 р. був проведений конкурс інноваційних стартап-проектів здобувачів освіти. У фіналі конкурсу 14.05.2024 р. було представлено **10 стартап-проектів** здобувачів освіти, де переможцями та призерами стали:

I місце – команда факультету фізичної культури з проектом «ГАЙДАНУШ»;

II місце – команда факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи з проектом «Спільні кроки»;

III місце – команда факультету фізичної культури з проектом «Місце релаксу та енергії».

Упродовж 2023-2024 н. р. **56** здобувачів освіти взяли участь у **43** всеукраїнських і міжнародних конкурсах студентських наукових робіт / мистецьких конкурсах, зокрема (див. табл. 25):

Таблиця 25.

Участь здобувачів освіти Університету у всеукраїнських і міжнародних конкурсах/мистецьких конкурсах у 2023-2024 н. р.

№	ПІБ здобувачів	Назва конкурсу, місце проведення	Тема роботи	ПІБ наукових керівників	Результат / участь
1.	Костишина Дар'я	Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт на тему Революції Гідності	Вплив Революції Гідності на формування нової України	Віннічук О.В.	Захист роботи відбудеться у серпні 2024 р.
2.	Компанієць Вікторія	Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт з української мови, літератури (з методиками їх викладання) у 2023-2024 н. р.	Проблема національної ідентичності у творчості Наталени Королевої	Починок Л.І.	Перемога в номінації «За оригінальну інтерпретацію художнього тексту» URL: http://surl.li/lpyaok
3.	Ванат Тетяна	Обласний молодіжний літературний конкурс, присвячений 100-у з дня народження Григорія Храпача, м. Хмельницький, травень 2024 р.	Журналістика	Гуменюк А.М.	I місце URL: http://surl.li/fztgme
4.	Кашина Ірина, Ярова Юлія	II етап V Всеукраїнського конкурсу наукових робіт для студентської молоді «Здорова дитина – здорова нація», 29.05.2024 р., Глухівський національний педагогічний	Проектування здоров'язбережувального середовища початкової школи	Дорож І.А.	Диплом III ступеня
5.	Яворська Ольга		Розвиток рухових здібностей та оздоровлення дітей старшого дошкільного віку	Бабюк Т.Й.	Диплом II ступеня

		університет імені Олександра Довженка.	засобами скелелазіння		
6.	Кучинська Ліна	Всеукраїнський студентський професійний творчий конкурс наукових робіт зі спеціальності 013 Початкова освіта (квітень 2024 р.)	Формування правописної компетентності здобувачів початкової освіти на засадах комунікативно-діяльнісного підходу	Гудима Н.В.	Диплом III ступеня
7.	Гарліцька Тетяна	III Всеукраїнський двотуровий конкурс майстрів та художників, II тур «Мальовнича Україна», м. Київ, 08.10.2023 р.	Кольори сонця на склі	Бучковський В.Й.	Диплом лауреата I ступеня https://drive.google.com/open?id=1KTL7zoEPDXOC8gfpKh1CHnx9MuNKphvi
8.		III Всеукраїнський багатожанровий конкурс мистецтв «Золото осені», м. Тернопіль, 25.09.2023 р.	Фізалис, Графіка	Лашко І.В.	Диплом 1 ступеня https://drive.google.com/open?id=1SIttA9U8T6SfJJ89mOXBktsV1_ZsJUOB
9.		Обласний мистецький конкурс імені Людмили та Миколи Мазурів «Подільська палітра», м. Хмельницький, 22.11.2023 р.	Натюрморт. Тривожно Графіка	Бучковський В.Й.	Диплом https://drive.google.com/open?id=1omIV45IYP7SZMLbqQrsPTBfi4Bg22bm
10.		«Магістратський вернісаж» – виставка в Національному історико-архітектурному заповіднику	Образотворче мистецтво	Бучковський В.Й.	Довідка про участь у виставці https://drive.google.com/open?id=1BjUknLhYqcF3du0a3WkQ9hJvzYioX_A8
11.	Марцева Марина	«Кам'янець», м. Кам'янець-Подільський, 12.09 – 12.10.2023 р.	Образотворче мистецтво	Урсу Н.О.	Довідка про участь у виставці https://drive.google.com/open?id=1-BD4yxLY32hgZ0YiIUTAQhiFUBPu-kwV
12.		Виставка до дня художника, Виставкова зала, м. Кам'янець-Подільський, 06.10.2023 р.	Образотворче мистецтво	Підгурний І.С.	Довідка про участь у виставці https://drive.google.com/open?id=1t0yLUFysPY6SnbGNuuCFQtxJt1GCU16T
13.	Шкварська Анастасія	Міжнародний конкурс мистецтв «Я зможу», м. Київ, 28.11.–02.12.2023 р.	Музичне мистецтво	Печенюк М.А.	Лауреат I премії https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
14.		VIII Міжнародний двотуровий фестиваль-конкурс мистецтв (номінація: Академічний вокал), м. Харків, 27.11.–03.12.2023 р.	Музичне мистецтво	Печенюк М.А.	Лауреат 2 ступеня https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
15.		Міжнародний дистанційний конкурс вокального мистецтва «Вокальні універсалії – 2024» (у номінації	Музичне мистецтво	Прядко О.М.	Лауреат II ступеня https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/

		«Естрадний спів»), березень 2024 р.			
16.		Відкритий фестиваль-конкурс творчо обдарованої молоді серед навчальних закладів України «ПОДІЛЬСЬКА ЛІРА – 2024» під назвою «ПРИРЕЧЕНІ НА ПЕРЕМОГУ», на базі Кам'янець-Подільського державного інституту, 25.04.2024 р.	Музичне мистецтво	Печенюк М.А., Боршуляк А.М., Ковальський Р.І., Прядко О.М., Мартинюк Л.В.	Гран-прі https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
17.	Шкварська Анастасія, С'єдін Кіріл, Хрущ Діана, Суханова Дана, Білюк Михайлина	Міжнародний двотуровий фестиваль-конкурс мистецтв «Свято Весни 2024», м. Берлін, (Німеччина), (дистанційно), 20.03. – 25.03.2024.р	Музичне мистецтво	Печенюк М.А.	1 місце https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
18.	Данілова Богдана	Всеукраїнський мистецький фестиваль-конкурс «Grand Fest Winter – 2024» у номінації «Естрадний спів» (молодіжна вікова категорія), 25.02.2024 р.	Музичне мистецтво	Пухальський Т.Д.	Лауреат 1 премії https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
19.		III Міжнародний конкурс молодих виконавців естрадної пісні «Дністер Ріка», 21-22.10.2023, м. Хотин	Музичне мистецтво	Мартинюк Л.В.	2 місце https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
20.	Штифлюк Вікторія	Всеукраїнський мистецький фестиваль-конкурс «Grand Fest Winter – 2024», 25.02.2024 р.	Музичне мистецтво	Мартинюк Л.В.	Лауреат диплому I ступеня https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
21.	Левіцький Дмитро	Всеукраїнський мистецький фестиваль-конкурс «Grand Fest Winter – 2024», 25.02.2024 р. III Міжнародний двотуровий фестиваль-конкурс мистецтв «Буду жити в Україні» (номінація Академічний вокал)	Музичне мистецтво	Мартинюк Л.В.	Лауреат диплому II ступеня https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
22.	Білюк Михайлина	Всеукраїнський мистецький фестиваль-конкурс «Grand Fest Winter – 2024», 25.02.2024 р. III Міжнародний двотуровий фестиваль-конкурс мистецтв «Буду жити в Україні» (номінація Академічний вокал) III Міжнародний фестиваль-конкурс вокального мистецтва	Музичне мистецтво	Прядко О.М.	Лауреат I ступеня https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/

		ім. Андрія Гордійчука «Співоче поле», 6-7.06.2024, м. Луцьк			
23.	Гуменюк Дана	XV Міжнародний мистецький фестиваль-конкурс «Grand Fest Кам'янець», 27.10.–29.10.2023 р.). Номінація «Естрадний спів» (молодіжна вікова категорія)	Музичне мистецтво	Мартинюк Л.В.	Лауреат 2 премії https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
24.	Столаба Анастасія	Міжнародний двотуровий конкурс мистецтв «Європейська осінь – 2023». Номінація «Хорове диригування»	Музичне мистецтво	Пухальський Т.Д.	Лауреат 1 премії https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
25.		Міжнародний двотуровий конкурс мистецтв «Європейська осінь – 2023». Номінація сольне інструментальне виконавство – «Фортепіано»	Музичне мистецтво	Карташова Ж.Ю.	Лауреат 1 премії https://music.kpnu.edu.ua/nashi-laureaty/
26.	Чепела Катерина	Всеукраїнський конкурс студентських наукових проєктів «Інноваційні навички XXI століття, орієнтовані на ENTROCOMP»	Цифровізація українського ринку туристичних послуг	Ящишина І.В., Буторіна В.Б.	Диплом I ступеню (№SA003-2023)

Із 04.09. по 10.09.2023 р. здобувачі освіти Анна ШВЕЦЬ, Анастасія КОВАЛЬСЬКА, Вікторія ДОРОГА та асистент кафедри історії української літератури та компаративістики Олеся ТРОФИМЮК навчально-наукового інституту української філології та журналістики й здобувачі освіти історичного факультету Анастасія ФАРІОН та Юлія ЛИСЕЦЬКА взяли участь у роботі міжнародного інтеграційного проєкту «SZKOŁA OTWARTEGO UMYŚLU», що відбувся містах Kielce – Nowa Słupia – Bodzentyn (Республіка Польща).

Упродовж звітнього періоду здобувачів освіти залучено до різних видів проєктної діяльності, зокрема спільно з науково-педагогічними працівниками Університету:

1. **Назва теми:** Декоративна дендрофлора м. Кам'янець-Подільського: видове і сортове різноманіття та його використання в озелененні. Керівник – доцент Любінська Л.Г.; виконавець – здобувач освіти Власов І.Г.

Термін виконання: 01.11. – 30.12.2023 р.

2. **Назва теми:** Підготовка Звіту про стратегічну екологічну оцінку проєкту Програми соціально-економічного та культурного розвитку Кам'янець-Подільської міської територіальної громади на 2024-2025 роки. Керівник – доцент Любінська Л.Г.; виконавець – здобувач освіти Корсун О.С.

Термін виконання: 01.11. – 30.12.2023 р.

3. **Назва теми:** Впровадження сучасних методик викладання бадмінтону на основі міжнародної програми Shutte Time. Керівник – доцент Юрчишин Ю.В.; виконавець – здобувач освіти Самсонюк О.П.

Термін виконання: 05.02. – 30.06.2024 р.

Звертаємо увагу на важливості вирішення таких завдань:

- удосконалити роботу наукових гуртків та проблемних груп кафедр вишу;
- забезпечити зростання показників участі здобувачів освіти в науково-дослідній роботі, зокрема домогтися, щоб кожна випускова кафедра подавала мінімум 2 наукові роботи здобувачів освіти на університетський конкурс студентських наукових робіт у рамках вимог Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей;
- забезпечити зростання показників участі здобувачів освіти Університету в I та II етапах Всеукраїнських студентських олімпіад та ін.

4.4. Комерціалізація результатів науково-інноваційної діяльності університету та залучення коштів на дослідження з позабюджетних джерел

Упродовж звітнього періоду в Університеті здійснювалася робота із залучення коштів з позабюджетних джерел. Відділ наукової роботи та відділ фандрайзингу виконували таку роботу:

1. Сприяли практичному застосуванню та комерціалізації продуктів і послуг, створених в Університеті.

2. Налагоджували співпрацю Університету з органами державної влади та місцевого самоврядування, підприємствами, установами, організаціями, об'єднаннями представників малого і середнього бізнесу, підтримка зв'язків і постійного діалогу з випускниками Університету з метою залучення нових джерел фінансування.

3. Залучали структурні підрозділи Університету до пошуку партнерів для ведення спільної діяльності, потенційних благодійників для фінансування проєктів; додаткових коштів через надання ними платних освітніх, наукових та інших послуг тощо.

На офіційному сайті Університету в розділі «Сертифікатні програми» (<https://kpnu.edu.ua/sertyfikatni-prohramy/>) розміщено відповідні матеріали, авторами яких є науково-педагогічні працівники кафедр: «Психологічна допомога дітям та дорослим в умовах війни і повоєнний період» (автор Марціновська І.П.); «Розвиток резилієнтності та стресостійкості в період невизначності» (автор Гевчук Н.С.); «Стартап-проєктування в закладі освіти» (автор Ящишина І.В.); «Технології роботи з дітьми та дорослими в ситуації стресових і травматичних станів» (автор Марціновська І.П.); «Створення інклюзивного середовища в закладі дошкільної освіти» (автори Буйняк М.Г., Миронова С.П.); «Створення інклюзивного середовища в закладах загальної середньої освіти» (автор Чопік О.В.); «Методика викладання філологічних дисциплін у закладах фахової передвищої та вищої освіти в умовах сучасної освітньої парадигми» (автор Попович А.С.); «Професійна мобільність сучасного фахівця спеціальної освіти» (автор Докучина Т.О.); «Психолого-педагогічний супровід розвитку особистості в умовах війни» (автори: Дуткевич Т.В., Бесарабчук Г.В.); «Діагностика та психокорекція травматичних і стресових станів» (автор Марціновська І.П.); «Інфомедійна грамотність і цифрова безпека» (автор Почапська О.І.); «Українська мова в службовій діяльності» (автори Марчук Л.М., Шевчук З.С.); «Цифрові технології в освіті та науці» (автор Моцик Р.В.); «Інтегрований курс літератур (української і зарубіжної) в НУШ» (автор

Починок Л.І.); «Сучасні психотерапевтичні техніки в роботі психолога-консультанта» (автор Гоцуляк Н.Є.).

В Університеті з січня по травень 2024 р. було реалізовано сертифікатні програми на суму **79650 грн.**

Упродовж звітнього періоду на засіданнях вченої ради затверджено сертифікатні програми, зокрема:

– протокол №3 від 28.03.2024 р. – «Психолого-педагогічний супровід розвитку особистості в умовах війни» (автори: Дуткевич Т.В., Бесарабчук Г.В.); «Професійна мобільність сучасного фахівця спеціальної освіти» (автор Докучина Т.О.);

– протокол №4 від 25.04.2024 р. – «Інтегрований курс літератур (української і зарубіжної) в НУШ» (автор Починок Л.І.); «Цифрові технології в освіті та науці» (автор Моцик Р.В.);

– протокол №5 від 30.05.2024 р. – «Сучасні психотерапевтичні техніки в роботі психолога-консультанта» (автор Гоцуляк Н.Є) та ін.

У межах співпраці Університету з органами державної влади та місцевого самоврядування, підприємствами, установами, організаціями науково-педагогічні працівники були учасниками Форуму (29.08.2023 р.) в рамках проекту «Практика соціальної взаємодії і співучасті ВПО та активних мешканців села Колибаївка» у Колибаївській сільській об'єднаній територіальній громаді.

В Університеті 07.12.2023 р. був проведений круглий стіл «Напрями залучення Університету до розвитку Кам'янець-Подільської міської територіальної громади» із залученням представників Кам'янець-Подільської міської ради, громадськості.

У березні 2024 р. науково-педагогічні працівники кафедри комп'ютерних наук Університету були учасниками зустрічі, організованій ІТ-об'єднанням у Центральній Україні IT VN Association, в межах проекту «ITHub Central Ukraine» за підтримки Програми USAID «Конкурентоспроможна економіка України» та ін.

Упродовж звітнього періоду здійснювався пошук фондів і благодійних організацій як суб'єктів комерційно-фінансової підтримки інноваційних проєктів. 18.09.2023 р. і 19.03.2024 р. відбулися онлайн зустрічі з Японським агентством міжнародного співробітництва (JICA) спільно із Sikorsky Challenge.

Розвиток стартапінгу в Університеті залучив науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти до проведення прикладних досліджень, урахування запитів українського та світового ринку, створення конкурентоздатних інноваційних продуктів. 25-26.10.2023 р. команда Університету у складі Вадима ЗДАНЮКА, Евеліни ЖИГУЛЬОВОЇ, Сергія ОПТАСЮКА, Віталія ІВАНЮКА та Руслана БУТОВА були учасниками XII міжнародного Конкурсу інноваційних стартап-проєктів Sikorsky Challenge у м. Київ, де серед 879 учасників із 19 країн команда вийшла у фінал у секції «Біомедична інженерія і здоров'я людини» зі своїм стартап-проєктом «Цифровий вимірювач обсягів рухів у шийному відділі хребта». Розробка призначена для точного і швидкого обстеження та побудови індивідуальних програм фізичної реабілітації для різних груп населення; 22.11.2023 р. команда Університету у складі Вероніки БУТОРІНОЇ, Вадима ЗДАНЮКА, Евеліни ЖИГУЛЬОВОЇ, Сергія ОПТАСЮКА та Віталія ІВАНЮКА перемогла в конкурсі бізнес-ідей, організованому Кам'янець-Подільською міською радою (II місце, грошова

винагорода). Сертифікат переможців стартапери отримали під час бізнес-форуму «Підтримка та промоція бізнесу Кам'янецьчини: експорт, відновлення, масштабування», який відбувся в межах грантового проекту «EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП» за фінансової підтримки ЄС та уряду Німеччини.

В Університеті 14.05.2024 р. в межах заходів до Дня науки відбувся конкурс інноваційних стартап-проектів, у якому змагалися 10 студентських команд із залученням до складу журі представників міської бізнес-спільноти, заступників міського голови Кам'янець-Подільською міською радою, адміністрації Університету, представників студентського самоврядування.

У звітному періоді було організовано роботу з укладання договорів та виконання наукових робіт для таких установ, організацій та фізичних осіб:

– науково-практичний семінар «Інновації в мистецькій освіті: теорія та практика» (Лаврентьєва Н.В.) – **40250 грн**;

– науково-практичний семінар «Психологічна підтримка дітей з особливими освітніми потребами в умовах воєнного стану» та «Корекційна спрямованість навчання та виховання дітей з РСА» (Михальська С.А.) – **18500 грн**;

– науково-практичний семінар «Стимуляція мовленнєвої діяльності дітей з системним порушенням мовлення: медико-педагогічний підхід» (Ткач О.М.) – **7200 грн**;

– VII Всеукраїнська наукова конференція «Текст і дискурс: когнітивно-комунікативні перспективи» (Кришталюк Г.А.) – **4200 грн**;

– науково-практичний семінар «Використання невенрбальних засобів комунікації у взаємодії з дітьми ООП» (Дмітрієва О.І.) – **3750 грн**;

– науково-практична конференція «Іноземна мова у полікультурному просторі: досвід і перспективи» (Боднарчук Т.В.) – **2500 грн**;

– тренінг «Використання наочних засобів у процесі національно-патріотичного виховання дошкільників з особливими освітніми потребами» (Опалюк О.М.) – **2200 грн**;

– мистецький симпозіум «Верлібри пастелі» (Кліщ О.А.) – **8000 грн**;

– науково-дослідна робота «Модернізація навчально-тренувального процесу з тенісу настільного шляхом впровадження інноваційних технологій» (Алексєєв О.О.) – **10400 грн**;

– науково-дослідна робота «Оптимізація технічної і тактичної підготовки у футболі дітей шкільного віку» (Стасюк І.І.) – **13600 грн**;

– науково-дослідна робота «Впровадження інноваційних технологій проведення навчально-тренувального процесу з баскетболу» (Прозар М.В.) – **17200 грн**;

– науково-дослідна робота «Інформаційні війни сучасності: засоби та механізми ведення на прикладі України» (Чабанов В.Г.) – **4000 грн**;

– науково-дослідна робота «Вплив особливостей тілобудови дітей молодшого шкільного віку на успішність оволодіння фізичними вправами» (Марчук Д.В.) – **14400 грн**;

– науково-дослідна робота «Впровадження сучасних методик викладання бадмінтону на основі міжнародної програми Shutte Time» (Самсонюк О.П.) – **14000 грн**;

– науково-дослідна робота «Обґрунтування наукових основ охорони, відтворення і використання природних ресурсів в межах Національного парку» (Любинський О.І., Касіяник І.П., Білівська В.Ю.) – **60000 грн.**

Загальна сума, на яку були надані платні послуги у сфері наукової та науково-технічної діяльності Університетом на замовлення фізичних та юридичних осіб (за винятком реалізації сертифікатних програм) – **220200 грн.**

На засіданні вченої ради розглядали питання:

– 25.01.2024 р. затверджено Положення про порядок надання платних освітніх та інших послуг в Університеті (нова редакція) (протокол №1; введено в дію наказом ректора від 14.02.2024 р. №17-ОД);

– 25.04.2024 р. «Стан виконання ухвали вченої ради університету від 29.12.2022 р. (протокол №13) з питання «Стан комерціалізації і надання платних послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності структурними підрозділами Університету» та напрацювали нові управлінські рішення щодо надання платних послуг у сфері наукової і науково-технічної діяльності, урізноманітнення форм їх презентації та ін. (протокол №4).

Звертаємо увагу на необхідності:

– продовжити роботу з розроблення сертифікатних програм Університету та проведення заходів щодо їх популяризації;

– проводити семінари, тренінги зі створення та реалізації конкурентоспроможних сертифікатних програм;

– формувати творчі наукові колективи з метою розроблення та подання заявок на грантове фінансування;

– продовжити практику стимулювання участі науковців Університету в національних, регіональних галузевих конкурсах стартапів та інноваційних проєктів; у виконанні найбільш цінних і конкурентоспроможних наукових розробок; морального та матеріального заохочення публікування результатів наукових досліджень співробітниками Університету в міжнародних наукометричних базах Scopus і Web of Science тощо;

– розробити комплекс заходів із комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності.

5. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ІМІДЖЕВА ПОЛІТИКА

5.1. Міжнародна академічна мобільність

Упродовж звітнього періоду в Університеті було успішно продовжено роботу з реалізації Стратегії інтернаціоналізації Університету (до 2025 року), Плану дій щодо покращення інтернаціоналізації Університету за напрямом міжнародної академічної мобільності на 2022-2024 роки тощо.

На засіданні **вченої ради** 25.04.2024 р. (протокол №4) розглянуто питання: «Визнання результатів освітньої академічної мобільності здобувачів вищої освіти Університету: стан та перспективи», «Затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету (нова редакція)». На засіданнях **ректорату**: 09.11.2023 р. (протокол №9) розглянуто питання «Проєкт міжнародної технічної допомоги програми ЄС Еразмус+ «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SVNE-JP»: підсумки та

результати впровадження»; 16.05.2024 р. (протокол №5) розглянуто питання «Міжнародна проектна діяльність К-ПНУ: виклики та перспективи».

Обсяг міжнародної діяльності Університету в розрізі академічної мобільності упродовж звітнього періоду продовжив тенденцію зростання, незважаючи на суттєві обмеження воєнного стану. Упродовж 2023-2024 н. р. **46** здобувачів освіти стали учасниками міжнародної академічної мобільності, з них **29** – в очному форматі, **17** – у дистанційному; **4** здобувачі освіти були номіновані університетами-партнерами на навчання упродовж I семестру 2024-2025 н. р.

37 науково-педагогічних та інших працівників стали учасниками міжнародної академічної мобільності за різними формами (участь у спільних проєктах, освітньо-наукових проєктах, викладання, стажування, наукове дослідження, підвищення кваліфікації та інші форми): **4** – змішаний формат, **19** – дистанційно, **14** – очно.

Міжнародна академічна мобільність у звітньому періоді переважно реалізувалася в межах Програми ЄС ЕРАЗМУС+ за напрямом KA171: міжнародна кредитна мобільність із такими закордонними ЗВО-партнерами: Академія образотворчих мистецтв імені Яна Матейка (Республіка Польща), Університет Сап'єнца (Італійська Республіка), Католицький університет у місті Ружомберок (Словаччина), Люблянський університет (Словенія), Гданський університет (Республіка Польща), Утенський університет прикладних наук (Литовська Республіка).

За звітний період окрім Програми ЄС Еразмус+ здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники продовжили свою участь у програмі Німецької служби академічних обмінів (DAAD) у межах проєкту Ukraine Digital, THEA Ukraine X, програмі NAWA тощо.

У лютому 2024 р. відділ міжнародних зв'язків провів опитування серед здобувачів освіти Університету про міжнародну академічну мобільність для визначення їх зацікавленості та готовності до участі в програмах міжнародної академічної мобільності, у якому взяли участь **479** респондентів (URL: <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/2024/02/02/opytuvannia-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-k-pnu-pro-mizhnarodnu-akademichnu-mobilnist/>).

Активізація діяльності Університету в 2024-2025 н. р. полягає в:

- участі науково-педагогічних працівників Університету в стажуванні та курсах підвищення кваліфікації (зокрема дистанційно) у зарубіжних закладах освіти з отриманням відповідних сертифікатів;
- реалізації академічної студентської мобільності та мобільності науково-педагогічних працівників за програмою Еразмус+;
- пошуку партнерів для створення дводипломних бакалаврських та магістерських програм;
- залучення іноземних фахівців і науковців для провадження освітньої та/або наукової діяльності в Університеті;
- залучення викладачів Університету до читання лекцій у закордонних закладах освіти;
- проведення на базі Університету наукових заходів (конференцій, семінарів, відкритих лекцій, форумів тощо) із залученням спікерів та учасників з міжнародних закладів освіти, організацій, державних та міждержавних установ;
- представлення Університету на міжнародних освітніх виставках, симпозиумах, форумах;

- популяризації освітніх програм Університету для іноземних студентів;
- активізації роботи з іноземними представництвами України з метою поширення інформації про Університет і залучення до освітніх та науково-культурних заходів;
- покращенні поінформованості учасників освітнього процесу про можливості міжнародної академічної мобільності та поширення кращих практик з імплементації досвіду участі в них в освітні програми спеціальностей Університету та ін.

5.2. Реалізація двосторонніх партнерських угод

Упродовж останніх років Університет розвивав тісні зв'язки з навчальними, науковими, культурними та іншими закладами з 14 зарубіжних країн. Станом на 30.06.2024 р. укладено **87 угод**, з яких **51** – довгострокова; **14** – міжінституційних угод у межах Програми ЄС Еразмус+ за напрямом КА171; **22** – з міжнародними організаціями.

Своє партнерство Університет реалізує у межах Програми ЄС ЕРАЗМУС+ за напрямом КА171: міжнародна кредитна мобільність із такими закордонними ЗВО-партнерами як: Жешувський Університет (Республіка Польща), Академія образотворчих мистецтв імені Яна Матейка (Республіка Польща), Університет імені Яна Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща), Університет Сап'єнца (Італійська Республіка), Католицький університет у місті Ружомберок (Словаччина), Університет Константина Філософа в Нітрі (Словаччина), Люблянський університет (Словенія), Гданський університет (Республіка Польща), Поморський університет в Слупську (Республіка Польща), Утенський університет прикладних наук (Литовська Республіка).

За звітний період окрім Програми ЄС Еразмус+ здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники продовжили свою участь у програмі Німецької служби академічних обмінів (DAAD) у межах проєкту Ukraine Digital, у програмі Польської агенції академічних обмінів (NAWA) тощо.

У 2023-2024 н. р. ректор Університету уклав угоди про співпрацю з такими зарубіжними університетами:

- Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха (Німеччина) (ініціатор – старший викладач Ганна БРАТИЦЯ);
- Університет Саламанки (Королівство Іспанія) (ініціатор – доцент Тетяна СТОРЧОВА);
- Батумський медичний університет «АВІЦЕНА» (Грузія) (ініціатор – доцент Евеліна ЖИГУЛЬОВА);
- Коїмбрський політехнічний інститут (Португалія) (ініціатор – професор Олександр ЛЮБИНСЬКИЙ);
- Близькосхідний технічний університет (Туреччина) (ініціатор – доцент Аркадій КУХ);
- Державний педагогічний університет імені Йона Крянге (Республіка Молдова) (ініціатор – доцент Аркадій КУХ).

Ректор Університету уклав нові міжінституційні угоди в межах Програми ЄС Еразмус+ за напрямом КА 171 (кредитна мобільність) з такими закладами освіти:

- Поморський університет у Слупську (Республіка Польща) (ініціатор – доцент Наталія СТАХНЮК);
- Утенський університет прикладних наук (Литовська Республіка)

(ініціатор – доцент Тетяна СТОРЧОВА);

– Університет Сап'єнца (Італійська Республіка) (ініціатор – доцент Тетяна СТОРЧОВА).

У січні 2024 р. також було укладено угоду з Міжнародною асоціацією соціальних працівників Європи (ініціатор підписання – кафедра соціальної роботи).

У серпні 2024 р. Університет переміг у конкурсі Українсько-Польських обмінів молоддю у 2024 р., оголошеного в червні 2024 р. Міністерством молоді та спорту України, з проектною заявкою на тему «БізнесЛьокус для Дівчат» (BusinessLocus for Girls) у межах пріоритету «Розвиток підприємницьких компетентностей молоді та підтримка підприємницьких ініціатив», що передбачає обмін досвідом молоді нашого Університету і Познанського університету економіки та бізнесу (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu) у Республіці Польща. Успішність поданої заявки стала результатом кропіткої та злагодженої роботи кафедри економіки підприємства (завідувач, професор Наталія МАЗУР), відділу міжнародних зв'язків (керівник, доцент Тетяна СТОРЧОВА; провідний фахівець Єлизавета НЕТЕЧА) та молодіжної ради при Кам'янець-Подільському міському голові (член ради, здобувач освіти Університету Юлії ФРАНЧУК).

Звертаємо увагу на важливості:

– інтенсифікації роботи з підвищення рівня володіння англійською мовою членами колективу, залучення їх до участі в різних формах інтернаціоналізації діяльності Університету;

– розвиткові стратегічного партнерства та міжнародних зв'язків Університету з іноземними суб'єктами як інструмента підвищення якості вищої освіти та досліджень шляхом розширення мобільності учасників освітнього процесу Університету, запровадження програм подвійних дипломів та інтеграції міжнародного досвіду в освітній процес вишу;

– продовження співпраці із зарубіжними закладами освіти-партнерами з метою розвитку взаємодії у навчанні, викладанні й науково-дослідній діяльності;

– укладання нових меморандумів та договорів про співпрацю із зарубіжними закладами вищої освіти, науковими установами, організаціями.

5.3. Реалізація міжнародних проєктів

Упродовж 2023-2024 н. р. в Університеті відбувалася реалізація міжнародних проєктів загальноуніверситетського та факультетського, інститутського рівнів.

Програма ЄС Еразмус+ напряму розвитку потенціалу вищої освіти (СВНЕ) «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SVNE-JP

В Університеті 14.11.2023 р. завершилася реалізація проєкту Програми ЄС Еразмус+ напряму розвитку потенціалу вищої освіти (СВНЕ) «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SVNE-JP (URL: <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/digeco/>), який був спрямований на впровадження **13 навчальних дисциплін** із цифрової економіки для магістрів в Україні. В Університеті функціонує навчальна лабораторія цифрової економіки кафедри економіки підприємства (URL: <http://labdigeco.kpnu.edu.ua/>).

За звітний період Університет:

– взяв участь у моніторинговому кластерному заході за Програмою ЄС Еразмус+ у форматі вебінару «Євроінтеграція: забезпечення стійкого розвитку вищої освіти та суспільства в Україні»;

– науково-педагогічні працівники стали співавторами підручника «Digitalization of economics: inter-disciplinary and inter-branch approach»;

– професор Наталя МАЗУР та доцент Іван СЕМЕНЕЦЬ виступили спікерами Crash-курсу «Цифрова економіка як елемент сталого розвитку підприємства» для організацій усіх форм власності;

– здобувачі освіти взяли участь у конкурсі студентських проєктів «DigEco компетентності – інноваційні та цифрові навички XXI століття, орієнтовані на EntreComp».

У жовтні 2023 р. відбулася звітна зустріч консорціуму DigEco в Університеті Миколаса Ромеріса, м. Каунас (Республіка Литва). На зустріч прибули партнери з України, Німеччини та Словенії. Університет на звітній зустрічі представляли: професор Ірина ЯЩИШИНА; доценти: Тетяна БОДНАРЧУК, Тетяна СТОРЧОВА; завідувач навчальної лабораторії цифрової економіки Тетяна ЛАЗАРЕНКО, провідний фахівець Олександра ШАМАРІНА.

За період проєкту було реалізовано мобільностей: для викладачів – **51**, здобувачів освіти – **67**, адміністративного персоналу – **4** (включно з дистанційним способом реалізації); **11** науково-педагогічних працівників і **6** працівників адміністрації Університету взяли участь у стажуваннях, конференціях тощо, організованих партнерами консорціуму (Республіка Литва, Таджикистан, Німеччина, Словенія).

Загалом у період 2021-2023 рр. науково-педагогічні працівники опублікували **15** наукових статей, взяли участь у **4** наукових конференціях, стали укладачами **5** навчальних посібників. Також було опубліковано **19** статей здобувачів освіти, захищено **12** магістерських робіт з цифрової економіки, **10** здобувачів освіти взяли участь у спільних студентських проєктах у межах DigEco, проведено **2** студентські науково-практичні конференції. Відділ міжнародних зв'язків у грудні 2023 р. – січні 2024 р. працював над фінальним звітом проєкту DigEco відповідно до його робочих пакетів терміном 2020-2023 рр.

Програма Multiplication Training for Higher Education Administrators in Ukraine (THEA Ukraine X)

Відділ міжнародних зв'язків (керівник доцент Тетяна СТОРЧОВА) взяв участь у міжнародній програмі THEA Ukraine X Cohort III «Мультиплікаційні тренінги для представників управлінської ланки вищої освіти в Україні у сфері інтернаціоналізації» за підтримки Німецької служби академічних обмінів (DAAD), Федерального міністерства освіти та досліджень Німеччини в партнерстві з Університетом прикладних наук міста Мюнстер (Німеччина) та Сумським державним університетом (Україна) (URL: <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/thea-ukraine/>). У грудні 2023 р. доцент Тетяна СТОРЧОВА стала її учасником, а в лютому 2024 р. вже розпочала свою роботу в THEA Ukraine X Cohort III, зокрема над розробкою тренінгу Project_Hub для науково-педагогічних працівників Університету та інших ЗВО у тандемі з досвідченим тренером програми Віталієм КОЛЕСНИКОМ, представником Сумського державного університету.

26-27.03.2024 р. в Університеті прикладних наук міста Мюнстер (Німеччина) відбувся дводенний воркшоп у межах програми «Multiplication Trainings for Higher Education Administrators (THEA Ukraine X) за підтримки Німецької служби академічних обмінів (DAAD). Участь Університету в цьому проєкті стала можливою завдяки перемозі проєктної ідеї «Project_HUB», яку представила доцент Тетяна СТОРЧОВА. Від українських ЗВО було обрано **6 учасників програми**, серед яких і наш Університет: Сумський державний університет, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Український католицький університет, Запорізький національний університет, Одеський національний політехнічний університет, Українська інженерно-педагогічна академія. Запропонована ідея проєктної заявки має на меті започаткування ефективної проєктної діяльності Університету в межах міжнародних програм.

Упродовж II семестру 2023-2024 н. р. доцент Тетяна СТОРЧОВА провела зустрічі з представниками факультетів, інституту, що стало підготовчим етапом проведення в Університеті тренінгу в межах програми THEA Ukraine: природничо-економічний факультет (04.03.2024 р.); факультет іноземної філології (05.03.2024 р.); факультет фізичної культури (07.03.2024 р.); факультет спеціальної освіти, психології та соціальної роботи (07.03.2024 р.); педагогічний факультет (07.03.2024 р.); навчально-науковий інститут української філології та журналістики (11.03.2024 р.); фізико-математичний факультет (04.04.2024 р.); історичний факультет (04.04.2024 р.).

У квітні 2024 р. було розпочато реєстрацію для участі науково-педагогічних працівників Університету в дводенному тренінгу «Project_HUB» у межах міжнародної програми THEA Ukraine X за підтримки Німецької служби академічних обмінів (DAAD) і Федерального міністерства освіти та досліджень Німеччини.

У День Української вишиванки (16.05.2024 р.) ректор Університету вручив **16** науково-педагогічним працівникам запрошення на участь у дводенному тренінгу «Project_HUB».

В Університеті 28-29.05.2024 р. у межах міжнародної Програми THEA Ukraine X було проведено інтенсивний дводенний тренінг Project_Hub за участі: Dr. Sonja MIKESKA, Quality Management and International Cooperation, THEA manager, Університет прикладних наук, м. Мюнстер (Німеччина); Віталія КОЛЕСНИКА, тренера THEA Ukraine X, кандидата технічних наук Сумського державного університету; Олени ТУПАХІНОЇ, доктора філологічних наук, проректора з науково-педагогічної роботи, міжнародної та проєктної діяльності Запорізького національного університету; Петра КРАЙНІКА, проєктного менеджера Національного Еразмус+ офісу в Україні за напрямом Жан Моне; Вадима МЕНДОГРАЛА, заступника міського голови Кам'янець-Подільської міської ради; Юлії ФРАНЧУК, представниці громадської організації «НТЦ «Подільський біорегіон», член молодіжної ради при Кам'янець-Подільському міському голові; ректора та представників адміністрації Університету.

Програма Європейської Комісії eTwinning за напрямом 'eTwinning for Future Teachers'eTwinning

У червні 2024 р. Університет долучився до Програми Європейської Комісії eTwinning за напрямом 'eTwinning for Future Teachers'eTwinning

(URL: <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/2024/06/20/na-starti-etwinning-europe-vid-erasmus-u-k-pnu/>). 18.06.2024 р. відбулася зустріч Геннадія БЕСАРАБЧУКА, проректора з науково-педагогічної роботи та міжнародних зав'язків, кандидата педагогічних наук, доцента Тетяни СТОРЧОВОЇ, керівника відділу міжнародних зав'язків і науково-педагогічних працівників, які забезпечують освітні компоненти на освітніх програмах спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціалізаціями) доцентів: Альони БОРШУЛЯК, Ігоря КАСІЯНИКА, Світлани ПОЛЩУК, Наталії МЄЛЄКЄСЦЕВОЇ, асистента Надії ЛАВРЕНТЬЄВОЇ, Катерини ГЕСЕЛЕВОЇ, декана фізико-математичного факультету, кандидата фізико-математичних наук, із представниками Національного офісу підтримки eTwinning–Україна Світланою КАЛАШНІКОВОЮ, координатором Програми, доктором педагогічних наук, професором, Радником при дирекції Інституту вищої освіти НАПН України, Членом Національної команди експертів з реформування вищої освіти України та членами команди Національного офісу підтримки eTwinning–Україна, під час якої розглянули питання приєднання Університету до Програми Європейської Комісії eTwinning за напрямом 'eTwinning for Future Teachers'.

Проекти з упровадженням на рівні факультету, навчально-наукового інституту української філології та журналістики:

– **кафедра німецької мови:** проєкт «Ukraine digital: Studienerfolg in Krisenzeiten sichern» спільно з Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха за підтримки Німецької служби академічних обмінів (DAAD); проєкт «Brückenprogramm Hessen-Ukraine: Digitales Lehrangebot für Studierende der K–PNU» за підтримки Німецької служби академічних обмінів (DAAD) (URL: <https://deutsch.kpnu.edu.ua/projekt-ukraine-digital/>);

– **кафедра економіки підприємства:** проєкт Програми ЄС Еразмус+ напряму КА2 Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SBHE-JP (URL: <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/digeco/>);

– **кафедра журналістики:** «Школа відкритого розуму», Університет Яна Кохановського, м. Кельце (Республіка Польща) (URL: <https://journkaf.kpnu.edu.ua/shkola-vidkrytoho-rozumu/>);

проекти з упровадженням на рівні кафедри:

– **кафедра соціальної роботи:** Prevent, protect and provide for children in Ukraine (Запобігти, захистити та забезпечити дітей в Україні) спільно з Міжнародною асоціацією соціальних працівників Європи (Румунія); термін: 11.01.2024 р. – 30.09.2024 р.;

– **кафедра загальної та практичної психології:** українсько-французький науково-дослідницький проєкт «Соціально-психологічні та соціокультурні засади розвитку, формування і становлення особистості на сучасному європейському просторі: досвід та перспективи» спільно з Association pour la Promotion des Sciences et des Innovations (l'APSCI), м. Париж (Франція); термін: 01.09.2021 р. – 01.12.2026 р.;

– **кафедра загальної та практичної психології:** українсько-польський науково-дослідницький проєкт «Соціально-психологічні координати розвитку та становлення особистості на сучасному європейському просторі» №02/2021 спільно з Жешівським університетом, м. Жешів (Республіка Польща); термін:

01.03.2021 р. – 01.12.2026 р.; українсько-польський науково-дослідницький проєкт «Гене́за особистості у сучасному європейському просторі» №01/2024 спільно з Жешівським університетом, м. Жешів (Республіка Польща); термін: 02.01.2024 р. – 01.02.2029 р.;

– **кафедра слов'янської філології та загального мовознавства**: Програма Польського національного агентства з питань академічного обміну (NAWA) «Promocja języka polskiego». Результат – видано підручник Marzena Bąk-Korzeniowska, Barbara Januszkiewicz, Agnieszka Korpacka, Anna Kupiszewska, **Natalia Stakhniuk**. *Język polski – blisko, coraz bliżej Podręcznik do nauki języka polskiego na poziomie B1*. Wydawnictwo Uniwersytetu Rzeszowskiego Rzeszów. 2023. 400 s.

Відділ міжнародних зв'язків разом із кафедрами Університету впродовж листопада 2023 р. – лютого 2024 р. працював над створенням проєктних заявок Програми ЄС Еразмус+ напрямів КА2 та Жана Моне. Загалом у партнерстві було подано **4 заявки** (Республіка Литва, Республіка Польща, Республіка Іспанія) та **1 інституційна заявка** напряму Жана Моне (міждисциплінарний модуль). Разом із кафедрою економіки підприємства подано заявку на участь у конкурсі на реалізацію проєктів у рамках здійснення українсько-польських обмінів молоддю в 2024 р. та ін. (див. табл. 26 і табл. 27):

Таблиця 26.

**Перелік проєктів міжнародних програм Університету
в 2023-2024 н. р.**

№ з/п	Назва проєкту	Термін реалізації	Інформація про реалізацію проєкту
1.	Проєкт <i>Програми ЄС ЕРАЗМУС+</i> <i>напряму розвитку потенціалу вищої освіти (СВНЕ)</i> «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану»	2020 – 2023 рр.	http://inter.kpnu.edu.ua/uk/digeco/
2.	Проєкт « <i>Менеджмент інтернаціоналізації та налагодження німецько-української співпраці 2022-2023</i> » за підтримки DAAD	2022 – 2023 рр.	https://inter.kpnu.edu.ua/uk/mizhnarodni-i-prohramy-ta-proiekty/
3.	Проєкт « <i>Ukraine digital: Studienerfolg in Krisenzeiten sichern 2022</i> » за підтримки DAAD	2022 – 2024 рр.	https://deutsch.kpnu.edu.ua/projekt-ukraine-digital/
4.	Проєкт <i>Project HUB</i> у межах програми THEA Ukraine X Cohort III за підтримки DAAD	2023 – 2024 рр.	https://inter.kpnu.edu.ua/uk/thea-ukraine/
5.	Програма Європейської Комісії <i>eTwinning</i> за напрямом 'eTwinning for Future Teachers'	Початок 2024 р.	https://meridian.kpnu.edu.ua/2024/06/20/na-starti-etwinning-europe-vid-erasmus-u-k-pnu/

Перелік програм і проєктів міжнародної академічної мобільності (навчання, мовне стажування, участь у спільних освітніх та/або наукових проєктах; практика; наукове стажування; інші форми), у яких взяли участь здобувачі освіти у 2023-2024 н. р.

№ з/п	Назва програми	ЗВО-партнер	Термін дії угоди / Термін участі	Учасники програми
Факультет іноземної філології				
014 Середня освіта (Мова та література (німецька))				
1.	Мовне стажування у межах проєкту «Ukraine Digital» (дистанційно)	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	02.10. – 31.12.2023 р.	Роксолана ВЕНГРИНСЬКА, Маргарита КОЗЕРАЦЬКА, Денис ЧУБАТЮК, Вікторія ПРЕДИТКЕВИЧ, Ксенія ГРУЗЄВА, Олександра ГОРОБЕЦЬ, Аліна ЗІНЕВИЧ
2.	Мовне стажування у межах проєкту «Ukraine Digital» (дистанційно)	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	01.04. – 15.07.2024 р.	Роксолана ВЕНГРИНСЬКА, Денис ЧУБАТЮК, Аліна ЗІНЕВИЧ, Соломія БІЛИК, Софія БОДНАР, Тетяна БРИЧАЄВА, Рената МАКОВЕЦЬКА
3.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Гданський університет (Республіка Польща)	19.02. – 28.06.2024 р.	Анна МАРЦЕНЮК
014 Середня освіта (Мова та література (англійська))				
4.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Католицький університет у Ружомберку (Словаччина)	16.02. – 15.07.2024 р.	Христина БАРЧУК
5.	Мовне стажування у межах проєкту «Ukraine Digital» (дистанційно)	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	01.04. – 15.07.2024 р.	Юліана ЛЕНДЕЛ, Даніела ШАВАРДАК
014 Середня освіта (Мова та література (польська))				
6.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Гданський університет (Республіка Польща)	27.09.2023 р. – 09.02.2024 р.	Софія ПАНЧУК
7.	Інші форми (участь у літній школі)	Польське Національне Агентство Академічних Обмінів (NAWA) (м. Цешин, Республіка Польща)	01.08. – 28.08.2023 р.	Яна ЛІТИНСЬКА, Діана ЄМЕЦЬ, Дарина РИБАЧОК, Діана ПИСКЛИВЕЦЬ, Іваніцька ЮЛІЯ
035 Філологія				
8.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Католицький університет у	16.02. – 15.07.2024 р.	Ніка КОВАЛЬСЬКА

		Ружомберку (Словаччина)		
9.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Гданський університет (Республіка Польща)	19.02. – 28.06.2024 р.	Ангеліна ПОПЮК
10.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Римський університет ла Сап'єнца (Республіка Італія)	Номіновано партнерським університетом на навчання упродовж I семестру 2024-2025 н. р.	Тетяна МОЙСЕЄВА
Педагогічний факультет				
073 Менеджмент				
11.	Мовне стажування у межах проєкту «Ukraine Digital» (дистанційно)	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібіха (Німеччина)	01.04. – 15.07.2024 р.	Вікторія ПРЕДИТКЕВИЧ
013 Початкова освіта				
12.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Гданський університет (Республіка Польща)	27.09.2023 р. – 09.02.2024 р.	Вікторія БОДНАРУК
023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація				
13.	Інші форми (участь у літній школі)	Польське Національне Агентство Академічних Обмінів (NAWA) (м. Цешин, Республіка Польща)	01.08. – 28.08.2023 р.	Катерина СТАХНЮК
Факультет спеціальної освіти, психології та соціальної роботи				
016 Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)				
14.	Практика	Фундація PORTA VITAE (Республіка Польща)	13.11. – 15.12.2023 р.	Катерина МЕНЗАТ, Юлія БОРТНЯК, Ірина ПРОЦКО, Анна ПРОШИНА
016 Спеціальна освіта (Логопедія)				
15.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Гданський університет (Республіка Польща)	19.02. – 28.06.2024 р.	Анастасія АНТОНЮК
232 Соціальне забезпечення				
16.	Практика у межах проєкту «Prevent, protect and provide for children in Ukraine»	National Association of Social Workers (Romania)	11.01. – 30.09.2024 р.	Анастасія ЛАБОРЕШНИХ, Юлія ЮСТИМЕНКО, Владислав АНДРІЙЧУК, Богдана ЛИСАК

17.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Люблянський Університет. Факультет соціальної роботи (Словенія)	Номіновано партнерським університетом на навчання упродовж I семестру 2024-2025 н. р. з 01.10.2024 р. – 20.01.2025 р.	Елизовета ЧЕЧЕВИЧ, Станіслав БЖЕЗИЦЬКИЙ
Факультет фізичної культури				
227 Фізична терапія, ерготерапія				
18.	Практика	Приватна клініка Професора Е. Монтанарі (м. Ріміні, Італія)	06.05. – 31.05.2024 р.	Назар КОРИТКІН
017 Фізична культура і спорт				
19.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Люблянський Університет. Факультет спорту (Словенія)	Номіновано партнерським університетом на навчання упродовж I семестру 2024-2025 н. р. з 01.10.2024 р. – 20.01.2025 р.	Тарас БОЙКО
Історичний факультет				
032 Історія та археологія				
20.	Інша форма (Міждисциплінарна наукова конференція «Homo Scientis: когнітивний досвід людини»)	Університет Яна Кохановського в м. Кельце (Республіка Польща)	04.09.2023 р. – 10.09.2023 р.	Юлія ЛИСЕЦЬКА, Анастасія ФАРІОН
Навчально-науковий інститут української філології та журналістики				
014 Середня освіта (українська мова та література)				
21.	Інша форма (Міждисциплінарна наукова конференція «Homo Scientis: когнітивний досвід людини»)	Університет Яна Кохановського в м. Кельце (Республіка Польща)	04.09. – 10.09.2023 р.	Анастасія КОВАЛЬСЬКА, Анна ШВЕЦЬ, Вікторія ДОРОГА
22.	Навчання в межах Програми ЄС Еразмус+	Гданський університет (Республіка Польща)	27.09.2023 р. – 09.02.2024 р.	Анастасія НІНАДОВСЬКА
Природничо-економічний факультет				
242 Туризм				
23.	Стажування	База туристичного оператора Odeon Tours (Турецька Республіка)	08.04. – 15.10.2024 р. (триває)	Дар'я ВОЛОШЕНА

Перелік програм і проєктів міжнародної академічної мобільності (участь у спільних освітніх та/або наукових проєктах; викладання; стажування; наукове дослідження; наукове стажування; мовне стажування; освітньо-наукова практика; підвищення кваліфікації та інші форми), у яких взяли участь науково-педагогічні працівники впродовж 2023-2024 н. р. в розрізі кафедр та інших структурних підрозділів подано, в таблиці 28.

Таблиця 28.

Перелік програм і проєктів міжнародної академічної мобільності (участь у спільних освітніх та/або наукових проєктах; викладання; стажування; наукове дослідження; наукове стажування; мовне стажування; освітньо-наукова практика; підвищення кваліфікації та інші форми), у яких взяли участь науково-педагогічні та інші працівники Університету в 2023-2024 н. р.

№ з/п	Форма академічної мобільності	Університет / організація	Термін участі	Ім'я та прізвище учасника
Кафедра німецької мови				
1.	Стажування та участь у спільному освітньому проєкті «Ukraine Digital»	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	01.10. – 31.12.2023 р.	Ганна БРАТИЦЯ
2.	Участь у проєкті «Україна цифрова: підтримка академічного успіху в часи кризи»	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	08.12. – 29.12.2023 р.	Тетяна КАЛИНЮК
3.	Участь у проєкті «Україна цифрова: підтримка академічного успіху в часи кризи»	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	08.12. – 29.12.2023 р.	Ольга ДОБРИНЧУК
4.	Участь у спільному освітньому проєкті «Україна цифрова: підтримка академічного успіху в часи кризи» (змішаний спосіб реалізації)	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	01.01. – 31.12.2024 р.	Ганна БРАТИЦЯ
5.	Участь у спільному освітньому проєкті «Україна цифрова: підтримка академічного успіху в часи кризи» (змішаний спосіб реалізації)	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	01.01. – 31.12.2024 р.	Тетяна КАЛИНЮК
6.	Участь у спільному освітньому проєкті «Україна цифрова: підтримка академічного успіху в часи кризи» (змішаний спосіб реалізації)	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібиха (Німеччина)	01.01. – 31.12.2024 р.	Ольга ДОБРИНЧУК
Кафедра англійської мови				
7.	Участь у проєкті «Exploring and Enacting Holistic Language	Childhood Education International (Міжнародна дитяча	08.02. – 30.11.2024 р. (триває)	Оксана ЛИТВИНЮК

	Pedagogies Project» (дистанційно)	освіта) м. Вашингтон, США		
8.	Викладання в межах Програми ЄС Еразмус+	Католицький університет у Ружомберку (Словацька Республіка)	15.04. – 19.04.2024 р.	Оксана ГАЛАЙБІДА
Кафедра германських мов і зарубіжної літератури				
9.	Стажування в межах Програми ЄС Еразмус+	Католицький університет у Ружомберку (Словацька Республіка)	15.04. – 19.04.2024 р.	Ольга ШАПОВАЛ
Кафедра логопедії і спеціальних методик				
10.	Стажування (дистанційно)	Європейська ліга професійного розвитку (ELPD) разом з Університетом Collegium Civitas, м. Варшава (Республіка Польща)	12.02. – 22.03.2024 р.	Олена БЕЛОВА, Людмила ЛІСОВА
Кафедра психолого-методико-педагогічних основ корекційної освіти				
11.	Стажування (дистанційно)	Європейська ліга професійного розвитку (ELPD) разом з Університетом Collegium Civitas, м. Варшава, (Республіка Польща)	12.02. – 22.03.2024 р.	Олена ВЕРЖИХОВСЬКА
Кафедра соціальної педагогіки і соціальної роботи				
12.	Участь у спільному науковому проєкті «Prevent, protect and provide for children in Ukraine» (дистанційно)	National Association of Social Workers (Румунія)	23.01. – 30.09.2024 р. (триває)	Наталія ГЕВЧУК, Олена ДАНИЛЮК, Жана МЕЛЬНИК, Людмила МЕЛЬНИК, Тетяна ОПАЛЮК, Віталій СПІВАК
Кафедра загальної та практичної психології				
13.	Стажування (дистанційно)	Європейська ліга професійного розвитку (ELPD) разом з Університетом Collegium Civitas, м. Варшава, (Республіка Польща)	12.02. – 22.03.2024 р.	Наталія ГОНЧАРУК
14.	Стажування «Digital Future: Blended Learning» (дистанційно)	Команда DigIn.Net 2 за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt HSA) на базі DUDIZ за підтримки DAAD	08.04. – 31.05.2024 р.	Олександр ГУДИМА
Кафедра комп'ютерних наук				
15.	Стажування «Управління трансфером освітніх технологій в країнах Європейського Союзу» (дистанційно)	IESF «Міжнародна фундація науковців та освітян» та ČVUT Чеський технічний університет, м. Прага (Чеська Республіка)	12.02. – 08.04.2024 р.	Марина МЯСТКОВСЬКА

16.	Стажування «Digital Future: Blended Learning» (дистанційно)	Команда DigIn.Net 2 за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt HSA) на базі DUDIZ за підтримки DAAD	08.04. – 26.04.2024 р.	Віталій ІВАНЮК, Марина МЯСТКОВСЬКА
Кафедра математики				
17.	Стажування «Digital Future: Blended Learning» (дистанційно)	Команда DigIn.Net 2 за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt HSA) на базі DUDIZ за підтримки DAAD	08.04. – 31.05.2024 р.	Катерина ГЕСЕЛЕВА, Тетяна ДУМАНСЬКА, Уляна ГУДИМА
Кафедра історії української літератури та компаративістики				
18.	Інша форма (Міждисциплінарна наукова конференція «Homo Scientis: когнітивний досвід людини»)	Університет Яна Кохановського в м. Кельце (Республіка Польща)	04.09. – 10.09.2023 р.	Олеся ТРОФИМЮК
Кафедра економіки підприємства				
20.	Участь у звітній зустрічі в межах проекту «DigEco»	Університет Миколаса Ромеріса, м. Каунас та м. Вільнюс (Республіка Литва)	02.10. – 06.10.2023 р.	Тетяна БОДНАРЧУК, Ірина ЯЩИШИНА, Тетяна ЛАЗАРЕНКО
Кафедра туризму та готельно-ресторанної справи				
21.	Наукове стажування (дистанційно)	Меморіальний музей Голокосту у США (United States Holocaust Memorial Museum)	01.05. – 31.07.2024 р. (триває)	Андрій ХОПТЯР
Відділ міжнародних зв'язків				
22.	Участь у звітній зустрічі в межах проекту «DigEco»	Університет Миколаса Ромеріса (Республіка Литва)	02.10. – 06.10.2023 р.	Тетяна СТОРЧОВА
23.	Участь у спільному проєкті «Мультиплікаційні тренінги для представників управлінської ланки вищої освіти в Україні у сфері інтернаціоналізації (THEA Ukraine X)» (змішаний спосіб реалізації)	DAAD Університет прикладних наук м. Мюнстер (Німеччина)	08.02. – 30.09.2024 р. (триває)	Тетяна СТОРЧОВА
24.	Участь у звітній зустрічі в межах проекту «DigEco»	Університет Миколаса Ромеріса (Республіка Литва)	02.10. – 06.10.2023 р.	Олександра ШАМАРІНА
25.	Стажування в межах Програми ЄС Еразмус+	Католицький університет у	11.12. – 15.12.2023 р.	Олександра ШАМАРІНА

		Ружомберку (Словацька Республіка)		
26.	Стажування в межах Програми ЄС Еразмус+	Утенський університет прикладних наук (Республіка Литва)	15.04. – 19.04.2024 р.	Єлизавета НЕТЕЧА
Кафедра журналістики				
27.	Наукове дослідження	Інститут філософії та соціології Польської академії наук (Республіка Польща)	02.11.2022 р. – 31.10.2024 р. (триває)	Оксана ПОЧАПСЬКА

Звертаємо увагу на необхідність у 2024-2025 н. р.:

– сприяти формуванню культури грантової діяльності науково-педагогічних працівників Університету, зокрема через підвищення рівня їх компетентності в цій сфері;

– створення міждисциплінарних робочих груп для результативної підготовки грантових заявок, науково-дослідних і культурно-просвітницьких проєктів, надання необхідної практичної допомоги в їхньому оформленні та супроводі отриманих грантів;

– посилення міжнародної грантової діяльності та фандрайзингу як інструментів інноваційної, технологічної та фінансово-матеріальної підтримки діяльності Університету, суттєвого збільшення кількості проєктів за пріоритетними освітянськими міжнародними грантовими програмами Еразмус+, урядовими європейськими та світовими програмами та кількості міжнародних індивідуальних грантів, активізації проєктно-грантової діяльності кафедр з метою залучення коштів на проведення наукових досліджень, інноваційні розробки, модернізацію освітньо-наукового процесу;

– активне використання зв'язків зі стажистами, випускниками та співробітниками Університету, які працюють у закордонних закладах освіти;

– створення закордонних філій Асоціації випускників Університету та ін.

5.4. Іміджева політика

Основою іміджевої політики Університету є активна інтеграція в українське та світове освітнє, економічне, культурне і соціальне середовище шляхом здійснення низки заходів, спрямованих на посилення значущості вишу в інформаційному просторі як одного з інноваційних освітніх і наукових центрів Поділля та України.

За звітний період активно впроваджувалася в публічному просторі розроблена символіка Університету відповідно до єдиної концепції корпоративного стилю (брендбук, фірмова друкована та сувенірно-рекламна продукція тощо), виготовлено рекламні презентації, ролики про досягнення Університету, які активно поширювалися на офіційних сторінках соціальних мереж закладу вищої освіти.

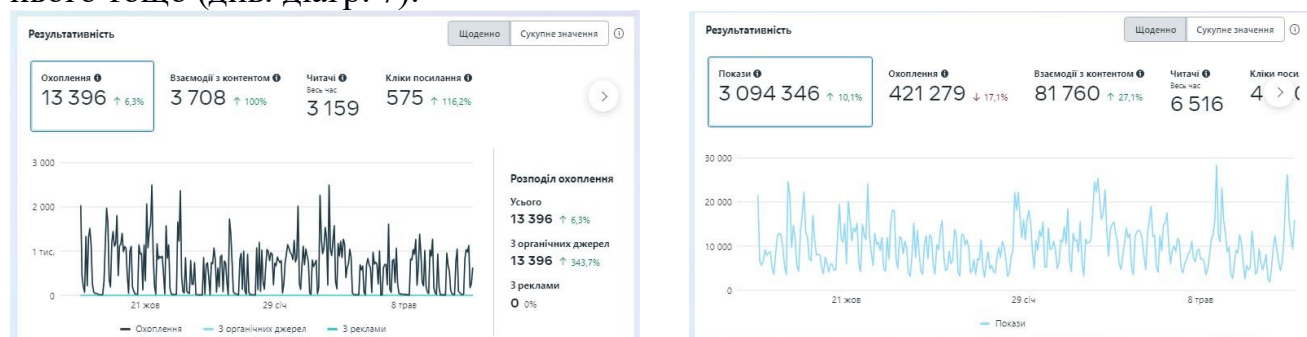
Повсякчас здійснювався моніторинг вебсайту Університету (його українська та англійська версія), оптимізувалася структура, удосконалювався контент і дизайн.

У вченій раді Університету функціонує постійна комісія з питань іміджевої політики та міжнародної співпраці, яку очолює доцент Тетяна СТОРЧОВА, керівник відділу міжнародних зав'язків, кандидат педагогічних наук, доцент.

У звітному періоді за підтримки ректорату було закуплено корпоративний одяг (футболки, худі), а також канцелярію (блокноти), які використовували учасники міжнародних програм за кордоном та їх колеги в Україні. Проведено роботу з оновлення рекламних банерів Університету.

Постійно вдосконалюється версія англomовного сайту Університету (URL: <http://eng.kpnu.edu.ua/>), на якому було оновлено низку розділів.

Упродовж звітного періоду працівники пресцентру (керівник – Тетяна МЕЛЬНИЧУК) систематично висвітлювали актуальну інформацію про діяльність Університету (особливості організації освітнього процесу, зокрема в умовах воєнного стану та із застосуванням дистанційних технологій навчання), круглі столи, конференції, гостьові лекції, зустрічі, благодійні акції, культурно-мистецькі заходи, опитування тощо) на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан» та сторінках вишу в соціальних мережах («Facebook», «Instagram»), надавали консультативну підтримку структурним підрозділам з питань вироблення єдиного корпоративного стилю та загальної інформаційної концепції, розробляли рекламний, презентаційний, інформативно-аналітичний матеріал (буклети, брошури, пресрелізи, оголошення, вітальні листівки, інформаційні листи, банери тощо), організували зустрічі керівництва Університету з учасниками освітнього процесу, представниками ЗМІ; систематично оновлювали фотоархів закладу вищої освіти; забезпечували фотосупровід зустрічей, публічних виховних та інших заходів, створювали фоторепортажі; співпрацювали зі ЗМІ щодо висвітлення актуальної інформації про Університет і здійснювали моніторинг публікацій про нього тощо (див. діагр. 7).



Діаграма 7. Інфографіка сторінок Університету в соцмережах Instagram та Facebook (станом на 30.06.2024 р.)

З огляду на стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій, зокрема популярність соціальних мереж, пресцентр посилив роботу з розроблення та наповнення інформаційним і візуальним контентом сторінки вишу у віртуальному середовищі (Facebook, Instagram). За звітний період кількість підписників сторінки Університету в мережі Facebook збільшилася до **6516 осіб** (у червні 2023 р. кількість підписників – 5879). Взаємодії з контентом збільшилися на 10,8%. І ці показники зростають. Сторінка Університету в мережі Instagram має значну популярність серед здобувачів освіти. За тиждень сторінку в середньому переглядають близько 3000 осіб, кількість підписників Instagram-сторінки сьогодні становить **3159 осіб** (у 2023 р. кількість підписників – 2950).

Упродовж звітного періоду пресцентр підготував пресанонси/пресрелізи заходів і на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан»

(<https://meridian.kpnu.edu.ua/>), де було опубліковано **1206 публікацій** про діяльність Університету.

Для підвищення позитивного іміджу Університету потрібно забезпечити його позиціонування в національних і міжнародних рейтингах шляхом удосконалення політики його представлення в них; продовжити практику широкого наповнення візуальним контентом сторінок Університету в соціальних мережах Facebook, Instagram; використовувати в професійній діяльності структурні елементи брендбуку Університету та ін.

6. МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА ТА СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ

Молодіжна політика в Університеті – пріоритетний напрям роботи та важливий компонент освітнього процесу. Її основні завдання полягають у забезпеченні гармонійного й цілісного розвитку особистості, формуванні в здобувачів освіти гуманістичного світогляду, високого рівня моральності та культури, задоволенні та реалізації їхніх інтересів і потреб, розкритті творчого потенціалу, соціальному вихованні й активізації суспільно-громадської діяльності, вихованні на основі національних традицій та духовного надбання українського народу. Питання молодіжної політики було предметом обговорення на засіданні вченої ради 30.08.2023 р. (протокол №10), в рамках якого було затверджено Концепцію виховної роботи в Університеті на 2023-2027 роки, котра визначила основні принципи, завдання та шляхи реалізації виховної роботи в Університеті (введено в дію наказом ректора від 11.09.2023 р. №123-ОД). Студентське самоврядування є невід’ємною частиною громадського самоврядування Університету. Студентський сенат, студентські ради факультетів і навчально-наукового інституту, студентська виборча комісія 22.09.2023 р. провели прямі таємні вибори спікера студентського сенату Університету, голів студентських рад факультетів, навчально-наукового інституту, голів студентських рад гуртожитків.

За результатами виборів Студентський сенат очолила Анна ШВЕЦЬ, здобувач освіти 3 курсу навчально-наукового інституту української філології та журналістики. Головами студентських рад обрали:

- Катерину ГАРБАР, здобувача освіти 3 курсу факультету спеціальної освіти, психології та соціальної роботи;
- Олександру ЦІСАР, здобувача освіти 3 курсу факультету фізичної культури;
- Олену ВОНСОВИЧ, здобувача освіти 2 курсу історичного факультету;
- Ангеліну НЯНЬЧУР, здобувача освіти 3 курсу фізико-математичного факультету;
- Діану КОСТЕНЮК, здобувача освіти 3 курсу факультету іноземної філології;
- Світлану РЕШЕТЮК, здобувача освіти 2 курсу природничо-економічного факультету;
- Анастасію СОСНІЦЬКУ, здобувача освіти 3 курсу педагогічного факультету;
- Анастасію КОВАЛЬСЬКУ, здобувача освіти 3 курсу навчально-наукового інституту української філології та журналістики.

26.09.2023 р. відбулися вибори серед здобувачів освіти до колегіальних органів управління Університетом: вчених рад факультетів і навчально-наукового інституту, вченої ради Університету та конференції трудового колективу вишу як

керівників органів студентського самоврядування, керівників виборних органів профспілкової організації студентів факультету, навчально-наукового інституту.

15.02.2024 р. відбулося перше засідання Молодіжної ради при Кам'янець-Подільському міському голові, під час якого обрали керівний склад, зокрема секретарем обрано Олександру ЦІСАР, здобувача освіти 3 курсу факультету фізичної культури. Також серед членів Молодіжної ради є здобувачі освіти Університету: від факультету іноземної філології – Юлія ФРАНЧУК, від навчально-наукового інституту української філології та журналістики – Мирослава ГУСАР.

Здобувачі освіти Університету Анна ШВЕЦЬ та Анастасія КОВАЛЬСЬКА 04.04.2024 р. у м. Києві взяли участь у першій зустрічі МОН України з представниками органів студентського самоврядування, головною метою якої було обговорення та спільний пошук рішень з усіма учасниками освітнього процесу питань реформування вищої освіти.

Упродовж звітнього періоду колектив Університету забезпечував реалізацію молодіжної політики, що відображалось у заходах національно-патріотичного з виховання гармонічної, всебічно розвиненої, високоосвіченої, соціально активної й національно свідомої особистості, наділеної глибокою громадянською відповідальністю, з високими духовними якостями та активною громадською позицією. В Університеті вшанували пам'ять випускників-Героїв, які загинули, захищаючи Україну:

– 12.09.2023 р. біля корпусу природничо-економічного факультету відкрито меморіальну дошку на честь Олександра ЛОГВИНА, випускника спеціальності 051 Економіка підприємства та аспіранта кафедри економіки підприємства, якому посмертно присвоєно звання «Почесний громадянин міста». Герой посмертно нагороджений орденом «За мужність» III ступеня;

– 14.05.2024 р. біля центрального корпусу відкрито меморіальну дошку на честь Руслана КОЗАКА, випускника навчально-наукового інституту української філології та журналістики, якому посмертно присвоєно звання «Почесний громадянин міста». Герой отримав орден Богдана Хмельницького III ступеня, яким нагороджують військовослужбовців за бездоганне виконання військового та службового обов'язку, виявлену при цьому доблесть і честь;

– 06.06.2024 р. біля центрального корпусу відкрито меморіальну дошку на честь Івана ОСІНОВА, випускника факультету іноземної філології, якому посмертно присвоєно звання «Почесний громадянин міста».

Відповідно до Указу Президента України від 28.06.2024 р. №385/2024 р. за героїзм, мужність, виявлені в захисті державного суверенітету та територіальної цілісності України, самовіддане служіння Українському народові випускнику історичного факультету 2021 р. Олександру БОРШУЛЯКУ (лейтенант) присвоєно звання «Герой України» з удостоєнням ордена «Золота Зірка» (посмертно).

Відповідно до Указу Президента України від 24.02.2024 р. №118/2024, за особисту мужність і героїзм, виявлені в захисті державного суверенітету та територіальної цілісності України, самовіддане служіння Українському народові випускнику факультету фізичної культури 2004 р. Руслану ПРУСУ (старший лейтенант) присвоєно звання «Герой України» з удостоєнням ордена «Золота Зірка» (посмертно).

В Університеті 17.10.2023 р. відбулася зустріч із Дмитром ЛІНАРТОВИЧЕМ, заслуженим артистом України, актором театру та кіно, поетом, військовослужбовцем Збройних Сил України; 29.01.2024 р. у день 106 річниці бою під Крутами в Орининському ліцеї та 01.05.2024 р. в Університеті відбулися зустрічі з професором Олегом РАРИЦЬКИМ і саперами ЗСУ для презентації книги «Сильні духом: історії саперів російсько-української війни»; 04.04.2024 р. відбулася зустріч здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників із представниками III окремої штурмової бригади Збройних Сил України, яка сформована з ветеранів ОЗСП «Азов» НГУ та легіонерів молодіжного осередку азовського руху «Центурія». Такі зустрічі проводилися в межах інформаційного туру Україною «Пробуди в собі воїна. Вривайся у третю штурмову». 16.05.2024 р. відбулася презентація книги «Літератор» асистента кафедри всесвітньої історії, військовослужбовця Сергія ТИМОФІЙКА (псевдонім Тарас МЕЛЬНИК), якого 11.12.2023 р. було відзначено почесним нагрудним знаком «Золотий хрест» Головнокомандувача Збройних Сил України та ін.

В Університеті 27–29.09.2023 р. відбувався захід «Свято золотого гарбуза», у рамках якого відвідувачі задонатили на потреби наших захисників **5800 грн**, які передано бійцям Кам'янець-Подільської ТРО.

25.11.2023 р. в четверту суботу листопада Україна вшанувала пам'ять жертв Голодомору 1932-1933 рр. і масових штучних голодів 1921-1923 і 1946-1947 рр. Студентський сенат Університету провів тематичну інформаційно-просвітницьку годину під гаслом «Пам'ятаємо. Єднаємося. Переможемо!».

У березні 2024 р. до 210-річчя від дня народження Т.Г. Шевченка студентське самоврядування Університету провело низку заходів задля вшанування Тараса Шевченка, який своїми словами і малюнками навечно залишився в серцях українців: історичного факультету – захід на тему «Пам'ять Кобзаря»; педагогічного факультету – музично-виховний захід «Кобзар – поет слова, пензля і співу»; віртуальний тур музеєм Тараса Шевченка; факультету іноземної філології – презентацію-перформанс, яку провели учні Кам'янець-Подільського ліцею №2 ім. Т.Г. Шевченка у своєму шкільному музеї.

20.05.2024 р. в Університеті відбулося урочисте відкриття виставки «Прийшли, заспівали, перемогли», присвяченої історії міжнародного тріумфу «Щедрика» Миколи ЛЕОНТОВИЧА, світових гастролей Української Республіканської Капели під орудою Олександра КОШИЦЯ. Мандрівна виставка здійснилася за підтримки Посольства США в Україні. Авторка проєкту – Тіна ПЕРЕСУНЬКО, дослідниця історії інтернаціоналізації «Щедрика» та культурної дипломатії України, науковий співробітник Інституту української археографії та джерелознавства імені М. Грушевського НАН України, засновниця Інституту М. Леонтовича та ін.

13.04.2024 р. здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники навчально-наукового інституту української філології та журналістики та факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи долучилися до акції «Місто має бути чистим» та прибирали міський дендропарк; 16.04.2024 р. здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники історичного факультету організували таку ж екоакцію.

Упродовж звітнього періоду виховна робота на факультетах, навчально-науковому інституті була пріоритетним напрямом роботи зі студентською молоддю та важливим компонентом освітнього процесу, зокрема в:

– **навчально-науковому інституті української філології та журналістики** науково-педагогічні працівники провели виховні заходи, присвячені Дню захисника України, Дню українського козацтва; тематичні бесіди, виховні години з нагоди Дня Гідності та Свободи; організовували участь у міських заходах з нагоди Дня Гідності та Свободи й відзначення Дня української писемності та мови; провели народознавчий захід «Андріївські вечорниці» та заходи до Міжнародного дня рідної мови тощо. У напрямі громадянсько-правового виховання колектив інституту працював над прищепленням поваги до прав і свобод людини та громадянина, Конституції та законів України, формуванням у здобувачів освіти активної громадянської позиції, правової культури, профілактики правопорушень серед студентської молоді, здійснював правопросвітницьку діяльність. 27.10.2023 р. науково-педагогічні працівники та здобувачі освіти долучилися до написання «Радіодиктанту національної єдності – 2023 «Дороги України»; 02.11.2023 р. до Дня української писемності та мови був проведений телеміст «Україна – наш освітньо-культурний простір» між викладацько-студентськими колективами Університету та Миколаївського національного університету імені Василя Сухомлинського; у грудні 2023 р. проведено шкільний урок волонтерства на тему: «Як творити добро тут і зараз?» для учнів Староушицького ліцею Староушицької селищної ради Кам'янець-Подільського району, Іванковецького ліцею Дунаєвецької міської ради Хмельницької обл.; упродовж січня 2024 р. долучилися до участі в роботі всеукраїнського та міжнародного фестивалю «Стус-Фест», продекламувавши улюблені поезії Василя Стуса та ін.;

– **на факультеті фізичної культури** 20.09.2023 р. здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники долучилися до Всеукраїнського фізкультурно-оздоровчого заходу, приуроченого Міжнародному дню студентського спорту, який нагадує про важливу роль фізичної активності та спорту в житті молоді; 19.10.2023 р. проведено інтелектуально-виховний захід «Я люблю Україну», який спрямований на поглиблення знань з історії, культури, звичаїв та традицій українського народу, розвиток творчого мислення здобувачів, формування навичок роботи в команді, виховання почуття гордості за видатних українців, патріотизму та вдячності; у грудні 2023 р. у співпраці з благодійним фондом «ДоброМобіль» відомі випускники і спортсмени-здобувачі освіти: чемпіони України з бадмінтону Артем ПОЧТАРЬОВ та Віталій КОНОВ зібрали понад **80 тис. грн**; Михайло ЮРЧИШИН організував благодійний забіг, завдяки якому зібрав понад **35 тис. грн**; закрити збір на автомобіль (понад **60 тис. грн**) капітан національної збірної України з волейболу Олег ПЛОТНИЦЬКИЙ; спортсмени зібрали понад **170 тис. грн** на пікап для 67 окремої механізованої бригади та ін.;

– науково-педагогічні працівники та здобувачі освіти **факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи** 01.06.2024 р. провели до Дня захисту дітей у межах реалізації міжнародного проєкту «Prevent, protect and provide for children in Ukraine» та в межах співпраці кафедри соціальної роботи і Національної асоціації соціальних працівників AsproAs ERIKS дитячий калейдоскоп забав «З Україною в серці» у формі майстер-класів для дітей із числа внутрішньо переміщених осіб та кам'ячан, а також для дорослих; 24.05.2024 р. здобувачі освіти спеціальності 053 Психологія відвідали Кам'янець-Подільський

центр життєстійкості та долучилися до психологічного тренінгу «Стійкість під час війни», де ознайомилися з вправами й техніками для стабілізації власного організму, пошуку внутрішнього ресурсу, а також попрактикувалися надавати першу психологічну допомогу іншим людям; 26.09.2023 р. для учнів 1-4 класів Довжоцького ліцею Кам'янець-Подільської громади та Кам'янець-Подільської гімназії №4 провели інтерактивні тренінги на тему «Всі ми різні, всі ми рівні»; у вересні 2023 р. проведено груповий тренінг та індивідуальні консультації людям похилого віку Черчецького будинку-інтернату для громадян похилого віку та осіб з інвалідністю з метою надання психологічної допомоги в межах американсько-українського проєкту «SOS–турбота 60+» та ін.;

– здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники **історичного факультету** 28.11.2023 р. в межах щорічної Всеукраїнської акції «16 днів проти насильства» провели в Університеті круглий стіл під гаслом «Будь-яке насильство є результатом того, що люди обманюють себе, щоб вірити, що їхній біль викликається іншими людьми, думаючи, що вони заслуговують на покарання», де обговорили важливі питання протидії домашньому насильству та його правові аспекти та ін.;

– науково-педагогічні працівники і здобувачі освіти **педагогічного факультету** долучилися до ініціативи збору коштів та провізії для 42 бригади 1СБ, зокрема організували хаб з формування пакунків для військових, які містили ліки, продукти харчування та солодоці; 25.09.2023 р. відбулось відкриття виставки «Разом до перемоги», на якій було представлено творчі роботи науково-педагогічних працівників, здобувачів освіти, а також випускників кафедри образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва та реставрації творів мистецтва вишу; 20.02.2024 р. у межах соціально-творчого проєкту «Милосердне Мистецтво» відбулася виставка «Кольорові мрії», де було представлено спільні творчі досягнення здобувачів освіти та людей з інтелектуальними порушеннями та ін.

В умовах дії правового режиму воєнного стану на сторінках газети «Студентський меридіан» регулярно вели рубрику «#Як діяти», де опубліковано не тільки актуальні поради, але й систематично висвітлено діяльність науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти Університету.

У 2024 р. випускника факультету фізичної культури, капітана Збройних Сил України, військовослужбовця Валерія ОДАЙНИКА було відібрано до складу учасників, які представлять Україну 08-16.02.2025 р. на міжнародному спортивному заході «Invictus Games Vancouver Whistler 2025» – перших в історії зимових гібридних Іграх Нескорених у м. Вістлері та м. Ванкувері (Канада); 09.06.2024 р. науково-педагогічний колектив і здобувачі освіти Університету доєдналися до участі в благодійному забігу «Стрімка лань» на підтримку захисника Валерія ОДАЙНИКА.

У жовтні 2023 р. – січні 2024 р. здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники Університету долучилися до акції «Подаруй війну тепло». Усі зібрані речі (шарфи, шкарпетки, бафи, засоби гігієни, грілки для рук тощо) передали до військової частини А2641 та ін.

Для покращення організації виховної роботи та студентського самоврядування пропонуємо, зокрема:

– створити Раду з молодіжної політики Університету, сектор молодіжної політики та соціальної роботи навчального відділу Університету, розробити та

затвердити рішенням вченої ради Університету Положення про Раду та зміни до Положення про навчальний відділ Університету;

– проводити патріотично-виховну роботу на принципах єдності української нації, поваги до своєї історії, української мови, народних традицій, релігійної толерантності; екологічної та корпоративної культури шляхом:

✓ проведення відповідних заходів, зокрема зі вшанування пам'яті загиблих захисників України;

✓ організації зустрічей з відомими українцями;

✓ відвідування виставок, вистав, музеїв;

✓ удосконалення знань з української мови, створення клубу української мови та літератури;

✓ сприяння розвитку художньої культури та творчості здобувачів освіти і працівників Університету;

✓ пропаганди донорства крові та волонтерської діяльності;

✓ організації військово-патріотичних заходів;

✓ організації роботи з ветеранами Університету;

✓ проведення масових фізкультурно-оздоровчих і спортивних заходів;

✓ проведення заходів із відзначення національних свят і пам'ятних дат; професійних свят; міжнародних свят і визначних дат розвитку людства; свят та визначних дат Університету тощо;

– продовжити практику організації зустрічей здобувачів освіти з ветеранами російсько-української війни, учасниками Революції Гідності, воїнами Збройних Сил України, зокрема працівниками, випускниками та здобувачами освіти Університету;

– продовжити скоординовану роботу з нарощування активності та зміцнення позицій волонтерського руху в Університеті;

– створити студентський сектор щодо питань волонтерської діяльності Університету;

– удосконалювати студентоцентроване навчання в Університеті;

– сприяти розвитку творчих здібностей здобувачів освіти Університету, зокрема шляхом підтримки його молодіжних об'єднань за інтересами;

– проводити регулярні (не рідше двох разів на семестр) зустрічі керівництва Університету та навчальних підрозділів зі студентським активом для оперативного вирішення поточних питань організації навчання, побуту та дозвілля, реалізації молодіжних пропозицій і побажань, перспективних ініціатив та починань різноманітного характеру та ін.

7. СПОРТИВНІ ТА МИСТЕЦЬКІ ДОСЯГНЕННЯ УНІВЕРСИТЕТУ

Упродовж звітнього періоду спортивно-масова робота та спорт високих досягнень функціонували в умовах воєнного стану в Україні. Ректорат, факультет фізичної культури, спортивний клуб Університету продовжили забезпечувати реалізацію наказу МОН України від 15.02.2021 р. №193 «Про затвердження Рекомендацій щодо стратегічного розвитку фізичного виховання та спорту серед студентської молоді на період до 2025 року».

Упродовж звітнього періоду в Університеті навчалось **12** майстрів спорту України міжнародного класу та **75** майстрів спорту України, які боролися на спортивних аренах всеукраїнського та міжнародного рівня.

В Університеті на постійній основі працювали науково-педагогічні працівники, з-поміж яких: **2** заслужених працівники фізичної культури і спорту України, **5** заслужених тренерів України, **1** майстер спорту України міжнародного класу, **6** майстрів спорту України.

Найзнаковішими спортивними подіями поточного навчального року є:

– 26.07.2024 р. – 11.08.2024 р. взяли участь в Іграх XXXIII Олімпіади 2024 р. **1** здобувач освіти **Михайло КОХАН** (легка атлетика) та **11** випускників Університету: **Дар'я БІЛОДІД** (дзюдо); **Соломія БРАТЕЙКО** і **Маргарита ПЕСОЦЬКА** (теніс настільний); **Оксана ЛІВАЧ** і **Ангеліна ЛИСАК** (Республіка Польща) (боротьба вільна); **Ігор РАДІВІЛОВ** (гімнастика спортивна); **Марина БЕХ-РОМАНЧУК** (легка атлетика); **Віктор БАНЬКІВ**, **Максим ГОРОДИНЕЦЬ** і **Сергій КУЛІШ** (стрільба кульова); **Аліна КОМАЩУК** (фехтування) у м. Париж (Франція);

– 04.08.2024 р. здобувач освіти **Михайло КОХАН** став бронзовим призером змагань з легкої атлетики у метанні молота Ігор XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція);

– 03.08.2024 р. випускниця **Аліна КОМАЩУК** стала чемпіонкою Ігор XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція) у складі команди шаблісток (Ольга ХАРЛАН, Олена КРАВАЦЬКА та Юлія БАКАСТОВА);

– 01.08.2024 р. випускник **Сергій КУЛІШ** став срібним призером змагань у стрільбі з малокаліберної гвинтівки з трьох положень на дистанції 50 метрів на Іграх XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція);

– 27.07. – 28.07.2024 р. здобувач освіти **Гагік МАРТИРОСЯН** став срібним призером юнацького Кубку Європи з дзюдо, який відбувся в м. Берлін (Німеччина);

– 12.07. – 14.07.2024 р. здобувач освіти **Марія СУХОПАЛОВА** стала чемпіонкою України з велосипедного спорту в дисципліні «Cross-country» (категорія до 23 років); у дисципліні «Women Elite Short-Track» виборола II місце в категорії жінки (еліта), який відбувся в м. Кам'янець-Подільський;

– 01.07 – 03.07.2024 р. здобувач освіти **Анастасія КУЧЕР** взяла участь у фінальній частині чемпіонату Європи з волейболу серед жіночих команд (U–22), який відбувався у м. Лечче (Італія). Жіноча збірна команда України (U–22) посіла VI місце на чемпіонаті Європи;

– 28.06. – 30.06.2024 р. здобувач освіти **Андрій АТАМАНЮК** посів 2 місце серед дорослих та 1 місце серед молоді на дистанції 5000 метрів із результатом 14:19.45. на чемпіонаті України з легкої атлетики, який відбувся в м. Львів;

– 16.06.2024 р. випускник **Олександр НАЛОЖНИЙ** у складі збірної України здобув титул чемпіона Золотої Євроліги-2024 з волейболу, який відбувся в м. Осіек (Хорватія);

– 15.06. – 16.06.2024 р. здобувач освіти **Заур ДУНЬЯМАЛІЄВ** став переможцем Кубку Європи з дзюдо у ваговій категорії до 100 кг, який відбувся в м. Подчетртек (Словенія);

– 09.06.2024 р. здобувач освіти **Михайло КОХАН** став бронзовим призером чемпіонату Європи з легкої атлетики у метанні молота, який відбувся в м. Рим (Італія);

– 09.05. – 12.05.2024 р. вперше в м. Кам'янці-Подільському відбулася VI літня Гімназіада України з бадмінтону серед учнів закладів загальної середньої освіти, одним із співorganizаторів якої був Університет;

– 12.05. – 19.05.2024 р. здобувачі освіти **Денис РОЗДОЛЬСЬКИЙ** (вагова категорія до 57 кг) та **Наталія МЕРІНОВА** (вагова категорія до 66 кг) стали переможцями чемпіонату України з боксу серед чоловіків та жінок до 22 років пам'яті Андрія ОГОРОДНИКА; срібним призером став **Владислав КОНДРАТЮК** (вагова категорія до 54 кг). Змагання відбувалися в м. Рівне;

– 07.05. – 09.05. 2024 р. здобувач освіти **Василь ЗБАНДУТ** став чемпіоном Європи серед юнаків з пауерліфтингу (вагова категорія до 93 кг); срібним призером чемпіонату Європи серед юніорів з пауерліфтингу (вагова категорія до 93 кг) став **Давид РУБЕЦЬ**, який відбувся в м. Хамм (Люксембур);

– 04.05. – 05.05.2024 р. здобувач освіти **Юлія КУЗЬМЕНКО** стала бронзовим призером Кубка Європи серед юніорів із дзюдо, який відбувся в м. Рієка (Хорватія);

– 29.04. – 30.04.2024 р. в Університеті відбувся II етап Кубку України з легкоатлетичних метань у межах Всеукраїнських змагань з легкоатлетичних метань на честь олімпійських чемпіонів **Фаїни МЕЛЬНИК** та **Анатолія БОНДАРЧУКА** за участі 174 спортсменів із 19 областей України, які змагались у метанні списа, метанні молоту, метанні диску та штовханні ядра;

– 25.04.2024 р. випускниця **Дар'я БІЛЮДІД** стала переможцем чемпіонату Європи з дзюдо (вагова категорія до 57 кг), який відбувався у м. Загреб (Хорватія);

– 31.03.2024 р. здобувач освіти **Єлизавета КІЯН** стала переможцем чемпіонату Європи 2024 зі змішаних єдиноборств ММА U-16-17, який відбувся в м. Белград (Сербія);

– 22.03. – 24.03.2024 р. здобувач освіти **Юлія КУРЧЕНКО** перемогла на черговому турнірі з дзюдо серії Grand Slam (вагова категорія до 78 кг), який відбувся в м. Тбілісі (Грузія);

– 09.03.2024 р. здобувач освіти **Михайло КОХАН** став переможцем Кубку Європи-2024 з метання молота (з особистим рекордом сезону 78,13 м), який відбувся у м. Лейрія (Португалія).

– 27.01. – 28.01.2024 р. здобувач освіти **Олег ПЛОТНИЦЬКИЙ** став володарем Кубку Італії з волейболу в складі волейбольного клубу «Перуджа»;

– у січні 2024 р. здобувач освіти **Олег ПЛОТНИЦЬКИЙ**, капітан національної збірної України з волейболу та догравальний італійської «Перуджі», вдруге поспіль визнаний **кращим волейболістом України**;

– щороку в січні Асоціація спортивних журналістів України шляхом голосування провідних спортивних медіа країни визначає найкращих атлетів країни. До двадцятки найкращих атлетів України – 2023 увійшли здобувач освіти **Денис БАБЛЮК** (стрільба кульова) та випускниця **Марина БЕХ-РОМАНЧУК** (легка атлетика);

– у грудні 2023 р. здобувачу освіти **Денису БАБЛЮКУ** присвоєно почесне спортивне звання «Заслужений майстер спорту України» зі стрільби кульової;

– 20.11. – 26.11.2023 р. відбувся чемпіонат України з боксу серед чоловіків та жінок – еліта, який був відбором на ліцензійні турніри до Олімпійських ігор у м. Львів. У змаганнях взяли участь найсильніші боксери України, всього понад 250 учасників, серед яких здобувачі освіти Університету досягли таких результатів: I місце – **Аркадій КАРЦАН** (вагова категорія до 92 кг); III місце – **Владислав КОНДРАТЮК** (вагова категорія до 51 кг); III місце – **Ярослав**

МИХАЛУШКО (вагова категорія до 71 кг); III місце – **Наталія МЕРІНОВА** (вагова категорія до 66 кг);

– 18.11.2023 р. здобувач освіти **КУРЧЕНКО** перемогла на чемпіонаті Європи з дзюдо серед молоді (спортсмени до 23-х років), який відбувся у м. Потсдам (Німеччина);

– 28.10. – 29.10.2023 р. здобувач освіти **Андрій АТАМАНЮК** став переможцем чемпіонату України з легкоатлетичного кросу на дистанції 8 км серед молоді, який відбувся в м. Біла Церква;

– 27.10. – 29.10.2023 р. здобувач освіти **Марія РОМАНЕНКО** стала переможцем Міжнародного рейтингового турніру класу G1 з тхеквондо BT «DRACULA OPEN 2023», який відбувся в м. Бухарест (Румунія);

– 07.10. – 09.10.2023 р. здобувач освіти **Важа ДАІАУРІ** став переможцем чемпіонату світу із сумо, який відбувся в м. Токіо (Японія) та ін.

З нагоди свята «День фізичної культури та спорту» науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти Університету нагородили подяками та почесними грамотами, зокрема:

Хмельницька обласна військова адміністрація, спільно з Хмельницькою обласною радою та Хмельницьким обласним управлінням молоді, фізичної культури та спорту:

– науково-педагогічних працівників: Івана СТАСЮКА, Володимира ЛІЩУКА та Василя КОРОБЧУКА та здобувачів освіти: Катерину МУЛЯР, Марію РОМАНЕНКО, Андрія АТАМАНЮКА, Ігоря КІЗИМУ, Дениса БАБЛЮКА, Антона БАЛАКАЯ, Олександру ЧЕРНУХУ, Дмитра КУРДИБАХУ, Дарину НАГУЛЯК;

Виконавчий комітет Кам'янець-Подільської міської ради:

– науково-педагогічних працівників: Івана СТАСЮКА, Юрія ЮРЧИШИНА, Василя КОРОБЧУКА й Дмитра БОЙКА та здобувачів освіти: Олександру ЧЕРНУХУ, Ірину ШЕРШАЛ, Валерію СОКАЛЬСЬКУ, Юрія КОЖУХАРА та Антона БАЛАКАЯ;

Комітет з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України:

– науково-педагогічних працівників: Івана СТАСЮКА, Олександра АЛЄКСЄЄВА, Михайла ГУСКУ, Євгена КОЗАКА, Василя ЛІЩУКА, Олега ВЕРГУША, Василя МАЗУРА, Миколу ПРОЗОРА, Сергія ПОТАПЧУКА, Ірину РАЙТАРОВСЬКУ, Вадима СТАСЮКА, Юрія ЮРЧИШИНА, Аліну БОДНАР, Віту КРИВІЦЬКУ, Юлію ПЕТРОВУ.

Упродовж звітнього періоду **3** здобувачам освіти Університету було присвоєно почесні спортивні звання, зокрема: **Денису БАБЛЮКУ** – заслужений майстер спорту України зі стрільби кульової; **Марії СУХОПАЛОВІЙ** – майстер спорту України міжнародного класу з велоспорту; **Діані СИТНИК** – майстер спорту України з велоспорту.

Упродовж 2023-2024 н. р. в Університеті було проведено різні спортивно-масові заходи, а саме:

- Пляжний волейбол – 18.09. – 25.09.2023 р.;
- Мініфутбол – 25.09. – 29.09.2023 р.;
- Легка атлетика – 04.10.2023 р.;
- Теніс настільний – 05.10.2023 р.;

- Бадмінтон – 06.10.2023 р.;
- Боротьба сумо – 11.10.2023 р.;
- Шахи – 19.10.2023 р.;
- Бадмінтон – 31.10.2023 р.;
- Пауерліфтинг – 03.11.2023 р.;
- Теніс настільний – 14.11.2023 р.;
- Дзюдо – 28.11. – 29.11.2023 р.;
- Всеукраїнський майстер-курс із тхеквондо ВТФ на базі Університету – 26.01. – 28.01.2024 р.;
- Парковий волейбол – 26.02. – 27.02.2024 р.;
- Теніс настільний – 05.03.2024 р.;
- Шашки – 14.03.2024 р.;
- Баскетбол 3х3 – 12.04.2024 р.;
- Кульова стрільба – 11.04. – 12.04.2024 р.;
- Боротьба сумо – 17.04.2024 р.;
- Легка атлетика – 24.04. – 25.04.2024 р.; 29.04. – 30.04.2024 р.;
- Мініфутбол – 30.04.2024 р.

Спортсмени Університету змагалися у рамках XIX Універсіади України, де в вибороли **5210,5 очок у змаганнях з 11 видів спорту**, посівши **I місце** серед ЗВО II категорії, які мають інститут (факультет) фізичного виховання і спорту, з відривом від II місця на 2395,5 очок, та **V місце – серед 111 ЗВО-учасників Універсіади**.

Здобувачі освіти на інших спортивних змаганнях вибороли **366 нагород**, зокрема: на всеукраїнських змаганнях здобуто **305**, з них **147** золотих, **76** срібних та **82** бронзові медалі; на міжнародних змаганнях – **61** нагороду, з них – **31** золота, **9** срібних і **21** бронзова медаль (див. табл. 29-30):

Таблиця 29.

Здобутки здобувачів освіти Університету на міжнародних спортивних змаганнях у 2023-2024 н. р. (з 23.08.2023 р. до 05.08.2024 р.)

Прізвище, ім'я	Вид спорту	Дата проведення	Спортивні змагання	Місце
Кіян Єлизавета	Змішані єдиноборства MMA	31.03.2024 р.	Чемпіонат Європи U16-17, м. Белград (Сербія)	1
Плотницький Олег	Волейбол	10-12.12.2023 р.	Чемпіонат світу серед клубних команд, м. Бетін (Бразилія)	1
Плотницький Олег	Волейбол	01.11.2023 р.	Супер Кубок Італії, Італія	1
Плотницький Олег	Волейбол	29.01.2024 р.	Кубок Італії, Італія	1
Плотницький Олег	Волейбол	29.04.2024 р.	Чемпіонат Італії «Серії А», Італія	1
Сухопалова Марія	Велоспорт	27.04.2024 р.	Yambol Bike Cup Class C2, Болгарія	2
Кузьменко Юлія	Дзюдо	07-10.09.2023 р.	Чемпіонат Європи, м. Гаага (Нідерланди)	3
Боровіков Андрій	Універсальний бій	01-03.11.2023 р.	Чемпіонат світу з універсального бою, м. Тбілісі (Грузія)	3
Курченко Юлія	Дзюдо	09-10.11.2023 р.	Чемпіонат Європи, м. Пореч (Хорватія)	1
Марчук Антон	Дзю-дзюцу	10-12.11.2023 р.	Чемпіонат світу з Комбат Дзю-дзюцу, м. Даугавпілс (Латвія)	2

Мартіросян Гагік	Дзюдо	27.07.-28.07.2024 р.	Кубок Європи з дзюдо серед юнаків, м. Берлін (Німеччина)	2
Кузьменко Юлія	Дзюдо	27-28.01.2024 р.	XXIX Alpe Adria Grand Prix SA-JU, Lignano Sabbiadoro (Italy)	3
Кутенков Іван	Дзюдо	10-11.02.2024 р.	Відкритий Кубок Європи, м. Дьйор (Угорщина)	3
Курченко Юлія	Дзюдо	16-18.02.2024	Grand Prix, м. Баку (Азербайджан)	2
Кузьменко Юлія	Дзюдо	02-03.03.2024 р.	Кубок Європи, м. Сараєво (Боснія і Герцеговина)	3
Курченко Юлія	Дзюдо	09-11.03.2024 р.	Grand Prix, м. Лінц (Австрія)	2
Дуньямалієв Заур	Дзюдо	16-18.03.2024 р.	Кубок Європи, м. Рига (Латвія)	1
Нурієв Каріім	Дзюдо	16-18.03.2024 р.	Кубок Європи, м. Рига (Латвія)	3
Курченко Юлія	Дзюдо	22-24.03.2024 р.	Grand Slam, м. Тбілісі (Грузія)	1
Кутенков Іван	Дзюдо	13-14.04.2024 р.	Кубок Європи, м. Познань (Республіка Польща)	3
Семченко Діана	Дзюдо	13-14.04.2024 р.	Кубок Європи, м. Познань (Республіка Польща)	3
Кузьменко Юлія	Дзюдо	04-05.05.2024 р.	Кубок Європи, м. Рієка (Хорватія)	3
Марчук Антон	Комбат Дзю-Дзюцу (бойове джиу-джитсу)	17-19.05.2024 р.	Чемпіонат Європи, м. Мальграт де Мар (Іспанія)	1, 2
Миронець Олег	Легка атлетика	25-26.05.2024 р.	Чемпіонат Асоціації балканських легкоатлетичних федерацій серед дорослих, м. Ізмір (Туреччина)	3
Романенко Марія	Тхеквондо	27-29.10.2023 р.	Міжнародний рейтинговий турнір «Drakula open» юніори, м. Бухарест (Румунія)	1
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	07.10.2023 р.	Міжнародний турнір «Esportal Clash Open» у складі європейської команди «The Witches»	1
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	15.10.2023 р.	Міжнародний турнір «SteelSeries CS2 Invitational» у складі європейської команди «The Witches»	1
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	22.10.2023 р.	Міжнародний турнір «ESEA Cash Cup: Europe - Autumn 2023 №2»	3
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	29.10.2023 р.	Міжнародний турнір «LEON x TEAMPLAY Season 2: Open Qualifier №4»	3
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	05.11.2023 р.	Міжнародний турнір «European Pro League Season 11»	3
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	19.11.2023 р.	Міжнародний турнір «ESEA Cash Cup: Europe - Autumn 2023 №5» у складі європейської команди «The Witches»	1

Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	30.12.2023 р.	Міжнародний турнір «Betswap Winter Cup» у складі європейської команди «The Witchers»	1
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	11.03.2024 р.	Міжнародний турнір «United21 Season 12» у складі української команди «Passion UA»	2
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	17.03.2024 р.	Міжнародний турнір «European Pro League Season 14» у складі української команди «Passion UA»	3
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	29.03.2024 р.	Міжнародний турнір «United21 Season 13» у складі української команди «Passion UA»	3
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	02.05.2024 р.	Міжнародний турнір «RES European Series №3»	3
Васько Олександр	Бокс	21-25.09.2023 р.	Міжнародний турнір, м. Кетшин (Республіка Польща)	1
Васько Олександр	Бокс	07-10.10.2023 р.	Міжнародний турнір, м. Дублін (Ірландія)	1
Васько Олександр	Бокс	12-16.03.2024 р.	Міжнародний турнір класу «А», м. Вільнюс (Литва)	1
Михалушко Ярослав	Бокс	21-24.03.2024 р.	Міжнародний турнір Кубок Балкан класу «А» м. Албена (Болгарія)	1
Мерінова Наталія	Бокс	02-05.10.2023 р.	Міжнародний турнір Кубок Балкан класу «А», м. Албена (Болгарія)	3
Салабай Денис	Бокс	02-05.10.2023 р.	Міжнародний турнір (Іспанія)	2
Роздольський Денис	Бокс	18-24.09.2023	Міжнародний турнір класу «А», м. Каунас (Литва)	2
Муляр Катерина	Пауерліфтинг	24.08-03.09.2023 р.	Чемпіонат світу серед юніорок, м. Клуж-Напока (Румунія)	1
Муляр Катерина	Пауерліфтинг	07-12.05.2024 р.	Чемпіонат Європи серед жінок, м. Хамм (Люксембург)	3 (у вправі тяга)
Рубець Давид	Пауерліфтинг	07-12.05.2024 р.	Чемпіонат Європи серед юніорів, м. Хамм (Люксембург)	2
Рубець Давид	Пауерліфтинг	24.08-03.09.2023 р.	Чемпіонат світу з пауерліфтингу серед юніорів, м. Клуж-Напока (Румунія)	1
Збандут Василь	Пауерліфтинг	24.08-03.09.2023 р.	Чемпіонат світу серед юнаків, м. Клуж-Напока (Румунія)	1
Збандут Василь	Пауерліфтинг	07-12.05.2024 р.	Чемпіонат Європи серед юнаків, м. Хамм (Люксембург)	1
Бичок Людмила	Класичний пауерліфтинг	04-09.12.2023 р.	Чемпіонат Європи серед жінок, м. Тарту (Естонія)	1 (у вправі присідання), 3 (у вправі жим лежачи)
Лайош Марк	Фрістайл	13.08.2023 р.	Чемпіонат Чехії стрибки на воду, м. Stity (Чехія)	1

Баблюк Денис	Стрільба кульова	14.08-01.09.2023 р.	Чемпіонат світу зі стрільби кульової, м. Баку (Азербайджан)	1 місце у вправі ГП-11а, 8 місце у вправі ГП-12, 5 місце у вправі МГ-11а, 7 місце у вправі МГ-12, 4 перших командних місця у вправах ГП-11а, ГП-12, МГ-11а, МГ-12
Кізіма Ігор	Стрільба кульова	14.08-01.09.2023 р.	Чемпіонат світу зі стрільби кульової, м. Баку (Азербайджан)	3 місце у вправі РМ-мікст, 1 місце у вправі ГП-11а, 3 місце у вправі ГП-12, 1 командне місце у вправі ГП-11а та ГП-12
Куліш Сергій	Стрільба кульова	01.08.2024 р.	Ігри XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція)	2 місце у стрільбі з малокаліберної гвинтівки з трьох положень на дистанції 50 метрів
Аліна КОМАЩУК	Фехтування на шаблі	03.08.2024 р.	Ігри XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція)	1 (команда шаблісток: Ольга Харлан, Олена Кравацька, Юлія Бакастова)
Михайло КОХАН	Легка атлетика (метання молота)	04.08.2024 р.	Ігри XXXIII Олімпіади в м. Париж (Франція)	3

Таблиця 30.

Здобутки здобувачів освіти Університету на всеукраїнських спортивних змаганнях у 2023-2024 н. р. (з 01.09.2023 р. до 30.06.2024 р.)

Прізвище, ім'я	Вид спорту	Дата проведення	Спортивні змагання	Місце
Колосова Ганна	Боротьба вільна	23-25.08.2023 р.	XVIII літня Універсіада України, м. Хмельницький	3
Ткачук Данііл	Боротьба вільна	23-25.08.2023 р.	XVIII літня Універсіада України, м. Хмельницький	3
Кіян Єлизавета	Джиу-джитсу	23-24.09.2023 р.	Кубок України TMS Ukrainian, м. Львів	1
Кухар Денис	Джиу-джитсу	23-24.09.2023 р.	Кубок України TMS Ukrainian, м. Львів	1
Кіян Єлизавета	Козацький двобій	13-16.10.2023 р.	Кубок України та Всеукраїнський турнір з козацького двобою пам'яті полеглих героїв російсько-української війни, м. Рівне	1
Кіян Єлизавета	Джиу-джитсу	28-29.10.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	1
Щеглюк Єлизавета	Український рукопаш «Спас»	08-10.12.2023 р.	Чемпіонат України, м. Кам'янець-Подільський	1
Ткачук Данііл	Вільна боротьба	09-11.02.2024 р.	II Всеукраїнський турнір «Кубок ХОЦФВУМ» серед юніорів, м. Хмельницький	2
Кіян Єлизавета	Змішані єдиноборства MMA	16-18.02.2024 р.	Чемпіонат України серед молоді, м. Дніпро	3

Кіян Єлизавета	Панкратіон	18-21.04.2024 р.	Чемпіонат України серед юнаків та юніорів, м. Біла Церква	По версії фул – 1, по версії традишен – 2
Кіян Єлизавета	Боротьба кураш	18-21.04. 2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Шепетівка	3
Паранюк Владислав	Боротьба кураш	18-21.04. 2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Шепетівка	3
Щеглюк Єлизавета	Боротьба кураш	18-21.04. 2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Шепетівка	1
Биков Ростислав	Боротьба кураш	18-21.04. 2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Шепетівка	2
Щеглюк Єлизавета	Дзюдо	26-27.04.24 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	3
Щеглюк Єлизавета	Дзюдо	26-27.04.24 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	2 командне
Кіян Єлизавета	Змішані єдиноборства ММА	17-19.05.2024 р.	Чемпіонат України, м. Тернопіль	1
Завала Яна	Волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Кучер Анастасія	Волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Лазуренко Єлизавета	волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Павляшик Ольга	Волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Сопочева Світлана	Волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Якушева Валерія	Волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Стужук Дарина	Волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Костянець Оксана	Волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Сокальська Вікторія	Волейбол	22-26.05.2024 р.	XIX літня Універсиада України з дзюдо, м. Тернопіль	1
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	1 командне
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	1 парні змагання
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	1 особисте
Третяк Назар	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	1 командне
Третяк Назар	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	1 парні змагання
Третяк Назар	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	2 змішані парні змагання
Третяк Назар	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	1 особисте
Грибан Вадим	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	2 командне

Грибан Вадим	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	3 парні змагання
Грибан Вадим	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	1 змішані парні змагання
Грибан Вадим	Теніс настільний	11-15.10.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді 2002 р. н. та молодші, с. Андріївка (Львівська обл.)	3 особисте
Завада Микита	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 особисте
Завада Микита	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 командне
Завада Микита	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 парні змагання
Завада Микита	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 змішані парні змагання
Третяк Назар	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 особисте
Третяк Назар	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 командне
Третяк Назар	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 парні змагання
Третяк Назар	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 змішані парні змагання
Лімонов Антон	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 командне
Лімонов Антон	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 парні змагання
Лімонов Антон	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	2 змішані парні змагання
Яремчук Дмитро	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 командне
Яремчук Дмитро	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 парні змагання
Говорунець Олександр	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	2 командне
Грибан Вадим	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 командне
Братейко Соломія	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 особисте
Братейко Соломія	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 командне
Братейко Соломія	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 парні змагання
Песоцька Маргарита	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 командне
Димитренко Анастасія	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 командне
Димитренко Анастасія	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	2 особисте
Димитренко Анастасія	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 парні змагання
Димитренко Анастасія	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 змішані парні змагання
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	1 командне
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 особисте

Євтодій Іоланта	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	2 парні змагання
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	18-21.03.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Київ	3 змішані парні змагання
Завада Микита	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 командне
Завада Микита	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 парні змагання
Завада Микита	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	3 змішані парні змагання
Завада Микита	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	2 особисте
Третяк Назар	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 командне
Третяк Назар	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 парні змагання
Третяк Назар	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	2 змішані парні змагання
Третяк Назар	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 особисте
Димитренко Анастасія	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 командне
Димитренко Анастасія	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 парні змагання
Димитренко Анастасія	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	2 змішані парні змагання
Димитренко Анастасія	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 особисте
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 командне
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	1 парні змагання
Євтодій Іоланта	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	3 змішані парні змагання
Грибан Вадим	Теніс настільний	05-09.06.2024 р.	XIX літня Універсіада України з тенісу настільного, м. Чернівці	3 особисте
Котик Яна	Футбол (жінки)	Сезон 2023-2024	Чемпіонату України серед жіночих команд вищої ліги	1
Войт Каріна	Футбол (жінки)	Сезон 2023-2024	Чемпіонату України серед жіночих команд вищої ліги	1
Котик Яна	Футбол (жінки)	Сезон 2023-2024	Кубок України серед жіночих клубів	1
Войт Каріна	Футбол (жінки)	Сезон 2023-2024	Кубок України серед жіночих клубів	1
Остапенко Володимир, Наложний Олександр, Фомін Денис, Серєда Богдан	Волейбол	22-24.04.2024 р.	XXXIII Чемпіонат України Супер Ліга	2
Остапенко Володимир, Наложний Олександр, Фомін Денис, Серєда Богдан	Волейбол	22.10.2023 р.	Кубок Ліги України	2
Остапенко Володимир,	Волейбол	22.12.2023 р.	Кубок України	1

Наложний Олександр, Фомін Денис, Серєда Богдан				
Остапенко Володимир, Наложний Олександр, Фомін Денис, Серєда Богдан	Волейбол	22.12.2023 р.	Суперкубок України	1
Вієцький Дмитро	Волейбол	22-24.04.2023 р.	XXXIII Чемпіонат України Супер Ліга	1
Вієцький Дмитро	Волейбол	22-24.04.2023 р.	Кубок України	2
Вієцький Дмитро	Волейбол	22-24.04.2023 р.	Суперкубок	2
Вієцький Дмитро	Волейбол	22-24.04.2023 р.	Кубок Ліги	2
Веклич Артем	Велоспорт	27.09.2023 р.	Чемпіонат України 4X, м. Чернівці	3
Веклич Артем	Велоспорт	14.10.2023 р.	Відкритий чемпіонат Хмельницької обл., м. Кам'янець-Подільський	1
Веклич Артем	Велоспорт	15.10.2023 р.	Відкритий чемпіонат Хмельницької обл., м. Кам'янець-Подільський	2
Ситник Діана	Велоспорт	25.05.2024 р.	Чемпіонат Хмельницької обл., м. Хмельницький	2
Кондрат Віолетта	Велоспорт	01-05.11.2023 р.	Кубок України (чоловіки, жінки), м. Львів	2 командна гонка переслід.
Кондрат Віолетта	Велоспорт	18-22.02.2024 р.	Кубок України на треку (чоловіки, жінки), м. Львів	3 командна гонка переслід.
Кондрат Віолетта	Велоспорт	01-06.06.2024 р.	Чемпіонат України з велосипедного спорту на треку, м. Київ	3 місця в командному спринті, в гонках «Спринт» і ГІТ 500 м, «Кейрін» і «Медесон»
Сухопалова Марія	Велоспорт	12-14.07.2024 р.	Чемпіонат України з велосипедного спорту (категорія до 23 років); м. Кам'янець- Подільський	1 у дисципліні «Cross- country»; 2 у дисципліні «Women Elite Short-Track» в категорії жінки (еліта)
Качур Дмитро	Велоспорт	18-22.02.2024 р.	Кубок України на треку (чоловіки, жінки), м. Львів	2 місця команда гонка переслід., «Медесон»
Мартіросян Гагік	Дзюдо	14-15.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	1
Рось Артем	Дзюдо	14-15.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3
Леонтьєв Вадим	Дзюдо	14-15.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	1
Нурієв Каріім	Дзюдо	14-15.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	2
Штефаняк Юлія	Дзюдо	14-15.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	1
Марчук Антон	Б/самбо	15-16.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3
Марчук Антон	Б/самбо	16-29.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	1 самозахист
Марчук Антон	Б/самбо	16-29.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	1 граунд-файт
Мартіросян Гагік	Дзюдо	20-21.10.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	2
Рось Артем	Дзюдо	20-21.10.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3
Леонтьєв Вадим	Дзюдо	20-21.10.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3

Дуньямалієв Заур	Дзюдо	20-21.10.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	2
Нурієв Каріім	Дзюдо	20-21.10.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3
Кузьменко Юлія	Дзюдо	20-21.10.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3
Марчук Антон	Б/самбо	20-21.10.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3
Сагалюк Денис	Вільна боротьба	15-17.12.2023 р.	Кубок України, м. Біла Церква	1
Марчук Антон	Комбат дзюдо	24.02.2024 р.	Чемпіонат Хмельницької обл., м. Хмельницький	1
Марчук Антон	Комбат дзюдо	09-10.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Чернівці	2, 3
Вовк Антон	Дзюдо	14.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3
Дубіна Гліб	Дзюдо	14.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Київ	3
Семченко Діана	Дзюдо	14.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Київ	1
Сагалюк Денис	Вільна боротьба	16-17.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Луцьк	1
Поштар Анна	Вільна боротьба	16-17.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Луцьк	2
Поштар Анна	Вільна боротьба	12-15.04.2024 р.	Чемпіонат України (U20), м. Звягель	2
Семченко Діана	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	1
Штефаняк Юлія	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	3
Семенченко Катерина	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	2
Вовк Антон	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	3
Дубіна Гліб	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	3
Рось Артем	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	2
Леоньєв Вадим	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	3
Нурієв Каріім	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	2
Дуньямалієв Заур	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	1
Короп Руслан	Дзюдо	26-27.04.2024 р.	XIX Універсіада України, м. Тернопіль	3
Рось Артем	Дзюдо	01-02.05.2024 р.	Кубок України, м. Київ	3
Леоньєв Вадим	Дзюдо	01-02.05.2024 р.	Кубок України, м. Київ	3
Дуньямалієв Заур	Дзюдо	01-02.05.2024 р.	Кубок України, м. Київ	2
Нурієв Каріім	Дзюдо	01-02.05.2024 р.	Кубок України, м. Київ	3
Семченко Діана	Дзюдо	01-02.05.2024 р.	Кубок України, м. Київ	2
Атаманюк Андрій	Легка атлетика	02-04.02.2024 р.	Чемпіонат України з легкої атлетики серед дорослих та молоді у приміщенні, м. Київ	1
Юзва Ольга	Легка атлетика	20-21.01.2024 р.	Командний чемпіонат України з легкої атлетики серед дорослих та молоді у приміщенні, м. Київ	2
Юзва Ольга	Легка атлетика	02-04.02.2024 р.	Чемпіонат України з легкої атлетики серед дорослих та молоді у приміщенні, м. Київ	3
Юзва Ольга	Легка атлетика	11-12.05.2024 р.	XIX літня Універсіада України з легкої атлетики, м. Біла Церква	3
Дудніченко Анна	Легка атлетика	20-21.01.2024 р.	Командний чемпіонат України з легкої атлетики серед дорослих та молоді у приміщенні, м. Київ	1
Дудніченко Анна	Легка атлетика	11-12.05.2024 р.	XIX літня Універсіада України з легкої атлетики, м. Біла Церква	1
Козловський Павло	Легка атлетика	11-12.05.2024 р.	XIX літня Універсіада України з легкої атлетики, м. Біла Церква	3

Миронець Олег	Легка атлетика	24.09.2023 р.	Чемпіонат України з легкої атлетики з бігу на 1 милью, м. Чернівці	1
Миронець Олег	Легка атлетика	20-21.01.2024 р.	Командний чемпіонат України з легкої атлетики серед дорослих та молоді у приміщенні, м. Київ	1
Миронець Олег	Легка атлетика	02-04.02.2024 р.	Чемпіонат України з легкої атлетики серед дорослих та молоді у приміщенні, м. Київ	1
Дзоз Владислав	Тхеквондо	15-16.09.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді, м. Одеса	1
Дзоз Владислав	Тхеквондо	19-20.02.2024 р.	XIX літня Універсіада України, м. Хмельницький	2
Романенко Євгеній	Тхеквондо	15-16.09.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді, м. Одеса	3
Романенко Євгеній	Тхеквондо	8-10.09.2023 р.	Чемпіонат України серед дорослих олімпійських вагових категорій, м. Вінниця	3
Романенко Євгеній	Тхеквондо	23-25.11.2023 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Здолбунів	1
Романенко Євгеній	Тхеквондо	19-20.02.2024 р.	XIX літня Універсіада України, м. Хмельницький	2
Романенко Євгеній	Тхеквондо	16-18.02.2024 р.	Кубок України, м. Хмельницький	2
Романенко Марія	Тхеквондо	15-16.09.2023 р.	Чемпіонат України серед молоді, м. Одеса	2
Романенко Марія	Тхеквондо	08-10.09 2023 р.	Чемпіонат України серед дорослих олімпійських вагових категорій, м. Вінниця	1
Романенко Марія	Тхеквондо	23-25.11.2023 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Здолбунів	1
Романенко Марія	Тхеквондо	19-20.02 2024 р.	XIX літня Універсіада України, м. Хмельницький	3
Петрук Андрій	Тхеквондо	06-08.10.2023 р.	Чемпіонат України серед ДЮСШ, м. Вінниця	2
Петрук Андрій	Тхеквондо	23-25.11.2023 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Здолбунів	1
Петрук Андрій	Тхеквондо	16-18.02.2024 р.	Кубок України, м. Хмельницький	3
Петрук Андрій	Тхеквондо	19-20.02 2024 р.	XIX літня Універсіада України, м. Хмельницький	1
Петрук Андрій	Тхеквондо	06-07.04.2024 р.	Командний чемпіонат України, м. Київ	2
Скринський Андрій	Тхеквондо	15-16.09 2023 р.	Чемпіонат України серед молоді, м. Одеса	1
Скринський Андрій	Тхеквондо	06-08.10.2023 р.	Чемпіонат України серед ДЮСШ, м. Вінниця	1
Скринський Андрій	Тхеквондо	23-25.11.2023 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Здолбунів	3
Скринський Андрій	Тхеквондо	19-20.02 2024 р.	XIX літня Універсіада України, м. Хмельницький	2
Скринський Андрій	Тхеквондо	06-07.04.2024	Командний чемпіонат України м. Київ	2
Хобтар Софія	Тхеквондо	23-25.11.2023	Чемпіонат України серед дорослих, м. Здолбунів	2
Хобтар Софія	Тхеквондо	16-18.02.2024 р.	Кубок України, м. Хмельницький	2
Хобтар Софія	Тхеквондо	19-20.02 2024 р.	XIX літня Універсіада України, м. Хмельницький	1
Маматов Олег	Тхеквондо	06-08.10.2023 р.	Чемпіонат України серед ДЮСШ, м. Вінниця	1
Маматов Олег	Тхеквондо	23-25.11.2023 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Здолбунів	2
Маматов Олег	Тхеквондо	16-18.02.2024 р.	Кубок України, м. Хмельницький	1
Маматов Олег	Тхеквондо	19-20.02 2024 р.	XIX літня Універсіада України,	1

			м. Хмельницький	
Маматов Олег	Тхеквондо	05-06.04.2024 р.	Чемпіонат України серед олімпійських вагових категорій, м. Київ	1
Маматов Олег	Тхеквондо	06-07.04.2024 р.	Командний чемпіонат України, м. Київ	2
Іванюк Владислав	Тхеквондо	19-20.02.2024 р.	XIX літня Універсиада України, м. Хмельницький	3
Смик Радіон	Кіберспорт, е-спорт Counter-Strike: Global Offensive	31.03.2024 р.	Всеукраїнський турнір «Gameinside.ua ROG Spring Cup 2024» у складі української команди «Passion UA»	2
Васько Олександр	Бокс	05-11.11.2023 р.	Чемпіонат України, с. Бояни «Сонячна долина», Чернівецька обл.	3
Кондратюк Владислав	Бокс	28.08.-02.09.2023 р.	Кубок України «еліта», с. Бояни «Сонячна долина», Чернівецька обл.	2
Кондратюк Владислав	Бокс	19-26.11.2023 р.	Чемпіонат України «еліта», м. Львів	3
Кондратюк Владислав	Бокс	12-19.05.2024 р.	Чемпіонат України до 22 р., м. Рівне	2
Михалушко Ярослав	Бокс	28.08.-02.09.2023 р.	Кубок України «еліта», с. Бояни «Сонячна долина», Чернівецька обл.	1
Михалушко Ярослав	Бокс	19-26.11.2023 р.	Чемпіонат України «еліта», м. Львів	3
Мерінова Наталія	Бокс	28.08.-02.09.2023 р.	Кубок України «еліта», с. Бояни «Сонячна долина», Чернівецька обл.	2
Мерінова Наталія	Бокс	19-26.11.2023 р.	Чемпіонат України «еліта», м. Львів	3
Мерінова Наталія	Бокс	12-19.05.2024 р.	Чемпіонат України до 22 р., м. Рівне	1
Салабай Денис	Бокс	28.08.-02.09.2023 р.	Кубок України «еліта», с. Бояни «Сонячна долина», Чернівецька обл.	2
Салабай Денис	Бокс	19-26.11.2023 р.	Чемпіонат України «еліта», м. Львів	3
Роздольський Денис	Бокс	28.08.-02.09.2023 р.	Чемпіонат України до 22 р., м. Рівне	1
Стаднічук Ілона	Бокс	19-26.11.2023 р.	Кубок України «еліта», с. Бояни «Сонячна долина», Чернівецька обл.	3
Стаднічук Ілона	Бокс	12-19.05.2024 р.	Чемпіонат України «еліта», м. Львів	2
Лісовий Віктор	Таїландський бокс	28.08.-02.09.2023 р.	Чемпіонат України «еліта», м. Вінниця	1
Лісовий Віктор	Український рукопаш СПАС	19-26.11.2023 р.	Чемпіонат Західної України, м. Кам'янець-Подільський	1
Муляр Катерина	Пауерліфтинг	18-24.02.2024 р.	Чемпіонат України серед жінок, м. Коломия	1
Рубець Давид	Пауерліфтинг	18-24.02.2024 р.	Чемпіонат України серед юніорів, м. Коломия	1
Збандут Василь	Пауерліфтинг	18-24.02.2024 р.	Чемпіонат України серед юнаків, м. Коломия	1
Сокол Денис	Важка атлетика	01-07.10.2023 р.	Чемпіонат України з важкої атлетики до 20 років, м. Коломия	3
Сокол Денис	Важка атлетика	16-19.03.2024 р.	XIX літня Універсиада України з важкої атлетики м. Луцьк	3 (у вправі ривок)
Курдибаха Дмитро	Важка атлетика	01-07.10.2023 р.	Чемпіонат України (U23), м. Коломия	1

Курдибаха Дмитро	Важка атлетика	16-19.03.2024 р.	XIX літня Універсиада України з важкої атлетики, м. Луцьк	1
Курдибаха Дмитро	Важка атлетика	22-27.04.2024 р.	Чемпіонат України серед дорослих, м. Луцьк	3
Присяжний Євген	Важка атлетика	01-07.10.2023 р.	Чемпіонат України до 20 р., м. Коломия	3
Присяжний Євген	Важка атлетика	22-27.04.2024 р.	XIX літня Універсиада України з важкої атлетики, м. Луцьк	3
Сокальська Ірина	Важка атлетика	01-07.10.2023 р.	Чемпіонат України до 20 р., м. Коломия	3 (у вправі поштовх)
Сокальська Вікторія	Важка атлетика	01-07.10.2023 р.	Чемпіонат України до 20 р., м. Коломия	3
Кожухар Юрій	Важка атлетика	01-07.10.2023 р.	Чемпіонат України до 20 р., м. Коломия	2
Кожухар Юрій	Важка атлетика	22-27.04.2024 р.	XIX літня Універсиада України з важкої атлетики, м. Луцьк	2
Почтарьов Артем	Бадмінтон (чоловічий одиночний розряд)	21-24.09.2023 р.	Чемпіонат України командний з бадмінтону серед чоловіків та жінок (суперліга), м. Київ	1
Конов Віталій	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	21-24.09.2023 р.	Чемпіонат України командний з бадмінтону серед чоловіків та жінок (суперліга), м. Київ	1
Почтарьов Артем	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	21-24.09.2023 р.	Чемпіонат України командний з бадмінтону серед чоловіків та жінок (суперліга), м. Київ	1
Почтарьов Артем	Бадмінтон (чоловічий одиночний розряд)	16-19.11.2023 р.	Чемпіонат України з бадмінтону, м. Київ	1
Почтарьов Артем	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	16-19.11.2023 р.	Чемпіонат України з бадмінтону, м. Київ	1
Конов Віталій	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	16-19.11.2023 р.	Чемпіонат України з бадмінтону, м. Київ	1
Березніцький Борис	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	16-17.12.2023 р.	Всеукраїнський турнір з бадмінтону «Spring KRSP OPEN», м. Київ	3
Почтарьов Артем	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Конов Віталій	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Березніцький Борис	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Самсонюк Олександр	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Михасик Катерина	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Протасюк Крістіна	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Нікітіна Анна	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Гаврилюк Олександра	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1

Луцев Вячеслав	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Швець Максим	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Касянчук Юрій	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Бойко Віталій	Бадмінтон	13-16.05.2024 р.	Всеукраїнський фінал XIX літньої Універсиади України з бадмінтону, м. Кам'янець-Подільський	1
Почтарьов Артем	Бадмінтон (чоловічий одиночний розряд)	13-16.05.2024 р.	Змішаний командний чемпіонат України (суперліга) з бадмінтону, м. Київ	1
Конов Віталій	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	13-16.05.2024 р.	Змішаний командний чемпіонат України (суперліга) з бадмінтону, м. Київ	1
Почтарьов Артем	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	13-16.05.2024 р.	Змішаний командний чемпіонат України (суперліга) з бадмінтону, м. Київ	1
Почтарьов Артем	Бадмінтон (чоловічий одиночний розряд)	21-24.03.2024 р.	Всеукраїнські змагання «Суперсерія Кубок Дніпра» з бадмінтону, м. Дніпро	1
Конов Віталій	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	21-24.03.2024 р.	Всеукраїнські змагання «Суперсерія Кубок Дніпра» з бадмінтону, м. Дніпро	1
Почтарьов Артем	Бадмінтон (чоловічий парний розряд)	21-24.03.2024 р.	Всеукраїнські змагання «Суперсерія Кубок Дніпра» з бадмінтону, м. Дніпро	1
Петренко Іван	Гімнастика спортивна	02-06.11.2023 р.	Чемпіонат України серед ДЮСШ та СДЮСШ, м. Київ	1, 2
Бриндак Андрій	Гімнастика спортивна	02-06.11.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	2
Любченко Олександр	Гімнастика спортивна	02-06.11.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	2
Гонтківський Владислав	Гімнастика спортивна	02-06.11.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	2
Гонтківський Віталій	Гімнастика спортивна	02-06.11.2023 р.	Чемпіонат України, м. Київ	2
Гонтківський Владислав	Гімнастика спортивна	20-25.06.2024 р.	Кубок України (серед дорослих) з гімнастики спортивної, м. Кропивницький	3 командне
Гонтківський Віталій	Гімнастика спортивна	20-25.06.2024 р.	Кубок України (серед дорослих) з гімнастики спортивної, м. Кропивницький	3 командне
Алексєєв Антон	Спортивна акробатика	07-09.12.2023 р.	Кубок України, м. Вінниця	1, 2, 2
Набивач Ілля	Спортивна акробатика	07-09.12.2023 р.	Кубок України, м. Вінниця	1, 2, 2
Набивач Ярослав	Спортивна акробатика	07-09.12.2023 р.	Кубок України, м. Вінниця	1, 2, 2
Алексєєв Антон	Спортивна акробатика	27-29.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Вінниця	3, 3, 3
Набивач Ілля	Спортивна акробатика	27-29.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Вінниця	3, 3, 3
Набивач Ярослав	Спортивна акробатика	27-29.03.2024 р.	Чемпіонат України, м. Вінниця	3, 3, 3
Набивач Ілля	Спортивна акробатика	27.-30.06.2024 р.	Кубок України, м. Вінниця	1 у складі акробатичної четвірки в

				динамічний вправі та багатоборстві, 2 в балансовій вправі
Набивач Ярослав	Спортивна акробатика	27.-30.06.2024 р.	Кубок України, м. Вінниця	1 у складі акробатичної четвірки в динамічній вправі та багатоборстві, 2 в балансовій вправі
Лайош Марк	Фрістайл	06.10.2023 р.	Чемпіонат України акробатика та батут, м. Івано Франківськ	1
Вагіла Анна-Марія	Стрибки на батуті (Стрибки на акробатичній доріжці)	11-15.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Шостка	2
Вагіла Анна-Марія	Стрибки на батуті (міні-трамп)	11-15.09.2023 р.	Всеукраїнські змагання, м. Шостка	2
Вагіла Анна-Марія	Стрибки на батуті (Стрибки на акробатичній доріжці)	20-23.02.2024 р.	Чемпіонат України, м. Київ	2
Мазурик Олег	Стрибки на батуті (Стрибки на акробатичній доріжці)	11-15.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Шостка	1
Мазурик Олег	Стрибки на батуті (міні-трамп)	11-15.09.2023 р.	Всеукраїнські змагання, м. Шостка.	1
Козарська Дарина	Стрибки на батуті (Стрибки на акробатичній доріжці)	11-15.09.2023 р.	Чемпіонат України, м. Шостка	1
Баблюк Денис	Кульова стрільба	02.02.-08.02.2023 р.	Відкритий чемпіонат України у приміщенні із пістолета, гвинтівки, рухома мішень зі стрільби кульової, м. Львів	2 місце у вправі ГП-11а, 1 місце у вправі ГП-12, 1 командне місце у вправі ГП-11а та ГП-12
Баблюк Денис	Кульова стрільба	11.07.-18.07.2023 р.	Відкритий чемпіонат України з гвинтівки, пістолета, рухома мішень зі стрільби кульової, м. Вінниця	3 місце у вправі ГП-11а, 2 місце у вправі ГП-12. 2 командне місце у вправі ГП-11а
Баблюк Денис	Кульова стрільба	06.09.-14.09.2023 р.	Відкритий чемпіонат України з олімпійських вправ ім. заслуженого тренера України А.П. Кукси зі стрільби кульової, м. Вінниця	2 місце у вправі ГП-11а, 1 командне місце у вправі ГП-11а та ГП-12
Баблюк Денис	Кульова стрільба	05.10.-12.10.2023 р.	Відкритий чемпіонат України серед спортсменів 2000 р. н. і мол. зі стрільби кульової, м. Вінниця	1 місце у вправі ГП-12, 1 місце у вправі ГП-11а, 1 місце у вправі РМ-

				мікст, 2 командне місце у вправі ГП-11а та 1 командне місце у вправі ГП-12
Баблюк Денис	Кульова стрільба	18.03.-24.03.2024 р.	Відкритий зимовий чемпіонат України у приміщенні зі стрільби кульової, м. Львів	1 місце у вправі ГП-11а, 1 місце у вправі ГП-12, два перших командних місця у вправах ГП-11а та ГП-12
Баблюк Денис	Кульова стрільба	12.04.-17.04.2024 р.	Кубок України з пістолета, рухома мішень зі стрільби кульової, м. Львів	2 місце у вправі ГП-11а, 1 місце у вправі ГП-12, два перших командних місця у вправах ГП-11а та ГП-12
Кізима Ігор	Кульова стрільба	02.02.-08.02.2023 р.	Відкритий чемпіонат України у приміщенні із пістолета, гвинтівки, рухома мішень зі стрільби кульової, м. Львів	1 місце у вправі ГП-11а, 2 місце у вправі ГП-12
Кізима Ігор	Кульова стрільба	11.07.-18.07.2023 р.	Відкритий чемпіонат України з гвинтівки, пістолета, рухома мішень зі стрільби кульової, м. Вінниця	1 місце у вправі ГП-11а, 1 місце у вправі ГП-12
Кізима Ігор	Кульова стрільба	06.09.-14.09.2023 р.	Відкритий чемпіонат України з олімпійських вправ ім. заслуженого тренера України А.П. Кукси зі стрільби кульової, м. Вінниця	3 місце у вправі РМ-мікст 1 місце у вправі ГП-11а 3 місце у вправі ГП-12, 1 командне місце у вправі ГП-11а та ГП-12
Кізима Ігор	Кульова стрільба	18.03.-24.03.2024 р.	Відкритий зимовий чемпіонат України у приміщенні зі стрільби кульової, м. Львів	1 місце у вправі ГП-11а, 3 місце у вправі РМ-мікст

Упродовж звітнього періоду здобувачі освіти Університету брали участь і стали призерами конкурсів, художніх виставок, фестивалів. Виокремимо такі досягнення: лауреатами міжнародних конкурсів стали **17 осіб**, всеукраїнських – **21 особа**, зокрема:

– у міжнародних конкурсах: «Співоче поле» (06.–07.06.2024 р., м. Луцьк), диплом I ступеня Анастасія СТОЛАБА (керівник – доцент Мартинюк Л.В.); XIV Міжнародний двотуровий фестиваль-конкурс мистецтв «Dance Song Fest-2024» (03.–09.06.2024 р., м. Харків (online), лауреат I премії Олег ПРОКОПИШЕН, лауреат II премії Анастасія ШКВАРСЬКА (керівник – професор Печенюк М.А.); «International two-round art competition «Global Art» (номінація – Народні інструменти) (10.04.2024 р., м. Київ), лауреат I премії Богдана ДАНИЛОВА

(керівник – викладач Свідерський М.О.); VIII Міжнародний двотуровий дистанційний фестиваль-конкурс мистецтв «Kharkiv Fest – 2024», (номінація Естрадний спів) (24–30.03.2024 р.): лауреат I ступеня Олександра ГАВАЗА (керівник – доцент Прядко О.М.), лауреат I ступеня Анастасія ШКВАРСЬКА (керівник – професор Печенюк М.А.); Міжнародний двотуровий фестиваль-конкурс мистецтв «Свято Весни 2024» (20–25.03.2024 р., м. Берлін, Німеччина, (online), 1 місце Богдана ДАНИЛОВА, 1 місце Вікторія ШТИФЛЮК (керівник – професор Печенюк М.А.); III Міжнародний конкурс молодих виконавців естрадної пісні «Дністер Ріка» (21–22.10.2023 р., м. Хотин) 2 місце Михайлина БЛЮК (керівник – доцент Мартинюк Л.В.) та ін.;

– **всеукраїнських олімпіад і конкурсів:** Відкритий фестиваль-конкурс творчо обдарованої молоді серед навчальних закладів України «Подільська Ліра – 2024» під назвою «Приречені на Перемогу» (25.04.2024 р., м. Кам'янець-Подільський), Гран-Прі: Анастасія ШКВАРСЬКА, Кіріл С'ЄДІН, Діана ХРУЩ, Дана СУХАНОВА, Михайлина БЛЮК (керівники – професор Печенюк М.А., доценти: Боршуляк А.М., Прядко О.М., Мартинюк Л.В.; викладач Ковальський Р.І.); Всеукраїнський мистецький конкурс «Grand Fest Winter» (25.02.2024 р. м. Кам'янець-Подільський), лауреат I ступеня Михайлина БЛЮК, лауреат II ступеня Тетяна ЯРУСЕВИЧ (керівник – доцент Мартинюк Л.В.); лауреат I ступеня Дмитро ЛЕВІЦЬКИЙ (керівник – старший викладач Пухальський Т.Д.); III Всеукраїнський двотуровий конкурс майстрів та художників, II тур «Мальовнича Україна» (08.10.2023 р., м. Київ), лауреат I ступеня Тетяна ГАРЛІЦЬКА (керівник – Бучковський В.Й.); III Всеукраїнський багатожанровий конкурс мистецтв «Золото осені» (25.09.2023 р., м. Тернопіль), лауреат I ступеня Тетяна ГАРЛІЦЬКА (керівник – Лашко І.В.) та ін.

Асистент Ілля ЛАШКО, випускниця вишу Наталія ЛАШКО 02-05.11.2023 р. взяли участь у 48 Міжнародному фестивалі «International Quilt Festival» у м. Х'юстон (США); 05.03.2024 р. їхні роботи були експоновані на виставці японських текстильних технік і печворку «Східний вітер» в Українсько-Японському центрі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (м. Київ) за сприяння Посольства Японії в Україні та ін.

8. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНА ІНФРАСТРУКТУРА УНІВЕРСИТЕТУ

8.1. Вебкомунікації і вебсайт Університету

Упродовж 2023-2024 н. р. відбувалася реалізація Концепції інформатизації Університету на 2021-2025 роки (затверджено на засіданні вченої ради 25.03.2021 р., протокол № 4; введено в дію наказом ректора від 25.03.2021 р. №39-ОД), зокрема в освітній процес впроваджено новітні інформаційно-комунікаційні технології для індивідуалізації освітнього процесу: технології дистанційного навчання, проведення інтернет-конференцій, вебінарів, використання хмарних технологій для організації опитувань і тестування.

Упродовж звітнього періоду учасники освітнього процесу Університету мали безкоштовний доступ до інформаційного ресурсу «Цифрові сервіси для освіти України» МОН України, що дало можливість в умовах воєнного стану онлайн-ного рівного доступу до освіти та безпеки його учасників шляхом безкоштовного доступу

Університету до кращих світових цифрових ресурсів «Coursera», «Edx Online Campus», «Labster», «Udemy», «Ukraine Global Faculty» та ін. (URL: <https://mooc4ua.online/platforms>).

На засіданнях **вченої ради Університету** розглядали питання: 28.09.2023 р. (протокол №11) – «Затвердження Положення про навчальну лабораторію інформаційного забезпечення освітнього процесу кафедри соціальної роботи факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи Університету»; 28.03.2024 р. (протокол №3) – «Затвердження Положення про центр інформаційних технологій Університету (нова редакція)»; на засіданнях **ректорату**: 16.01.2024 р. (протокол №1) – «Упровадження електронної системи управління навчанням (Learning Management System) в Університеті: стан та перспективи».

Центр інформаційних технологій забезпечував якісне функціонування офіційного сайту Університету (URL: <https://kpnu.edu.ua/>) та спільно з відділом міжнародних зв'язків – його англійською версією (URL: <https://eng.kpnu.edu.ua/>).

Центр інформаційних технологій упроваджує новітні інформаційно-телекомунікаційні технології в освітній, науково-дослідній та адміністративно-господарській процеси. На головному сайті Університету постійно оновлюють інформацію щодо офіційної документації у відповідних розділах, зокрема: «Основні документи Університету», «Документи з академічної доброчесності», «Стратегії та перспективні напрями розвитку Університету», «Щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету», «Управління Університету», «Органи громадського самоврядування Університету», «Звіти ректора Університету», «Організація освітнього процесу в Університеті», «Молодіжна політика в Університеті», «Матеріальне заохочення учасників освітнього процесу», «Освітні програми Університету», «Інформаційні пакети освітніх програм», «Наукова робота в Університеті», «Інтернаціоналізація Університету», «Бюджетна звітність Університету» та ін.

На головному сайті Університету функціонують такі рубрики: «Вступна кампанія 2024», «Освітні центри «Крим-Україна» та «Донбас-Україна», «Іспит на рівень володіння державною мовою 2.0 (для виконання службових обов'язків)», «Дистанційна освіта в К-ПНУ», «Безпека освітнього процесу», додано відео «Правила безпеки у разі надзвичайних ситуацій», «Допоможи Збройним Силам України! Підтримай Українську Армію!», «Загальнонаціональна хвилина мовчання за загиблими внаслідок збройної агресії РФ проти України», «Новини Університету» тощо.

Постійно оновлюється система управління вмістом, WordPress, усіх плагінів, тем, які встановлені на сайтах, здійснюється моніторинг і перевірка на наявність хакерських атак, вірусів для захисту від зловмисних дій. Вносяться зміни на сайтах у зв'язку з реорганізацією в структурі Університету. Створено і налаштовано сайти збірника наукових праць Університету серія: «Соціально-педагогічні науки» та навчальної лабораторії археології.

Здійснюються постійні зміни, допомога та консультації в наповненні на сайтах зі зверненням відповідальних осіб, завідувачів кафедр. На сайті Університету модернізовано сторінки для кращого відображення і зручності, додано «Footer» для легкого відображення контактних даних і головної інформації.

Центр інформаційних технологій забезпечував в Університеті доступ науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти до інформаційних ресурсів «Інтернету» через функціонування єдиної локальної комп'ютерної мережі, до якої підключено всі структурні підрозділи. Вихід в «Інтернет» забезпечується широкосмуговим високошвидкісним каналом (ТОВ «Імпульс» – 200 Мбіт/сек.) та комутованим каналом (ПрАТ «Укртелеком» та «ДАТА груп»). Було виконано модернізацію «Інтернету» в навчальному корпусі №1: ауд. 309, кабінет кафедри педагогіки та менеджменту освіти ауд. 224; у навчальному корпусі №9 – ауд. 110, в навчальному корпусі №10 – ауд. 32.

Велику увагу звертали на мультимедійний супровід і налаштування відеоконференцій захистів дисертацій, міжнародних і всеукраїнських конференцій, круглих столів, олімпіад, зустрічей із видатними науковцями, громадськими представниками, волонтерами, що проводилися в Університеті. Загальна кількість – **46** проведених заходів, зокрема **11** – захисти дисертацій.

У звітному періоді в інтегрованій інформаційній системі управління Університету функціонували різноманітні інформаційні (автоматизовані) системи, інформаційні ресурси, телекомунікаційні мережі та канали передачі даних, засоби телекомунікації та управління інформаційними потребами, а також організаційно-технічні структури, механізми, що забезпечують їхнє функціонування.

Серед основних інформаційних систем К-ПНУ:

– автоматизована система керівництва освітнім процесом АСК «ВНЗ» із програмно-технологічними комплексами «Приймальна комісія», «Деканат», «Студмістечко»;

– Єдина Державна Електронна База з питань освіти (ЄДЕБО);

– модульне об'єктно-орієнтоване динамічне навчальне середовище (MOODLE);

– електронна система запобігання академічного плагіату на базі онлайн-сервісу «Unplag» (до 30.06.2024 р.);

– система електронної взаємодії органів виконавчої влади (СЕВ ОБВ);

– система електронного документообігу управлінської інформації Megapolis.DocNET;

– офіційний вебсайт вишу, вебсайти факультетів, навчально-наукового інституту, кафедр та інших підрозділів Університету;

– англійська версія офіційного вебсайту вишу;

– інформаційні електронні ресурси бібліотеки Університету: вебсайт бібліотеки, автоматизована бібліотечна інформаційна система (АБІС) «УФД/Бібліотека», електронний каталог бібліотеки (ЕК), інституційний репозитарій (електронний архів) ElarKPNU та ін.

Центр документації разом із відповідальними особами з правами доступу «Користувач» забезпечив функціонування системи електронного документообігу управлінської інформації «Megapolis.DocNET», у якій за звітний період (станом на 05.08.2024 р.) було зареєстровано **4893** документи, зокрема: **1260** вхідних документів, **1109** вихідних документів, **2432** накази, **92** розпорядження та ін.

Щорічно у вересні та жовтні реєструються в системі служб «Google App для освіти» академічні групи I курсу. На основі цих сервісів в Університеті далі впроваджується система єдиного авторизованого доступу до внутрішніх

інформаційних ресурсів, одним із яких є MOODLE, база якого успішно використовується в освітньому процесі Університету. У звітному періоді було реалізовано вибір навчальних дисциплін здобувачами освіти на базі MOODLE та ін.

Звертаємо увагу на те, що відповідно до наказу МОН України від 28.03.2024 р. № 416 «Про внесення змін до Примірного переліку цільових показників, що наводяться в контракті з керівником державного закладу вищої освіти» важливо продовжити роботу із запровадження комплексної автоматизації управління Університетом, включаючи систему електронного документообігу (автоматизована система управління фінансовими та кадровими ресурсами; кабінет студента; кабінет працівника; розроблення навчальних планів, графіків освітнього процесу; розрахунок навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр, електронна система персонального планування робіт науково-педагогічних працівників та їхнього звітування за результатами робіт; інформаційна система управління освітнім процесом; розроблення й запровадження стандартів та нормативних документів, які регулюють процеси електронного документообігу; усунення бар'єрів для вільної комунікації та передачі інформації; аналіз існуючих схем документообігу; скорочення переліку відповідних документів, зменшення погоджувальних підписів тощо).

Забезпечити прозорість та демократичність в ухваленні управлінських рішень. Забезпечити функціонування інформаційних сайтів Університету, факультетів, ННІ, кафедр, інших структурних підрозділів. Оприлюднювати інформацію на офіційному сайті Університету згідно із законами України «Про вищу освіту», «Про доступ до публічної інформації». Забезпечити повну відкритість та публічність процесу розроблення основних нормативних документів (положень, планів, наказів, розпоряджень тощо).

Центру інформаційних технологій проаналізувати інформаційне наповнення сайтів структурних підрозділів Університету, зокрема англomовних, і персональних сторінок викладачів Університету (українську та англійські версії); керівникам навчальних структурних підрозділів вжити заходів щодо усунення виявлених недоліків.

8.2. Діяльність бібліотеки

Упродовж звітнього періоду **функціонувала бібліотека Університету**, яка спрямовувала свою роботу за основними напрямками: інформаційне забезпечення освітнього процесу та науково-дослідної роботи Університету; комплектування інформаційного ресурсу книгозбірні; впровадження інноваційних технологій у послуги бібліотеки; культурно-освітня та науково-методична діяльність. Інформаційний ресурс бібліотеки станом на червень 2024 р. налічував **1005303** документи. За звітній період фонд книгозбірні поповнився на **2479** документів, з них:

- книг – **1503** прим. (з них: **1497** прим. друкованих та **6** електронних);
- методичних матеріалів – **81** прим.;
- дисертацій – **9**;
- електронних документів мережевого доступу – **438**;
- періодичних видань – **448** випусків.

У 2023-2024 н. р. на передплату **45** назв журналів і **14** назв газет було витрачено **64170,00** грн.

Фонд бібліотеки комплектувався шляхом придбання навчальних, навчально-методичних, наукових підручників для забезпечення навчальних дисциплін через мережу видавництва «Патерик». Було закуплено **151** примірник на суму **61980,00 грн** на замовлення:

- історичного факультету – 33 прим. на суму **13730 грн**;
- факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи – 36 прим. на суму **11320 грн**;
- кафедра комп'ютерних наук – 18 прим. на суму **12110 грн**;
- кафедра спорту і спортивних ігор – 24 прим. на суму **7290 грн**;
- кафедра педагогіки та менеджменту освіти – 14 прим. на суму **5480 грн**;
- кафедра англійської мови – 15 прим. на суму **4970 грн**;
- кафедра фізичної реабілітації та медико-біологічних основ – 11 прим. на суму **7080 грн**.

Завдяки постійній акції «Подаруй бібліотеці книгу!» отримано **1140** документів на суму **55760 грн**. Сучасну літературу до фонду бібліотеки подарували: Інститут мистецтвознавства, фольклористики та етнології ім. М. Т. Рильського; Інститут географії НАН України; ВГО Українська бібліотечна асоціація; видавець Лисенко М. М. (м. Ніжин); видавництво «Наукова думка» та науково-педагогічні працівники Університету.

З редакційно-видавничого відділу до бібліотеки передано **253** друкованих прим. на суму **35922 грн** та **6** електронних прим. на суму **1776 грн**.

На засіданнях ректорату розглядали питання:

- 07.12.2023 р. (протокол №10) – «Моніторинг книгозабезпечення освітніх компонентів спеціальностей університету»;
- 15.02.2024 р. (протокол №2) – «Підсумки видавничої діяльності науково-педагогічних працівників кафедр університету в 2023 році та завдання щодо інформаційного забезпечення освітнього процесу в 2024 році»;
- 11.04.2024 р. (протокол №4) розглянуто питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Туризм спеціальності 242 Туризм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та Туризмознавство спеціальності 242 Туризм другого (магістерського) рівня вищої освіти»;
- 13.06.2024 р. (протокол №6) розглянуто питання «Аналіз кадрового та навчально-методичного забезпечення освітніх програм Управління навчальним закладом, Управління персоналом та економіка праці спеціальності 073 Менеджмент, Початкова освіта спеціальності 013 Початкова освіта другого (магістерського) рівня вищої освіти та ін.

Активно наповнюється інституційний репозитарій Університету.

До архіву введено **438** документів. На 30.06.2024 р. він містив **6491** електронний документ.

Упродовж навчального року користувачі мали тестовий доступ до:

- наукометричних баз даних Web of Science та Scopus;
- повнотекстових платформ Science Direct та Research4Life.

У бібліотеці за допомогою АБІС «УФД/Бібліотека» в 2024 р. зареєстровано **2796** користувачів. Упродовж звітного періоду підрозділи бібліотеки провели обслуговування **9656** користувачів, які відвідали бібліотеку **441446** разів. Їм було видано для користування **589307** документів.

Працівники бібліотеки виконували культурно-освітню роботу. Підрозділи бібліотеки провели **12** комплексних культурно-освітніх заходів, **2** інформаційні години на актуальні теми, розробили **106** тематичних виставок літератури, зокрема **26** віртуальних, **20** бібліографічних оглядів літератури, підготували **32** каталоги виставок, **12** екскурсій та ін.

За таблицями УДК проіндексовано **975** наукових праць. За послугою «Віртуальне визначення індексів УДК та ББК» проіндексовано **421** працю.

Фахівці бібліотеки організували та провели **1** Всеукраїнську науково-практичну конференцію («Бібліотеки закладів вищої освіти: історія та сьогодення» (до 105-ї річниці заснування бібліотеки Університету, 31.10.2023 р.); взяли участь у роботі **1** наукової конференції; провели **4** вебінари; здійснили певний обсяг видавничої та наукової роботи – опубліковано **10** статей, створено **5** видань.

Звертаємо увагу на ключові в 2024-2025 н. р. компоненти подальшого ефективного розвитку вишу, зокрема розроблення детальної дорожньої карти розвитку бібліотеки Університету, складовими якої, на наш погляд, мають бути:

– створення такого рівня сервісу бібліотеки, щоб вона стала постійним місцем перебування читачів-здобувачів освіти у вільні від лекційних, семінарських, практичних, лабораторних занять час:

- ✓ доступ до дистанційних курсів провідних університетів світу;
- ✓ удосконалення послуг системи міжбібліотечного абонементу та електронної доставки документів із використанням інформаційно-телекомунікаційних технологій;
- ✓ упровадження міжнародного міжбібліотечного абонементу;
- ✓ організація відкритих зон комфортного читання та зон вільного доступу до фонду бібліотеки тощо;
- актуалізація документно-інформаційних ресурсів;
- збереження бібліотечного фонду відповідно до сучасних вимог і форм;
- створення додатково-пошукового апарату;
- довідково-бібліографічне інформаційне обслуговування;
- культурно-освітня робота;
- автоматизація бібліотечних процесів;
- науково-методична робота, управління, робота з кадрами;
- покращення матеріально-технічної бази і технологічної інфраструктури бібліотеки тощо.

8.3. Видавнича діяльність

Поліграфічна база Університету дозволяє здійснювати повний цикл видання і виготовлення друкованих та електронних видань, а також розміщення їх у репозитарії Університету. Університет внесено до Державного реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції.

У звітному періоді редакційно-видавничий відділ виконував переважно роботи по створенню електронних видань.

Виконано роботи з підготовки до видання та виготовлення електронної і друкованої продукції (**65 замовлень**), а також тиражування бланкової продукції для потреб служб Університету (**19 замовлень**). Для розміщення фахових

збірників наукових праць на вебсайті Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського підготовлено **2 електронні версії**.

Загальні показники редакційно-видавничого відділу: **повний обсяг видань – 65**, з них збірників наукових праць – **25**, монографій – **2**, посібників – **30**, методичних матеріалів – **7**, інших типів видань – **1**. Загальний обсяг видань – **664,7** обл.-вид. арк. Загальна вартість робіт – **238442** грн.

8.4. Діяльність пресцентру Університету та зв'язки з громадськістю і засобами масової інформації

Упродовж звітнього періоду пресцентр забезпечував роботу з розроблення та розміщення візуального контенту на офіційних сторінках Університету в соціальних мережах, який має найбільший відгук серед користувачів соцмереж; надавав консультативну підтримку структурним підрозділам з питань вироблення єдиного корпоративного стилю та загальної інформаційної концепції, розробив рекламні, презентаційні, інформативно-аналітичні матеріали (буклети, брошури, пресрелізи, оголошення, вітальні листівки, інформаційні листи та ін.) та ін.

З огляду на стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій, зокрема популярність соціальних мережах, пресцентр посилив роботу з розроблення та наповнення інформаційним і візуальним контентом сторінок Університету в мережі **Facebook** та **Instagram**. За звітний період кількість підписників сторінки Університету в мережі **Facebook** збільшилася до **6 461 осіб** (у червні 2023 р. – **5879**). Взаємодія з контентом збільшилися на 26%, і показники продовжують зростати. Сторінка Університету в **Instagram** користується значною популярністю серед здобувачів освіти. За тиждень сторінку в середньому переглядають близько 3000 осіб, кількість підписників **Instagram** сьогодні становить понад **3150** (у червні 2023 р. – **2950**).

Візуальний контент, котрий розміщено на сторінках Університету в соціальних мережах, має найбільший відгук серед їх користувачів – популярними були дописи про спортивні змагання, вагомі досягнення науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти, міжнародну співпрацю, студентське життя у відеоформаті, участь керівництва Університету в різноманітних заходах (наукових, профорієнтаційних, виховних) тощо.

Упродовж звітнього періоду пресцентр підготував пресанонси/пресрелізи заходів і на сторінках онлайнової газети «Студентський меридіан» (<https://meridian.kpnu.edu.ua/>), де було опубліковано **1206 публікацій** (про діяльність Університету. Інформація систематизована за категоріями: DigEco, erasmus+, PROJEKT HUB K-PNU, Абітурієнту, Вступ, Вступна кампанія, Вступнику, Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, Новини університету, #ErasmusDays, #ErasmusDays у К-ПНУ, #Студенти online, #увімкни світло, #якдіяти, Academic Mobility Platform, Студент дня, Академічна доброчесність, Академічна мобільність, Академічні стипендії Президента України, акредитація, Акредитація онлайн, Актуальне читиво, Актуальні вакансії, Актуально, Акція, Анонс, Анонси нових випусків, Арт / креатив, Археологічний гурток, Археологічні дослідження, Атестація аспірантів, Бібліотека, Бінарне заняття, Благодійна акція, Благодійний турнір, Вебінар, Випускники, Виставка, Виховна робота, Від сесії до сесії..., Відео, Відеоблог, Відзнаки, Війна, Вітання,

Воркшоп, Врятуй життя, Всеукраїнські олімпіади, Вчена рада, Гостьова лекція, Грошова допомога, Дайджест академічної мобільності, День відкритих дверей, День науки, День студента, Дискусійний клуб, Дистанційна акредитація, Дистанційне навчання, Дозвілля, Допомога, Екскурсія, Експедиція, Електронні сертифікати, За інформацією МОН України, Засідання, Засідання ректорату, Засідання робочої групи, Захист дисертації, Збройні Сили України, Здоров'я, Змагання, Зустріч, Інтерв'ю, Інтернет-конференція, Інформаційні повідомлення, Інформація, Історія, Історія успіху випускника К-ПНУ, Кава з ректором, Книги, Комісія з питань академічної доброчесності, Конкурси, Консультаційні заняття для вдосконалення усного та писемного українського мовлення, Конференція, К-ПНУ, Круглий стіл, Курси, Курси з цифрової грамотності, Курси підвищення кваліфікації, Лекція, Лекція-презентація, Літературно-мистецький захід, Літературно-поетичний Вечір, Майстер-клас, МАН, Медіаграмотність, Мистецтво, Міжнародна діяльність, Міжнародне стажування, Міжнародний день рідної мови, Міжнародний конкурс, Місто Кам'янець-Подільський, Мовно-літературна кав'ярня, Молебень, Молитва, Молодіжна платформа, Монографія, Музей історії університету, Навчально-методичний семінар, Навчально-наукова лабораторія етнології, Навчання через дослідження, Нагороди, Наука, Наукова рада, Науковий гурток, Наукові праці, Науково-практична конференція, НМТ, Новини наукової бібліотеки, НСКУ, Оголошення, Онлайн-вебінар, Онлайн-зустріч, Онлайн-навчання, Опитування, Ораторський клуб, Особистості, Пам'ять, Перемога, Підвищення кваліфікації, Підготовчі курси, Подаруй бібліотеці книгу, Події, Подорож, Подяка, Поезія, Поради з розвитку кар'єри, Посвята в студенти, Практика, Презентація, Премії, Привітання, Приймальна комісія, Програма вдосконалення викладання у вищій школі, Програма ЄС Еразмус+, проект, проектна діяльність, Профорієнтація, Рада роботодавців К-ПНУ, Рейтинг, Ректорат, Робоча зустріч, Світ поетичного слова, Святковий концерт, Семінар, Семінар-практикум, Сертифікатні програми, Симпозіум, Соціально-психологічна служба, співпраця, співпраця зі стейкхолдерами, Спорт, стажування, стартап, стартап-проекти, Стипендії Fulbright, Стипендія, Студенти, Студентське життя, Студентський сенат, Студентський читацький клуб, Студенту, Творча зустріч, Творчий конкурс, Театр, Телеміст, Тренінг, Турнір, У натхненних обіймах творчості..., Угода, Університет третього віку, Фандрайзинг, Фестиваль, Форум, Фотозвіт, Фотоконкурс, Чемпіонат Європи, Чемпіонат України, Читацький клуб, Школа професійного розвитку викладачів Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

Пресцентр продовжує співпрацю з місцевими ЗМІ, зокрема інформацію щодо діяльності Університету опубліковано на сторінках газети «Подільнин», онлайн-газети «Вечірній Кам'янець» тощо.

У 2024-2025 н. р. структурним підрозділам Університету необхідно продовжити роботу щодо забезпечення позитивного сприйняття університетського бренду, утворення та поширення презентаційних і рекламних матеріалів тощо.

9. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ

У 2023-2024 н. р. ректорат і структурні підрозділи Університету забезпечували його фінансову стабільність, фінансування видатків на заробітну плату, господарську та іншу діяльність, спрямовану на забезпечення діяльності

вишу. Річний кошторис доходів і видатків було складено в установленому порядку і подано на затвердження до МОН України.

Ректорат забезпечував стійке фінансово-економічне становище закладу та ефективне управління його майном. У межах наданих повноважень забезпечено виконання кошторису доходів і видатків, що дало змогу вчасно та в повному обсязі виплачувати зарплату, стипендії, індексації, оплачувати комунальні послуги в межах доведених лімітів, проводити розрахунки з іншими установами та організаціями. Кошти до бюджету, зокрема внески до Кам'янець-Подільської ДПІ ГУ ДПС у Хмельницькій обл., сплачувалися вчасно та в повному обсязі.

Бюджет Університету складався із загального та спеціального фондів. Кошти, які надходили з державного бюджету, за загальним фондом кошторису використано відповідно до їхнього призначення (див. табл. 31).

Таблиця 31.

**Надходження грошових коштів та касові видатки за загальним фондом бюджету
за період 01.09.2023 р. – 31.07.2024 р.**

Показник	Сума касових видатків, (тис. грн)
КПКВК 2201160 Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики, у т. ч.:	88611,76
заробітна плата та нарахування	82405,53
оплата комунальних послуг та енергоносіїв	3514,49
оплата послуг (крім комунальних)	422,80
виплата адресної матеріальної допомоги студентам випускникам педагогічного профілю	107,36
харчування студентів-сиріт	1589,30
придбання предметів, матеріалів, інвентарю для навчальних та господарських цілей	216,90
придбання м'якого інвентарю для дітей-сиріт	7,74
грошова допомога для дітей-сиріт при вступі для здобуття вищого кваліфікаційного рівня	0,49
придбання навчальної літератури дітям-сиротам у розмірі 3-х соціальних стипендій	338,18
одноразова матеріальна допомога дітям-сиротам	4,22
грошова допомога на первісне придбання для дітей-сиріт гардеробу та взуття при вступі	4,76
КПКВК 2201190 Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти, у т. ч.:	15252,50
виплата академічних стипендій студентам	13568,01
стипендії аспірантам і докторантам	1684,49
КПКВК 2201080 Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти і техніки, стипендії переможцям	191,59
КПКВК 2201390 Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у ЗВО в т. ч.:	5,8
предмети, матеріали, обладнання та інвентар	5,8
КПКВК 2201700 Надання компенсації закладам підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях) яких в умовах воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщені особи, згідно Постанови КМУ від 11.03.2022 р. № 261 «Про затвердження Порядку та умов надання компенсації місцевим бюджетам на оплату комунальних послуг, що надаються під час розміщення тимчасово переміщених осіб, у період воєнного стану»	1221,05
Разом	105282,70

Кошторисні призначення у 2023-2024 н. р. (з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.) із загального фонду – **105486,86 тис. грн**, зокрема:

– із загального фонду КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» – **88611,76 тис. грн**;

– із загального фонду КПКВК 2201190 «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти» – **15252,50 тис. грн**;

– із загального фонду КПКВК 2201080 «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів» – **191,59 тис. грн**;

– КПКВК 2201070 «Надання компенсації закладам підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях) яких в умовах воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщення особи» – **1425,21 тис. грн**;

– КПКВК 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти» – **5,8 тис. грн**.

До спеціального фонду КПКВК 2201040 «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» надійшли кошти в сумі **507,02 тис. грн**.

Касові видатки за спеціальним фондом КПКВ 2201040 «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 н. р. наведено в таблиці 32.

Таблиця 32.

Касові видатки за спеціальним фондом КПКВ 2201040 «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.

Показник	Сума касових видатків (тис. грн)
КПКВК 2201040 Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ, у т. ч.:	336,67
заробітна плата та нарахування	229,92
предмети, матеріали, обладнання та інвентар	11,40
оплата послуг (крім комунальних)	8,3
інші поточні видатки (ПДВ)	85,97
оплата комунальних послуг та енергоносіїв	1,08

Кошторисні призначення у 2023-2024 н. р. (з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.) зі спеціального фонду КПКВК 2201040 « Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ » – **344,62 тис. грн**.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання виплати соціальних стипендій студентам (курсантам) вищих навчальних закладів» від 28.12.2016 р. №1045 (зі змінами, внесеними Постановою «Про внесення змін до пункту 7 Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для виплати соціальних стипендій студентам (курсантам) вищих навчальних закладів» від 15.11.2017 р. №872) було призначено та виплачено соціальну стипендію дітям-сиротам, дітям з інвалідністю, дітям з малозабезпечених сімей, дітям ветеранів

війни, особам, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи, та іншим незахищеним категоріям у сумі **3543,73 тис. грн**, зокрема:

- особам із числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування – **1291,11 тис. грн**;
- особам, батьки яких визнані учасниками бойових дій – **1377,24 тис. грн**;
- дітям, один із батьків яких загинув (пропав безвісти) у районі проведення антитерористичної операції – **44,66 тис. грн**;
- дітям, які зареєстровані як внутрішньо переміщені особи – **339,84 тис. грн**;
- дітям з інвалідністю та інваліди I-III груп – **264,32 тис. грн**;
- студентам із сімей, яким надано статус малозабезпеченої сім'ї – **158,12 тис. грн**;
- особи, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи – **68,44 тис. грн**.

Складання, розгляд, затвердження та виконання кошторису Університету здійснювалися відповідно до Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2002 р. №228 (зі змінами) у межах загального та спеціального фондів бюджету.

Кошторисні призначення у 2023-2024 н. р. за спеціальним фондом КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» становлять **62089,75 тис. грн** (з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.).

Незабезпечені статті загального фонду фінансувалися за рахунок коштів спеціального фонду. За звітний період (з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.) до спеціального фонду Університету надійшло коштів від наданих платних послуг у сумі – **57728,29 тис. грн**, зокрема:

- **42665,62 тис. грн** – від плати за навчання студентів очної (денної) та заочної форм здобуття вищої освіти;
- **377,60 тис. грн** – у вигляді плати за підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти та підготовки громадян до вступу в заклади вищої освіти;
- **1632,00 тис. грн** – плата за навчання студентів кафедри військової підготовки;
- **7477,26 тис. грн** – плата за проживання в гуртожитках здобувачів освіти, працівників і сторонніх осіб;
- **4134,89 тис. грн** – плата за проживання в гуртожитках інших осіб;
- **46,64 тис. грн** – спортивні послуги;
- **0,35 тис. грн** – плата за послуги консультування;
- **61,60 тис. грн** – дублікат документа про вищу освіту;
- **7,00 тис. грн** – студентські квитки;
- **678,13 тис. грн** – торговий виторг їдальні;
- **1,10 тис. грн** – від перевірки дисертаційних робіт за допомогою системи «Антиплагіат»;
- **621,3 тис. грн** – додаткові платні послуги;
- **19,1 тис. грн** – від плати за оренду майна;
- **5,70 тис. грн** – від реалізації майна.

Надійшло коштів за іншими джерелами власних надходжень – **2345,29 тис. грн.**

Касові видатки за іншими джерелами власних надходжень (з урахуванням залишків минулих періодів) становлять **2280,26 тис. грн.**, а саме:

– винагорода в межах проекту Програми ЄС ERASMUS+ KA2 «DigEco» – **337,03 тис. грн;**

– придбання обладнання і предметів довгострокового користування – **699,43 тис. грн.**, зокрема подарована література – **89,26 тис. грн;**

– оплата відряджень у межах проекту Програми ЄС ERASMUS+ KA2 «DigEco» – **130,29 тис. грн;**

– послуги зі встановлення насосної станції – **739,61 тис. грн;**

– оплата теплопостачання – **25,0 тис. грн;**

– придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – **298,90 тис. грн.**, зокрема придбано на суму **50,00 тис. грн:**

✓ спецодяг – **29,00 тис. грн;**

✓ блокноти з друком – **21,00 тис. грн.**

У 2023-2024 н. р. Університет отримав благодійних внесків, подарунків на суму **1698,72 тис. грн.**, зокрема:

– навчальну літературу на **89,26 тис. грн;**

– тепловий насос, ємність буферна, станція приготування гарячої води – **525,9 тис. грн;**

– послуги зі встановлення насосної станції – **739,61 тис. грн;**

– меблі – **10,72 тис. грн;**

– електротовари – **136,49 тис. грн;**

– лавки – **3,9 тис. грн;**

– комп'ютерна техніка та приладдя – **170,29 тис. грн;**

– господарські матеріали – **12,93 тис. грн;**

– мийні засоби – **3,82 тис. грн;**

– спортивний інвентар (фітнес-трекери) – **5,8 тис. грн.**

У 2023-2024 н. р. кошти спеціального фонду в сумі **56628,41 тис. грн** були спрямовані на:

– виплату заробітної плати з нарахуваннями – **38287,67 тис. грн;**

– оплату комунальних послуг та енергоносіїв – **12725,19 тис. грн;**

– вивіз побутових відходів – **220,20 тис. грн;**

– придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – **1496,47 тис. грн;**

– оплату послуг (крім комунальних) – **1645,80 тис. грн;**

– оплату відряджень – **183,71 тис. грн;**

– оплату податків, зборів – **1313,68 тис. грн;**

– окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм – **6,20 тис. грн;**

– страхування майна – **15,58 тис. грн;**

– медикаменти та перев'язувальні матеріали – **11,8 тис. грн;**

– придбання продуктів харчування з урахуванням сум відновлення касових видатків – **281,14 тис. грн;**

– придбання обладнання і предметів довгострокового користування – **440,97 тис. грн**, зокрема:

- ✓ книги – **61,98 тис. грн**;
- ✓ інтерактивна дошка – **231,0 тис. грн**;
- ✓ періодичні видання – **64,17 тис. грн**;
- ✓ виготовлення проектно-кошторисної документації (облаштування фасаду (заміна вікон) гуртожитку №6) – **83,82 тис. грн**.

Кошторисні призначення у 2023-2024 н. р. зі спеціального фонду КПКВ 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» за коштами, отриманими як окремі субвенції з місцевого бюджету, становлять **250,0 тис. грн** (з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.). Надійшло коштів за цією програмою **250,0 тис. грн** (з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.).

Касові видатки за коштами отриманими як окремі субвенції з місцевого бюджету становлять **250,0 тис. грн** (з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.), а саме:

- виплата заробітної плати з нарахуваннями – **84,89 тис. грн**;
- оплату комунальних послуг та енергоносіїв – **4,81 тис. грн**;
- придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – **118,63 тис. грн**;
- оплату податків, зборів – **41,67 тис. грн**.

Залишок коштів на спеціальному реєстраційному рахунку станом на 01.08.2024 р. – **23384,79 тис. грн**.

План надходжень до спеціального фонду за 2023-2024 н. р. виконано на **78%**, зокрема:

- надходження плати за послуги, що надаються бюджетними установами за їх основною діяльністю на **84%**;
- від додаткової (господарської) діяльності на **71%**;
- від оренди майна на **51%**;
- від реалізації майна на **100%**.

Для забезпечення стійкого фінансово-економічного становища Університету вирішували проблеми забезпечення повноти надходжень коштів до спеціального фонду та їх ефективного використання. Не допущено випадків виникнення чи зростання дебіторської або кредиторської заборгованості. Здійснювався пошук додаткових, не заборонених законодавством, джерел надходжень коштів до спеціального фонду Університету. Реалізовано заходи з удосконалення структури закладу шляхом оптимізації його структурних підрозділів та витрат на їх утримання.

У 2023-2024 н. р. ректорат Університету забезпечував своєчасне подання до МОН України, органів Державного казначейства, статистики та інших державних органів, яким законодавством України надане право контролю за відповідними напрямками його діяльності, необхідну бухгалтерську, фінансову, статистичну звітність та інформацію про майновий стан Університету.

Упродовж звітнього періоду ректорат контролював дотримання структурними підрозділами штатно-фінансової дисципліни, зокрема:

- встановлення розмірів посадових окладів, надбавок і доплат;
- кількість ставок науково-педагогічних та інших працівників;
- своєчасність виплат заробітної плати працівникам Університету та стипендій здобувачам освіти;

– дотримання законодавства в нарахуванні та виплаті заробітної плати працівникам за час їх перебування у відрядженні, матеріальної допомоги, премій та інших одноразових заохочень;

– дотримання законодавства щодо тривалості щорічних і додаткових відпусток та ін.

В умовах воєнного стану однією із соціальних гарантій для працівників, які приєдналися до лав ЗСУ та тероборони, є збереження робочого місця, посади і середнього заробітку відповідно до ст.119 КзпП України «Гарантії для працівників на час виконання державних або громадських обов'язків». З 19.07.2022 р. набрав чинності Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо оптимізації трудових відносин» від 01.07.2022 р. №2352-ІХ. Закон був оприлюднений 18.07.2022 р. у газеті «Голос України» №147 (7897). Згідно п.17 Закону №2352-ІХ, наказу ректора №309-К від 20.07.2022 р. було припинено виплату середньої заробітної плати з 19.07.2022 р. мобілізованим та увільненим працівникам.

Згідно з листом МОН України від 16.11.2022 р. №1/13954-22 щодо збереження середнього заробітку мобілізованим працівникам отримано роз'яснення про збереження середнього заробітку лише педагогічним та науково-педагогічним працівникам (частина друга статті 57 Закону України «Про освіту»). Таким працівникам було поновлено збереження середнього заробітку і нараховано та виплачено всі заборговані кошти з дня припинення. Виплата середньої заробітної плати науково-педагогічним працівникам, яких мобілізували за період з 01.09.2023 р. по 23.12.2023 р., становить – **316,84 тис. грн**, за рахунок коштів загального фонду – **144,64 тис. грн**, за рахунок коштів спеціального фонду бюджету – **172,2 тис. грн**.

Згідно з Законом України №3494-ІХ від 22.11.2023 р. «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо впорядкування надання та використання відпусток, а також інших питань» з 24.12.2023 р. скасовано виплату середнього заробітку педагогічним, науково-педагогічними та іншим працівникам за час проходження військової служби за призовом під час мобілізації на особливий період або військової служби за призовом осіб із числа резервістів в особливий період. Тобто з 24.12.2023 р. усім працівникам, які призвані на військову службу, жоден роботодавець вже не зберігає середню зарплату відповідно до законодавчих норм.

У 2023-2024 н. р. середньорічна кількість ставок, затверджена штатним розписом, становила **832,4 шт. одиниці**, зокрема: за рахунок коштів загального фонду утримується **456,1 шт. одиниць**, за рахунок коштів спеціального фонду – **376,3 шт. одиниць**.

Виплата заробітної плати проводилася регулярно двічі на місяць. За звітний період усім працівникам Університету своєчасно і в повному обсязі виплачено заробітну плату, науково-педагогічним працівникам виплачено матеріальну допомогу на оздоровлення, здобувачам освіти – академічну та соціальну стипендію, здобувачам освіти з категорії дітей-сиріт – компенсація на харчування. Окрім того, упродовж звітного періоду працівникам Університету здійснено виплати, зокрема:

– матеріальну допомогу для оздоровлення (педагогічним, науково-педагогічним працівникам, працівникам бібліотеки) – **3339,21 тис. грн**;

– на виплату матеріальної допомоги працівникам, за умови економії фонду заробітної плати спеціального фонду, використано **197,99 тис. грн**;

– працівникам, які зайняті на роботах зі шкідливими умовами праці, здійснювалася доплата, що за звітний період становить **37,39 тис. грн;**

– за розширення зони обслуговування, збільшення обсягу виконуваних робіт та особливі умови праці бібліотекарів виплачено коштів на суму **46,90 тис. грн;**

– на виплату доплат за вчене звання та науковий ступінь використано коштів на загальну суму **10950,50 тис. грн;**

– на виплату надбавок за виконання особливо важливої роботи, високі досягнення у праці, за складність, напруженість у роботі використано **3244,77 тис. грн;**

– доплату до мінімального розміру заробітної плати з 01.09.2023 р. по 31.12.2023 р. (6700,00 грн) – **2223,04 тис. грн,** з 01.01.2024 р. по 31.03.2024 р. (7100,00 грн) – **1734,94 тис. грн;** з 01.04.2024 р. по 31.07.2024 р. (8000,00 грн) – **2994,91 тис. грн;**

– преміювання працівників Університету за якісне та своєчасне виконання планових, позапланових та особливо важливих робіт (п. 2.4 «Положення про преміювання працівників Університету». Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Університету використано коштів на суму **1492,29 тис. грн;**

– преміювання працівників Університету з нагоди ювілею (п. 2.7 «Положення про преміювання працівників Університету». Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Університету на 2024-2026 роки використано коштів на суму **120,70 тис. грн;**

– премії науково-педагогічним працівникам Університету за статті, які опубліковані в базах Scopus і Web of Science у 2023 р. (п. 31.1 «Положення про додаткове преміювання працівників Університету» становлять **141,8 тис. грн;**

– премії науково-педагогічним працівникам Університету, які є переможцями і призерами рейтингу науково-педагогічних працівників за 2022-2023 н. р. – **93,93 тис. грн;**

– за надання послуг з проведення іспиту на рівень володіння державною мовою – **286,51 тис. грн.**

За звітний період ректорат забезпечував цільове використання державного майна та коштів Університету. З метою утримання стійкого фінансово-економічного становища вишу, ефективного управління його майном, збереження та покращення матеріально-технічної бази структурними підрозділами адміністративно-господарської частини було освоєно **4348,13 тис. грн.**

Упродовж 2023-2024 н. р. (з 01.09.2023 р. по 31.07.2024 р.) кошти загального та спеціального фонду було витрачено на закупівлю, зокрема, із дотриманням вимог Постанови Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 р. №590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану» (зі змінами):

– будівельні та господарські товари – **490,82 тис. грн;**

– комп'ютерне та периферійне обладнання – **134,69 тис. грн;**

– бензин та автозапчастини до автомобілів – **120,80 тис. грн;**

– електротовари (пральні машини в гуртожитки №1,4,5) – **37,95 тис. грн;**

– дріль ударний – **1,68 тис. грн;**

– меблі (гуртожитки №№1, 3, 4, 5) – **399,60 тис. грн;**

- калькулятор – **1,54 тис. грн;**
 - крісло офісне, стільці офісні – **84,52 тис. грн;**
 - батарея до ДБЖ – **43,03 тис. грн;**
 - штамп – **1,22 тис. грн;**
 - банер – **0,65 тис. грн;**
 - мотокоса – **4,02 тис. грн;**
 - медикаменти – **11,80 тис. грн;**
 - паливо дизельне – **12,25 тис. грн;**
 - інтерактивна панель – **231,00 тис. грн;**
 - комп'ютерна техніка – **38,10 тис. грн;**
 - спортивна форма, баскетбольна форма, футбольна форма, волейбольна жіноча та чоловіча форма – **95,24 тис. грн;**
 - канцелярські товари, марки, конверти, студентські квитки, касова стрічка, бланки дипломів та додатки до дипломів про вищу освіту та ін. – **350,01 тис. грн;**
 - мийні засоби – **73,31 тис. грн;**
 - матеріали для наукової діяльності (фітнес-трекери) – **5,80 тис. грн;**
 - матеріали для наукової діяльності (блок живлення до цифрового пульта) – **9,08 тис. грн;**
 - цифровий мікшер пульт Soundcraft – **19,98 тис. грн;**
 - спецодяг – **29,00 тис. грн;**
 - література – **61,10 тис. грн.**
- Університет провів низку заходів для забезпечення освітнього процесу та належних санітарно-гігієнічних умов приміщень у навчальних корпусах та гуртожитках на загальну суму **2090,94 тис. грн:**
- доступ до програми ЄДЕБО – **73,25 тис. грн;**
 - надання послуг технічної підтримки комп'ютерної програми АСК «ВНЗ» – **40,94 тис. грн;**
 - поточний ремонт зовнішніх мереж водовідведення (гуртожитки №№3, 5) – **1,91 тис. грн;**
 - поточний ремонт водопровідної мережі (гуртожиток №5) – **16,39 тис. грн;**
 - страхування власників наземних транспортних засобів – **3,96 тис. грн;**
 - страхування членів добровільних пожежних дружин – **3,0 тис. грн;**
 - страхування майна – **15,58 тис. грн;**
 - послуги з акредитації освітніх програм – **477,38 тис. грн;**
 - навчання з питань охорони праці – **5,6 тис. грн;**
 - навчання з питань пожежної безпеки – **0,6 тис. грн;**
 - технічне обслуговування системи пожежної сигналізації – **82,00 тис. грн;**
 - послуги надання доступу до мережі «Інтернет» – **57,69 тис. грн.**
 - палітурні роботи – **2,11 тис. грн;**
 - цілодобове спостереження за протипожежним станом об'єкта – **27,99 тис. грн;**
 - підготовка проведення та обробка результатів компоненту ЄДКІ – **37,31 тис. грн;**
 - телекомунікаційні послуги – **39,75 тис. грн;**
 - послуги з обслуговування організаційної техніки (POS-терміналу) – **4,40 тис. грн;**

- послуги з технічного обслуговування РРО – **6,28 тис. грн;**
- послуги розпломбування теплового лічильника, повірка – **7,42 тис. грн;**
- огляд технічного стану, технічне обслуговування г/п та дворові вводи, нт – **12,67 тис. грн;**
- послуги технічна підтримка комп'ютерної програми – **110,96 тис. грн;**
- поточний ремонт з усунення аварійного стану сектора для штовхання ядра на стадіоні Університету за адресою: вул. Лесі Українки, 27 – **12,24 тис. грн;**
- технічне обслуговування покрівлі гуртожиток №2 – **13,52 тис. грн;**
- поточний ремонт, заміна вікон з метою дотримання заходів з енергозберігання в навчальному корпусі №6 – **199,74 тис. грн;**
- поточний ремонт, заміна вікон з метою дотримання заходів з енергозберігання в навчальному корпусі №3 – **198,85 тис. грн;**
- поточний ремонт даху, обробка дерев'яних конструкцій та їхніх деталей антисептичними та вогнезахисними сумішами в навчальному корпусі №2 – **124,29 тис. грн;**
- поточний ремонт даху, обробка дерев'яних конструкцій та їх деталей антисептичними та вогнезахисними сумішами в навчальному корпусі №3 – **84,82 тис. грн;**
- послуги з доступу в режимі онлайн до бази наукової та науково-технічної інформації – **8,3 тис. грн;**
- послуга з використання системи електронної взаємодії органів виконавчої влади (ДП «ДІА») – **6,17 тис. грн;**
- проведення технічного контролю транспортних засобів – **4,5 тис. грн;**
- поточний ремонт з усунення аварійного стану сходинок трибун на стадіоні Університету за адресою: вул. Лесі Українки, 27 – **17,99 тис. грн;**
- прочищення каналізаційних мереж (гуртожиток №6, навчальний корпус №1) – **2,50 тис. грн;**
- виготовлення стенду – **4,74 тис. грн;**
- заправка картриджу, ремонт багатофункціонального пристрою – **3,64 тис. грн;**
- послуги, пов'язані з утримання прибудинкових територій – **10,99 тис. грн;**
- послуги монтування батарей (навчальний корпус №1) – **59,80 тис. грн;**
- послуги із санітарно-гігієнічної обробки приміщень (дезінфекція 2550 м²) – **17,6 тис. грн;**
- інформаційні послуги – **1,9 тис. грн;**
- медичний огляд працівників – **4,12 тис. грн;**
- поточний ремонт та технічне обслуговування обладнання (станція приготування гарячої води) для ВПО у гуртожитку №6 – **4,92 тис. грн;**
- поточний ремонт будівлі фасаду навчального корпусу №1 – **199,18 тис. грн;**
- виготовлення проєктно-кошторисної документації на капітальний ремонт фасаду (заміна вікон) в гуртожитку №3 – **83,82 тис. грн.**

Виконання показників ефективності використання державного майна, а також майнового стану Університету подано в таблиці 33.

Виконання показників ефективності використання державного майна, а також майнового стану Університету (станом на 01.08.2024 р.)

№ з/п	Показники майнового стану	Одиниця виміру	Фактичне виконання
1.	Необоротні активи, зокрема:	тис. грн	
	основні фонди	тис. грн	202615,62
	зношування	тис. грн	121500,18
	залишкова вартість	тис. грн	81115,44
	нематеріальні активи	тис. грн	730,44
	незавершене будівництво	тис. грн	767,47
2.	Дебіторська заборгованість	тис. грн	4623,07
3.	Грошові кошти та їх еквіваленти	тис. грн	23628,54
4.	Кредиторська заборгованість, зокрема:	тис. грн	
	за товари, роботи, послуги	тис. грн	0,00
	за розрахунками із соціального страхування	тис. грн	0,00
	за платежами до бюджету	тис. грн	109,79
	з оплати праці	тис. грн	0,0
	Інші поточні зобов'язання	тис. грн	0,0

Університет здійснював свою діяльність винятково в межах затверджених кошторисних призначень відповідно до плану використання бюджетних коштів на 2023-2024 н. р., плану асигнувань загального фонду бюджету, помісячного плану використання бюджетних коштів. Перерахування платежів до бюджету, Пенсійного фонду та фондів соціального страхування здійснювалося вчасно відповідно до вимог законодавства.

Заборгованість із виплати заробітної плати, стипендії, оплати комунальних послуг за загальним та спеціальним фондом упродовж звітного періоду відсутня.

Для контролю за наявністю та ефективним використанням майна, достовірністю відображення його в бухгалтерському обліку щорічно здійснюється інвентаризація основних засобів, нематеріальних активів, матеріальних цінностей, грошових коштів і документів.

Контроль за ефективним використанням бюджетних коштів в Університеті здійснює постійна комісія вченої ради Університету з фінансово-економічних і господарських питань, склад якої оновлено рішенням вченої ради 29.12.2022 р., протокол №13 (введено в дію наказом ректора від 19.01.2023 р. №3-ОД): голова комісії – Наталія МАЗУР, завідувач, професор кафедри економіки підприємства, доктор економічних наук, професор.

На засіданні вченої ради 25.01.2024 р. (протокол №1) розглянуто такі питання: «Аналіз фінансово-господарської діяльності Університету в 2023 р. та шляхи її удосконалення у 2024 р. в контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки»; «Затвердження Положення про порядок надання платних та інших послуг в Університеті (нова редакція)» та ін.

Звертаємо увагу на те, що цього року відновлено дію Постанови Кабінету Міністрів України від 24.12.2019 р. №1146 «Про розподіл видатків державного бюджету між закладами вищої освіти на основі показників їх освітньої, наукової та міжнародної діяльності», дія якої була тимчасово призупинена з початком повномасштабного вторгнення рф в Україну.

Відтепер розмір виділених державних коштів для кожного ЗВО України визначатимуть за на 5 основними критеріями:

- контингент студентів – загальна кількість тих, хто навчається за кошти державного бюджету;
- наукова практика / діяльність – кількість коштів (приведено до одного працівника), які ЗВО заробив від надання науково-технічних, консультаційних послуг або отримав у формі грантів на наукові розробки;
- інтернаціоналізація – місце в міжнародних рейтингах та/або участь у Європейських проєктах Еразмус+;
- працевлаштування – відсоток випускників, які працевлаштовані (дані від Пенсійного фонду);
- регіональний коефіцієнт – для підтримання найбільш вразливих закладів вищої освіти (нині прифронтових регіонів).

З урахуванням зазначеного вище та з метою подальшого розширення організаційної та фінансової автономії підрозділів Університету пропонуємо:

- до показників ефективності роботи структурних підрозділів та їхніх керівників вносити показники критеріїв, з допомогою яких визначається розмір коштів, виділених для ЗВО МОН України, розмір коштів, які надходять до спеціального фонду Університету від надання цими підрозділами платних послуг; розраховувати, зокрема, розподіл фонду заробітної плати між структурними підрозділами з урахуванням цих показників на основі відповідного положення, затвердженого вченою радою Університету;
- утворити систему субрахунків структурних підрозділів за рахунок частини власних надходжень до Університету;
- здійснювати постійний моніторинг зовнішнього фінансово-економічного середовища та кон'юнктури ринку праці;
- здійснити аналіз діяльності Університету в розрізі показників, внесених МОН України до формули розподілу державного фінансування ЗВО за результатами їхньої діяльності;
- забезпечити зростання фінансових надходжень до Університету через:
 - ✓ упровадження нових спеціальностей та освітніх програм;
 - ✓ збільшення кількості здобувачів освіти, зокрема, контрактників, у тому числі іноземців;
 - ✓ комерціалізацію результатів роботи всіх структурних підрозділів Університету;
 - ✓ розширення спектра наданих послуг від освітніх (дистанційне навчання, програми навчання впродовж життя, літні / зимові школи, сертифікатні програми та ін.) до оздоровчих, медичних, екскурсійних, дизайнерських, мистецьких, енергетичних, екологічних тощо;
 - ✓ збільшення обсягів наукових досліджень, що проводяться на договірних засадах, у рамках державних, галузевих, регіональних і міжнародних проєктів та програм;
 - ✓ участь у реалізації навчальних і наукових грантів;
 - ✓ залучення коштів міжнародних та українських фінансових організацій і фондів, інвесторів, меценатів, благодійних організацій; створення фонду меценатів Університету та ін.;

- ✓ встановлення оптимальних і конкурентоздатних цін на платні послуги;
- ✓ забезпечення постійного вдосконалення розрахунків вартості основних видів платних послуг з урахуванням індикативної собівартості, запровадженої МОН України;
- ✓ створення механізму ендавмент-фонду для Університету тощо;
- забезпечити постійний аналіз фактичного використання коштів для сплати спожитих комунальних послуг. Запроваджувати енергозберігальні технології і вживати заходів з максимальної економії споживання енергоресурсів;
- здійснювати громадський контроль за ефективністю виконання статей кошторису тощо.

10. ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ

Університет дотримується встановленого законодавством порядку обслуговування і використання бюджетних коштів. Для покращення соціально-побутових умов навчання та проживання студентів у гуртожитках Університет надає в оренду частини приміщень навчальних корпусів та гуртожитків. Передача нерухомого майна Університету здійснюється відповідно до Закону України «Про оренду державного та комунального майна» від 03.10.2019 р. № 157-IX (зі змінами). Станом на 30.06.2024 р. Університет уклав **6 договорів** оренди нерухомого майна, загальна площа яких становить 20,7 м².

Ректор забезпечив своєчасне відшкодування комунальних послуг та надходження орендної плати, про що свідчить відсутність поточної заборгованості з орендних платежів станом на 30.06.2024 р.

Було здійснено комплекс заходів зі збереження та утримання в належному стані матеріально-технічної бази вишу, створення належних умов праці відповідно до вимог законодавства. Упродовж 2023-2024 н. р. придбано матеріальних цінностей на суму **1351,92 тис. грн.** В Університеті проведено комплекс робіт на загальну суму **1189,20 тис. грн.** Освоєні кошти спрямовано на необхідні ремонтні роботи електричних, водопровідних та каналізаційних мереж, систем центрального опалення; відремонтовано частково дахи, вікна, двері, стелі, підлоги, стіни в навчальних корпусах і гуртожитках.

Здійснено поточні ремонти в навчальних корпусах, укриттях та інших об'єктах, які потребували термінового ремонту, облаштовано місця загального користування та інженерні мережі в гуртожитках; замінено розетки, вимикачі, лампи, світильники, крани, сантехніку та іншу обладнання загального користування.

На продовження виконання заходів з енергоефективності повністю замінено вікна на металопластикові із встановленням підвіконь, відливів у гуртожитку №6, де на даний час мешкають внутрішньо переміщені особи, за рахунок коштів залучених Міжнародною Організацією з Міграції на суму **1133,0 тис. грн.** У навчальному корпусі №1 встановлено металопластикові вікна на суму **94,39 тис. грн;** у навчальному корпусі №6 – на суму **199,74 тис. грн;** у навчальному корпусі №3 – на суму **198,85 тис. грн.**

На виконання припису відділу з охорони культурної спадщини Кам'янець-Подільської міської ради виконується поточний ремонт фасадів навчального корпусу №1 на суму **458,8 тис. грн.**

Відремонтовано дах навчального корпусу №5 на суму **367 тис. грн.** Проведено поточний ремонт та оброблено дерев'яні конструкції та їхні деталі антисептичними та вогнезахисними сумішами даху в навчальному корпусі №2 на суму **124,28 тис. грн** та навчальному корпусі №3 на суму **84,82 тис. грн.**

У зв'язку з відсутністю міського централізованого гарячого водопостачання на літній період, душові приміщення гуртожитків Університету облаштовані власними вузлами підігріву води з урахуванням усіх вимог електробезпеки. Окрім того, у гуртожитку №4 здійснено капітальний ремонт центральної душової у цокольному приміщенні та каналізаційної мережі на суму **271,4 тис. грн.**

Для збереження в робочому стані серверного обладнання під час аварійного відключення електроенергії придбано інвертор, акумуляторні батареї та генератор на суму **315,5 тис. грн.**

Проведено поточний ремонт окремих аварійних об'єктів Університету:

- на стадіоні Університету (сектор для штовхання ядра, окремі сходиноківі марші трибун) на суму **30 тис. грн;**

- поточний ремонт зовнішніх мереж водопостачання (гуртожиток №5, навчальний корпус №9) на суму **19,19 тис. грн;**

- поточний ремонт у навчальному корпусі №2 (облаштування доступності маломобільних груп населення) на суму **74,55 тис. грн;**

- проведено електровимірвальні роботи в навчальних корпусах та гуртожитках на суму **19,73 тис. грн;**

- проведено технічне обслуговування покрівлі гуртожитку №2 на суму **13,52 тис. грн;**

- виконано комплекс заходів з утримання прибудинкових територій на суму **10,99 тис. грн;**

- для потреб гуртожитків (№№ 1, 3, 4, 5) придбано меблі на суму **399,60 тис. грн;**

- у навчальні корпуси №№ 1, 6 придбано офісні стільці на суму **69,55 тис. грн** та ін.

Звертаємо увагу на необхідність:

- модернізувати теплогенерувальне устаткування Університету, підвищити рівень його енергоефективності;

- продовжити заходи з економного використання енергоресурсів: електричної енергії, централізованого тепlopостачання, гарячого водопостачання, газопостачання, водопостачання та водовідведення тощо;

- продовжити реалізацію енергоефективних заходів, що спрямовані на забезпечення теплових комфортних умов проживання студентів у гуртожитках та енергозбереження;

- підвищувати стандарти проживання у гуртожитках, забезпечувати наявність у них кількох категорій кімнат із різним рівнем комфорту та відповідною вартістю;

- забезпечити адаптацію інфраструктури Університету для людей з особливими потребами. Облаштовувати навчальні корпуси, аудиторії, гуртожитки спеціальним допоміжним обладнанням;

- оновити й вдосконалити технологічне забезпечення функціонування інформаційної та телекомунікаційної інфраструктури управління Університетом, організації освітнього процесу та наукових досліджень; здійснити аналіз потреб

та оснащення Університету сучасною комп'ютерною технікою, мережевим устаткуванням; модернізувати аудиторну та лабораторну бази освітнього процесу та наукових досліджень;

– оптимізувати та ефективно використовувати за призначенням приміщення Університету; забезпечити необхідні капітальні та поточні ремонти на відповідних інфраструктурних об'єктах. Зберігати та зміцнювати матеріально-технічну базу Університету;

– забезпечити розвиток матеріальної бази шляхом капітальних ремонтів навчальних корпусів, аудиторного фонду, лабораторій кафедр, території навчального містечка та гуртожитків;

– забезпечити виконання ремонтно-будівельних робіт у корпусах і гуртожитках Університету;

– здійснити належний благоустрій території та утримання зелених насаджень Університету та ін.

11. ТРУДОВА ТА ВИКОНАВСЬКА ДИСЦИПЛІНА. ПРОТИДІЯ ПРОЯВАМ КОРУПЦІЙНИХ ЗЛОВЖИВАНЬ. ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАВОВОЇ РОБОТИ

Упродовж 2023-2024 н. р. роботу з дотримання чинного законодавства України в Університеті проводив юридичний сектор (керівник Валерій МЕЛЬНИК, провідний фахівець Леся ГРІХ). Юридичний сектор систематично представляв в установленому законом порядку інтереси вишу в судах та інших органах під час розгляду правових питань і спорів про відшкодування заподіяних збитків. У газеті «Студентський меридіан» та на офіційному вебсайті Університету систематично висвітлювалася інформація про новини законодавства і практику його застосування, функціонувала сторінка «Запобігання корупції в Університеті» (URL: <https://kpnu.edu.ua/universytet/zapobihannia-koruptsii-v-kpnu/>). Відбувалася реалізація Антикорупційної програми Університету на 2023-2025 роки (затверджено на засіданні вченої ради 29.06.2023 р., протокол №8; уведено в дію наказом ректора від 31.07.2023 р. №106-ОД) та Плану заходів Університету із запобігання корупції та отримання неправомірної вигоди в 2023 р.

На засіданні вченої ради Університету 25.04.2024 р. (протокол №4) затверджено Положення про юридичний сектор Університету (нова редакція) (введено в дію наказом ректора від 01.05.2024 р. №50-ОД).

Упродовж звітнього періоду продовжив свою роботу постійний консультативно-дорадчий орган – Робоча група з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Університету (затверджено наказом ректора від 15.06.2022 р.).

У I семестрі 2023-2024 н. р. Леся ГРІХ, провідний фахівець юридичного сектора, була членом робочої комісії для проведення колективних перемовин щодо укладання нового Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2024-2026 роки (наказ ректора від 22.11.2023 р. №148-ОД). Документ було затверджено рішенням конференції трудового колективу Університету 28.12.2023 р. (протокол №2).

Упродовж звітнього періоду юридичний сектор передав до суду 4 позови про відшкодування заборгованості по оплаті за навчання на суму **87233,20 грн** та 3 позови за несплату заборгованості за проживання в гуртожитку на суму **98320,36 грн**.

У серпні 2024 р. Національне агентство з питань запобігання корупції внесло Університет до переліку ЗВО, які викладатимуть навчальну дисципліну «Антикорупція та доброчесність» у 2024 р. Вона допоможе розкрити важливість антикорупції та доброчесності, вплинути на формування нульової толерантності до корупції у здобувачів освіти. Викладання забезпечуватимуть доцент Володимир АДАМОВСЬКИЙ та старший викладач Зореслава ШЕВЧУК, які пройшли базові курси «Основи антикорупції для всіх і кожного», «Антикорупція та доброчесність», отримали сертифікати.

В Університеті оперативно розглядали звернення громадян щодо порушень службової діяльності, забезпечували прозору систему прийняття на роботу працівників, заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників відповідно до законодавства та відкриту систему зарахування на навчання абітурієнтів. До участі в роботі приймальної комісії залучено представників громадськості та органів студентського самоврядування. Забезпечено функціонування скриньки звернень і пропозицій студентів, функціонували «Скринька довіри», яка розміщена в навчальному корпусі №1, «Телефон довіри» (3-05-13) та «Електронна скринька довіри» (URL:dovira@kpnu.edu.ua).

Для покращення роботи із запобігання та протидії проявам корупційних зловживань в Університеті необхідно продовжити проведення антикорупційних заходів; здійснювати контроль за дотриманням в Університеті антикорупційного законодавства та забезпечити виконання Антикорупційної програми Університету; розглядати питання із запобігання та протидії корупції на засіданнях ректорату, вченої ради Університету, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики, кафедр; забезпечити дотримання учасниками освітнього процесу Кодексу академічної доброчесності Університету та ін.

12. ВИКОНАННЯ КОЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРУ. СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ, ОЗДОРОВЛЕННЯ ТА ВІДПОЧИНОК ПРАЦІВНИКІВ І ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ УНІВЕРСИТЕТУ

Упродовж звітнього періоду соціально-економічні, виробничі й трудові відносини в Університеті регулювалися Колективним договором між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2021-2023 роки й змінами та доповнення №2 і №3 до Колективного договору, які затверджено на засіданнях конференції трудового колективу 29.08.2022 р. (протокол №1) та 29.12.2022 р. (протокол №2).

28.12.2023 р. на конференції трудового колективу Університету (протокол №2) було затверджено новий Колективний договір між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2024-2026 роки, який зареєстровано Департаментом соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради та оприлюднено на вебсайті Університету в розділі «Публічна інформація».

Ректорат співпрацював із профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів, який був повноважним представником здобувачів освіти в колективних перемовинах з Університетом в особі ректора, зокрема зі профспілковим комітетом погоджувалися накази, розпорядження та інші нормативні акти з питань, що стосувалися здобувачів освіти.

Здобувачам освіти-сиротам та здобувачам освіти з числа осіб, позбавлених батьківського піклування, ліжко-місця в гуртожитках надаються безкоштовно. В Університеті працює комісія з надання пільг в оплаті за проживання в гуртожитку для учасників бойових дій (АТО/ООС), їх дітей та внутрішньопереміщених осіб. Оплата за проживання в гуртожитку внутрішньопереміщених осіб була встановлена на рівні 50% від повної вартості. Вартість проживання у гуртожитках та порядок оплати встановлюється за погодженням із профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів вишу.

Упродовж звітнього періоду в Університеті навчалися: **73** особи – діти учасників бойових дій (АТО/ООС), **21** внутрішньо переміщена особа, **4** особи – діти-члени сімей загиблих, **2** особи – діти осіб з інвалідністю внаслідок війни, **20** осіб – сироти, **16** осіб – діти з малозабезпечених сімей, **25** осіб – діти з інвалідністю та **6** осіб – діти учасників ліквідації Чорнобильської катастрофи.

Упродовж звітнього періоду було вжито заходів для створення безпечних умов освітнього процесу, створення на кожному робочому місці належних умов праці згідно із законодавством про охорону праці та Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету, а саме:

– особливу увагу надано виконанню комплексних заходів щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і забезпеченню пожежної безпеки на об'єктах Університету. На виконання плану основних заходів цивільного захисту на 2024 р. розпорядженням в. о. ректора від 12.04.2024 р. №34 «Про проведення занять з медичними формуваннями цивільного захисту університету» 16.04.2024 р. в спортивній залі №1 навчального корпусу №1 було проведено практичне заняття з надання домедичної допомоги потерпілим медичними працівниками Кам'янець-Подільської міської організації товариства Червоного Хреста України та ін.;

– організація освітнього та робочого процесів в Університеті проходила з урахуванням вимог законодавства щодо організації захисту населення в умовах війни. Відбувалися навчання і просвітницькі заходи серед працівників і здобувачів освіти з питань цивільного захисту та безпеки життєдіяльності. Згідно з наказом ректора від 13.10.2023 р. №98-АГП «Про підготовку та проведення спеціального об'єктового тренування з питань цивільного захисту» 25.10.2023 р. в Університеті проведено об'єктове тренування на тему «Дії керівного складу навчального закладу та учасників освітнього процесу при виникненні пожежі та екстреній евакуації учасників навчального процесу». Для забезпечення та дотримання безпечних умов перебування здобувачів освіти та співробітників у будівлях та приміщеннях Університету під час оповіщення про повітряну тривогу ректор видав наказ від 19.02.2024 р. №20-ОД «Про дотримання безпеки здобувачами освіти та співробітниками Університету під час оповіщення», яким затвердив «Алгоритм дій здобувачів освіти та співробітників Університету під час оповіщення – включення сигналу (сирени) «Повітряна тривога». З метою посилення контролю за збереженням життя й здоров'я здобувачів освіти та працівників Університету, здійснення заходів з охорони праці, безпеки життєдіяльності та цивільного захисту, попередження надзвичайних ситуацій з

урахуванням відкритої широкомасштабної збройної агресії російської федерації та у зв'язку із закінченням 2023-2024 н. р. ректор видав наказ від 07.06.2024 р. №66-ОД «Про проведення заходів з питань безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу та працівників університету на час літніх канікул». Згідно з вимогами законодавства на восьми об'єктах Університету обладнано приміщення для укриття працівників і здобувачів освіти та ін.;

– реалізація завдань цивільного захисту в Університеті здійснювалась відповідно до вимог законодавчих і нормативних державних актів України з питань цивільного захисту, завдань, визначених наказами та розпорядженнями МОН України, Управління з питань попередження надзвичайних ситуацій та цивільного захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради. Для забезпечення готовності органів управління, сил та засобів цивільного захисту Університету до виконання заходів захисту учасників освітнього процесу у ймовірних надзвичайних ситуаціях у 2023 р. продовжено роботу, спрямовану на запобігання виникнення надзвичайних ситуацій в Університеті та підвищення ефективності запобіжних заходів. План основних заходів цивільного захисту Університету виконано. Основні завдання на 2024 р. визначено наказом ректора від 08.02.2024 р. №15-ОД «Про підсумки підготовки з цивільного захисту у 2023 р. та основні завдання на 2024 р.». На засіданні вченої ради 30.05.2024 р. (протокол №5) було затверджено Положення про об'єктову ланку територіальної підсистеми єдино державної системи цивільного захисту (запобігання і реагування на надзвичайні ситуації техногенної і природного характеру) Університету (уведено в дію наказом ректора від 31.05.2024 р. №62-ОД) (уведено в дію наказом ректора від 31.05.2024 р. №62-ОД);

– організовано та проведено роботу з підготовки Університету до нового навчального року (Акт готовності Університету затвердив ректор);

– на початку 2023-2024 н. р. призначено відповідальних осіб за організацію роботи з охорони праці, безпеки життєдіяльності в Університеті та визначено їхні функціональні обов'язки, призначено наказом осіб, відповідальних за стан охорони праці в структурних підрозділах;

– вжито заходів з метою узгодження інженерно-технічних комунікацій, устаткування, обладнання з чинними стандартами, правилами, нормами з охорони праці (перевірка захисного заземлення, систем газо-, водопостачання, вентиляційних систем на об'єктах Університету); на засіданні вченої ради Університету організовано звітування з питань підготовки вишу до опалювального сезону;

– організовано роботу для розроблення та перегляду інструкцій з охорони праці для працівників; інструкцій з безпеки під час проведення освітнього процесу для здобувачів освіти відповідно до чинного законодавства;

– забезпечено організацію, проведення навчання і перевірку знань з питань охорони праці, безпеки життєдіяльності працівників Університету відповідно до законодавства і Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти (листопад 2023 р.). На засіданні вченої ради 30.05.2024 р. (протокол №5) було затверджено Положення про постійну комісію з питань надзвичайних ситуацій Університету (уведено в дію наказом ректора від 31.05.2024 р. №62-ОД);

Здійснювався контроль за житлово-побутовими умовами здобувачів освіти. У гуртожитках всі здобувачі освіти були забезпечені ліжкомісцями, функціонували кімнати для самостійної роботи здобувачів освіти, бібліотеки, для занять фізичною культурою і спортом, пральні кімнати тощо, обладнані меблями і технікою відповідно до державних будівельних норм.

Було забезпечено належну організацію громадського харчування, побутового та медичного обслуговування здобувачів освіти та працівників Університету. Не було зафіксовано жодного випадку будь-яких форм експлуатації, фізичного та психічного насильства здобувачів освіти.

Систематично проводяться інструктажі з безпеки життєдіяльності з керівниками структурних підрозділів, їх заступниками та іншими працівниками Університету із залученням представників Збройних Сил України та Державної служби України з надзвичайних ситуацій.

У подальшому необхідно здійснювати контроль за дотриманням в Університеті антикорупційного законодавства. Забезпечити виконання Антикорупційної програми Університету та розглядати питання із запобігання та протидії корупції на засіданнях ректорату, вченої ради Університету, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту, кафедр. Забезпечити дотримання учасниками освітнього процесу Університету Кодексу академічної доброчесності Університету (нова редакція).

Звертаємо увагу на важливість виконання таких завдань:

- підвищувати рівень соціального захисту працівників і здобувачів освіти Університету, соціальної відповідальності вишу перед споживачами його освітніх послуг, суспільством, громадськістю;

- забезпечити виконання Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2024-2026 роки;

- удосконалювати систему матеріального та морального заохочення працівників і здобувачів освіти Університету;

- підтримувати діяльність творчих колективів та об'єднань, спортивних команд Університету;

- створювати сучасні соціально-побутові умови проживання в гуртожитках. Реалізовувати концепції самообслуговування здобувачів освіти в гуртожитку в разі зниження собівартості проживання. Реалізувати сучасні технології покращення енергозберігання та теплопостачання в гуртожитках;

- покращувати організацію харчування працівників та здобувачів освіти в їдальні та буфетах Університету, розширювати асортимент і покращувати якість харчової продукції, а також підвищувати рівень обслуговування.

13. ОСНОВНІ СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ УНІВЕРСИТЕТУ НА 2024-2025 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

1. Стратегічний напрям

«Удосконалення системи управління Університетом»

1.1. З урахуванням зазначеного вище пропонуємо «План реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки» (далі – План, далі – Стратегія), нормативно-правове забезпечення реалізації якого базується, зокрема, на Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки, Стратегії і надалі вважати актуальним, оскільки План окреслює конкретні напрями, найбільш

важливі завдання та заходи для виконання Стратегії протягом 2024-2028 років, показники їхнього виконання, терміни та відповідальних за виконання.

1.2. Продовжити роботу з імплементації законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки, інших нормативно-правових актів, що стосуються діяльності Університету. Відповідним структурним підрозділам Університету своєчасно розробляти та вдосконалювати внутрішньоуніверситетську нормативну базу, адаптовувати її до нових законодавчих норм; систематизовувати нормативні документи та розміщувати їх на сайті Університету у відкритому доступі, зокрема:

– узгодити нормативні документи та освітні програми Університету з вимогами Закону України «Про внесення змін до деяких Законів України щодо розвитку індивідуальних освітніх траєкторій та вдосконалення освітнього процесу» (далі – Закон), який ухвалено Верховною Радою України 23.04.2024 р. Він набрав чинності 16.08.2024 р. Метою Закону є розширення можливості здобувачів освіти у формуванні індивідуальних освітніх траєкторій та автономії в розробленні та реалізації освітніх програм. Нормативно-правовий акт передбачає, що здобувачі освіти з урахуванням меж, встановлених цим Законом, самі формуватимуть освітню траєкторію, регулюватимуть темп і тривалість навчання, а також зможуть замінити спеціальність після року чи півтора навчання.

Запроваджується мінімальна кількість годин навчальних занять в одному кредиті ЄКТС (не менше 10 годин для першого (бакалаврського), не менше 8 годин для другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового / освітньо-творчого) рівнів вищої освіти за денною та дуальною формами здобуття вищої освіти).

Індивідуальний навчальний план може передбачити річне навчальне навантаження обсягом не менше 30 та не більше 80 кредитів ЄКТС. Окрім того, учасники академічної мобільності зможуть визнати результати навчання, здобуті у формальній, неформальній та інформальній освіті. Методичні рекомендації щодо здійснення цієї процедури будуть розроблені МОН України.

Доводимо до вашого відома, що наказом МОН України 07.02.2024 р. №134 затверджено «Положення про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення осіб, які навчаються у закладах вищої освіти, та надання їм академічної відпустки», котре зареєстровано в Міністерстві юстиції України 08.04.2024 р. №503/41854 (набрав чинності з 01.06.2024 р.). Тому необхідно адаптувати освітній процес Університету до цього Положення МОН України.

1.3. Провести аудит усіх управлінських процесів Університету, його структури на предмет ефективності діяльності структурних підрозділів; оптимізувати структуру підрозділів шляхом розмежування і збалансування їхніх функцій та повноважень. Оптимізувати частку адміністративно-управлінського персоналу в загальній чисельності штатних посад, інтегрувати малочисельні структурні підрозділи.

Продовжити роботу з удосконалення систем управління Університетом. Уточнити схеми управління проректорів Університету. Оновити схему управління Університетом.

1.4. З урахуванням наказу МОН України від 28.03.2024 р. №416 «Про внесення змін до примірного переліку цільових показників, що наводяться у контракті з

керівником державного закладу вищої освіти», запровадити в систему управління Університетом ключові показники ефективності для оцінки діяльності структурних підрозділів Університету, їх керівників, а також проректорів за відповідними напрямками. Відповідними показниками доповнити контракти керівників структурних підрозділів, а також проректорів за відповідними напрямками.

В аналізі звітів проректорів і керівників структурних підрозділів оцінку їхньої роботи та виконання контрактів проводити на основі показників діяльності відповідних структурних підрозділів.

1.5. Розпочати роботу з оцифрування документів структурних підрозділів для створення електронного архіву Університету та надалі здійснювати цю роботу на регулярній основі. Розробити стандарт «Електронний архів в Університеті». Створити університетський репозиторій нормативних документів. Розробити та затвердити на засіданні вченої ради Університету Положення про комплексну систему автоматизації К-ПНУ, включаючи систему електронного документообігу.

Продовжити роботу зі створення, удосконалення та запровадження:

- інформаційно-бібліотечної системи;
- інформаційної системи електронного навчання;
- інформаційної системи тестування;
- вебсистеми Університету тощо.

1.6. Розробити, затвердити та впровадити Концепцію цифровізації Університету. Створити Раду з цифровізації Університету. Розглянути питання про введення посади проректора з науково-педагогічної роботи та цифрової трансформації.

1.7. Продовжити процес децентралізації ухвалення управлінських рішень. Проводити регулярне онлайн-опитування науково-педагогічних працівників, здобувачів освіти та працедавців для урахування їхньої думки під час розроблення та ухвалення управлінських рішень. Упровадити систему регулярної звітності кожного виборного керівника Університету перед своїм колективом за всіма напрямками діяльності.

1.8. Поліпшити взаємодію між адміністративними підрозділами Університету й органами студентського самоврядування. Залучати студентське самоврядування до реальної участі в розробці та ухваленні рішень з усіх питань університетського життя.

Організовувати регулярні зустрічі ректора зі здобувачами освіти з метою інформування про роботу ректорату з вирішення студентських проблем тощо.

1.9. Розглянути питання про створення центру зв'язків із громадськістю Університету. Забезпечити активний зворотній зв'язок Університету з його випускниками.

1.10. Створити концепцію розвитку й підтримки іміджу Університету.

2. Стратегічний напрям «Розвиток кадрового потенціалу»

2.1. Розробити та затвердити Програму розвитку кадрового потенціалу Університету. Створити ефективні механізми її реалізації.

2.2. Розробити та затвердити на засіданні вченої ради Університету процедуру дострокового припинення трудових відносин із науково-педагогічними працівниками, які допускають низький рівень своєї професійної діяльності.

2.3. Відновити функціонування Школи молодого викладача Університету. Розробити та впровадити програми роботи з молодими викладачами для вдосконалення їхнього наукового та педагогічного рівня.

2.4. Удосконалити систему рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету. Розробити Положення про рейтингове оцінювання кафедр, факультетів, навчально-наукового інституту, інших структурних підрозділів Університету.

2.5. Утворити в співпраці зі стейкхолдерами та забезпечити реалізацію інституційного проекту «Центр вдосконалення викладання «Ohienko Digitalisation Hub (OHIIENKO-DEH)».

2.6. Продовжувати формувати, удосконалювати й реалізовувати ефективну комплексну систему стимулювання науково-педагогічних працівників та інших працівників Університету до інноваційної діяльності.

2.7. Забезпечити «нульову толерантність» до фактів порушення працівниками Університету академічної доброчесності.

3. Стратегічний напрям «Удосконалення та розвиток освітньої діяльності»

3.1. Підвищувати якість вищої освіти відповідно до стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти.

3.2. Посилити профорієнтаційну роботу з майбутніми вступниками, зокрема шляхом урізноманітнення програм підготовки на підготовчому відділенні (програми підготовки до складання НМТ на основі повної загальної середньої освіти; програми комплексної підготовки студентів коледжів до складання НМТ; лекторій під час зимових і весняних шкільних канікул; літні школи для тих, хто братиме участь у НМТ тощо).

3.3. Розробити та впровадити алгоритм автоматизованого вибору здобувачами освіти освітніх компонентів вільного вибору через електронний кабінет студента.

3.4. Створити Центр навчально-виробничого тренінгу з укомплектуванням та використанням широкого спектра сучасних професійно-орієнтованих інформаційних продуктів, баз даних підприємств, установ, організацій, наочних матеріалів; залучити до участі в роботі центру фахівців-практиків.

3.5. Розробити та затвердити на засіданні вченої ради Порядок проведення та організації опитування учасників освітнього процесу та зовнішніх стейкхолдерів в Університеті, у якому визначити мету, завдання, види, зміст, процедуру опитування учасників освітнього процесу та зовнішніх стейкхолдерів щодо якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті.

Затвердити на рівні структурних підрозділів щосеместрові графіки проведення та обговорення результатів опитування.

Здійснювати щорічний аналіз результатів опитування учасників освітнього процесу та зовнішніх стейкхолдерів Університету на засіданнях його вченої ради, ректорату, вчених рад факультетів і навчально-наукового інституту української філології та журналістики, кафедр.

З огляду на зазначене, пропонуємо оновити Положення про організацію опитування здобувачів вищої освіти щодо якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті (затверджено вченою радою 28.02.2020 р., протокол

№8; введено в дію наказом ректора від 28.02.2020 р. № 95-ОД), або визнати його таким, що втратило цінність.

4. Стратегічний напрям «Модернізація наукової та інноваційної діяльності»

4.1. Науково-дослідну роботу Університету спрямувати на:

- збільшення обсягів науково-дослідних робіт за рахунок бюджетних коштів;
- подальшу інтенсифікацію наукових досліджень внаслідок пошуку і виконання госпрозрахункових тем, договорів, грантів, підвищення комерціалізації наукових досліджень;

- активну публікацію монографій, статей у рейтингових міжнародних виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus та Web of Science, мають імпакт-фактор статей у провідних зарубіжних виданнях;

- участь у міжнародних конференціях, семінарах та симпозіумах;
- сприяння науковій роботі здобувачів освіти через їх участь у міжнародних, всеукраїнських конкурсах, НДР кафедр, підготовку статей, участь у наукових конференціях тощо.

4.2. Для збільшення обсягів науково-дослідних робіт за рахунок бюджетних коштів кафедрам Університету брати участь у національних та міжнародних наукових конкурсах, які проводять МОН України, Національний фонд досліджень тощо.

Удосконалювати практики проведення університетського туру конкурсу фундаментальних та прикладних досліджень із перспективами державного фінансування.

4.3. Формувати творчі наукові колективи з метою розроблення та подання заявок на грантове фінансування.

4.4. Продовжити практику стимулювання участі науковців Університету в національних, регіональних та галузевих конкурсах стартапів та інноваційних проєктів; у виконанні найбільш цінних і конкурентоспроможних наукових розробок; морального та матеріального заохочення публікування результатів наукових досліджень співробітниками Університету в міжнародних наукометричних базах Scopus і Web of Science тощо.

4.5. Надавати всебічну підтримку формуванню наукових шкіл Університету, забезпечувати їх подальший розвиток.

4.6. Здійснити практичні кроки щодо підготовки наукових видань університету, які увійдуть до вітчизняного переліку видань категорії А та міжнародних баз даних Scopus і Web of Science, запросити до таких видань іноземних колег для включення їх у редколегію або рецензентами; збільшити кількість науковців Університету, що є членами редколегій у виданнях категорії А та іноземних виданнях, які входять до баз Scopus та Web of Science.

4.7. Розглянути на засіданні вченої ради Університету питання щодо покращення позицій Університету в міжнародних та вітчизняних рейтингах.

4.8. Продовжити практику проведення наукових заходів різних форматів і рівнів, що організовуються та проводяться на базі Університету та ін.

5. Стратегічний напрям «Розширення й поглиблення міжнародної співпраці та інтеграції до світового освітнього простору»

5.1. Забезпечити розвиток міжнародної співпраці Університету шляхом:

- продовження співпраці із зарубіжними закладами освіти – партнерами з метою розвитку взаємодії у навчанні, викладанні та науково-дослідній діяльності;
- укладання нових меморандумів та договорів про співпрацю із зарубіжними закладами освіти, науковими установами, організаціями;
- участі науково-педагогічних працівників Університету у стажуванні та на курсах підвищення кваліфікації (зокрема дистанційно) у зарубіжних закладах освіти з отриманням відповідних сертифікатів;
- реалізації академічної студентської мобільності та мобільності науково-педагогічних працівників за програмою Еразмус+;
- пошуку партнерів для створення дводипломних бакалаврських та магістерських програм;
- залучення іноземних фахівців та науковців для провадження освітньої та/або наукової діяльності в Університеті; залучення викладачів Університету до читання лекцій у закордонних закладах освіти;
- проведення на базі Університету наукових заходів (конференцій, семінарів, відкритих лекцій, форумів тощо) із залученням спікерів та учасників з міжнародних закладів та організацій, державних та міждержавних установ тощо.

6. Стратегічний напрям «Розвиток студентського самоврядування та реалізація молодіжної політики»

6.1. Створити Раду з молодіжної політики Університету, сектор молодіжної політики та соціальної роботи навчального відділу Університету, розробити та затвердити рішенням вченої ради Університету положення про Раду та зміни до Положення про навчальний відділ Університету.

6.2. Розробити та затверджувати щорічні Плани реалізації Концепції виховної роботи в Університеті на 2023-2027 роки.

6.3. Забезпечити соціально-психологічний супровід здобувачів освіти (психологічне консультування; психокорекція здобувачів освіти, схильних до девіантної поведінки; проведення соціально-психологічних тренінгів; проведення заходів із попередження та запобігання явищ тютюнопаління, вживання наркотичних і психотропних речовин; профілактика ВІЛ / СНІДу; запобігання та протидія булінгу (цькуванню); формування навичок безпечної взаємодії з інформаційно-комунікаційним середовищем, що надає доступ до принизливого контексту сексуального або насильницького характеру; попередження проявів расизму, шовінізму, приниження гідності тощо).

6.4. Створити студентський сектор з питань волонтерської діяльності Університету.

7. Стратегічний напрям «Соціальний захист працівників і здобувачів освіти»

7.1. Розглянути питання про створення університетського фонду допомоги, сформованого зі спецфонду Університету та фонду взаємодопомоги, сформованого з добровільних внесків працівників Університету.

7.2. Проводити атестацію робочих місць в Університеті та аналіз її результатів.

7.3. Підтримувати діяльність творчих колективів та об'єднань, спортивних команд Університету та ін.

8. Стратегічний напрям «Підвищення ефективності системи фінансового забезпечення розвитку Університету»

8.1. Розробити план економічного розвитку Університету відповідно до цих показників.

8.2. Удосконалити структуру бухгалтерії Університету, зокрема створити у її складі сектор стратегічного планування.

8.3. Розробити нормативи чисельності посад науково-педагогічних працівників і частки посад інших працівників у загальній чисельності штатних посад зведеного штатного розпису Університету.

8.4. Здійснювати громадський контроль за ефективністю виконання статей кошторису та ін.

9. Стратегічний напрям «Збереження та зміцнення матеріально-технічної бази»

9.1. Продовжити роботи з облаштування об'єктів цивільного захисту (укриттів), створювати належні умови для дотримання вимог з охорони праці та техніки безпеки в Університеті.

9.2. Розробити план покрокового оновлення матеріальної бази навчальних підрозділів, який передбачатиме модернізацію лабораторної бази кафедр фундаментальних дисциплін та ін.

Шановні колеги, у складних умовах колектив Університету впродовж 2023-2024 н. р. виконав покладені на нього завдання в повному обсязі.

Упевнений, що спільними злагодженими діями наш колектив подолає нові виклики, пройде наступний етап свого розвитку.

Вітаю з початком нового навчального року. Бажаю міцного здоров'я, натхнення, успіхів у роботі, мирного неба, перемоги всьому нашому народові!

Дякую за увагу!

Ректор



Сергій КОПИЛОВ