

**Міністерство освіти і науки України  
Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка**

**ЗВІТ РЕКТОРА**

**Кам'янець-Подільського національного університету  
імені Івана Огієнка  
про виконання умов контракту від 11 червня 2020 р. № П-106,  
який укладено між Міністерством освіти і науки України та  
Копиловим Сергієм Анатолійовичем, за період  
із 01 січня 2023 року по 31 грудня 2023 року**

**м. Кам'янець-Подільський – 2023**

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>6</b>
<b>РОЗДІЛ I. Виконання умов контракту від 11 червня 2020 р. № П-106, укладеного з Міністерством освіти і науки України.....</b>	<b>7</b>
1.1. Представлення інтересів університету у відносинах з підприємствами, установами, організаціями будь-якої форми власності, фізичними особами та у судових органах, органах державної влади та місцевого самоврядування.....	7
1.2. Розпорядження майном та коштами закладу вищої освіти у межах обсягу та у порядку, визначеному законодавством, контрактом № П-106 від 11 червня 2020 р., статутом К-ПНУ.....	9
1.3. Представлення інтересів уповноваженого органу управління стосовно реєстрації прав на нерухоме майно, закріплене за університетом на праві господарського відання.....	10
1.4. Укладання від імені університету договорів, угод відповідно до законодавства.....	10
1.5. Відкриття від імені закладу вищої освіти рахунків в банках і в органах Казначейства у порядку, встановленому законодавством.	12
1.6. Приймання на роботу та звільнення з роботи працівників університету, визначення їх функціональних обов'язків, застосування до них заходів заохочення та дисциплінарних стягнень.....	12
1.7. Формування контингенту осіб, які навчаються в університеті.....	14
1.8. Відрахування із університету та поновлення на навчання в ньому здобувачів вищої освіти за погодженням з органами студентського самоврядування та первинними профспілковими організаціями осіб, які навчаються (якщо ця особа є членом профспілки).....	18
1.9. Контроль якості освіти та організація освітнього процесу, оцінювання якості роботи працівників університету, належне виконання ними своїх посадових обов'язків відповідно до чинного законодавства та внутрішніх актів К-ПНУ.....	19
1.10. Створення робочих та дорадчих органів університету у порядку, визначеному Статутом К-ПНУ.....	28
1.11. Разом з виборними органами первинних організацій профспілок працівників закладу вищої освіти і студентів подавати для затвердження конференцією трудового колективу працівників університету Правил внутрішнього розпорядку та Колективного договору і після затвердження підписувати їх.....	29
1.12. Делегування відповідно до Статуту К-ПНУ частини своїх повноважень своїм заступникам та керівникам структурних підрозділів.....	29

1.13.	Видання наказів та розпоряджень, надання доручень, обов'язкових для виконання всіма учасниками освітнього процесу і структурними підрозділами університету.....	30
1.14.	Вирішення питань фінансово-господарської діяльності університету, затвердження його структури та штатного розпису.	30
1.15.	Вирішення інших питань, що згідно із законодавством, Статутом К-ПНУ і контрактом від 11 червня 2020 р. № II-106 належать до компетенції ректора.....	32
<b>РОЗДІЛ II. Керівник зобов'язаний забезпечити.....</b>		<b>34</b>
2.1.	Виконання цільових показників діяльності закладу вищої освіти.	34
2.2.	Підготовку фахівців з вищою освітою за відповідними освітніми програмами згідно зі стандартами вищої освіти.....	47
2.3.	Призначення на посаду та звільнення з посади працівників закладу вищої освіти та створення умов для їх професійного розвитку.....	50
2.4.	Виконання договірних зобов'язань закладу вищої освіти.....	52
2.5.	Дотримання закладом освіти Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.....	54
2.6.	Наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність університету, в тому числі комерціалізацію результатів прикладних досліджень, міжнародне наукове та науково-технічне співробітництво.....	57
2.7.	Одержання конкурентоспроможних результатів наукових і прикладних досліджень, розробок.....	64
2.8.	Захист прав інтелектуальної власності на результати наукової, науково-технічної та творчої діяльності.....	65
2.9.	Застосування нових наукових, науково-технічних знань під час підготовки здобувачів вищої освіти.....	66
2.10.	дотримання прав та законних інтересів осіб з особливими освітніми потребами.....	68
2.11.	Стабільне фінансово-економічне становище університету та ефективне використання майна, закріпленого за університетом (переданого йому), дотримання вимог законодавства під час надання в користування іншим особам зазначеного майна.....	69
2.12.	Подання уповноваженому органу управління щоквартальної звітності про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого у користування іншим особам.....	71
2.13.	Дотримання умов колективного договору, статуту закладу вищої освіти.....	71
2.14.	Захист конфіденційної, таємної та службової інформації відповідно до законів України «Про державну таємницю» та «Про інформацію»; захист інформації відповідно до вимог Закону України «Про захист персональних даних» та інших актів законодавства.....	72



- 2.15. Дотримання закладом вищої освіти вимог чинного законодавства, забезпечення виконання в установлені строки вимог органів, що забезпечують здійснення фінансового контролю, та їх територіальних підрозділів..... 73
- 2.16. Виконання закладом вищої освіти вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог уповноваженого органу управління..... 73
- 2.17. Вжиття заходів до вдосконалення управління закладом вищої освіти, зміцнення фінансово-господарської дисципліни..... 74
- 2.18. Виконання освітніх програм і навчальних планів, дотримання всіма структурними підрозділами університету штатно-фінансової дисципліни, організація та здійснення контролю за освітньою діяльністю..... 75
- 2.19. Дотримання К-ПНУ вимог чинного законодавства про охорону праці, санітарно-гігієнічних та протипожежних норм і правил, створення належних умов праці відповідно до вимог чинного законодавства..... 78
- 2.20. Вжиття заходів до своєчасної та в повному обсязі виплати заробітної плати та недопущення утворення заборгованості з неї; дотримання гарантій оплати праці, встановлених законодавством, створення системи стимулів та мотивації працівників та здобувачів освіти..... 79
- 2.21. Своєчасність проведення розрахунків з юридичними та фізичними особами..... 80
- 2.22. Цільове та ефективне використання коштів державного бюджету; своєчасне та в повному обсязі виконання закладом вищої освіти зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами... 82
- 2.23. Виконання кошторису університету, контроль стану розрахунків за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги... 82
- 2.24. Вжиття у межах своїх повноважень заходів до запобігання проявам корупційних правопорушень та правопорушень, пов'язаних з корупцією, в університеті; затвердження антикорупційної програми університету відповідно до закону та дотримання вимог антикорупційного законодавства..... 83
- 2.25. Достовірність, точність та повноту інформації, внесеної закладом вищої освіти до Єдиної державної електронної бази з питань освіти..... 84
- 2.26. Своєчасне та в повному обсязі виконання нормативно-правових актів уповноваженого органу управління, виданих відповідно до чинного законодавства..... 85
- 2.27. Подання на затвердження уповноваженому органу управління річного кошторису університету..... 87



- 2.28. Подання уповноваженому органу управління щороку до 01 лютого, а також на його вимогу звіту про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти..... 88
- 2.29. Щорічне звітування перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування закладу вищої освіти про результати своєї роботи..... 88
- 2.30. Розвиток і модернізацію змісту, форм фізичного виховання студентів, студентського спорту та відповідної матеріально-технічної бази, підготовку та оприлюднення щорічного звіту про стан фізичного виховання і спорту в закладі вищої освіти..... 88
- 2.31. Створення умов для здійснення контролю за діяльністю закладу вищої освіти, а також умов для діяльності органів громадського самоврядування закладу вищої освіти..... 89
- 2.32. Запобігання порушенням академічної доброчесності учасниками освітнього процесу та притягнення їх до академічної відповідальності, розроблення, впровадження та застосування порядку виявлення та встановлення фактів порушенням академічної доброчесності в університеті..... 90

## ВСТУП

Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка (далі – К-ПНУ) – багатогалузевий (класичний) заклад вищої освіти, що провадить інноваційну освітню діяльність на підставі ліцензій, виданих Міністерством освіти і науки України за різними ступенями вищої освіти, здійснює фундаментальні та/або прикладні наукові дослідження, є провідним науковим і освітньо-методичним центром, має розвинуту інфраструктуру навчальних, наукових і науково-виробничих підрозділів, сприяє поширенню наукових знань та проводить культурно-просвітницьку діяльність.

Упродовж 2023 року ректор К-ПНУ Сергій Копилов забезпечував виконання умов контракту від 11 червня 2020 р. № П-106, укладеного з Міністерством освіти і науки України (далі – МОН України), та цільових показників діяльності університету, визначених цим контрактом.

В умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні ректор забезпечував реалізацію державної політики в сфері вищої освіти, дотримання законодавства України, указів Президента України та ухвалених відповідно до них нормативно-правових актів, постанов Кабінету Міністрів України, нормативно-правових актів Міністерства освіти і науки України, Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, Статуту Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція), інших нормативних документів К-ПНУ.

У складних умовах, спричинених агресією з боку Російської Федерації, колектив університету продовжував роботу за основними напрямками своєї діяльності, визначеними Статутом Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція). Особливу увагу ректор надавав питанням організації вступної кампанії, виконанню державного замовлення на підготовку фахівців; належній організації освітнього процесу та його кадрового забезпечення, забезпечення якості освітньої діяльності, безпеки учасників освітнього процесу; посилення інтеграції навчальної та дослідницької діяльності в структурі організації освітнього процесу; сприяння розвитку дослідницьких компетентностей здобувачів вищої освіти, можливостей їх участі в конкурсах наукових робіт і проектів, інших видах науково-інноваційної діяльності; міжнародній співпраці; фінансово-господарської діяльності тощо.

Важливими були питання організації допомоги Збройним силам України, науково-педагогічним працівникам та здобувачам вищої освіти, які захищають Україну та виборюють її право на незалежність, забезпеченню належних умов проживання в гуртожитках університету внутрішньо переміщених осіб тощо.

Із метою вшанування героїзму воїнів, які воюють у лавах ЗСУ та які віддали свої життя у російсько-українській війні ректор ініціював розроблення та розміщення в К-ПНУ інформаційних стендів «Захищають Україну» та «Пам'ятаємо подвиг».

У звіті подано інформацію про виконання умов контракту, укладеного ректором К-ПНУ з Міністерством освіти і науки України, та цільових показників діяльності університету, визначених цим контрактом.



## Розділ I. Виконання умов контракту від 11 червня 2020 р. № II-106, укладеного з Міністерством освіти і науки України

### 1.1. Представлення інтересів університету у відносинах з підприємствами, установами, організаціями будь-якої форми власності, фізичними особами та у судових органах, органах державної влади та місцевого самоврядування.

Упродовж 2023 р. ректор систематично зустрічався з представниками підприємств, організацій, установ та із фізичними особами, судовими органами, органами державної влади, місцевого самоврядування та ін. Предметом обговорення були питання щодо перспектив співпраці, залучення фахівців-практиків до забезпечення освітнього процесу в університеті, якості підготовки кваліфікованих кадрів та забезпечення їх робочими місцями, залучення органів студентського самоврядування, активних здобувачів вищої освіти до розвитку громад, безпекових проблем тощо.

У межах співпраці ректор уклав низку угод, меморандумів, міжінституційних документів, з-поміж них:

- Меморандум про співпрацю з Товариством з обмеженою відповідальністю «ІМТЕКС ГРУП» Resource Studio в межах реалізації проекту «Апгрейд власного софту» (мета – налагодження активної співпраці у формуванні в здобувачів вищої освіти соціальних навичок (soft skills), стратегічно орієнтованої на новий рівень кваліфікаційної підготовки спеціалістів);

- Меморандум про співпрацю Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка і Громадської організації «Національна асоціація соціальних працівників» (мета – співпраця та координація зусиль щодо можливостей двостороннього співробітництва, спрямованого на реалізацію спільних завдань сьогодення);

- Меморандум про співпрацю з Релігійною організацією «Курія Кам'янець-Подільської Дієцезії Римсько-Католицької Церкви в Україні» в межах створення соціально-реабілітаційного центру (мета – співпраця та координація зусиль, спрямованих на створення центру соціальної адаптації, психологічної, духовної та лікувальної реабілітації військових (бійців), членів їхніх родин, родин загиблих, а також інших вразливих верств населення);

- Договір про надання послуг з доступу в режимі онлайн до електронних баз наукової та науково-технічної інформації (мета – реєстрація DOI в міжнародній системі бібліографічних посилань CrossRef);

- Додаткова угода до Договору про співпрацю з ТОВ «АНТИПЛАГІАТ»;

- Договір з Товариством з обмеженою відповідальністю «Видавнича служба УРАН» про надання послуг супроводу вебсайтів періодичних наукових видань К-ПНУ на платформі «Наукова періодика України»;

- Договір про надання видавничих та інформаційних послуг між ТОВ «Видавничий дім «Гельветика» і Кам'янець-Подільським національним університетом імені Івана Огієнка;

– Договір про співпрацю між Національним технічним університетом України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського», Кам'янець-Подільським національним університетом імені Івана Огієнка та Товариством з обмеженою відповідальністю «Інноваційний холдинг «Sikorsky Challenge»;

– Меморандум про партнерство та співпрацю між Благодійною організацією «Фонд Харківського Каразінського університету» та Кам'янець-Подільським національним університетом імені Івана Огієнка;

– Відкритий меморандум про партнерство та співпрацю між Фондом розвитку інновацій (Український фонд стартапів) та закладами вищої освіти;

– Договір з ГО «Центр українсько-європейського наукового співробітництва» (мета – науково-педагогічне стажування науково-педагогічних працівників К-ПНУ; проведення спільних навчально-освітніх заходів; обмін досвідом, використання нових інформаційних технологій в освітньому та науковому процесі; обмін друкованою продукцією для формування фондів бібліотек; обмін публікаціями; організація та проведення спільних наукових конференцій і симпозіумів; підготовка спільних проєктів для фінансування національними та міжнародними фондами);

– угода про співробітництво з Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха (мета – реалізація спільних науково-дослідницьких та освітніх проєктів, підтримка міжнародної академічної мобільності, вивчення практики співвикладання навчальних дисциплін, впровадження інновацій, участь у конференціях, воркшопах, семінарах тощо);

– міжінституційні документи: 1) Memorandum of Partnership and Cooperation з Державним педагогічним університетом імені Йона Крянге (Республіка Молдова); 2) Memorandum of Partnership and Cooperation із Близькосхідним технічним університетом (Ankara, Türkiye) та ін.

У рамках проєкту «DigEco» в К-ПНУ укладено 6 договорів про співробітництво (у т.ч. про проведення практики) «DigEco+University-Enterprise» з такими базами практик:

– Науково-виробниче приватне підприємство «Спаринг-Віст Центр» м. Львів;

– ТОВ «Рубарт Плюс» с. Цибулівка, Кам'янець-Подільського району;

– ТОВ «Барс» м. Кам'янець-Подільський;

– ТОВ «Спеціальне конструкторське бюро медичної електротехніки» м. Кам'янець-Подільський;

– Комунальна установа Дунаєвецької міської ради «Центр професійного розвитку педагогічних працівників»;

– ПП Підлипний А.П., с. Гуменці Кам'янець-Подільського району, та ін.

Окрім того, за період з 01.01.23 р. по 31.12.2023 р. укладено 2643 договори на проведення практики здобувачів вищої освіти К-ПНУ.

Упродовж 2023 р. ректор мав робочі зустрічі із:

– заступницею Міністра освіти і науки України Світланою ДАНИЛЕНКО;



– головою підкомітету з питань раннього розвитку та дошкільної освіти Комітету Верховної Ради України з питань освіти, науки та інновацій Володимиром ВОРОНОВИМ;

– заступником директора Resource Studio Андрієм ЧЕВЕРДОЮ, керівницею Арт-проектів Крістіною УСТИМЕНКО та тренером Олександром ПОЛИСАЄВИМ;

– директором Інституту психології Національної академії педагогічних наук України ім. Г.С. Костюка академіком Сергієм МАКСИМЕНКОМ;

– представником ГО «Центр українсько-європейського наукового співробітництва», директором видавничого дому «ГЕЛЬВЕТІКА» Олегом ГОЛОВКОМ;

– заслуженим працівником соціальної сфери України, Головою Правління Хмельницької іудейської релігійної громади, Головою Хмельницького благодійного фонду «Хесед Бешт» («Турбота») Ігорем РАТУШНИМ та очільницею Кам'янець-Подільського представництва благодійного фонду «Хесед Бешт» Маргаритою ШОПНІК;

– відомим українським істориком, доктором історичних наук, професором, завідувачем відділу воєнно-історичних досліджень Інституту історії України НАН України, членом Правління Національної спілки краєзнавців України Олександром ЛИСЕНКОМ;

– заслуженим тренером України, заслуженим працівником фізичної культури і спорту України Важою ДАІАУРІ;

– директором Інституту історії України НАН України, академіком НАН України, доктором історичних наук, професором Валерієм СМОЛІЄМ;

– міським головою Кам'янець-Подільської міської ради Михайлом ПОСІТКОМ;

– головою Кам'янець-Подільської районної ради Михайлом СІМАШКЕВИЧЕМ;

– заступником голови Хмельницької ОДА Володимиром ЮР'ЄВИМ;

– випускником історичного факультету, Генеральним консулом України в м. Чикаго Сергієм КОЛЕДОВИМ та ін.

Предметом обговорення були питання щодо активізації співпраці між університетом та підприємствами, організаціями і фізичними особами, окреслення перспективних напрямів співробітництва з метою забезпечення якості вищої освіти, активізації наукової і міжнародної діяльності університету тощо.

## **1.2. Розпорядження майном та коштами закладу вищої освіти у межах обсягу та у порядку, визначеному законодавством, контрактом № П-106 від 11 червня 2020 р., статутом К-ПНУ.**

За звітний період ректор забезпечував цільове використання державного майна та коштів закладу вищої освіти відповідно до Бюджетного кодексу України, Податкового кодексу України, Закону України «Про Державний

бюджет України», «Про вищу освіту», Паспортів бюджетних програм Міністерства освіти і науки України, інших чинних нормативних актів у межах кошторисів за КПКВК 2201160, 2201190, 2201040, 2201080, 2201390, 2201700 і штатних розписів на 2023 рік, затверджених Міністерством освіти і науки України у встановленому порядку. Із метою утримання стійкого фінансово-економічного становища К-ПНУ, ефективного управління його майном, збереження та покращення матеріально-технічної бази структурні підрозділи адміністративно-господарської частини за звітний період освоїли відповідні кошти. Систематично здійснювався контроль за виконанням показників ефективності використання державного майна, а також майнового стану К-ПНУ за такими показниками: основні засоби, необоротні активи, оборотні активи, дебіторська та кредиторська заборгованість.

### **1.3. Представлення інтересів уповноваженого органу управління стосовно реєстрації прав на нерухоме майно, закріплене за університетом на праві господарського відання.**

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 29.09.2016 р. № 1163 «Про закріплення державного майна за Кам'янець-Подільським національним університетом імені Івана Огієнка» ректор забезпечував ефективне використання державного майна, закріпленого цим наказом.

Відповідно до наказу Фонду Державного Майна України від 03.02.2006 р. № 197 (zareestrovano в Міністерстві юстиції України 04.04.2006 р. за № 380/12254) ректор К-ПНУ забезпечував щорічне подання відомостей про державне майно (нерухоме майно державних підприємств, їх об'єднань, установ і організацій за Формою № 2б(д).

### **1.4. Укладання від імені університету договорів, угод відповідно до законодавства.**

Для забезпечення належного функціонування К-ПНУ, виконання статутних завдань ректор уклав низку договорів, угод від імені університету, зокрема договорів на закупівлю товарів, робіт і послуг. Під час укладання цих договорів/угод ректор керувався Законом України «Про публічні закупівлі», Постановою Кабінету Міністрів України від 12.10.2022 р. № 1178 «Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування».

Упродовж звітнього періоду укладено **304 договори, додаткові угоди**. Ректор контролював питання своєчасного оприлюднення інформації про закупівлі, розміщення звітів про результати проведення закупівель, про укладені договори в електронній системі ProZorro, про виконання договорів – в електронній системі e-data.gov.ua, яка є платформою відкритих даних у сфері публічних фінансів.



Окрім договорів/угод на закупівлю товарів, робіт і послуг, ректор університету уклав низку договорів, які мають на меті співпрацю у сфері освіти, науки, зокрема:

***із підприємствами, установами та організаціями:***

- Договір про співпрацю з Товариством з обмеженою відповідальністю «Віста СП»;
- Договір про співпрацю з Громадською організацією «Центр українсько-європейського наукового співробітництва»;
- Договір про співпрацю з Громадською організацією «Українське товариство пам'яток історії та культури у Хмельницькій області»;
- Меморандум про співпрацю з Релігійною організацією «Курія Кам'янець-Подільської Дієцїї Римо-Католицької церкви в Україні»;
- Договір про науково-освітню співпрацю з Державною установою «Інститут економіки та прогнозування Національної академії наук України»;
- Угода про наукову та творчу співпрацю з Інститутом ботаніки імені М.Г. Холодного НАН України;

***із закладами освіти:***

- Угода про співпрацю з Дніпровським національним університетом імені Олеся Гончара;
- Договір про співпрацю з Прикарпатським національним університетом імені Василя Стефаника;
- Договір про співпрацю з Хмельницьким національним університетом;
- Договір про співпрацю з Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича;
- Договір про співпрацю з Національним університетом «Чернігівський колегіум» імені Т.Г. Шевченка;
- Договір про співпрацю з Кременчуцьким національним університетом імені Михайла Остроградського;
- Договір про співпрацю з Університетом Григорія Сковороди в Переяславі;

***із центрами зайнятості:***

- Договір про співпрацю з Кам'янець-Подільською філією Хмельницького обласного центру зайнятості та ін.

Відповідно до рішення Національної комісії зі стандартів державної мови від 05.08.2021 р. № 67 К-ПНУ внесено до переліку спеціально уповноважених установ, які проводять іспити на визначення рівня володіння державною мовою 2.0 для виконання службових обов'язків. Незважаючи на воєнний стан в Україні, на іспитовому майданчику К-ПНУ створені всі належні умови для комфортного складання іспиту. Інструктори та екзаменатори ефективно та злагоджено працюють задля реалізації конституційного права осіб відповідно до Закону України «Про забезпечення функціонування української мови як державної». Університет виконує усі зобов'язання щодо виконання умов договору з Національною комісією зі стандартів державної мови.

Укладання договорів та угод із партнерами здійснювалося відповідно до взаємної зацікавленості сторін у співпраці.

Також зі здобувачами вищої освіти укладено договори про надання освітніх послуг та на проживання у гуртожитках.

### **1.5. Відкриття від імені закладу вищої освіти рахунків в банках і в органах Казначейства у порядку, встановленому законодавством.**

Ректор К-ПНУ згідно з додатком 7 до Порядку відкриття та закриття рахунків у національній валюті в органах Державної Казначейської служби України відкрив рахунки, якими можуть розпоряджатися особи, зазначені в картці зі зразками підписів і відбитками печатки в кількості 35 шт. з відповідним кодом програмної класифікації видатків та кодом класифікації доходів бюджету, зокрема відкрито:

– аналітичний рахунок з фондом бюджету СФ «Плата за послуги бюджетних установ за кодом програмної класифікації видатків» (2201040 наука);

– рахунок валюти EUR (Євро), USD (Долар) у відділенні АТ КБ «ПриватБанк», ЄДРПОУ банку 14360570, код банку 305299;

за КПКВК 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти», за КПКВК 2201700 «Надання компенсації закладам, підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях) яких в умовах воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщені особи», за КПКВК 2201080 «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів», за КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» субвенція з місцевого бюджету державному бюджету на виконання програм соціально-економічного та культурного розвитку регіонів, згідно з д.4.1 до Порядку використання системи дистанційного обслуговування «Клієнт казначейства-Казначейство» в органах Державної казначейської служби України, про надання доступу до системи дистанційного обслуговування клієнтів із використанням програмно-технічного комплексу «Клієнт казначейства-Казначейство» (розпорядники бюджетних коштів).

### **1.6. Приймання на роботу та звільнення з роботи працівників університету, визначення їх функціональних обов'язків, застосування до них заходів заохочення та дисциплінарних стягнень.**

Важливим напрямом діяльності ректора є кадрове забезпечення освітнього процесу. Основними нормативними документами, які регламентують кадрову роботу в К-ПНУ, є:

- Кодекс законів про працю України;
- Національний Класифікатор професій ДК 003:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 28.07.2010 № 327;
- закони України: «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про оплату праці», «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» та ін.;

– постанов Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку посад педагогічних та науково-педагогічних працівників», затвердженої 14.06.2000 р. № 963, «Про оплату праці працівників на основі Єдиної тарифної сітки розрядів і коефіцієнтів з оплати праці працівників установ, закладів та організацій окремих галузей бюджетної сфери», затвердженої 30.08.2002 р. № 1298 та ін.;

– Ліцензійні умови провадження освітньої діяльності, затверджені постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. № 365);

– накази Міністерства освіти і науки України;

– Рекомендації щодо проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників та укладання з ними трудових договорів (контрактів), затверджені наказом Міністерства освіти і науки України від 05.10.2015 р. № 1005;

– Порядок проведення конкурсного відбору для заміщення вакантних посад науково-педагогічних, педагогічних працівників та укладання з ними трудових договорів (контрактів) у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), затверджений вченою радою К-ПНУ 29.06.2023 р., протокол № 8, введений в дію наказом ректора 21.07.2023 р. № 102-ОД та ін.

Прийом на роботу до університету здійснюється за трудовим договором (контрактом) відповідно до чинного законодавства.

Табл. 1

**Показники кадрової роботи в Кам'янець-Подільському  
національному університеті імені Івана Огієнка  
(01.012.2023 р. – 31.12.2023 р.)**

Показник	Науково-педагогічні працівники	Наукові працівники	Інші
1	2	3	4
Прийнято	5	1	39
Звільнено	18	-	84
з них:			
п. 2 ст. 36 КЗпП	7	-	9
ст. 38 КЗпП	5	-	18
п.1 ст. 36 КЗпП	6	-	10
п.1. ст.40 КЗпП	0	-	3
Заохочення	189	-	68
Дисциплінарні стягнення	-	-	7

Табл. 2

**Цільовий показник чисельності штатних посад зведеного штатного розпису  
Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка  
(01.012.2023 р. – 31.12.2023 р.)**

	Загальна кількість	% від загальної кількості працівників К-ПНУ
Науково-педагогічний, педагогічний персонал	340	55,3 %
Інший	275	44,7 %
Всього	615	100%

Під час прийняття на роботу:

- відповідальні працівники відділу кадрів забезпечували ознайомлення працівників із нормативними документами К-ПНУ, зокрема: Правилами внутрішнього розпорядку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, Колективним договором між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, Кодексом академічної доброчесності Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка;

- керівники структурних підрозділів забезпечували ознайомлення з посадовими інструкціями, проводили первинний інструктаж на робочому місці;

- завідувач відділу охорони праці проводив вступний інструктаж з охорони праці та пожежної безпеки, ознайомлював з умовами праці.

Надання відпусток працівникам К-ПНУ здійснювалось відповідно до чинного законодавства.

### **1.7. Формування контингенту осіб, які навчаються в університеті.**

Упродовж 2023 р. ректор контролював питання формування контингенту здобувачів вищої освіти. Для забезпечення належної організації та проведення вступної кампанії було своєчасно розроблено та затверджено ухвалою вченої ради К-ПНУ 20.04.2023 р. (протокол № 4) Правила прийому на навчання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка в 2023 році (зі змінами, внесеними ухвалами вченої ради К-ПНУ 25.05.2023 р., протокол № 5; 20.06.2023 року, протокол № 7; 06.07.2023 року, протокол № 9).

На навчання до університету у 2023 р. вступники мали змогу подавати заяви за першим (бакалаврським) та другим (магістерським) рівнями вищої освіти в електронній формі, а конкурсний відбір здійснювався з урахуванням пріоритетності.

Відповідно до Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка у 2023 році (зі змінами) (далі – Правила прийому):

- при Приймальній комісії було створено Консультаційний центр для надання допомоги вступникам у створенні електронного кабінету та подання заяв в електронній формі;

- вступники могли подавати до п'яти заяв на місця державного та регіонального замовлення у фіксованих та відкритих конкурсних пропозиціях та до двадцяти заяв на небюджетні конкурсні пропозиції;

- вступники допускалися до конкурсного відбору на місця державного (регіонального) замовлення та могли бути рекомендовані або переведені на такі місця в разі наявності конкурсного бала не менше 130,000;

- вступники всіх категорій обов'язково подавали мотиваційні листи для вступу на навчання за відповідною освітньою програмою спеціальностей першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів за всіма джерелами фінансування здобуття вищої освіти;

- конкурсний відбір на навчання для здобуття ступеня бакалавра



здійснювався за результатами НМТ або ЗНО; Egzamin maturalny (матуральний іспит) для громадян Республіки Польща; творчого конкурсу для спеціальностей 017 «Фізична культура і спорт», 023 «Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація»; співбесіди; вступного іспиту для іноземців; на місця виключно за кошти фізичних та/або юридичних осіб зі спеціальностей 012 Дошкільна освіта, 013 Початкова освіта, 014.04 «Середня освіта (Математика)», 014.05 «Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)», 014.07 «Середня освіта (Географія)», 014.08 «Середня освіта (Фізика та астрономія)», визначені Переліком спеціальностей, яким надається особлива підтримка, використовувалися результати тільки розгляду мотиваційних листів;

– конкурсний відбір для вступу на навчання для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти здійснювався у формі ЄВІ, ЄФВВ; фахового іспиту; співбесіди; вступного іспиту для іноземців; на місця виключно за кошти фізичних та/або юридичних осіб зі спеціальностей 012 Дошкільна освіта, 013 Початкова освіта, 014.04 «Середня освіта (Математика)», 014.05 «Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)», 014.07 «Середня освіта (Географія)», 014.08 «Середня освіта (Фізика та астрономія)», визначені Переліком спеціальностей, яким надається особлива підтримка, використовувалися результати розгляду мотиваційних листів. Загалом Приймальна комісія зареєструвала 640 осіб, зокрема на ЄВІ (508 осіб) та ЄФВВ (132 особи), ЄВІ склали 430 осіб, з них зараховано до університету 348 осіб, ЄФВВ склали 75 осіб, з них зараховано до університету 63 особи;

– продовжено практику розподілу місць державного замовлення за широким конкурсом на перший (бакалаврський) рівень вищої освіти;

– уперше для вступу до магістратури на кон'юктурні спеціальності був застосований алгоритм широкого конкурсу;

– уперше здійснювався прийом на освітньо-наукову програму 014 Середня освіта (Фізична культура);

– у 2023 році до університету вступило 10 осіб ОС «Магістр», які навчатимуться за рахунок ваучерів (освітньо-професійні програми зі спеціальностей: 012 Дошкільна освіта, 014.04 Середня освіта (Математика), 232 Соціальна допомога, 053 Психологія);

– фіксований обсяг державного замовлення на основі повної загальної середньої освіти визначався за:

1) спеціалізацією 014.028 «Польська мова і література» предметної спеціальності 014.02 «Середня освіта (Мова та література (польська));

2) спеціалізацією 016.02 «Олігофренопедагогіка» спеціальності 016 «Спеціальна освіта»;

3) спеціальністю 017 «Фізична культура і спорт» галузі знань 01 «Освіта/Педагогіка»;

4) спеціальністю 023 «Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація» галузі знань 02 «Культура і мистецтво».

На інші спеціальності кількість місць визначалася тільки максимальними обсягами;

– за результатами адресного розміщення державного замовлення від загальної кількості місць за формами навчання університет отримав 0,8% від суперобсягу. Найбільший відсоток державного замовлення від суперобсягу отримано на такі спеціальності:

*денна форма здобуття вищої освіти:*

014.03 Середня освіта (Історія) – 4,2%;

014.13 Середня освіта (Музичне мистецтво) – 4,5%;

014.022 Середня освіта (Мова і література (німецька) – 7,7%;

016.01 Спеціальна освіта (Логопедія) – 4,1% денної форми здобуття освіти;

*заочна форма здобуття вищої освіти:*

014.03 Середня освіта (Історія) – 7,8%;

016.01 Спеціальна освіта (Логопедія) – 10,8%.

Обсяг державного замовлення для К-ПНУ у 2023 р. за першим (бакалаврським), другим (магістерським) і третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти становив **533 особи**, зокрема:

– державне замовлення на підготовку фахівців за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти – **317 осіб**, з них **275 осіб** денної та **42 особи** заочної форм здобуття вищої освіти;

– державне замовлення на підготовку фахівців за другим (магістерським) рівнем вищої освіти – **211 осіб**, з них **190 осіб** денної та **21 особа** заочної форм здобуття вищої освіти;

– державне замовлення на підготовку фахівців за освітньо-науковим рівнем «доктор філософії» – **5 осіб** денної форми здобуття вищої освіти.

Загалом у 2023 р. було подано **3989 заяв**, з них:

– за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти – **2872** заяви;

– за другим (магістерським) рівнем вищої освіти – **1048** заяв;

– за освітньо-науковим рівнем «доктор філософії» – **74** заяви.

Для здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зараховано **884 особи**, з них:

– за кошт державного бюджету – 317 осіб;

– за кошт фізичних та юридичних осіб – 567 осіб.

Для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти зараховано **711 осіб**, з них:

– на денну форму здобуття вищої освіти – 431 особу, у тому числі 190 осіб за кошт державного бюджету;

– на заочну форму здобуття вищої освіти – 280 осіб, у тому числі 21 особу за кошт державного бюджету.

До електронного реєстру в ЄДЕБО «Особи зі спеціальними умовами вступу» внесено **476 записів осіб пільгових категорій**.

До Конкурсної комісії з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних та робітничих кадрів, підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів у 2023 році до Міністерства освіти і науки України (далі – Конкурсна комісія) приймальна комісія університету подала 112 запитів про виділення додаткових

місце державного замовлення для осіб пільгових категорій та осіб з особливими умовами вступу за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти. Рішенням Конкурсної комісії університету було виділено 39 місць для таких категорій осіб, відмовлено 49 особам, щодо інших 24 осіб – питання на розгляді Конкурсної комісії.

За даними інформаційної системи «Вступ. ОСВІТА.UA», у 2023 р. К-ПНУ посів 89 місце з-поміж 100 найпопулярніших закладів вищої освіти за кількістю заяв від абітурієнтів.

Важливим є питання збереження контингенту здобувачів вищої освіти.

Станом на 01 грудня 2023 р. за всіма освітніми програмами спеціальностей, рівнями та формами здобуття вищої освіти в університеті навчалося **5076** здобувачів вищої освіти, з них:

Табл. 3.

**Інформація про контингент здобувачів вищої освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти за першим (бакалаврським), другим (магістерським), третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти**

Рівень вищої освіти	Форма здобуття вищої освіти	Контингент здобувачів вищої освіти	
		за кошти державного бюджету	за кошти фізичних та юридичних осіб
<i>перший (бакалаврський)</i>	денна	1218	999
	заочна	238	792
	<i>разом:</i>	<b>1456</b>	<b>1791</b>
		<b>3247</b>	
<i>другий (магістерський)</i>	денна	452	456
	заочна	91	714
	<i>разом:</i>	<b>543</b>	<b>1170</b>
		<b>1713</b>	
<i>третій (освітньо-науковий)</i>	денна	29	69
	заочна	-	17
	<i>разом:</i>	<b>29</b>	<b>86</b>
		<b>115</b>	
<i>науковий</i>	денна	1	-
	заочна	-	-
	<i>разом:</i>	<b>1</b>	<b>-</b>
		<b>1</b>	
<b>Разом:</b>		<b>2029</b>	<b>3047</b>
		<b>5076</b>	

Тенденцією останніх років є зменшення кількості здобувачів вищої освіти. З-поміж основних причин зменшення контингенту здобувачів вищої освіти:

– дія правового режиму воєнного стану, що зумовило виїзд частини молоді за межі України задля забезпечення безпечних умов життя;

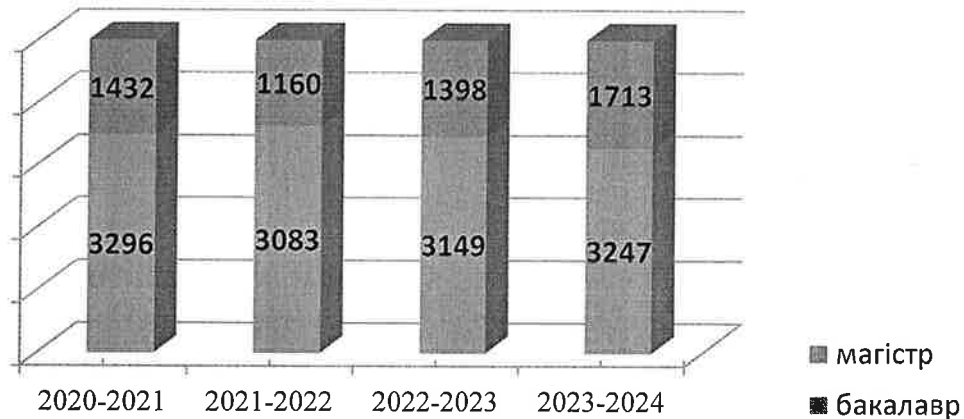
– негативний вплив демографічних процесів на кількісний склад контингенту;

– орієнтація частини молоді на навчання в зарубіжних університетах та закладах вищої освіти м. Києва, Львова задля розширеного доступу до ринків праці;

- низька мотивація випускників закладів освіти здобувати якісну вищу освіту (девальвація вищої освіти);
- зменшення державного замовлення на підготовку фахівців та ін.

Попри негативні тенденції у 2023-2024 навчальному році маємо збільшення контингенту здобувачів вищої освіти на **529 осіб** у порівнянні з 2021-2022, 2022-2023 н. р.

Діаграма 1



**1.8. Відрахування із університету та поновлення на навчання в ньому здобувачів вищої освіти за погодженням з органами студентського самоврядування та первинними профспілковими організаціями осіб, які навчаються (якщо ця особа є членом профспілки).**

Одним із чинників формування контингенту здобувачів вищої освіти є належний рівень організації роботи зі збереження контингенту. Зазначимо, що у:

- **2022-2023 навчальному році** відраховано 168 осіб (у 2021-2022 н.р. – 128 осіб), з них за денною формою здобуття вищої освіти – 100 осіб, за заочною – 68 осіб;

- **2023-2024 навчальному році** – 189 осіб, з них за денною формою здобуття вищої освіти – 124 особи, за заочною – 65 осіб.

З-поміж основних причин відрахування – невиконання вимог навчального плану, за власним бажанням. На денній формі здобуття вищої освіти за невиконання вимог навчального плану відраховано 65 осіб (34%), за власним бажанням – 58 осіб (30,6 %), на заочній відповідно – 36 (19%) та 29 (15,3%).

Табл. 4

**Інформація про кількість відрахованих та поновлених здобувачів денної форми здобуття вищої освіти за період з 01.01.2023 р по 31.12.2023 р.**

Загальна кількість	Відраховані			Переведені			Поновлені і переведенні із заочної форми навчання
	За невиконання вимог навчального плану	За власним бажанням	Інші	Загальна кількість	На заочну форму навчання	До іншого ЗВО	
1	2	3	4	5	6	7	8
124	65	58	2	36	34	2	29



Відрахування та поновлення на навчання здобувачів вищої освіти здійснюється за погодженням з органами студентського самоврядування та профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів К-ПНУ (у разі, якщо здобувач вищої освіти є членом профспілки).

**1.9. Контроль якості освіти та організація освітнього процесу, оцінювання якості роботи працівників університету, належне виконання ними своїх посадових обов'язків відповідно до чинного законодавства та внутрішніх актів К-ПНУ.**

Освітній процес в університеті організовано відповідно до законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», постанов Кабінету Міністрів України, інших нормативно-правових актів та розпорядчих документів у сфері вищої освіти, стандартів вищої освіти, навчальних і робочих навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти за освітніми програмами спеціальностей університету, Положення про організацію освітнього процесу в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), затвердженого вченою радою університету 30 березня 2023 року (протокол № 3), планів роботи університету, інших нормативно-правових документів у сфері вищої освіти. Основні пріоритетні стратегічні напрями та завдання розвитку університету визначені Стратегією розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки.

Актуальні питання організації освітнього процесу, підвищення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти повсякчас обговорювали на засіданнях вченої ради університету, зокрема:

- Звіт комісії з питань академічної доброчесності Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка за 2021 рік (засідання від 26.01.2023 р., протокол № 1);

- Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами зимової екзаменаційної сесії 2022-2023 н. р., результатів атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти та основні завдання колективу університету щодо забезпечення якості підготовки фахівців (засідання від 23.02.2023 р., протокол № 2);

- Аналіз якості виконання кваліфікаційних робіт здобувачами вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти у 2022 році та основні завдання щодо її підвищення (засідання від 23.02.2023 р., протокол № 2);

- Затвердження нових освітніх програм і навчальних планів, нових редакцій освітніх програм і навчальних планів, змін до чинних освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти (засідання від 30.03.2023 р., протокол № 3);

- Закріплення освітніх компонентів за кафедрами університету на 2023-2024 н. р. (засідання від 30.03.2023 р., протокол № 3);

- Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців за

відповідними освітньо-професійними програмами спеціальностей університету (засідання від 30.03.2023 р., протокол № 3);

- Затвердження Положення про організацію освітнього процесу в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція) (засідання від 30.03.2023 р., протокол № 3);

- Стан виконання ухвали вченої ради університету від 30.06.2022 р. (протокол № 7) з питання «Про викладання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка навчальних дисциплін англійською мовою: стан і перспективи» (засідання від 27.04.2023 р., протокол № 5);

- Затвердження Орієнтовних обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2023-2024 навчальний рік, Норм часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023-2024 навчальний рік (засідання від 27.04.2023 р., протокол № 5);

- Стан і перспективи організації та проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти в університеті (засідання від 25.05.2023 р., протокол № 6);

- Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2022-2023 навчального року, результатів атестації здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти, визначення шляхів удосконалення організації освітньої діяльності та підвищення якості підготовки фахівців в університеті (засідання від 28.09.2023 р., протокол № 11);

- Аналіз результатів складання випускниками університету єдиного вступного іспиту (ЄВІ) з іноземної мови для вступу на навчання з метою здобуття ступеня вищої освіти «магістр» на основі здобутого ступеня вищої освіти «бакалавр» та основні завдання щодо удосконалення якості підготовки здобувачів вищої освіти університету з іноземних мов (засідання від 28.09.2023 р., протокол № 11);

- Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців за відповідними освітньо-професійними програмами спеціальностей університету (засідання від 30.11.2023 р., протокол № 13);

- Стан забезпечення якості підготовки фахівців за освітньо-професійними програмами спеціальностей навчально-наукового інституту української філології та журналістики (засідання від 28.12.2023 р., протокол № 14) та ін.

У складних умовах, спричинених агресією з боку Російської Федерації, колектив продовжив роботу з підготовки здобувачів вищої освіти. У важкий для країни час в університеті вчасно реагували на виклики та проблеми, які були в системі вищої освіти.

З огляду на:

- закони України «Про затвердження Указу Президента України «Про продовження строку дії воєнного стану в Україні» від 16.11.2022 № 2738-IX,

02.05.2023 р. № 3057- IX , 27.07.2023 р. № 3275- IX, 8.11.2023 р. № 3429- IX; «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» (зі змінами) від 15.03.2022 р. № 2136- IX; листи Міністерства освіти і науки України від 30.06.2022 р. № 1/7322-22 «Про організацію 2022/2023 навчального року», від 11.07.2022 р. № 1/7707-22 «Про підготовку закладів освіти до нового навчального року та опалювального сезону в умовах воєнного стану», від 11.07.2023 р. № 1/10142-23 р. «Про здійснення освітнього процесу»; з метою належної організації освітнього процесу в 2022-2023 та 2023-2024 н. р., забезпечення виконання навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти з освітніх програм спеціальностей університету, раціонального використання укриттів університету, уникнення скупчення учасників освітнього процесу та забезпечення їх безпеки, в II семестрі 2022-2023 навчального року наказом ректора від 30.01.2023 р. № 10-ОД «Про введення в дію ухвал вченої ради університету від 29.12. 2022 р. (протокол № 13) та від 26.01.2023 р. (протокол № 1)» було запроваджено змішаний формат навчання, а саме – поєднання очного навчання з навчанням із використанням дистанційних технологій; у I семестрі 2023-2024 н.р. наказом ректора від 31.08.2023 р. № 112-ОД «Про організацію освітнього процесу в I семестрі 2023-2024 навчального року в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні» – **традиційну модель організації освітнього процесу**, яка передбачає проведення навчальних занять зі здобувачами вищої освіти безпосередньо в навчальних аудиторіях/кабінетах.

Упродовж звітнього періоду освітній процес здійснювався згідно з його графіками та розкладами навчальних занять. Діяльність структурних підрозділів університету було спрямовано на забезпечення належного рівня організації освітнього процесу. З цією метою:

- розроблено/оновлено низку нормативних документів;
- проведено науково-педагогічними працівниками кафедр вхідний контроль рівня знань студентів I курсів, у тому числі – з іноземної мови з метою формування груп із вивчення іноземної мови з урахуванням результатів діагностики рівня сформованості іншомовної комунікативної компетентності;
- удосконалено та розміщено в модульному об'єктно-орієнтованому динамічному навчальному середовищі (MOODLE) комплекси навчально-методичного забезпечення освітніх компонентів (навчальних дисциплін, практик тощо);
- забезпечено технічну підтримку учасників освітнього процесу на платформах/сервісах MOODLE, GOOGLE MEET;
- здійснено моніторинг активності учасників освітнього процесу на платформі MOODLE;
- проведено консультації зі здобувачами вищої освіти щодо правил користування MOODLE, можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії тощо;
- проведено опитування учасників освітнього процесу, зокрема щодо якості організації освітнього процесу в університеті за допомогою технологій дистанційного навчання;

– здійснено низку заходів із поліпшення матеріально-технічної бази освітнього процесу, зокрема облаштовано укриття в навчальних корпусах і гуртожитках університету тощо.

Упродовж звітнього періоду в університеті продовжено роботу зі створення освітнього середовища, орієнтованого на задоволення потреб та інтересів здобувачів вищої освіти, зокрема шляхом надання можливостей для формування їхньої індивідуальної освітньої траєкторії, основним інструментом якої є вибіркові навчальні дисципліни. Порядок вибору навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в університеті регламентує Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), затверджене вченою радою 28.12.2021 р. (протокол № 15) та введене в дію наказом ректора від 30.12.2021 р. № 159-ОД. Зміни та доповнення до цього Положення було внесено на засіданні вченої ради університету 29.06.2023 р. (протокол № 8). Відтак Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка затверджено в новій редакції та введено в дію наказом ректора від 21.07.2023 р. № 102-ОД.

Питання щодо реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти неодноразово обговорювалося на засіданні вченої ради університету, ради із науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти. Зокрема, на засіданні вченої ради 29.12.2022 р. (протокол № 12) затверджено Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік, Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік, які введено в дію наказом ректора від 25.01.2023 р. № 5-ОД «Про організацію вільного вибору навчальних дисциплін здобувачами першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік»; на засіданні вченої ради 29.06.2023 р. (протокол № 8) затверджено Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів I курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2023-2024 н. р., який введено в дію наказом ректора від 04.07.2023 р. № 96-ОД «Про організацію вільного вибору навчальних дисциплін здобувачами I курсу другого (магістерського) рівнів вищої освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік»; на засіданні вченої ради 28.12.2023 р. (протокол № 14) затверджено:

- Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік;
- Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік;
- Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік.



Каталоги навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів вищої освіти розміщено на вебсайті університету<sup>1</sup> та в модульному об'єктно-орієнтованому динамічному навчальному середовищі (MOODLE).

Для підготовки до 2023-2024 навчального року, належної організації освітнього процесу та його кадрового забезпечення, своєчасного планування навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр університету проведено роботу щодо:

- затвердження нових освітніх програм і навчальних планів, нових редакцій освітніх програм і навчальних планів, змін до чинних освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти (затверджено вченою радою 30.03.2023 р., протокол № 3; 20.04.2023 р., протокол № 4);
- розроблення та затвердження Орієнтовних обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2023-2024 навчальний рік (затверджено вченою радою 20.04.2023 р., протокол № 4);
- розроблення та затвердження Норм часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023-2024 навчальний рік (затверджено вченою радою 20.04.2023 р., протокол № 4);
- закріплення освітніх компонентів за кафедрами університету на 2023-2024 н. р. (затверджено вченою радою 30.03.2023 р., протокол № 3);
- укладення та затвердження робочих навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти за освітніми програмами спеціальностей університету;
- затвердження прогнозованого контингенту здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) рівнів вищої освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік;
- укладення та затвердження графіків освітнього процесу для здобувачів ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної та заочної форм здобуття вищої освіти на I семестр 2023-2024 навчального року (затверджено вченою радою 25.05.2023 р., протокол № 6);
- розрахунку та затвердження обсягів навчального навантаження кафедр на 2023-2024 навчальний рік та ін.

Одним зі складників забезпечення якості освітнього процесу є використання інноваційних методик викладання, організація освітнього процесу на засадах доброчесності, взаємної поваги і партнерства між учасниками освітнього процесу.

Науково-педагогічні працівники активно використовують:

- візуалізацію лекційного матеріалу, що передбачає його подання у формі мультимедійних презентацій та покращує сприйняття і засвоєння здобувачами вищої освіти навчального матеріалу;
- спеціалізоване програмне забезпечення у навчальних лабораторіях обчислювальної техніки, навчальній лабораторії цифрової економіки;

---

<sup>1</sup> <https://kpnu.edu.ua/vybirkovi-navchalni-dystsypliny/>

- систему MOODLE, платформи GOOGLE MEET, ZOOM для організації навчання (як очного, так і з використанням елементів дистанційного навчання);

- сучасні інтерактивні форми проведення навчальних занять, що стимулюють індивідуальну та командну роботу студентів, зокрема ігрові методи навчання (ділова гра, кейс-метод, тренінги), технології проблемного навчання (дискусії, колоквиуми), інформаційно-комунікаційні технології (відео, фото, мультимедіа);

- контекстний підхід, який передбачає інтеграцію різних видів діяльності студента (навчальної, наукової, практичної);

- завдання із написання аргументативного есе для формування навичок чіткого й обґрунтованого викладення своєї позиції тощо.

Освітній процес в університеті здійснюється на засадах студентоцентризму. Науково-педагогічні працівники застосовують методи, прийоми і засоби, які враховують індивідуальні психолого-пізнавальні можливості здобувачів вищої освіти та сприяють їх активній участі в обговоренні актуальних питань і проблем шляхом евристичної бесіди, дискусій і диспутів, роботи в групах, парах, рольової гри, ситуативних завдань, підготовки проєктів, презентацій, створення аудіо- та відеоматеріалів тощо.

Здобувачі вищої освіти є активними учасниками освітнього процесу, зокрема вони залучені до обговорення змісту освітніх програм, формування переліку освітніх компонентів вільного вибору, вибору баз практик, тем курсових/кваліфікаційних робіт тощо.

Особливу увагу ректор звертав на визначення рівня досягнення програмних результатів навчання здобувачами вищої освіти, зокрема шляхом підсумкового контролю.

Літня екзаменаційна сесія в університеті проведена згідно із затвердженими графіками в умовах офлайн-режиму навчання та з використанням дистанційних технологій для окремої категорії здобувачів вищої освіти. Результати сесії засвідчили такі показники успішності здобувачів вищої освіти, зокрема:

*денна форма здобуття вищої освіти:*

якісний показник успішності здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 52,6 %, другого (магістерського) рівня – 76,4 %;

абсолютний показник успішності здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 92,1 %, другого (магістерського) рівня – 95,5 %;

*заочна форма здобуття вищої освіти:*

якісний показник успішності здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 80,7 %, другого (магістерського) рівня – 84,3 %;

абсолютний показник успішності здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – 90,1 %, другого (магістерського) рівня – 91,9 %.

Для аналізу результатів екзаменаційних сесій було використано автоматизовану систему керування «ВНЗ».

Питання успішності здобувачів вищої освіти було предметом обговорення на засіданнях кафедр, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту

української філології та журналістики, вченої ради К-ПНУ. Так, на засіданнях вченої ради К-ПНУ 23.02.2023 р. (протокол № 1) обговорено питання «Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами зимової екзаменаційної сесії 2022-2023 н. р., результатів атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти та основні завдання колективу університету щодо забезпечення якості підготовки фахівців»; 28.09.2023 р. (протокол № 11) – «Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2022-2023 навчального року, результатів атестації здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти та визначення шляхів удосконалення організації освітньої діяльності та підвищення якості підготовки фахівців в університеті».

На виконання планів роботи К-ПНУ у період з 13.03. по 17.03.2023 р. та з 06.11. по 10.11.2023 р. проведено ректорські контрольні роботи для визначення рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти К-ПНУ. Проведені ректорські контрольні роботи виявили достатній рівень залишкових знань студентів. Для написання контрольних робіт використано відповідні ресурси, які розміщені в MOODLE, АСУ «Деканат». Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців за відповідними освітньо-професійними програмами спеціальностей університету обговорено на засіданнях вченої ради К-ПНУ 30.03.2023 р. (протокол № 2), 30.11.2023 р. (протокол № 13).

У 2023 р. ректор здійснював контроль за якістю організації та проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти – обов'язкової освітньої компоненти освітніх програм спеціальностей університету. Організація практичної підготовки здобувачів вищої освіти в університеті регламентується Положенням про проведення практики здобувачів вищої освіти університету (нова редакція) (затверджено вченою радою 30.08.2021 р., протокол № 10, введено в дію наказом ректора від 31.08.2021 р., № 111-ОД).

Ректор реалізував комплекс заходів, спрямованих на вдосконалення практичної підготовки здобувачів вищої освіти університету, зокрема *на засіданнях вченої ради було обговорено питання:*

30.03.2023 р. (протокол № 3) – «Закріплення освітніх компонентів за кафедрами університету на 2023-2024 н. р.»;

25.05.2023 р. (протокол № 6) – «Стан і перспективи організації та проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти в університеті»; *на засіданнях ректорату було обговорено питання:*

12.10.2023 р. (протокол №8) – «Організаційно-методичне забезпечення практичної підготовки здобувачів вищої освіти освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 101 Екологія, 014 Середня освіта (Фізика та астрономія), 122 Комп'ютерні науки, 052 Політологія».

Ректорат, деканати і кафедри повсякчас контролювали методичне забезпечення практик здобувачів вищої освіти та розміщення його на

платформі MOODLE, вебсайті К-ПНУ; добір відповідних баз практик та укладання з ними договорів; термінів проведення практик, розширення співпраці закладу вищої освіти з потенційними стейкхолдерами шляхом залучення фахівців-практиків до формування наскрізних і робочих програм практик; впровадження нових форм забезпечення набуття здобувачами вищої освіти К-ПНУ професійних навичок під час проходження практик; дотримання вимог охорони праці, техніки безпеки на виробництві під час проходження практики; дотримання виконавської дисципліни; проведення анкетування здобувачів вищої освіти та керівників практик за результатами проходження практик та ін.

Навчальні та виробничі практики організовано з урахуванням вимог Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка та на підставі відповідних змін/додатків, внесених до робочих програм практик. В умовах дії правового режиму воєнного стану нові технології організації та проведення практик перевірили колектив К-ПНУ на мобільність, адаптивність та інноваційність, зокрема, науково-педагогічні працівники-керівники практик застосовували індивідуальний підхід до кожного здобувача освіти, гнучкість у вимогах до відповідних етапів виконання програм та підбиття підсумків практики в інтересах здобувача освіти для дотримання його права на продовження навчання та безпекові умови практичної підготовки.

Для організації та проведення практики в умовах дії правового режиму воєнного стану використовувалися технології дистанційного навчання, мобільні додатки ZOOM, GOOGLE MEET, вебресурси освітніх компонентів на платформі MOODLE. Процедура проходження практики та підбиття її підсумків у цих умовах чітко визначались наказом ректора про проведення відповідної практики та робочою програмою практики.

У звітному періоді до керівництва практиками було залучено досвідчених науково-педагогічних працівників К-ПНУ, з яких 82% – кандидати наук, доценти, доктори наук, професори.

Для забезпечення практичної підготовки здобувачів вищої освіти та їх успішного працевлаштування університет встановлює різні форми співробітництва з організаціями, зокрема з профільними державними установами, освітніми закладами, підприємствами, на підставі укладених договорів про підготовку спеціалістів, угод про співпрацю, договорів, які створюють умови для реалізації програм практики.

Практична підготовка здобувачів вищої освіти К-ПНУ проводилась на базах практики (підприємствах, в установах та організаціях), підрозділах університету, які відповідали вимогам програм практик, на основі укладених договорів. Базами практик здобувачів вищої освіти спеціальностей галузі знань 01 Освіта/Педагогіка були заклади фахової передвищої та вищої освіти України, заклади загальної середньої освіти, заклади дошкільної освіти, структурні підрозділи К-ПНУ, заклади соціальної сфери, заклади та служби соціальної допомоги та підтримки дитини, позашкільні виховні заклади, центри



реабілітації, підприємства, еколого-натуралістичні центри та ін., що мають необхідну навчально-методичну та матеріально-технічну базу й кваліфіковані педагогічні кадри. Базис практики (підприємства, організації та установи) забезпечували кваліфіковане керівництво практикою здобувачів вищої освіти, надавали студентам права користування бібліотеками, лабораторіями, технічною та іншою документацією, необхідною для виконання програм практик.

Ректор спрямовував керівників структурних підрозділів до активної співпраці зі стейкхолдерами, зокрема їх залучення до розроблення, моніторингу та перегляду освітніх програм, обговорення змісту практичної підготовки за спеціальностями, розроблення наскрізних та робочих програм практик, організації практик, рецензування навчально-методичних посібників, участі в засіданнях кафедр університету, семінарах, анкетуваннях тощо.

Упродовж року систематично здійснювались заходи з моніторингу якості практичної підготовки: адміністративний контроль виконання навчального навантаження з керівництва практиками; перевірка стану навчально-методичного забезпечення та підбиття підсумків практик; опрацьовано пропозиції та зауваження здобувачів вищої освіти щодо якості проведення практик з анкетування, яке здійснював навчально-методичний центр забезпечення якості освіти К-ПНУ відповідно до Планів заходів з оцінювання якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в К-ПНУ на відповідний семестр навчального року; здійснювався аналіз задоволеності здобувачами вищої освіти компетентностями, здобутими та/або удосконаленими під час практичної підготовки, задоволеністю організацією практики за її результатами тощо.

Для оцінювання якості роботи науково-педагогічних працівників університету та належного виконання ними своїх посадових обов'язків у травні-вересні 2023 року на факультетах, у навчально-науковому інституті серед здобувачів вищої освіти проведено анкетування «Викладач очима студентів» (Google-форма). Результати оцінювання викладачів здобувачами вищої освіти додано до щорічного рейтингу науково-педагогічних працівників університету за трьома категоріями:

- завідувач кафедри, професор;
- професор, доцент;
- старший викладач; асистент.

Окрім того, відповідно до Плану заходів з моніторингу якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка на I семестр 2023-2024 н.р. проведено низку інших опитувань серед здобувачів вищої, а саме: «Анкета для студентів-першокурсників», «Освітня програма спеціальності очима здобувача вищої освіти», «Анкета для здобувачів вищої освіти, які пройшли практику» та ін. Узагальнені результати анкетувань використано для самоаналізу в акредитаційних справах окремих освітніх програм спеціальностей.

Складником системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості) К-ПНУ є щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників, проведення якого регламентовано Положенням про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників, затверджено вченою радою 26.05.2022 р. (протокол № 6) та введено в дію наказом ректора від 27.05.2022 р. №65-ОД.

Наказом ректора від 16.06.2023 р. №83-ОД «Про проведення щорічного рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників університету за 2022-2023 н.р.» створено комісію, яка здійснила аналіз діяльності науково-педагогічних працівників університету за 2022-2023 н.р. Результати рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка за 2022-2023 н. р. обговорено та затверджено на засіданні вченої ради К-ПНУ 26.10.2023 р. (протокол № 12).

### **1.10. Створення робочих та дорадчих органів університету у порядку, визначеному Статутом К-ПНУ.**

Для вирішення поточних питань, пов'язаних із діяльністю К-ПНУ, функціонують такі робочі органи: ректорат, деканати (дирекції), приймальна комісія.

Відповідно до Положення про ректорат Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, з урахуванням кадрових змін, результатів виборів до органів студентського самоврядування, та для вирішення поточних питань діяльності університету наказом ректора від 30.11.2023 р. № 150-ОД було затверджено новий персональний склад ректорату.

Із метою вироблення стратегії та напрямів провадження освітньої та/або наукової діяльності К-ПНУ на громадських засадах функціонують дорадчі (дорадчо-консультативні) органи:

– Рада з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, діяльність якої регламентована Положенням про Раду з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, затвердженим вченою радою 24.09.2020 р. (протокол № 9);

– Наукова рада Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, діяльність якої регламентована Положенням про наукову раду Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, затвердженим вченою радою К-ПНУ 24.09.2020 р. (протокол № 9);

– Рада роботодавців, діяльність якої регламентована Положенням про Раду роботодавців у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка, затвердженим вченою радою К-ПНУ 26.11.2020 р. (протокол № 11).

Усі дорадчі органи у звітному періоді працювали згідно з планами роботи.

**1.11. Разом з виборними органами первинних організацій профспілок працівників закладу вищої освіти і студентів подавати для затвердження конференцією трудового колективу працівників університету Правил внутрішнього розпорядку та Колективного договору і після затвердження підписувати їх.**

Відповідно до Конституції України, Кодексу законів про працю України, законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про колективні договори і угоди», «Про соціальний діалог в Україні», «Про охорону праці», «Про наукову і науково-технічну діяльність», Галузевої угоди між Міністерством освіти і науки України, Профспілками працівників освіти і науки України та Всеукраїнським об'єднанням організацій роботодавців у галузі вищої освіти на 2021-2025 роки, Статуту Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція), інших нормативних актів, що регламентують виробничі, трудові та соціально-економічні відносини, з урахуванням подання профспілкового комітету первинної профспілкової організації працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, згідно з наказом ректора від 22.11.2023 р. № 148-ОД «Про організацію і проведення колективних перемовин щодо укладання нового колективного договору на 2024-2026 роки» у грудні 2023 р. розпочато колективні перемовини робочої комісії щодо укладання проекту нового Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2024-2026 роки.

Колективний договір між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2024-2026 роки обговорено та затверджено на засіданні конференції трудового колективу К-ПНУ 28.12.2023 р. (протокол № 2).

Правила внутрішнього розпорядку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка затверджено 30.08.2022 р. (протокол № 1) конференцією трудового колективу К-ПНУ та погоджено з профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів К-ПНУ (протокол № 12 від 01.06.2022 р.).

**1.12. Делегування відповідно до Статуту К-ПНУ частини своїх повноважень своїм заступникам та керівникам структурних підрозділів.**

Ректор делегував частину своїх повноважень своїм заступникам – проректорам і керівникам структурних підрозділів. Таке право надано Законом України «Про вищу освіту» та Статутом Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція).

Заступниками (проректорами) ректора є:

*перший проректор* – Володимир ДУБІНСЬКИЙ, кандидат історичних наук, доцент;

*проректор з наукової роботи* – Світлана МИРОНОВА, доктор педагогічних наук, професор;

*проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків* – Василь КОБИЛЬНИК, кандидат політичних наук, доцент;

*проректор з науково-педагогічної роботи (адміністративно-господарська робота та розвиток матеріально-технічної бази)* – Олег РАЧКОВСЬКИЙ (мобілізований до лав ЗСУ), Олег СМОЛІНСЬКИЙ (до 13.12.2023 р.).

Повноваження усіх проректорів визначено їхніми посадовими інструкціями.

У разі відсутності ректора (відрадження, відпустка, лікарняний листок) його обов'язки виконував перший проректор або інша посадова особа згідно з розподілом функціональних обов'язків, що затверджує ректор К-ПНУ.

Для виконання окремих юридичних дій та представлення інтересів К-ПНУ перед юридичними та фізичними особами ректор видав 120 довіреностей відповідним працівникам К-ПНУ.

### **1.13. Видання наказів та розпоряджень, надання доручень, обов'язкових для виконання всіма учасниками освітнього процесу і структурними підрозділами університету.**

Ректор відповідає за провадження освітньої, наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності університету, за результати фінансово-господарської діяльності, стан і збереження нерухомого та іншого майна К-ПНУ. З метою виконання своїх повноважень упродовж звітнього періоду ректор видав 3360 наказів, зокрема:

з питань основної діяльності – 155 наказів;

з особового складу – 1484;

з адміністративно-господарських питань – 137.

Важливі питання функціонування університету регламентовано також розпорядженнями ректора. Зокрема, у 2023 р. видано 92 розпорядження.

### **1.14. Вирішення питань фінансово-господарської діяльності університету, затвердження його структури та штатного розпису.**

Фінансовий план (кошторис) складається та затверджується відповідно до чинного законодавством України з обов'язковим включенням витрат на оплату праці, яка здійснюється згідно з Кодексом законів про працю України, Законом України «Про вищу освіту», за схемами посадових окладів і тарифних ставок, що встановлені Кабінетом Міністрів України та Міністерства фінансів України.

Фінансування К-ПНУ здійснювалося відповідно до кошторисів та планів використання бюджетних коштів на 2023 рік за КПКВК 2201160, 2201190, 2201040, 2201080, 2201390, 2201700.

Відповідно до планів використання бюджетних коштів на 2023 р. по вищевказаних КПКВК було затверджено фінансування освітньої діяльності Міністерством освіти і науки України загального фонду на суму **105 189 952,00** грн., фактичне використання – **105 189 884,99** грн., зокрема за КПКВК 2201700 “Надання компенсації закладам, підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях)

яких в умовах воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщені особи” затверджено **754 760,00** грн, фактично використано – **754 760,00** грн.

По спеціальному фонду бюджету затверджено кошторис у сумі – **85 590 515,92** грн., з урахуванням залишку минулого року — 21 112 870,11 грн, фактичне використання – **58 407 929,70** грн.

Затверджено по спеціальному фонду за КПКВК 2201160 “Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики” субвенція з місцевого бюджету державному бюджету на виконання програм соціально-економічного та культурного розвитку регіонів на суму кошторисних призначень – **250 000,00** грн., фактичне використання – **250 000,00** грн.

Затверджено по спеціальному фонду за КПКВК 2201160 “Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики” за іншими джерелами власних надходжень кошторисних призначень у сумі – **2 639 547,98** грн., фактично використано – **2 504 884,74** грн.

Затверджено по спеціальному фонду бюджету за програмою КПКВК 2201040 “Наукова і науково-технічна діяльність закладів освіти та наукових установ” у сумі – **400 651,00** грн., фактичне використання – **202 926,46** грн.

Разом затверджено бюджетних асигнувань на суму – **194 070 666,90** грн, фактично використано – **166 555 625,89** грн.

Власні надходження К-ПНУ, благодійні внески, гранти, подарунки відповідно до рішень, ухвалених вченою радою, зараховуються на спеціальні реєстраційні рахунки відкриті в ДКСУ та на поточні або вкладні депозитні рахунки в установах державних банків та включаються до фінансового плану (кошторису) К-ПНУ і використовуються на придбання майна для поліпшення матеріально-технічного, навчально-лабораторного, навчально-методичного забезпечення освітнього процесу тощо в межах статутної діяльності.

Кошторис на 2023 р. по КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів вищими навчальними закладами III-IV рівнів акредитації та забезпечення діяльності їх баз практики» здійснено та затверджено Міністерством освіти і науки України штатний розпис станом на 01 січня 2023 р. з відповідною кількістю штатних посад та річним фондом оплати праці, зокрема загальний фонд бюджету кількість штатних посад – **435,8** із річним фондом оплати праці **64 236 487,00** грн, спеціальний фонд – **367,4** із річним фондом оплати праці **36 000 000,00** грн. Разом у К-ПНУ – **803,2** штатних посад з річним фондом оплати праці **100 236 487,00** грн.

Штатний розпис станом на 01 жовтня 2023 р. з відповідною кількістю штатних посад та річним фондом оплати праці, зокрема загальний фонд бюджету кількість штатних посад – **464,1** із річним фондом оплати праці **65 276 900,00** грн, спеціальний фонд – **362,9** із річним фондом оплати праці **36 000 000,00** грн.

Разом по К-ПНУ – **827,0** штатних посад з річним фондом оплати праці **101 276 900,00** грн.

Щодо структури університету, то упродовж звітнього періоду колегіально обговорено питання щодо змін та ухвалено рішення про:

– реорганізацію кафедри легкої атлетики з методикою викладання шляхом її приєднання до кафедри спорту і спортивних ігор (ухвала вченої ради університету від 20.06.2023 р., протокол № 7, наказ ректора від 30.06.2023 р. № 92-ОД);

– реорганізацію кафедри екології шляхом її приєднання до кафедри біології та методики її викладання (ухвала вченої ради університету від 20.06.2023 р., протокол № 7, наказ ректора від 30.06.2023 р. № 92-ОД).

**1.15. Вирішення інших питань, що згідно із законодавством, Статутом К-ПНУ і контрактом від 11 червня 2020 р. № II-106 належать до компетенції ректора.**

Упродовж 2023 р. в умовах дії правового режиму воєнного стану ректор вирішував низку питань, які згідно із законодавством, Статутом Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція) і контрактом від 11.06.2020 р. № II-106 належать до його компетенції. Особливу увагу ректор звертав на забезпечення безпекових умов провадження освітньої діяльності, а саме – врахуванню розрахункової місткості найпростіших укриттів, які передбачено для використання на час дії сигналу «Повітряна тривога». Загальна місткість найпростіших укриттів у К-ПНУ – **3524 місця**, що є достатнім для провадження освітньої діяльності.

Табл.5.

**Інформація щодо кількості найпростіших укриттів у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка**

Найменування укриття фонду захисних споруд цивільного захисту	Навчальний корпус	Адреса розташування	Місткість укриття, осіб
найпростіше укриття	навчальний корпус № 1	вул. Огієнка, 61	622
	навчальний корпус №2	вул. Татарська, 14	200
	навчальний корпус № 4	вул. Симона Петлюри, 1А	580
	навчальний корпус № 6	вул. Симона Петлюри, 1Б	440
	навчальний корпус № 8	пл. Польський ринок, 6а	100
	навчальний корпус № 9	вул. Павла Скоропадського, 52	125
	гуртожиток № 1	вул. Грушевського, 44	405
	гуртожиток №3	вул. Симона Петлюри, 3	264
	гуртожиток № 4	вул. Драй-Хмари, 42	788

Ректор контролював питання щодо заміщення вакантних місць державного замовлення, зокрема переведення на навчання за кошти державного бюджету здобувачів вищої освіти, які зараховані до К-ПНУ включно на місця, що фінансуються за кошти фізичних та/або юридичних осіб, й віднесені до



категорій, визначених Порядком переведення на навчання за державним замовленням окремих категорій здобувачів фахової передвищої, вищої освіти, які зараховані до закладів фахової передвищої, вищої освіти до 2021 року включно на місця, що фінансуються за кошти фізичних та/або юридичних осіб, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 28.10.2022 р. № 1224.

Із метою унормування питань переведення здобувачів вищої освіти, які навчаються за кошти фізичних та/або юридичних осіб, на вакантні місця державного замовлення вчена рада університету 29.12.2022 р. затвердила Положення про порядок переведення здобувачів вищої освіти, які навчаються за кошти фізичних та/або юридичних осіб, на вакантні місця державного замовлення у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція) (введене в дію наказом ректора від 16.02.2023 р. № 22-ОД). Окрім того, для розгляду заяв здобувачів вищої освіти щодо участі в конкурсі на заміщення вакантних місць державного замовлення, інших документів, які додані до заяв, було створено конкурсну комісію з питань переведення на вакантні місця державного замовлення.

Ректор контролював питання дотримання трудової дисципліни, надання правової допомоги працівникам університету та особам, які потребують соціального захисту, особам з особливими освітніми потребами. Упродовж 2023 р. юридичний сектор К-ПНУ надав **120 роз'яснень та консультацій** щодо застосування чинного законодавства. У вказаний період за порушення трудової дисципліни, неналежне виконання трудових обов'язків до чотирьох осіб застосовано дисциплінарне стягнення.

Особливу увагу ректор звертав на питання реалізації молодіжної політики в університеті. Задля більшої комунікації зі здобувачами вищої освіти, обговорення актуальних питань організації та провадження освітнього процесу, організації дозвілля, вирішення інших нагальних питань студентського життя в університеті реалізовано проєкт «Кава з ректором». Окрім того, забезпечено функціонування скриньки звернень і пропозицій студентів, телефону довіри.

Ректор контролював і виконання зобов'язань щодо забезпечення належного рівня організації іспитів на визначення рівня володіння державною мовою. Відповідно до рішення Національної комісії зі стандартів державної мови від 05.08.2021 р. № 67 К-ПНУ внесено до переліку спеціально уповноважених установ, які проводять іспити на визначення рівня володіння державною мовою 2.0 для виконання службових обов'язків. У К-ПНУ створено належні умови для комфортного складання іспиту. Інструктори та екзаменатори ефективно та злагоджено працюють задля реалізації конституційного права осіб відповідно до Закону України «Про забезпечення функціонування української мови як державної». Викладачі кафедри української мови систематично проводять консультації для всіх охочих удосконалити знання з державної мови.

## Розділ II. Керівник зобов'язаний забезпечити

### 2.1. Виконання цільових показників діяльності закладу вищої освіти.

Упродовж 2023 року ректор Сергій Копилов забезпечував досягнення цільових показників діяльності університету, визначених контрактом від 11 червня 2020 р. № II-106, укладеного з МОН України, зокрема:

№ з/п	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Строк досягнення
1.	Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання. Частка навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням, складає не менше 40% (цільовий показник - 35%) за підсумками 2023 року.	01.01.2024 р.
2.	Запровадження внутрішньої моделі диференційованої оплати праці педагогічних, науково-педагогічних і наукових та інших працівників, в залежності від результатів роботи з 01 січня 2021 року. Внутрішня модель диференційованої оплати праці педагогічних, науково-педагогічних і наукових та інших працівників, залежно від результатів роботи запроваджена з 01 січня 2021 року. Щороку здійснюється аналіз її ефективності.	01.02.2023 р.
3.	Збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus. Кількість проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus, становить 23% (цільовий показник – щорічне збільшення становить 2% до попереднього року) за підсумками 2023 року.	31.12.2023 р.
4.	Збільшення частки працевлаштованих випускників станом на 01.01.2024 р. в порівнянні з часткою працевлаштованих випускників станом на 01.01.2023 р. Кількість працевлаштованих випускників станом на 01.01.2024 р. становить 34% (збільшення у порівнянні з 01.01.2023 р. становить 10%).	01.01.2024 р.
5.	Частка аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською мовою в загальній кількості аудиторних годин (за підсумками 2022-2023 навчального року). Частка аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською мовою, в загальній кількості аудиторних годин (за підсумками 2022-2023 навчального року) становить 7%.	01.08.2023 р.
6.	Створення, запуск та щорічне вдосконалення електронної системи управління навчанням (Learning Management System). У К-ПНУ функціонує електронна система управління навчанням.	01.08.2023 р.
7.	Зростання рівня міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти та педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників. Частка здобувачів вищої освіти, які є учасниками програм	

	міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти становить 2,5%. Частка педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників, які є учасниками програм міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників, становить 9,4 %.	01.08.2023 р.
8.	<i>Вдосконалення управлінських процесів в закладі вищої освіти. Проведено комплексний внутрішній аудит управлінських процесів в закладі вищої освіти із залученням зовнішніх експертів до 01.09.2021 р.</i> Розроблено та забезпечено функціонування системи моніторингу показників діяльності закладу освіти, показників діяльності керівного адміністративно-управлінського персоналу та моніторингу основних адміністративних процесів до 01.01.2021 р. Щороку здійснюється аналіз її ефективності.	01.01.2023 р.
9.	<i>Здійснено перегляд освітніх програм із залученням основних роботодавців для випускників закладу вищої освіти з урахуванням даних, отриманих за підсумками зворотного зв'язку від здобувачів вищої освіти.</i> 100% освітніх програм переглянуто станом на період із 1 січня 2020 року по 31 серпня 2022 року. Щороку здійснюється моніторинг, перегляд освітніх програм. Результати моніторингу обговорюються на засіданнях вченої ради К-ПНУ	01.01.2023 р.
10.	<i>Запровадження комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу.</i> У К-ПНУ впроваджено комплексну автоматизацію управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу (Megapolis.DocNet).	01.01.2022 р.

Проаналізуємо виконання цільових показників діяльності університету.

#### *Цільовий показник 1.*

У К-ПНУ функціонує **180** навчальних аудиторій, з яких **72** оснащені мультимедійним обладнанням (мультимедійні дошки та проектори), що повністю відповідає потребам освітнього процесу і складає 40%. З огляду на дію правового режиму воєнного стану та економію коштів К-ПНУ упродовж звітнього періоду здійснив закупівлю **3** інтерактивних дошок Inreparmna rraHeJrb Intboard GT65 Android 11.0.

Рівень забезпечення мультимедійним обладнанням аудиторій є достатнім для забезпечення освітнього процесу в К-ПНУ. Водночас робота щодо збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, що забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання в К-ПНУ буде продовжено у 2024 році. У порівнянні з 2021, 2022 рр. маємо такі показники:

- 39% (цільовий показник - 25%) за підсумками 2021 року;
- 40% (цільовий показник - 30%) за підсумками 2022 року;
- 40% (цільовий показник - 35%) за підсумками 2023 року.

*Цільовий показник 2.*

Упродовж звітнього періоду в К-ПНУ продовжено роботу з реалізації внутрішньої моделі диференційованої оплати праці педагогічних, науково-педагогічних, наукових та інших працівників, залежно від результатів роботи. Основними завданнями реалізації цієї моделі є мотивація працівників задля належного виконання ними посадових обов'язків; матеріальне заохочення працівників за результативну роботу, якісне та своєчасне виконання планових, позапланових та особливо важливих робіт, досягнення кращих результатів роботи тощо.

Основними нормативними документами, що регламентують вищезазначену модель, є:

– Колективний договір між адміністрацією та профспілковим комітетом Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2023 роки (зі змінами) (затверджено конференцією трудового колективу 24.12.20220 р., протокол № 2);

– Положення про оплату праці працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (затверджено вченою радою 25.03.2021 р., протокол № 4, введено в дію наказом ректора від 25.03.2021 р. № 39-ОД);

– Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (затверджено вченою радою 26.05.2022 р., протокол № 6, введено в дію наказом ректора від 27.05.2022 р. № 65-ОД).

У 2023 році премійовано працівників К-ПНУ на загальну суму 429 556,92 грн, зокрема:

– згідно з п. 2.4 Положення про преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2023 роки) премійовано науково-педагогічних, педагогічних та інших працівників К-ПНУ на суму – **183 300,12** грн;

– згідно з п. 2.7 Положення про преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2023 роки) премійовано науково-педагогічних, педагогічних та інших працівників К-ПНУ на суму – **246 256,80** грн.

*Цільовий показник 3.*

Упродовж звітнього року проведено системну роботу щодо стимулювання публікаційної активності науково-педагогічних працівників К-ПНУ, з-поміж показників якої – публікації у виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus, Web of Science.

Аналіз рівня публікаційної активності засвідчує його позитивну динаміку, зокрема в наукометричних базах Scopus, Web of Science (див. Табл. 6). Загалом

у 2023 році 118 науково-педагогічних працівників К-ПНУ опублікували статті у виданнях, індексованих у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science.

Табл. 6

**Публікаційна активність науково-педагогічних працівників  
Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка  
у наукометричних базах Scopus та Web of Science**

Рік	Кількість наукових публікацій	
	Scopus	Web of Science
2020	25	20
2021	35	28
2022	32	64
2023	67	51

У порівнянні з показниками 2021 р. та 2022 р. маємо такі показники збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus:

40% (цільовий показник – щорічне збільшення становить 2% до попереднього року) за підсумками 2021 року;

52% (цільовий показник – щорічне збільшення становить 2% до попереднього року) за підсумками 2022 року;

23% (цільовий показник – щорічне збільшення становить 2% до попереднього року) за підсумками 2023 року.

*Цільовий показник 4.*

Сприяння працевлаштуванню випускників К-ПНУ є одним із важливих питань, яке є в у фокусі уваги ректора К-ПНУ та систематично обговорюється на засіданнях вченої ради і ректорату К-ПНУ. В умовах дії правового режиму воєнного часу є певні труднощі щодо комунікації з випускниками К-ПНУ. Моніторинг працевлаштування випускників К-ПНУ засвідчив збільшення частки працевлаштованих випускників станом на 01.01.2024 р. у порівнянні з часткою працевлаштованих випускників станом на 01.01.2023 р. – на 10%, що відповідає встановленим цільовим показникам.

Табл. 7

**Частка працевлаштованих випускників станом на 01.01.2024 року в порівнянні з часткою працевлаштованих випускників станом на 01.01.2023 року**

2022 рік				
Освітній ступінь	Бакалавр		Магістр	
	Денна	Заочна	Денна	Заочна
Форма навчання	Денна	Заочна	Денна	Заочна
Кількість випускників	457	302	194	327
Кількість випускників, що продовжили навчання	235 (51%)	105 (35%)		
Кількість працевлаштованих	31 (7%)	68 (22%)	53 (27%)	150 (46%)
Дані невідомі	191 (42%)	129 (43%)	141 (73%)	177 (54%)
Разом працевлаштованих	<b>302 (24%)</b>			

2023 рік				
Освітній ступінь	Бакалавр		Магістр	
Форма навчання	Денна	Заочна	Денна	Заочна
Кількість випускників	457	217	425	512
Кількість випускників, що продовжили навчання	211 (46%)	52 (24%)		
Кількість працевлаштованих	77 (16%)	74 (34%)	108 (25%)	292 (57%)
Дані невідомі	169 (37%)	91 (42%)	317 (75%)	220 (43%)
Разом працевлаштованих	<b>551 (34%)</b>			

### Цільовий показник 5.

Упродовж звітнього періоду ректор сприяв мовній підготовці учасників освітнього процесу. Основними нормативними документами, що регламентують ці питання, є:

– Стратегія розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки;

– Концепція навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (затверджено вченою радою К-ПНУ 30.06.2022 р., протокол № 7, введено в дію наказом ректора від 01.07.2022 р., №79-ОД)<sup>2</sup>;

– Положення про організацію викладання навчальних дисциплін англійською мовою в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (затверджене вченою радою К-ПНУ 28.10.2022 р., протокол № 10, введене в дію наказом ректора від 28.10.2022 р., № 137-ОД)<sup>3</sup>.

Питання щодо організації викладання навчальних дисциплін англійською мовою в К-ПНУ обговорювали на засіданні вченої ради університету 27.04.2023 року (протокол № 5)<sup>4</sup>, засіданні ректорату 12.10.2023 року.<sup>5</sup>

З-поміж важливих завдань було визначено такі:

– забезпечити реєстрацію науково-педагогічних працівників кафедр університету на платформі Future Learn для безкоштовного підвищення рівня володіння англійською мовою з метою підготовки до розробки та викладання англійськомовних освітніх програм спеціальностей університету, а також участі у програмах стажування в закордонних закладах вищої освіти;

– активізувати участь науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти університету у програмах міжнародної академічної мобільності з метою підвищення рівня володіння англійською мовою, ознайомлення з

<sup>2</sup> [https://drive.google.com/file/d/1Dy\\_2hKQg9hFCjScpynuX77Mtk1w-gpvP/view](https://drive.google.com/file/d/1Dy_2hKQg9hFCjScpynuX77Mtk1w-gpvP/view).

<sup>3</sup> <https://drive.google.com/file/d/1-JUE1T2LNzcYRRdibEr6D7UYqeoAxBar/view>.

<sup>4</sup> Стан виконання ухвали вченої ради університету від 30.06.2022 р. (протокол № 7) з питання «Про викладання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка навчальних дисциплін англійською мовою: стан і перспективи».

<sup>5</sup> Про організацію вивчення освітнього компонента «Іноземна мова» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти у 2023-2024 навчальному році в контексті реалізації Концепції навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка до 2030 року.



досвідом закордонних колег щодо викладання освітніх компонентів англійською мовою та ін.

Шляхами заохочення та стимулювання науково-педагогічних працівників до викладання навчальних дисциплін англійською мовою в К-ПНУ є:

– сприяння в стажуванні, проходженні мовних курсів науково-педагогічними працівниками;

– коригування обсягів навчального навантаження з урахуванням особливостей навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін, викладання яких здійснюється англійською мовою;

– преміювання відповідно до Положення про преміювання працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

У порівнянні з показниками 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 навчальними роками маємо такі показники частки аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською мовою в загальній кількості аудиторних годин:

2021-2022 н.р. – 5,91%;

2022-2023 н.р. – 6,2%;

2023-2024 н.р. – 7,2%.

#### *Цільовий показник б.*

Ректор сприяв залученню учасників освітнього процесу та інших працівників до ухвалення та впровадження управлінських рішень, створенню в закладі вищої освіти єдиного інформаційного простору, формуванню позитивного іміджу вишу тощо.

На виконання пункту 5.5. Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки щодо розбудови ефективної системи управління університетом, забезпечення його автономії, оптимізації управлінських процесів та Плану заходів щодо впровадження електронної системи управління навчанням (Learning Management System) у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція) запроваджено систему електронного документообігу Megapolis.Doc.Net.

Для повноцінного використання системи електронного документообігу Megapolis.Doc.NET в університеті забезпечено організацію та проведення консультацій із використання цієї системи для всіх користувачів (реєстраторів, проректорів, керівників структурних підрозділів).

Упродовж 2023 р. в системі електронного документообігу «Megapolis.Doc.Net» зареєстровано 5675 документи, зокрема:

– 1318 вхідних документів;

– 905 вихідних документи;

– 3360 наказів;

– 92 розпорядження.

Упродовж звітного періоду ректор контролював стан виконання Плану заходів щодо впровадження електронної системи управління навчанням

(Learning Management System) у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), затвердженого на засіданні вченої ради університету 30.06.2022 р. (протокол № 7). З-поміж основних заходів виокремимо:

- організаційно-нормативне забезпечення електронної системи управління навчанням;
- формування цифрової компетентності учасників освітнього процесу;
- удосконалення модульного об'єктно-орієнтованого динамічного навчального середовища (MOODLE);
- удосконалення автоматизованої системи керування (АСК «ВНЗ»);
- забезпечення функціонування системи електронного документообігу Megapolis.DocNet; технічне забезпечення електронної системи управління навчанням.

Наразі в університеті всі робочі процеси з організації освітнього процесу забезпечено такими програмними продуктами:

- автоматизована система керування «ВНЗ»;
- модульне об'єктно-орієнтоване динамічне навчальне середовище (MOODLE);
- система електронного документообігу Megapolis.DocNet.

З огляду на виклики часу, активне використання дистанційних технологій навчання ректор контролював стан виконання заходів із:

- розроблення та впровадження інноваційних комп'ютерних, мультимедійних і комп'ютерно орієнтованих засобів навчання та обладнання для створення цифрового навчального середовища, зокрема шляхом збільшення кількості мультимедійних аудиторій, створення навчальної STEM-лабораторії тощо;

- впровадження в освітній процес новітніх інформаційно-комунікаційних технологій для індивідуалізації освітнього процесу: технологій дистанційного навчання, проведення інтернет-конференцій, вебінарів, використання хмарних технологій для організації опитувань і тестування, використання відповідних моделювальних програм (емуляторів) для вдосконалення практичного навчання здобувачів вищої освіти, створення віртуальних лабораторій для виконання лабораторних робіт тощо;

- формування основних складників цифрової компетентності у п'яти сферах: основи комп'ютерної грамотності; інформаційна грамотність, уміння працювати з даними; створення цифрового контенту; комунікація та взаємодія у цифровому суспільстві; безпека в цифровому середовищі; вирішення проблем у цифровому середовищі та здатність до навчання впродовж життя;

- забезпечення широкосмугового доступу до «Інтернету» учасникам освітнього процесу в навчальних корпусах К-ПНУ;

- удосконалення мережі Wi-Fi для всіх навчальних корпусів, гуртожитків і найпростіших укриттів К-ПНУ;

– забезпечення доступу учасників освітнього процесу до інформаційних ресурсів К-ПНУ, зокрема шляхом оснащення навчальних аудиторій мобільними робочими місцями (ноутбуками, планшетами) та ін.

#### *Цільовий показник 7.*

Міжнародна академічна мобільність є пріоритетним напрямом інтернаціоналізації К-ПНУ <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/>. За сприяння ректора відділ міжнародних зв'язків здобув перемогу в конкурсі та долучився до тренінгового курсу «**Менеджмент інтернаціоналізації та німецько-українська співпраця**», організованого міжнародною програмою DAAD в Університеті Ганновера <https://www.uni-hannover.de/en/universitaet/internationales/moi-ukraine/>. У К-ПНУ функціонує е-платформа «Academic mobility platform» <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/academic-mobility-platform-2/>, яка виконує інформаційну, мотиваційну та дисемінаційну функції, що значно покращило кількісні та якісні показники міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти.

Учасники освітнього процесу долучаються до:

– **Програми ЄС Еразмус+** за напрямом **KA171 Міжнародна кредитна мобільність** (у формах навчання, викладання, стажування) у межах 11 міжінституційних угод <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/erasmus/>;

– **KA2 Співпраця між організаціями та інституціями: Розвиток потенціалу вищої освіти (CBHE):** реалізація проекту «**Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану**» <https://inter.kpnu.edu.ua/uk/digeco/>, **Програми DAAD за проектом «Ukraine Digital»** <https://deutsch.kpnu.edu.ua/projekt-ukraine-digital/>, яка реалізується другий рік поспіль, сприяє розвитку мобільності за очним та дистанційним способом реалізації у формах навчання та викладання.

**Програма дослідницьких візитів для студентів і аспірантів з України у Варшавському університеті** стала платформою для проведення наукових досліджень здобувачів першого (бакалаврського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти.

Здобувачі вищої освіти проходять практики, тренінги в межах укладених угод, зокрема з Фондацією PORTA VITAE (Республіка Польща); беруть участь у проекті «**Капіталізація соціальних інновацій українських соціальних служб і структур для підтримки постраждалого від війни населення**» Федерації соціальних громадських організацій Трансільванії (Румунія) тощо.

Співпраця з Університетом Яна Кохановського в м. Кельце є традицією у проведенні міжнародних культурно-освітніх зустрічей у межах проекту «**Школа відкритого розуму**» та міждисциплінарних конференцій, у яких беруть участь здобувачі К-ПНУ.

Упродовж звітнього періоду науково-педагогічні працівники брали участь у таких формах міжнародної академічної мобільності, як стажування, участь у конференціях, семінарах та ін.

За сприяння ректора, відділу міжнародних зв'язків, деканів факультетів, директора навчально-наукового інституту, завідувачів кафедр і гарантів освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм було реалізовано **87** міжнародних академічних мобільностей, з них: **54 (2,5%)** – здобувачами вищої освіти з-поміж загальної кількості здобувачів денної форми здобуття вищої освіти (відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 13 травня 2022 р. № 599 пункт 1); **33 (9,4%)** – з-поміж загальної кількості педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників. Загальна частка здобувачів вищої освіти за денною формою навчання та педагогічних, науково-педагогічних і наукових працівників становить **3,4%**.

#### *Цільовий показник 8.*

Внутрішній аудит управлінських процесів у К-ПНУ засвідчив виконання завдань, визначених Стратегією розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки. Зокрема, в університеті триває робота з імплементації законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», нормативно-правових актів Міністерства освіти і науки України, що стосуються статутної діяльності закладу вищої освіти.

З-поміж важливих документів, які визначають пріоритетні напрями та завдання вишу: Статут Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція), Стратегія розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки, Концепція розвитку наукової та інноваційної діяльності Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2025 роки, Концепція інформатизації Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2025 роки, Стратегія інтернаціоналізації Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (до 2025 року) та ін.

Упродовж 2023 р. в К-ПНУ проведено роботу з розроблення / оновлення низки нормативних документів, які проходили колегіальне обговорення, розгляд та затвердження вченою радою К-ПНУ, а саме:

№ з/п	Назва нормативного документа	Дата і № протоколу вченої ради	Дата і № наказу про введення в дію
1.	Порядок визнання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (нова редакція)	26.01.2023 р., № 1	06.02.2023 р., № 15-ОД
2.	Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів у Кам'янець-Подільському національному університеті імені	23.02.2023 р., № 2	24.02.2023 р., № 26-ОД

	Івана Огієнка		
3.	Положення про електронний навчальний курс освітнього компонента в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка	23.02.2023 р., № 2	24.02.2023 р., № 26-ОД
4.	Положення про організацію освітнього процесу в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція)	30.03.2023 р., № 3	26.07.2023 р., № 104-ОД
5.	Положення про освітні програми в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція)	30.03.2023 р., № 3	05.05.2023 р., № 51-ОД
6.	Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка	25.05.2023 р., № 6	21.06.2023 р., № 86-ОД
7.	Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція)	29.06.2023 р., № 8	21.07.2023 р., № 102-ОД
8.	Порядок скасування рішення про присудження ступеня вищої освіти та присвоєння відповідної кваліфікації в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка	28.09.2023 р., № 11	23.10.2023 р., № 139-ОД
9.	Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (зі змінами)	28.09.2023 р., № 11	05.10.2023 р., № 131-ОД
10.	Типове положення про навчальну лабораторію Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка	26.10.2023 р., № 12	31.10.2023 р., № 144-ОД
11.	Типове положення про науково-дослідну лабораторію Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка	26.10.2023 р., № 12	31.10.2023 р., № 144-ОД
12.	Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція)	30.11.2023 р., № 13	29.12.2023 р., № 154-ОД
13.	Положення про порядок розгляду атестаційних справ здобувачів вчених звань вченою радою Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка	30.11.2023 р., № 13	29.12.2023 р., № 154-ОД

Своєчасно було розроблено та затверджено ухвалою вченої ради університету 20.04.2023 р. (протокол № 4) Правила прийому на навчання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка в 2023 році (зі змінами, внесеними ухвалами вченої ради К-ПНУ 25.05.2023 р., протокол № 5; 20.06.2023 року, протокол № 7; 06.07.2023 року, протокол № 9).

Важливі питання функціонування університету регламентовано наказами та розпорядженнями ректора. Так, у 2023 р. з питань основної діяльності видано 150 наказів, з особового складу – 808, з адміністративно-господарських

питань – 125. Загалом з усіх питань функціонування університету у 2023 р. видано 3058 наказів.

Ректор вирішував завдання зі вдосконалення управлінських процесів в університеті, забезпечення відкритості та прозорості управлінських рішень, удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти тощо.

#### *Цільовий показник 9.*

Важливою складовою системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в університеті є моніторинг та періодичний перегляд освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти. Відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція) (затверджено вченою радою К-ПНУ 31.03.2022 р., протокол №4, введено в дію наказом ректора 01.04.2022 р. №39-ОД), Положення про освітні програми в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція) (затверджено вченою радою К-ПНУ 30.03.2023 р., протокол № 3, введено в дію наказом ректора 05.05.2023 р. № 51-ОД), планів роботи К-ПНУ на I-II семестри 2022-2023 н. р., на I семестр 2023-2024 н. р. упродовж 2023 р. здійснено моніторинг і перегляд усіх освітніх програм, що реалізуються в університеті. До цього процесу були залучені здобувачі вищої освіти, представники органів студентського самоврядування, науково-педагогічні працівники, представники роботодавців, випускники, фахівці-практики, експерти в галузі, наукова спільнота та інші. Крім того, враховано зауваження і рекомендації членів експертних груп та експертів галузевих експертних рад НАЗЯВО щодо вдосконалення освітніх програм, які проходили акредитаційну експертизу.

Результати моніторингу та перегляду освітніх програм обговорювалися на розширених засіданнях кафедр, фокус-груп, семінарах, круглих столах, спільних зустрічах за участі різних груп стейкхолдерів: здобувачів вищої освіти, роботодавців, випускників, фахівців-практиків, академічної спільноти, експертів галузі та ін. Усі пропозиції та рекомендації стейкхолдерів щодо вдосконалення освітніх програм віддзеркалено в таблицях пропозицій стейкхолдерів та оприлюднено на сайтах кафедр. За результатами моніторингу та перегляду освітніх програм, із урахуванням нормативно-правових актів у сфері освіти, внутрішніх нормативних документів університету, зауважень і рекомендацій Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, висловлених під час акредитацій, було внесено зміни до освітніх програм, навчальних планів, інших структурних елементів освітніх програм – робочих програм навчальних дисциплін, силабусів освітніх компонентів, наскрізних і робочих програм практик, програм атестації тощо.

Нові редакції освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) і третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти затверджено на засіданнях вченої ради К-ПНУ 30.03.2023 р. (протокол № 3), 20.04.2023 р. (протокол № 4),



20.06.2023 р. (протокол № 7), 29.06.2023 р. (протокол № 8) та введено в дію наказами ректора від 28.04.2023 р. № 47-ОД, 23.06.2023 р. № 89-ОД, 30.06.2023 р. № 93-ОД.

На підставі пропозицій і потреб роботодавців, професійної спільноти, випускників освітніх програм, аналізу ринку праці, з урахуванням галузевого та регіонального контексту в 2023 р. у межах ліцензованого обсягу К-ПНУ відкрито 2 нові освітні програми:

- освітньо-професійну програму «Соціально-психологічна реабілітація» зі спеціальності 231 Соціальна робота першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (затверджено вченою радою 25.05.2023 р. протокол № 6, введено в дію наказом ректора 26.05.2023 р. № 73-ОД);

- освітньо-наукову програму «Середня освіта (Фізична культура)» зі спеціальності 014 Середня освіта третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (затверджено вченою радою 29.12.2022 р. протокол № 13, введено в дію наказом ректора 28.04.2023 р. № 47-ОД), набір на які вперше оголошено та здійснено в 2023-2024 н. р.

Відповідно до Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (затверджено наказом МОНУ від 11.07.2019 р. № 977), Положення про освітні програми в К-ПНУ (нова редакція) (затверджено вченою радою К-ПНУ 30.03.2023 р., протокол № 3, введено в дію наказом ректора 05.05.2023 р. №51-ОД), з урахуванням вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності визначено гарантів освітніх програм (накази ректора від 01.05.2023 р. №48-ОД «Про затвердження гарантів освітніх програм», 26.05.2023 р. №74-ОД «Про призначення гаранта освітньо-професійної програми «Соціально-психологічна реабілітація»; від 04.09.2023 р. №120-ОД «Про внесення змін до наказу по університету від 01.05.2023 р. №48-ОД», 29.09.2023 р. №126-ОД «Про внесення змін до наказу по університету від 01.05.2023 р. №48-ОД»). На підставі звітів експертних груп про результати акредитаційних експертиз освітніх програм і експертних висновків галузевих експертних рад НАЗЯВО щодо можливості акредитації освітніх програм рішеннями кафедр змінено склад робочих груп окремих освітніх програм, зокрема внесено до їхнього складу здобувачів вищої освіти, фахівців-практиків, представників роботодавців.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 16.12.2022 р. № 1392 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» на засіданні вченої ради університету 20.06. 2023 р. (протокол № 7) було затверджено низку нових освітніх програм, зокрема:

- освітньо-професійну програму «Фізична реабілітація» зі спеціальності 227 Терапія та реабілітація першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти;

- освітньо-професійну програму «Туризм» зі спеціальності 242 Туризм і рекреація першого (бакалаврського) рівня вищої освіти;

– освітньо-професійну програму «Туризмознавство» зі спеціальності 242 Туризм і рекреація другого (магістерського) рівня вищої освіти;

– освітньо-наукову програму «Біологія» зі спеціальності 091 Біологія та біохімія другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти.

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 11.11.2022 р. № 1006 «Деякі питання розміщення державного (регіонального) замовлення, поєднання спеціальностей (предметних спеціальностей), спеціалізацій та присвоєння професійних кваліфікацій педагогічних працівників закладами фахової передвищої, вищої освіти», за рішенням вченої ради університету від 20.06.2023 р. (протокол № 7) було переглянуто й змінено назви окремих предметних спеціальностей, зокрема:

спеціальність 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями):

- 014.02 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська));
- 014.02 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (німецька));
- 014.02 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (польська));
- 014.08 Середня освіта (Фізика та астрономія).

Відповідно до наказів Міністерства охорони здоров'я України від 16.05.2023 р. № 890 «Про затвердження переліків спеціалізацій підготовки здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за спеціальностями 223 «Медсестринство», 227 «Терапія та реабілітація», від 16.05.2023 р. № 891 «Про затвердження Переліку спеціалізацій підготовки здобувачів вищої освіти ступеня магістра за спеціальністю 227 «Терапія та реабілітація» було внесено зміни до освітніх програм «Фізична реабілітація» зі спеціальності 227 Терапія та реабілітація першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти. Нові редакції освітніх програм і навчальних планів затверджено вченою радою 20.06.2023 р. (протокол №7) та введено в дію наказом ректора від 23.06.2023 р. №89-ОД.

Із метою забезпечення інформаційної прозорості та публічності освітньої діяльності університету на вебсайтах кафедр оприлюднено проекти освітніх програм, зміни до них разом із Google-формою, що дає можливість стейкхолдерам подати свої пропозиції та зауваження до них.

Результати моніторингу якості освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти обговорено на засіданнях вченої ради К-ПНУ, зокрема:

– 30.03.2023 р. (протокол № 3) питання «Затвердження нових освітніх програм і навчальних планів, нових редакцій освітніх програм і навчальних планів, змін до чинних освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти»;

– 30.11.23 р. (протокол № 13) питання «Результати загально-університетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки»;

– 28.12.2023 р. (протокол № 14) питання «Результати моніторингу якості освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальностями 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), 016 Спеціальна освіта, 017 Фізична культура і спорт у контексті реалізації вимог Нової української школи».

Для належного інформування учасників освітнього процесу, інших стейкхолдерів і громадськості про освітні програми університету структурні підрозділи, відповідальні за їх реалізацію, на вебсайті університету в рубриці «Публічна інформація» розміщують інформаційні пакети освітніх програм університету (розпорядження ректора від 26.05.2023 р. №34 «Про оновлення інформаційних пакетів освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей університету»). Оновлено також інформаційний пакет університету, який розміщено на вебсайті в рубриці «Публічна інформація».

#### *Цільовий показник 10.*

Упродовж 2023 р. в університеті проводилася системна робота з комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти.

У К-ПНУ впроваджено комплексну автоматизацію управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу (Megapolis.DocNet). У системі електронного документообігу (Megapolis.DocNet) зареєстровано 5675 документів (у 2022 р. – 4579), зокрема: вхідних документів – 1318 (у 2022 р. – 968), вихідних документів – 905 (у 2022 р. – 605), наказів – 3360 (у 2022 р. – 2930), розпоряджень – 92 (у 2022 р. – 76).

### **2.2. Підготовку фахівців з вищою освітою за відповідними освітніми програмами згідно зі стандартами вищої освіти.**

Одним з основних напрямів діяльності К-ПНУ є освітня діяльність із надання вищої освіти за відповідними освітньо-професійними та освітньо-науковими програмами на таких рівнях вищої освіти:

- перший (бакалаврський) рівень;
- другий (магістерський) рівень;
- третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень.

Здобуття вищої освіти на кожному рівні вищої освіти передбачає успішне виконання особою освітньої програми, що є підставою для присудження відповідного ступеня вищої освіти:

- бакалавр;
- магістр;
- доктор філософії.

Університет здійснює підготовку за науковим ступенем доктора наук відповідно до законодавства України.

Проведення освітньої діяльності в університеті регламентовано ліцензіями, виданими на підставі наказів Міністерства освіти і науки України від 19.03.2021 р. № 33-л, 21.06.2023 № 245-л, сертифікатами про акредитацію

спеціальностей, освітніх програм. Ліцензований обсяг прийому на навчання в К-ПНУ становить:

- за першим (бакалаврським) рівнем – 2585 осіб;
- за другим (магістерським) рівнем – 1622 особи;
- за третім (освітньо-науковим) рівнем – 105 осіб.

К-ПНУ здійснює підготовку здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями за освітньо-професійними програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання (див. табл. 7):

Табл. 7

**Підготовка здобувачів вищої освіти за освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання**

Освітня програма	Тип освітньої програми	Назва спеціальності (спеціалізації)	Ліцензований обсяг (на рік)	Рішення про видачу ліцензії
<b>перший (бакалаврський) рівень</b>				
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(227) Терапія та реабілітація	60	наказ № 245-л від 21.06.2023 р.
<b>другий (магістерський) рівень</b>				
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(227) Терапія	15	наказ № 245-л від 21.06.2023 р.

К-ПНУ здійснює провадження інших видів освітньої діяльності, а саме:

- надання освітніх послуг, пов'язаних із підготовкою громадян України для вступу до закладів вищої освіти;
- військову підготовку студентів закладів вищої освіти за програмою офіцерів запасу;
- підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти, перепідготовку кадрів, просвітницьку та фахову консультаційну діяльність та ін.

Упродовж звітнього періоду колектив університету забезпечував підготовку здобувачів вищої освіти:

у 2022-2023 навчальному році:

- за першим (бакалаврським) рівнем – за 49 освітньо-професійними програмами із 35 спеціальностей;
- за другим (магістерським) рівнем – за 32 освітньо-професійними програмами із 31 спеціальності;

у 2023-2024 навчальному році:

- за першим (бакалаврським) рівнем – за 49 освітньо-професійними програмами із 41 спеціальності;
- за другим (магістерським) рівнем – за 31 освітньо-професійною програмою із 35 спеціальностей.

У 2023-2024 навчальному році в університеті здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти в аспірантурі за денною та заочною формами здобуття вищої освіти за 9 освітньо-науковими програмами.

В аспірантурі університету навчається 115 аспірантів, у тому числі 98 аспірантів денної форми та 17 заочної форми здобуття вищої освіти. У докторантурі університету навчається 1 докторант.

У 2023 р. освітній процес в університеті забезпечували:

- 7 факультетів: історичний, природничо-економічний, фізико-математичний, педагогічний, факультет іноземної філології, факультет фізичної культури, факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи;
- навчально-науковий інститут української філології та журналістики;
- 35 кафедр.

Освітній процес в університеті організовано відповідно до законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», постанов Кабінету Міністрів України, інших нормативно-правових актів та розпорядчих документів у сфері вищої освіти, стандартів вищої освіти, навчальних і робочих навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти за освітніми програмами спеціальностей, планів роботи університету.

Для належної організації та реалізації освітнього процесу за освітніми програмами у 2023 р. оновлено Положення про організацію освітнього процесу в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція) (затверджено вченою радою К-ПНУ 30.03.2023 р., протокол № 3, введено в дію наказом ректора від 26.07.2023 р. № 104-ОД), Положення про освітні програми в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція) (затверджено вченою радою К-ПНУ 30.03.2023 р., протокол №3, введено в дію наказом ректора 05.05.2023 р. № 51-ОД); розроблено Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (затверджено вченою радою К-ПНУ 23.02.2023 р., протокол № 2, введено в дію наказом ректора 24.02.2023 р. № 26-ОД), Положення про електронний навчальний курс освітнього компонента в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (затверджено вченою радою К-ПНУ 23.02.2023 р., протокол №2, введено в дію наказом ректора 24.02.2023 р. № 26-ОД).

У К-ПНУ здійснюється системна робота з розбудови та удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти. Упродовж 2023 р. під керівництвом ректора проведено процедури внутрішньої акредитації освітніх програм університету, забезпечено їх моніторинг, перегляд та оновлення, рейтингове оцінювання діяльності всіх учасників освітнього процесу, підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників, забезпечення наявності навчально-методичного і матеріально-технічного забезпечення освітнього процесу за освітніми програмами, забезпечення

публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації та ін.

Для успішного проходження акредитації освітніх програм у 2023-2024 н. р. вчена рада К-ПНУ 30.08.2023 р. (протокол №10) затвердила План внутрішньої акредитації освітніх програм К-ПНУ в 2023-2024 н. р., введено в дію наказом ректора від 31.08.2023 р. №114-ОД.

За результатами акредитаційних експертиз освітніх програм у 2022-2023 н. р. та на виконання розпоряджень ректора від 26.05.2023 р. № 32 «Про розроблення плану заходів щодо усунення виявлених недоліків під час акредитацій освітніх програм у II семестрі 2022-2023 н. р.», від 08.11.2023 р. № 60 «Про обговорення результатів акредитаційних експертиз освітніх програм» розроблено Загальноуніверситетський план заходів щодо усунення недоліків, виявлених під час акредитацій освітніх програм у 2022-2023 н. р., який затверджено вченою радою 30.11.2023 р. (протокол №13).

### **2.3. Призначення на посаду та звільнення з посади працівників закладу вищої освіти та створення умов для їх професійного розвитку.**

Прийом на роботу до університету здійснюється за трудовим договором (контрактом) відповідно до чинного законодавства. Упродовж 2023 р. було оголошено конкурс на заміщення 243 посад для науково-педагогічних працівників, зокрема:

- завідувача кафедри, професора – 2 посади;
- завідувача кафедри – 8 посад;
- професора – 13 посад;
- доцента – 122 посади;
- старшого викладача – 76 посад;
- викладача, асистента – 21 посада;
- директора бібліотеки – 1 посада.

Упродовж звітнього періоду в університеті забезпечено належні умови для професійного розвитку науково-педагогічних працівників шляхом проходження стажування або навчання на курсах підвищення кваліфікації.

Серед наукових установ і закладів вищої освіти України, з якими університет уклав угоди про підвищення кваліфікації, необхідно виокремити: Інститут історії НАН України, Інститут спеціальної педагогіки і психології імені Миколи Ярмаченка НАПН України, Центральний інститут післядипломної освіти ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Волинський національний університет імені Лесі Українки, Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка, Український державний університет імені Михайла Драгоманова, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка, Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича та ін.



Загалом за звітний період в межах України 107 науково-педагогічних працівників удосконалили свою професійну підготовку, з них: 45 науково-педагогічних працівників університету підвищили кваліфікацію шляхом стажування, 62 – навчання за програмами підвищення кваліфікації. Крім того, науково-педагогічні працівники удосконалили свою професійну підготовку в рамках програм міжнародної академічної мобільності.

Значну увагу ректор надавав питанням професійного розвитку науково-педагогічних працівників. З цією метою в К-ПНУ налагоджено дієву систему професійного розвитку науково-педагогічних працівників, спрямовану на підвищення якості викладання освітніх компонентів і відповідність потребам та науковим інтересам науково-педагогічних працівників. Зокрема, упродовж 2023 р. у К-ПНУ було організовано і проведено низку методичних семінарів, проектів, програм, курсів підвищення кваліфікації тощо. Науково-педагогічні працівники університету брали участь у реалізації проекту навчально-методичного центру забезпечення якості освіти «Школа професійного розвитку викладачів Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка» (лютий – червень 2023 р.); пілотній тренінговій програмі з підвищення професійної компетентності викладача «Навчання через дослідження» в обсязі 30 год (1 кредит ECTS) (травень 2023 р.); програмі професійного підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Стартап-проектування у науково-дослідній діяльності закладу вищої освіти» в обсязі 30 год (1 кредит ECTS) (жовтень – грудень 2023 р.). Підвищення кваліфікації за тренінговими програмами «Навчання через дослідження» та «Стартап-проектування у науково-дослідній діяльності закладу вищої освіти» пройшли 49 науково-педагогічних працівників.

Важливі новації у викладанні української мови та читання для науково-педагогічних працівників, які забезпечують викладання освітніх компонентів за освітньою програмою «Початкова освіта зі спеціальності 013 Початкова освіта, 21.02.2023 р. обговорили на методичному вебінарі «Реалізація інтегрованого підходу до навчання української мови та читання в початковій школі», проведеного спільно з Методичною службою «Світич».

Із метою удосконалення викладацької майстерності та розвитку професійних компетентностей науково-педагогічних працівників, необхідних для забезпечення якості освітньої діяльності, в університеті впроваджено програму підвищення кваліфікації «Удосконалення професійної компетентності науково-педагогічного працівника як запорука якісної освітньої діяльності в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка» (затверджено вченою радою 28.09.2023 р., протокол № 11, введено в дію наказом ректора від 05.10.2023 р. №131-ОД), реалізація якої розпочалася в жовтні 2023 р.

Для удосконалення психолого-педагогічної, комунікативної, інформаційно-комунікаційної компетентностей гаранта освітньої програми та задля успішної підготовки самооцінювання відповідної освітньої програми та проходження акредитаційної експертизи відповідно до сучасних вимог і

викликів у галузі вищої освіти упродовж вересня – жовтня 2023 р. реалізовано програму підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Акредитація освітніх програм: механізми забезпечення якості вищої освіти в К-ПНУ» (затверджено вченою радою 29.06.2023 р., протокол № 8, введено в дію наказом ректора від 21.07.2023 р. №102-ОД).

#### **2.4. Виконання договірних зобов'язань закладу вищої освіти.**

Упродовж 2023 р. ректор забезпечував виконання договірних зобов'язань закладу вищої освіти, зокрема в частині, що стосується виконання державного замовлення на підготовку фахівців з вищою освітою.

У 2022-2023 навчальному році здійснено випуск 566 осіб, які навчалися за кошт державного бюджету (державне замовлення), зокрема:

*за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти:*

- 318 осіб, які навчалися за денною формою здобуття вищої освіти;

- 54 особи, які навчалися за заочною формою здобуття вищої освіти;

*за другим (магістерським) рівнем вищої освіти:*

- 151 особа, яка навчалася за денною формою здобуття вищої освіти;

- 43 особи, які навчалися за заочною формою здобуття вищої освіти;

Щодо виконання державного замовлення, то упродовж навчального року його обсяги змінювалися, що обумовлено переведенням на навчання за кошти державного бюджету здобувачів вищої освіти, які зараховані до К-ПНУ до 2021 року включно на місця, що фінансуються за кошти фізичних та/або юридичних осіб, й віднесені до категорій, визначених Порядком переведення на навчання за державним замовленням окремих категорій здобувачів фахової передвищої, вищої освіти, які зараховані до закладів фахової передвищої, вищої освіти до 2021 року включно на місця, що фінансуються за кошти фізичних та/або юридичних осіб, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2022 р. № 1224.

На виконання листа Міністерства освіти і науки України від 27.10.2023 р. № 1/16795-23 «Про організацію переведення здобувачів» здійснено моніторинг наявності вакантних місць державного замовлення 2020 та 2021 р., відповідну інформацію подано до Міністерства освіти і науки України.

На виконання листа Міністерства освіти і науки України від 24.11.2023 р. № 1/18598-23 «Про організацію переведення здобувачів 2022 року» здійснено моніторинг наявності вакантних місць державного замовлення 2022 р., відповідну інформацію внесено до інформаційної системи АТЕНА.

На виконання розпорядження голови Хмельницької обласної державної адміністрації від 24.01.2023 р. № 28/2023-р «Про затвердження обсягу регіонального замовлення на підготовку слухачів у 2023 році для закладів вищої та післядипломної освіти» та відповідно до наказу в. о. ректора К-ПНУ від 05.10.2023 р. №600 «Про організацію курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти у 2023-2024 н. р.» у жовтні 2023 р. було надано освітні послуги на курсах підвищення кваліфікації педагогічним працівникам навчальних закладів Хмельницької області (в обсязі

200 осіб) на безоплатних умовах за такими категоріями: «Вчителі-логопеди; Вихователі логопедичних груп; Консультанти інклюзивно-ресурсних центрів; Вчителі-дефектологи, вчителі-реабілітологи; Вчителі спеціального закладу загальної середньої освіти (за фахом), корекційні педагоги / вчителі-дефектологи закладу дошкільної освіти (ЗДО); Вихователі закладів освіти зі спеціальними та інклюзивними групами і класами, вихователі закладів загальної середньої освіти для дітей з особливими освітніми потребами та асистенти вчителя (вихователі-асистенти); Вчителі індивідуального навчання, вчителі інклюзивних класів; Психологи, практичні психологи, спеціальні психологи; Соціальні педагоги».

Окрім того, між К-ПНУ та 4 юридичними особами укладено договори щодо надання освітніх послуг (підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти), а саме:

Державний ліцей-інтернат з посиленою військово-фізичною підготовкою «Кадетський корпус» імені І.Г. Харитоненка Державної прикордонної служби України;

Кам'янець-Подільський навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради;

Кам'янець-Подільська спеціальна школа Хмельницької обласної ради;

Кам'янець-Подільський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою.

На підставі укладених договорів упродовж лютого 2023 р. було надано освітні послуги 19 особам та упродовж жовтня 2023 р. – 51 особі. Підтвердженням виконання умов договорів є укладені акти виконаних робіт.

На підставі укладених договорів про надання освітніх послуг (підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти) та наказів від 10.02.2023 р. № 68-К та від 02.11.2023 р. № 673-К здійснено організацію курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти за програмами підвищення кваліфікації загальним обсягом 30 год для таких категорій слухачів:

вихователі спеціалізованих навчальних закладів (ліцеїв з посиленою військово-фізичною підготовкою);

вчителі математики;

вчителі англійської мови;

практичні психологи;

вихователь закладу загальної середньої освіти для дітей з особливими освітніми потребами;

вчитель-логопед;

корекційні педагоги;

соціальні педагоги;

вчителі спеціального закладу загальної середньої освіти (за фахом);

вчителі української мови та літератури;

вчитель інформатики;

вчитель географії;

вчителі фізичної культури;

вчитель предмета «Захист України».

У 2023 р. К-ПНУ виконав договірні зобов'язання у повному обсязі.

## **2.5. Дотримання закладом освіти Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.**

Упродовж 2023 р. ректор контролював дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. № 365). Це питання обговорювали на засіданнях вченої ради та ректорату, зокрема:

– *на засіданні вченої ради:* «Стан навчально-методичного забезпечення освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти спеціальності 012 Дошкільна освіта» (27.04.2023 р., протокол № 5); «Стан виконання ухвали вченої ради університету 30.06.2022 р. (протокол № 7) з питання «Про викладання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка навчальних дисциплін англійською мовою: стан і перспективи» (27.04.2023 р., протокол № 5); «Аналіз навчально-методичного та кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2023-2024 н. р., та їх відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365)» (28.09.2023 р., протокол № 11); «Результати моніторингу якості освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальностями 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями), 016 Спеціальна освіта, 017 Фізична культура і спорт у контексті реалізації вимог Нової української школи» (28.12.2023 р., протокол №14);

– *на засіданні ректорату:* «Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. № 365), кафедрами факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи» (09.03.2023 р., протокол № 3); «Стан кадрового та навчально-методичного забезпечення освітньо-професійних програм спеціальності 014 Середня освіта (Географія) першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти» (13.04.2023 р., протокол № 4); «Організаційно-методичне забезпечення практичної підготовки здобувачів вищої освіти освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 101 Екологія, 014 Середня освіта (Фізика та астрономія), 122 Комп'ютерні науки, 052 Політологія» (12.10.2023 р., протокол № 8).

Щодо виконання *кадрових вимог щодо провадження освітньої діяльності за рівнями вищої освіти та освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання:* ректор забезпечував дотримання:

статті 33 Закону України «Про вищу освіту» в частині складу кафедр (не менше п'яти науково-педагогічних працівників, для яких кафедра є основним місцем роботи, і не менш як три з них мають науковий ступінь або вчене (почесне) звання);

пунктів 35-38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. № 365);

Порядку проведення конкурсного відбору для заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників та укладання з ними трудових договорів (контрактів) у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція).

Станом на 15.12.2023 р. освітній процес в університеті забезпечують **311 штатних науково-педагогічних працівників**, з них:

докторів наук, професорів – 46 осіб (15%);

кандидатів наук, доцентів – 226 осіб (73%);

без наукових ступенів і вчених звань – 39 осіб (12%);

**56 науково-педагогічних працівників на умовах сумісництва**, з-них:

докторів наук, професорів – 11 осіб (20%);

кандидатів наук, доцентів – 18 осіб (32%);

без наукових ступенів і вчених звань – 27 осіб (48%).

З-поміж штатних науково-педагогічних працівників – 1 академік Української академії історичних наук, 2 академіки Академії наук вищої школи України, 2 члени-кореспонденти Академії наук вищої освіти України, 4 академіки Національної академії наук вищої освіти України.

В університеті забезпечено відповідність освітньої та/або професійної кваліфікації науково-педагогічних, педагогічних та наукових працівників освітньому компоненту. Порядок закріплення освітніх компонентів (навчальних дисциплін, практик) за кафедрами К-ПНУ для забезпечення виконання освітніх програм за спеціальностями на першому (бакалаврському), другому (магістерському), третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти регламентує Положення про закріплення освітніх компонентів за кафедрами Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (затверджено вченою радою університету 15.03.2022 р., протокол № 3). Основними умовами закріплення навчальних дисципліни (практик) за кафедрами К-ПНУ є дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Наказом ректора від 26.04.2023 р. № 44-ОД «Про закріплення обов'язкових навчальних дисциплін (практик) за кафедрами університету на 2023-2024 навчальний рік»<sup>6</sup>.

Для забезпечення виконання пунктів 37 і 38 Ліцензійних умов науково-педагогічні працівники упродовж 2023 року активно працювали над підвищенням рівня досягнень у професійної діяльності, забезпеченням

<sup>6</sup> Підстава: ухвала вченої ради університету від 30.03.2023 року (протокол № 3) з питання «Закріплення освітніх компонентів за кафедрами університету на 2023-2024 н. р.».

відповідності їхньої освітньої та/або професійної кваліфікації освітнім компонентам, викладання яких вони забезпечують.

Відповідно до наказу ректора від 03 жовтня 2023 р. №130-ОД «Про внесення відомостей до ЄДЕБО, що підтверджують відповідність забезпечення освітнього процесу в 2023-2024 н. р.» оновлено інформацію в ЄДЕБО про освітні програми К-ПНУ, кадрове забезпечення освітніх програм, а саме: картки працівників, кадрове забезпечення освітніх програм, кадрове забезпечення освітнього процесу відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Особливу увагу надано інформації про досягнення науково-педагогічних працівників у професійній діяльності, зокрема відповідність їхньої освітньої та/або професійної кваліфікації освітній програмі, рівень освіти та кваліфікації.

Щодо виконання *технологічних вимог провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти*: для виконання статутних завдань, забезпечення освітнього процесу наказом Міністерства освіти і науки України від 29.09.2016 р. № 1163 «Про закріплення державного майна за Кам'янець-Подільським національним університетом імені Івана Огієнка» за університетом закріплено нерухоме майно на праві господарського відання.

Наказом ректора від 05.04.2023 р. № 35-ОД «Про закріплення навчальних аудиторій, спеціалізованих кабінетів/кабінетів, лабораторій, навчальних лабораторій обчислювальної техніки та спортивних залів за кафедрами університету у 2023-2024 навчальному році» за кафедрами університету закріплено навчальні аудиторії, спеціалізовані кабінети/кабінети, лабораторії, навчальні лабораторії обчислювальної техніки та спортивні зали, кількість яких є достатньою для провадження освітнього процесу. У К-ПНУ функціонує **180** навчальних аудиторій, з яких **72** оснащені мультимедійним обладнанням (мультимедійні дошки та проектори), що повністю відповідає потребам освітнього процесу і становить 40%.

У структурі університету є бібліотека, фонд якої станом на 31.12.2023 р. налічує 996 799 прим. (у т.ч. фонд військової кафедри 31 935 прим., відбулося списання 25 162 прим.). Упродовж року до фонду книгозбірні надійшло 2 873 документи (2 374 назви):

- книг – 2 783 прим. друк. видань та 7 електронних документів;
- періодичних видань – 79 прим. (журналів – 65, газет – 14 прим.);
- неопублікованих документів – 4 прим. дисертацій.

Упродовж 2023 року в бібліотеці університету за автоматизованою бібліотечною інформаційною системою (АБІС) «УФД/Бібліотека» зареєстровано 4 269 користувачів;

- проведено обслуговування 9260 користувачів;
- зареєстровано відвідувань бібліотеки 424 890 разів;
- видано 651 320 документів.

Упродовж 2023 року учасникам освітнього процесу надавався доступ до передплачених наукометричних баз даних Web of Science, Scopus і тестовий доступ до електронних баз даних Bentham Science, LIBRARIA.



Для забезпечення доступу учасників освітнього процесу до інформаційних ресурсів «Інтернету» в університеті функціонує єдина локальна комп'ютерна мережа, до якої підключено всі факультети та навчально-науковий інституту української філології та журналістики. Вихід в «Інтернет» забезпечується широкосмуговим високошвидкісним каналом (ТОВ «Імпульс» – 200 Мбіт/сек.) та комутованим каналом (ПрАТ «Укртелеком» та «ДАТА груп»). У 2023 р. виконано модернізацію «Інтернету» на кафедрі спеціальної та інклюзивної освіти, кафедрі педагогіки та менеджменту освіти та окремих аудиторіях.

Здобувачі вищої освіти, які потребують житла, забезпечені ліжко-місцями в гуртожитках К-ПНУ. Для потреб студентів є 6 гуртожитків із загальною кількістю місць – 2150. Студентам-сиротам та студентам із числа осіб, позбавлених батьківського піклування, ліжко-місця в гуртожитках надаються безкоштовно. В університеті працює комісія з надання пільг в оплаті за проживання в гуртожитку для учасників АТО/ООС, їхніх дітей та внутрішньо переміщених осіб. Вартість проживання у гуртожитках та порядок оплати за проживання встановлюється за погодженням із профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів вишу.

В університеті є їдальня, медпункт, що в повністю відповідає запитам здобувачів вищої освіти.

В університеті забезпечено доступність навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Стан готовності університету до 2023-2024 навчального року в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні обговорювали на засіданні вченої ради 30.08.2023 р. (протокол № 10). На засіданнях ректорату обговорено актуальні питання забезпечення безпекових умов навчання та проживання в гуртожитках університету (протокол № 5 від 11.05.2023 р.); «Організаційні питання створення безпекових умов навчання здобувачів вищої освіти та їх проживання в гуртожитках, роботи працівників університету» (протокол № 7 від 14.09.2023 р.); «Стан готовності університету до опалювального сезону» (протокол № 8 від 12.10.2023 р.).

## **2.6. Наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність університету, в тому числі комерціалізацію результатів прикладних досліджень, міжнародне наукове та науково-технічне співробітництво.**

Відповідно до Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки, Концепції розвитку наукової та науково-технічної діяльності Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2025 роки, Положення про організацію наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (2022) запрограмовано модернізацію науково-дослідної діяльності з орієнтацією на прийняті в державі стандарти якості, які стосуються:

- пріоритетності досліджень з актуальних проблем воєнного та повоєнного часу;



- підвищення рівня практикоорієнтованості наукових досліджень із високим потенціалом інноваційної діяльності;
- активізації проектної діяльності, у тому числі на основі міжпредметних, міжкафедральних, міжфакультетських досліджень, підготовки до наукової атестації, виконання технічного завдання у рамках наукового напрямку «Суспільні науки»;
- участі в національних, міжнародних наукових проектах, розроблення наукових проектів, що виконуються на госпдоговірних умовах;
- розширення сфери платних наукових послуг в галузі наукової та науково-технічної роботи.

Зазначені підходи орієнтовані на підвищення якості та рівня комерціалізації результатів досліджень, що здійснюються в К-ПНУ.

Наукову та науково-технічну діяльність у 2023 р. виконували: 7 факультетів, навчально-науковий інститут української філології та журналістики, 35 кафедр, редакційно-видавничий відділ, 18 наукових шкіл, 9 науково-дослідних центрів, 19 науково-дослідних лабораторій, наукова бібліотека університету.

Науково-педагогічні працівники університету працювали над 39 темами НДР, зареєстрованими в УкрІНТЕІ (з них: зареєстровано в 2023 р. – 1 тема, закрито в 2023 році – 2).

Упродовж року була здійснена перевірка роботи наукових центрів, наукових шкіл, науково-дослідних лабораторій, за результатами якої внесено окремі корективи:

- закрито наукову школу «Математичне і комп'ютерне моделювання фізичних та інформаційних процесів»;
- закрито науковий центр «Міжнародний науковий центр досліджень процесів націєтворення та регіоналізації у Європі»;
- змінено керівника наукової школи «Історичне краєзнавство і проблеми регіональної історії Правобережної України»;
- змінено керівника наукового центру польської культури і мови;
- змінено керівника науково-методичної лабораторії літературного краєзнавства.

Окрім того, розроблено та затверджено вченою радою університету 26.10.2023 р. (протокол № 12) Типове положення про науково-дослідну лабораторію Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, згідно з яким здійснено моніторинг існуючих лабораторій. Науково-технічні розробки, проекти, стартапи, які подавалися на конкурси / до впровадження 2023 р. подано в Табл. 8.

**Науково-технічні розробки, проекти, стартапи, які подавалися на конкурси / до впровадження 2023 р.**

Назва розробки	Прізвище, ім'я, по батькові наукового керівника та виконавців	Куди подавалась розробка або де впроваджена	Обсяг можливого фінансування розробки	Практичні результати, які отримано К-ПНУ
1	2	3	4	5
Верлібри пастелі	Паур І.В., Підгурний І.С. Кліщ О.А.	Програма підтримки українських студій імені І. Лисяка-Рудницького, січень 2023 р.	450000 грн.	Оформлена грантова заявка
Психологічна підтримка та посилення стійкості	Дідик Н.М.	Конкурс грантів термінової психосоціальної підтримки, лютий 2023 р.	10000-25000€	Оформлена грантова заявка
Izzi trip	Римар М. (здобувач)	V Всеукраїнський студентський конкурс бізнес-проектів «Бізнес-трамплін», лютий 2023 р.	До 10000€	Оформлений стартап
Солов'їна book	Підпригора Р. (здобувач)	Хакатон для молоді SheBuilds Ukraine, лютий 2023 р.	До 5000CAD	Оформлений стартап
Реабілітація і корекція розладів у здоров'ї здобувачів – ветеранів війни в закладі вищої освіти	Єдинак Г.А.	Канадський фонд підтримки місцевих ініціатив – Україна (2023), березень 2023 р.	30000-50000CAD	Оформлена грантова заявка
Проектування Соціально-реабілітаційного центру у м. Кам'янці-Подільському	Зданюк В.В., Марціновська І.П.	РО «Курія Кам'янець-Подільської Дієцезії РКЦ»	196000 грн.	Меморандум «Про співпрацю між релігійною організацією «Курія Кам'янець-Подільської Дієцезії Римсько-Католицької Церкви в Україні» та Кам'янець-

1	2	3	4	5
				Подільським національним університетом імені Івана Огієнка», Генератор (196000 грн.)
Трансформація зовнішньої реклами	Олексик К. (здобувач)	Конкурс грантів для студентів від <a href="http://idmedia.ua">idmedia.ua</a> !, червень 2023 р.	2000-10000 грн.	Оформлена грантова заявка
Розробка цифрового вимірювача обсягу рухів у шийному відділі хребта	Зданюк В.В., Оптасюк С.В., Іванюк В.А., Жигульова Е.О., Бутов Р.С.	Фінал XII Конкурсу інноваційних стартап проектів «Sikorsky Challenge 2023» жовтень 2023 р.	5000 \$	Договір про співпрацю між стартап школою «Sikorsky Challenge» Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського» та Кам'янець-Подільським національним університетом імені Івана Огієнка, вихід стартапу до фіналу XII Конкурсу інноваційних стартап проектів «Sikorsky Challenge 2023», внесення стартапу до каталогу конкурсу
Розробка цифрового гоніометра	Зданюк В.В., Оптасюк С.В., Іванюк В.А., Жигульова Е.О., Бутов Р.С.	Конкурс бізнес-ідей від Кам'янець-Подільської міської ради, листопад 2023 р.	25000 грн.	Презентація проекту на бізнес-форумі у м. Кам'янці-Подільському
Солов'їна book	Підопригора Р. (здобувач), Боднарчук Т.Л.	Фінал XII Конкурсу інноваційних стартап проектів	5000 \$	Вихід стартапу до фіналу XII Конкурсу інноваційних

1	2	3	4	5
		«Sikorsky Challenge 2023», жовтень 2023 р.		стартап проєктів «Sikorsky Challenge 2023», внесення стартапу до каталогу конкурсу
Сучасна платформа для вивчення математики	Зеленський О.В.	Гранти на дослідження у сфері освіти від Фонду Спенсера, грудень 2023 р.	50000 \$	Освітня розробка у формі платформи (підготовка до подачі)
Соціальне згуртування Кам'янець-Подільської територіальної громади засобами української мови в період активних воєнних дій	Попович А.С.	Гранти на дослідження у сфері освіти від Фонду Спенсера, грудень 2023 р.	50000 \$	Освітня розробка (підготовка до подачі)

На виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напрямку «Суспільні науки» в 2023 р. розроблено технічне завдання «БФ/50-2023», спрямоване на вирішення проблем сучасних технологій оздоровчоспрямованого фізичного виховання дітей та молоді, соціально-педагогічних та медико-біологічних основ фізичної активності різних груп населення, теоретико-методичних засад удосконалення освітньо-виховного процесу з фізичного виховання в закладах загальної середньої освіти та вищої освіти (науковий керівник – доктор наук, доцент Алексеев О.О. Фінансування технічного завдання МОН на суму 5,8 тис. грн).

За сприяння відділу наукової роботи були сформовані дослідницькі групи науково-педагогічних працівників, які працювали над такими **проєктами**:

#### **Науковий проєкт 1.**

*Трансформація природничо-наукової підготовки здобувачів вищої освіти в умовах цифрового освітнього середовища.*

*Керівник:* Бахмат Наталія Валеріївна, доктор педагогічних наук, професор.

*Виконавці проєкту:*

Оптасюк Сергій Васильович, кандидат фізико-математичних наук, доцент;

Кух Аркадій Миколайович, доктор педагогічних наук, доцент;

Любінська Людмила Григорівна, доктор біологічних наук, доцент;

Білик Роман Миколайович, кандидат педагогічних наук.

#### **Науковий проєкт 2.**

*Розвиток об'єднувального та інклюзивного потенціалу українськомовного соціально-освітнього середовища територіальної громади.*

*Керівник:* Марчук Людмила Миколаївна, доктор філологічних наук.

*Виконавці проекту:*

Попович Анжеліка Станіславівна, доктор педагогічних наук, доцент;  
 Бахмат Наталія Валеріївна, доктор педагогічних наук, професор;  
 Миронова Світлана Петрівна, доктор педагогічних наук, професор;  
 Горошкіна Олена Миколаївна, доктор педагогічних наук, професор.

**Науковий проєкт 3.**

*Використання діджитал-технологій економістом в умовах цифрової трансформації суспільства.*

*Керівник:* Мазур Наталія Анатоліївна, доктор економічних наук, професор.

*Виконавці проекту:*

Боднарчук Тетяна Леонідівна, кандидат економічних наук, доцент;  
 Кушнір Оксана Климівна, кандидат економічних наук, доцент;  
 Лаврук Оксана Степанівна, кандидат економічних наук, доцент.

**Науковий проєкт 4.**

*Розробка моделі біологічної рекультивациі вапнякових кар'єрів Західного Поділля з використанням аборигенних видів рослин.*

*Керівник:* Любінська Людмила Григорівна, доктор біологічних наук, професор.

*Виконавці проекту:*

Оптасюк Ольга Михайлівна, кандидат біологічних наук, доцент;

Любінський Олександр Іванович, доктор сільськогосподарських наук, професор;

Козак Максим Іванович, кандидат біологічних наук, доцент;

Касіяник Ігор Петрович, кандидат географічних наук, доцент.

Проекти 1-4 подано для участі в II турі конкурсного відбору проєктів фундаментальних наукових досліджень, прикладних наукових досліджень, науково-технічних (експериментальних) розробок, виконавцями яких є заклади вищої освіти та наукові установи, що належать до сфери управління Міністерства освіти і науки України, виконання яких розпочнеться у 2024 році за рахунок коштів державного бюджету за бюджетною програмою «Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» (КПКВК 2201040).

Відділ наукової роботи К-ПНУ брав участь у:

– розробці проєкту Соціально-реабілітаційного центру в м. Кам'янець-Подільський у межах підписаного Меморандуму про співпрацю між релігійною організацією «Курія Кам'янець-Подільської Дієцезії Римо-Католицької Церкви в Україні» та КПНУ;

– підготовці пакету документів для участі в обласному конкурсі науково-дослідних робіт. Колектив авторів науково-дослідної роботи «Розробка облаштування та запровадження еколого-пізнавального маршруту «Історія Кам'янецьких скель» у складі Касіяника І. П., кандидата географічних наук, доцента, доцента кафедри географії та методики її викладання К-ПНУ, Гарбара В. В., кандидата географічних наук, старшого викладача кафедри

географії та методики її викладання, Адамчука Р. В., здобувача першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Наумука Я. В., здобувача другого (магістерського) рівня вищої освіти, посіли третє місце в номінації «Науково-дослідні роботи за тематикою суспільних та гуманітарних наук».

У перспективі на основі наявних напрацювань, а також розширення проєктних команд, і що не менш важливо – отриманого досвіду очікуємо збільшення проєктів, які будуть подаватися на конкурс.

Важливим завданням ректора було залучення коштів для досліджень університету з позабюджетних джерел. Для розвитку цього виду діяльності в К-ПНУ здійснюється робота з надання окремих видів наукових послуг на платній основі, наприклад: конференції, семінари; надається консультування НПП на платній основі, виконуються науково-дослідні роботи на замовлення тощо.

Відділ наукової роботи у співпраці з відділом фандрайзингу здійснює пошук спонсорів та замовників науково-дослідних робіт та підготовку наукових команд університету до участі в національних та міжнародних наукових конкурсах.

У 2023 році за результатами комерціалізації і надання платних послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності від структурних підрозділів надійшли надходження до спеціального фонду на суму **407591,68** грн (див. табл. 9):

Табл. 9

**Комерціалізація і надання платних послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності**

Джерела фінансування наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності	Обсяги фінансування (тис. грн)		
	2021	2022	2023
Виконання Технічного завдання Бюджетного фінансування (МОН України згідно з наказом №434 від 16.04.21).	58800	8300	5800
Надання платних послуг із проведення консультацій з питань наукових досліджень.	-	13440	101900
Проведення науково-дослідних робіт за госпдоговірними темами.	69000	83850	101100
Послуги з організації та проведення науково-практичних конференцій.	-	12400	41950
Проведення наукових семінарів / вебінарів для фізичних осіб згідно з договорами.	24000	23500	85400
Процедура захисту дисертації.	14000	-	-
Перевірка робіт за допомогою системи «Антиплагіат».	3000	600	3900
Надання платних послуг з інформаційно-аналітичного забезпечення наукової діяльності.	-	13500	-
Надання платних послуг зі наукового супроводу стажування фізичних осіб.	20810	55158,33	67541,68
<b>РАЗОМ</b>	<b>189 610</b>	<b>210748,33</b>	<b>407591,68</b>

На платформі «Наукова періодика України» представлено 11 наукових видань К-ПНУ, з них фахових – 9 видань:

- Наукові праці Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка. Історичні науки;
- Збірник наукових праць «Проблеми сучасної психології»;
- Збірник наукових праць «Педагогічна освіта: теорія і практика»;
- Вісник Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка. Фізичне виховання, спорт і здоров'я людини;
- Математичне та комп'ютерне моделювання. Серія: Технічні науки;
- Математичне та комп'ютерне моделювання. Серія: Фізико-математичні науки;
- Збірник Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка: серія педагогічна;
- Збірник наукових праць «Актуальні питання корекційної освіти (педагогічні науки)»;
- Науковий збірник «Іван Огієнко і сучасна наука та освіта: серія філологічна».

У зв'язку із набуттям чинності 31.03.2023 р. Закону України «Про медіа» та втратою чинності Закону України «Про друковані засоби масової інформації (пресу) в Україні» проведено роботу з оформлення супровідних документів для реєстрації суб'єктів у сфері медіа, зокрема:

- відділ наукової роботи 05.10.2023 р. організував зустріч членів редколегій, заступників деканів/директора з представником Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення в Хмельницькій області Оленою Гавінською;
- підготовлено та надіслано до Національної ради з питань телебачення і радіомовлення 24 заяви та супровідні документи для реєстрації друкованих засобів масової інформації та онлайн-медіа.

## **2.7. Одержання конкурентоспроможних результатів наукових і прикладних досліджень, розробок.**

Інформацію щодо одержання конкурентоспроможних результатів наукових і прикладних досліджень, розробок подано в додатку 1.

У листопаді 2023 р. успішно завершено реалізацію проєкту Програми ЄС Еразмус+ за напрямом Розвиток потенціалу вищої освіти (CBHE) Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP, який має державну реєстрацію від 14.05.2021 р. та реєстраційну картку проєкту №4727.

За період реалізації проєкту було закуплено обладнання (комп'ютери, периферійні пристрої, проекційне обладнання, мультимедійне обладнання, програмне забезпечення) на суму 34 784 євро, що дозволило створити віртуальну проєктну навчальну платформу для підготовки висококваліфікованих спеціалістів в економіці відповідно до потреб ринку праці та найкращих практик ЄС та Болонського процесу в Україні.

За період реалізації проєкту науковці університету стали авторами 15 публікацій, взяли участь у 4 міжнародних конференціях, розробили та



видали 5 навчальних посібників; було також видано 19 студентських публікацій, захищено 2 магістерські роботи з цифрової економіки та заплановано до захисту 10 магістерських робіт у грудні 2023 року тощо.

## **2.8. Захист прав інтелектуальної власності на результати наукової, науково-технічної та творчої діяльності.**

У 2023 році було одержано 13 підтверджень на права інтелектуальної власності науково-практичних розробок, зокрема: 2 патенти, 11 свідоцтв про авторське право.

### **Патенти**

1. Патент на корисну модель № 153943 (зареєстровано в Державному реєстрі України корисних моделей 20.09.2023): пристрій для контролю загальної рухливості суглобів. Винахідники: Блавт Оксана Зіновіївна, Галаманжук Леся Людвигівна, Кучмій Галина Любомирівна, Мисів Володимир Михайлович, Юрчишин Юрій Володимирович.

2. Патент на корисну модель № 152995 (зареєстровано в Державному реєстрі України корисних моделей 10.05.2023): пристрій для контролю сенсомоторної реакції. Винахідники: Микитюк Зіновій Матвійович, Блавт Оксана Зіновіївна; Єдинак Геннадій Анатолієвич; Банах Володимир Ігорович; Бабюк Сергій Миколайович; Барило Назар Григорович.

### **Авторські свідоцтва**

1. Миронова С. П., Буйняк М. Г., Гаяш О. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір № 116211. Методика проведення корекційно-розвиткових занять з дітьми з порушеннями пізнавальної діяльності: навчальний посібник. Дата реєстрації 30.01 2023 р.

2. Дмитрієва О. І., Чопік О. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір №116714. Стаття «Використання інформаційно-комунікативних технологій у навчанні старшокласників з порушеннями інтелектуального розвитку. Дата реєстрації 6.03.2023 р.

3. Буйняк М. Г., Докучина Т. О., Дмитрієва О. І., Миронова С. П., Михальська С. А., Чопік О. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір №116715. Виконання та захист курсових та дипломних робіт студентами спеціальності 016 Спеціальна освіта: навчально-методичний посібник. Дата реєстрації 6.03.2023 р.

4. Буйняк М. Г., Докучина Т. О., Дмитрієва О. І., Миронова С. П., Смотров О. О, Ткач О. М, Чопік О. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір №118306. «Методичні рекомендації до проведення практики для студентів спеціальності 016 Спеціальна освіта спеціалізації 016.02 Олігофренопедагогіка галузі знань 01 Освіта/Педагогіка: навчально-методичний посібник. Дата реєстрації 20.04.2023 р.

5. Завальнюк О. М., Яблонська Д. Р. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір №120866. Українські вчені та політкомісари в історії Кам'янець-Подільського інституту народної освіти (1921-1930 рр.) : персональний вимір :

монографія. Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкарня «Рута», 2022. 408 с. Дата реєстрації 31.07.2023 р.

6. Марчук Л.М., Шевчук З.С. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір №121210. Вступ до мовознавства. Практичні заняття. Самостійна робота: навчально-методичний посібник [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2023. 190 с. Дата реєстрації: 10.08.2023 р.

7. Шеремета Н. П., Каленюк С. О. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір №120557. Українська діалектологія: навчально-методичний посібник. Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкарня «Рута», 2023. 166 с. Дата реєстрації: 17.07.2023 р.

8. Рускуліс Л., Гурдуз А., Каленюк С., Корнієнко І., Родіонова І., Ситченко А., Шеремета Н., Мхитарян О., Механцева В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір №118858. Формування предметних компетентностей учнів на концептуальних засадах Нової української школи (засобами уроків української мови і літератури): монографія. Миколаїв : СПД Румянцева, 2022. 144 с. Дата реєстрації: 09.05.2023 р.

9. Коваленко Н. Д., Щегельський В. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір № 118056. Навчальна фольклорно-діалектологічна практика : навчально-методичний посібник для здобувачів вищої освіти спеціальності 035 Філологія спеціалізації 035.01 Українська мова та література. Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкарня «Рута»», 2022. 190 с. Дата реєстрації: 12.04.2023 р.

10. Воевідко Л. М. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №120562. Музична педагогіка: навчальний посібник. Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкарня «Рута», 2022. 240 с. Дата реєстрації: 17.07.2023 р.

11. Урсу Н.О., Гуцул І.А., Підгурний І.С., Паур І.В., Такіров Т.Н. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір № 119333. Стаття: Neuro Art as an Incorporation of the Conscious and the Unconscious in the Modern Exposition of Art Objects. BRAIN. Broad Research in Artificial Intelligence and Neuroscience, 13(3), 277-287. WOS<sup>7</sup>. Дата реєстрації: 25.05.2023 р.

### **2.9. Застосування нових наукових, науково-технічних знань під час підготовки здобувачів вищої освіти.**

В університеті забезпечено поєднання навчання і досліджень під час реалізації освітніх програм відповідно до рівня вищої освіти, спеціальності та цілей освітньої програми. Основними нормативними документами, які регламентують основні аспекти такого поєднання є: Положення про організацію наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція), Положення про студентський науковий гурток і проблемну групу Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова

<sup>7</sup> <https://www.lumenpublishing.com/journals/index.php/brain/article/view/5094/3974>.

редакція), Положення про науково-дослідну роботу здобувачів вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

Організація науково-дослідної діяльності здобувачів вищої освіти здійснювалася за трьома напрямками:

*Перший* і найбільш фундаментальний напрям стосується підвищення питомої ваги дослідницької діяльності в структурі навчальної, оскільки він формує платформу для реалізації всіх наступних. За цим напрямом відбувалося удосконалення ОП за критеріями поєднання навчальної та дослідницької роботи студентів.

*Другий напрям* пов'язаний з інтенсифікацією дослідницької діяльності здобувачів освіти в межах самостійної позааудиторної роботи, зокрема їх участі в роботі наукових гуртків, проблемних груп, а також у роботі таких наукових об'єднань, як наукові центри та наукові лабораторії, розвиваючи форми співпраці викладачів та здобувачів освіти.

Результати спільної діяльності знайшли своє відображення у роботах різного рівня, значна частина яких була представлена на наукових семінарах та конференціях.

В університеті організовано та проведено такі конференції:

– Наукова конференція студентів і магістрантів за підсумками НДР у 2022-2023 н.р. (04-05.04.2023 р.);

– Наукова конференція молодих вчених (01.11.2023 р.).

У звітний період видано 19 збірників студентських наукових праць.

Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 05.11.2021 р. № 1179 «Про проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2020-2023 роках» у лютому 2023 р. в університеті підбито підсумки I туру студентського конкурсу наукових робіт для здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти. У конкурсі взяли участь 82 здобувачі вищої освіти.

Упродовж 2023 р. 8 здобувачів вищої освіти взяли участь у всеукраїнських та міжнародних конкурсах студентських наукових робіт (інформацію подано в додатку 2).

*Третій напрям* пов'язаний із посиленням практико-орієнтованої дослідницької роботи, залученням здобувачів освіти до різних видів проєктної діяльності, розвитку наукового напрямку за держбюджетним фінансуванням.

Табл.9

**Інформація щодо кількості студентів, молодих учених, які беруть участь у наукових дослідженнях**

Роки	Кількість студентів, які беруть участь у наукових дослідженнях, відсоток від загальної кількості студентів		Кількість молодих учених які працюють у закладі вищої освіти або науковій установі
2020	2389	82,9 %	52
2021	2250	82 %	34
2022	2187	76.02 %	18
2023	2005	64,10%	16

## 2.10. Дотримання прав та законних інтересів осіб з особливими освітніми потребами.

Не залишилися поза увагою ректора питання дотримання прав та законних інтересів осіб з особливими освітніми потребами. З-поміж основних нормативних документів, які регламентують ці питання, виокремимо:

– Положення про організацію інклюзивного навчання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка, затверджене вченою радою 28.05.2020 р. (протокол № 3);

– Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших осіб з числа маломобільних груп населення в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка, затверджене вченою радою 30.05.2018 р. (протокол № 5).

Для здобуття вищої освіти за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти зараховані особи, які мають право на спеціальні умови участі в конкурсному відборі під час вступу, зокрема:

Категорія	Кількість зарахованих
1	2
<b>100 – особи з інвалідністю внаслідок війни</b> відповідно до статті 7 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту»	2
<b>102 – особи з інвалідністю, які неспроможні відвідувати заклад освіти</b> (за рекомендацією органів охорони здоров'я та соціального захисту населення)	1
<b>103 – особи, визнані постраждалими учасниками Революції Гідності, учасниками бойових дій</b> відповідно до Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», зокрема ті з них, які проходять військову службу (крім військовослужбовців строкової служби) в порядку, визначеному відповідними положеннями про проходження військової служби громадянами України	49
<b>104 – діти-сироти, діти, позбавлені батьківського піклування, особи з їх числа</b>	7
<b>105 – особи з інвалідністю або діти з інвалідністю, які в 2023 році не брали участі в основних та додаткових сесіях НМТ, ЄВІ, ЄФВВ через наявність захворювання або патологічного стану, зазначеного в Переліку захворювань та патологічних станів, що можуть бути перешкодою для проходження зовнішнього незалежного оцінювання, затвердженому наказом № 1027/900, (за умови подання до приймальної комісії закладу вищої освіти документа (його копії), що засвідчує статус особи з інвалідністю або дитини з інвалідністю та одного з документів, зазначених у підпункті 1 пункту 2 наказу № 1027/900, або копії такого документа)</b>	1
<b>106 – особи з інвалідністю або діти з інвалідністю, які в 2023 році брали участь в основних та додаткових сесіях НМТ, у яких наявне захворювання або патологічний стан, зазначений в Переліку захворювань та патологічних станів, що можуть бути перешкодою для проходження зовнішнього незалежного оцінювання, затвердженому наказом № 1027/900, (за умови подання до приймальної комісії закладу вищої освіти документа (його копії), що засвідчує статус особи з інвалідністю або дитини з інвалідністю та одного з документів, зазначених у підпункті 1 пункту 2 наказу № 1027/900)</b>	5
<b>107 – особи, місцем проживання яких зареєстровано (задекларовано) на тимчасово окупованій території (крім території АРК та м. Севастополь),</b>	1

території населених пунктів на лінії зіткнення та адміністративної межі або які переселилися з неї після 01 січня 2023 року	
109 – особи, місце проживання яких зареєстровано (задекларовано) в населених пунктах, віднесених до території активних бойових дій станом на 01 липня 2023 року, або тимчасова окупація яких Російською Федерацією завершилась після 24 лютого 2022 року	18
111 – діти загиблих (померлих) осіб, визначених у частині першій статті 10 <sup>1</sup> Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», особи з їх числа	1
113 – особи, у яких один з батьків (усиновлювачів) був військовослужбовцем, який загинув чи визнаний судом безвісно відсутньою особою під час виконання ним обов'язків військової служби	5
114 – особи з інвалідністю I, II груп та діти з інвалідністю віком до 18 років, яким не протипоказане навчання за обраною спеціальністю	14
117 – особи, які є внутрішньо переміщеними особами відповідно до Закону України «Про забезпечення прав і свобод внутрішньо переміщених осіб»	27
119 – особи, місце проживання яких зареєстровано (задекларовано) в населених пунктах, віднесених до території можливих бойових дій станом на 01 липня 2023 року	5
133 – діти осіб, особи з їх числа, які в рік вступу здобули освітній рівень, на основі якого відбувається вступ, визнаних постраждалими учасниками Революції Гідності, учасниками бойових дій, особами з інвалідністю внаслідок війни, відповідно до Закон України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», внесених до Єдиного реєстру осіб, зниклих безвісти за особливих обставин, визнаних особами, щодо яких встановлено факт позбавлення особистої свободи внаслідок збройної агресії проти України	59
138 – діти з багатодітних сімей (п'ять і більше дітей)	7
142 – особи, які можуть бути переведені на місця державного або регіонального замовлення за рішенням конкурсної комісії	28
Разом	224

Для здобувачів вищої освіти з особливими освітніми потребами в університеті функціонує навчальна лабораторія цифрової економіки, важливим складником якої є інклюзивний компонент.

Із метою забезпечення належних умов безбар'єрного освітнього простору в К-ПНУ наявні пандуси, безпорогові дверні блоки тощо. Крім того, здійснюється організаційний та консультаційний супровід здобувачів вищої освіти з особливими освітніми потребами. Психологічну підтримку та супровід здобувачів вищої освіти забезпечує соціально-психологічна служба К-ПНУ.

**2.11. Стабільне фінансово-економічне становище університету та ефективне використання майна, закріпленого за університетом (переданого йому), дотримання вимог законодавства під час надання в користування іншим особам зазначеного майна.**

У звітному періоді ректор забезпечував стійке фінансово-економічне становище К-ПНУ та ефективне управління його майном, здійснював безпосереднє (оперативне) управління закладом вищої освіти, організовував

його освітню, наукову, науково-технічну, інноваційну, економічну та іншу діяльність, забезпечував виконання закладом вищої освіти завдань, передбачених законодавством, Статутом Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція); розпоряджався майном та коштами вишу в межах обсягів та в порядку, визначеному законодавством і фінансовим планом К-ПНУ. Кошти університету спрямовувалися виключно на забезпечення діяльності закладу вищої освіти, виконання його статутних завдань. Під особливим контролем були питання економії фінансових та енергоресурсів.

Відповідно до ст. 18 Закону України «Про оренду державного та комунального майна» передбачено укладання договорів оренди, які здійснюються за результатами аукціону з урахуванням вимог, визначених Порядком передачі в оренду державного та комунального майна затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 03 червня 2020 р. № 483 (зі змінами). Упродовж звітнього періоду університет уклав 7 договорів оренди майна.

Договори на оренду нерухомого майна укладались протягом звітнього періоду відповідно до Закону України «Про оренду державного та комунального майна», Порядку передачі в оренду державного та комунального майна та інших законодавчих актів України. Контроль за погашенням заборгованості по орендній платі проводився щомісяця із застосуванням претензійно-позовної роботи.

– Виконання показників ефективності використання державного майна (станом на 31 грудня 2023 р.)

Університет протягом 2023 р. здійснив вкладення у розвиток матеріально-технічної бази за рахунок власних та залучених коштів на загальну суму **6 223 790,88 грн**, зокрема на придбання предметів, матеріалів, обладнання, інвентаря, робіт та послуг.

– Показники майнового стану Кам'янець-Подільського національного університету (станом на 31.12.2023 р.) (див. табл. 10).

Табл. 10

№ з/п	Показники майнового стану	Одиниця виміру	Фактичне виконання
1.	<b>Необоротні активи:</b>		
	основні фонди	тис. грн	190738,59
	зношування	тис. грн	121500,18
	залишкова вартість	тис. грн	69238,41
	нематеріальні активи	тис. грн	730,4
	незавершене будівництво	тис. грн	767,47
2.	<b>Оборотні активи:</b>		
	запаси	тис. грн	1985,7
	дебіторська заборгованість	тис. грн	4590,74
	грошові кошти та їх еквіваленти	тис. грн	27807,45
	кредиторська заборгованість	тис. грн	77,46

Аналіз фінансово-господарської діяльності університету в 2023 році та шляхи її удосконалення у 2024 році у контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки внесено до порядку денного засідання вченої ради університету 25.01.2024 р.

### **2.12. Подання уповноваженому органу управління щоквартальної звітності про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого у користування іншим особам.**

Упродовж звітного періоду К-ПНУ не подавав до Управління з питань державного майна та підприємств Міністерства освіти і науки України щоквартальну звітність про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого в користування іншим особам, у зв'язку з наказом МОН України від 24 липня 2020 р. № 959 «Про визначення таким, що втратив чинність наказу Міністерства освіти і науки України від 25 вересня 2019 р. № 1236 «Про надання щоквартальної звітності щодо використання державного майна».

### **2.13. Дотримання умов колективного договору, статуту закладу вищої освіти.**

Упродовж 2023 р. виробничі, трудові та соціально-економічні відносини, що стосуються інтересів трудового колективу К-ПНУ регулювалися Колективним договором між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка. Ректор брав участь у конференціях трудового колективу К-ПНУ й доповідав з таких питань:

*30.08.2023 р.* – Підсумки роботи Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка у 2022-2023 навчальному році та завдання щодо вдосконалення його діяльності в контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки;

*28.12.2023 р.* – Звіт ректора Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка за період з 01.01.2023 р. по 31.12.2023 р. про виконання умов контракту від 11 червня 2020 р. № II-106, який укладено між Міністерством освіти і науки України та КОПИЛОВИМ Сергієм Анатолійовичем, та цільових показників діяльності Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

Ректор забезпечував належну співпрацю з профспілковим комітетом працівників К-ПНУ, погоджував з ним накази та інші локальні нормативно-правові документи з питань, що є предметом Колективного договору відповідно до чинного законодавства.

Упродовж звітного періоду ректор К-ПНУ забезпечував дотримання Статуту Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція).



**2.14. Захист конфіденційної, таємної та службової інформації відповідно до законів України «Про державну таємницю» та «Про інформацію»; захист інформації відповідно до вимог Закону України «Про захист персональних даних» та інших актів законодавства.**

В університеті налагоджена робота щодо захисту інформації згідно із законами України «Про інформацію», «Про публічну інформацію», «Про захист персональних даних». Відповідно до вимог Закону України «Про державну таємницю» та «Порядку організації та забезпечення режиму секретності в державних органах, органах місцевого самоврядування, на підприємствах, в установах і організаціях», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18.12.2013 року № 939 (із змінами), з метою розроблення та здійснення заходів щодо збереження режиму секретності, постійного контролю за їх додержанням на кафедрі військової підготовки створено секретну частину (режимно-секретний орган).

Діяльність, пов'язана з державною таємницею, на кафедрі військової підготовки здійснюється на підставі спеціального дозволу, наданого Управлінням Служби безпеки України у Хмельницькій області від 23.06.2021 р. № ХМ 2-2021-50.

Секретна частина забезпечує організацію та ведення секретного діловодства з метою забезпечення охорони державної таємниці під час виготовлення, обліку, користування, зберігання, передачі та транспортування матеріальних носіїв секретної інформації з грифом секретності «Цілком таємно», «Таємно».

Із метою недопущення необґрунтованого допуску та доступу до секретної інформації, секретна частина розробила Номенклатуру посад працівників, перебування на яких потребує оформлення допуску та надання доступу до державної таємниці, яка погоджена Управлінням Служби безпеки України у Хмельницькій області.

Із метою дотримання режиму секретності під час освітнього процесу та запобігання витоку інформації з обмеженим доступом для проведення секретних робіт на кафедрі військової підготовки є режимні приміщення, які обладнані відповідно до вимог нормативних документів з питань охорони державних секретів. Зазначені приміщення обстежені комісією, призначеною наказом ректора університету, та включені до переліку режимних приміщень.

Для постійного або тимчасового зберігання матеріальних носіїв секретної інформації, режимні приміщення забезпечені необхідною кількістю сховищ (сейфів, металевих шаф).

Із метою здійснення контролю за станом режиму секретності, комісія, призначена розпорядженням начальника кафедри, проводить щоквартальні, а після закінчення року – загальну перевірку наявності матеріальних носіїв секретної інформації, порядок їх обліку, зберігання, поводження з ними та стан охорони державних секретів.

Відповідно до Закону України «Про інформацію», Закону України «Про доступ до публічної інформації» відомості про стан організації охорони

державної таємниці щодо конкретного суб'єкта режимно-секретної діяльності включені до Переліку відомостей Міністерства оборони України, які містять службову інформацію і можуть використовуватися в автоматизованих системах, за умови створення комплексної системи захисту інформації в цій автоматизованій системі, та не підлягають публікації у відкритих джерелах інформації.

На виконання статті 79 Закону України «Про вищу освіту» в університеті виконано вимоги щодо оприлюднення відповідної публічної інформації.

Доступ до публічної інформації в К-ПНУ забезпечено відповідно до законів України «Про доступ до публічної інформації», «Про інформацію», «Про державну таємницю», інших нормативно-правових актів з цих питань та Положення про доступ до публічної інформації в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка, затвердженого вченою радою університету 01.12.2016 р. (протокол № 15), введеного в дію наказом ректора від 01.12.2016 р. № 53-ОД.

### **2.15. Дотримання закладом вищої освіти вимог чинного законодавства, забезпечення виконання в установлені строки вимог органів, що забезпечують здійснення фінансового контролю, та їх територіальних підрозділів.**

Відповідно до п. 8.2.1.1 Плану проведення заходів державного фінансового контролю Західного офісу Державної аудиторської служби проводились ревізії відповідно до питання програми ревізії. Під час проведення ревізії використовувалися розпорядчі документи, фінансова звітність, бухгалтерські реєстри та первинні бухгалтерські документи. Усунення порушень було здійснено під час проведення ревізії в повному обсязі.

### **2.16. Виконання закладом вищої освіти вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог уповноваженого органу управління.**

Упродовж 2023 р. здійснено низку заходів для забезпечення належного стану найпростіших укриттів університету. Приміщення пройшли успішну перевірку комісією, за участі представника Кам'янець-Подільського районного управління ГУ ДСНС України у Хмельницькій області, щодо можливості їхнього використання як найпростіших укриттів, що засвідчено у відповідних актах від 29.08.2023 р. та 13.11.2023 р.

Ступінь ризику від провадження господарської діяльності у сфері вищої освіти оцінено Державною службою якості освіти за критеріями, затвердженими Постановою Кабінету Міністрів України від 21.11.2018 р. № 982 «Про затвердження критеріїв, за якими оцінюється ступінь ризику від провадження господарської діяльності у сфері вищої освіти та визначається періодичність проведення планових заходів державного нагляду (контролю) Державною службою якості освіти», а саме:

- чисельність здобувачів вищої освіти за останні три роки;

- кількість науково-педагогічних (педагогічних) працівників, працевлаштованих за основним місцем роботи;
- стан оприлюднення на офіційному вебсайті закладу вищої освіти визначених законодавством документів та інформації;
- кількість порушень вимог законодавства у сфері вищої освіти, виявлених за результатами заходів державного нагляду (контролю), проведених протягом останніх п'яти років, що передують плановому періоду;
- наявність відокремлених структурних підрозділів;
- наявність іноземних здобувачів вищої освіти;
- частка неакредитованих спеціальностей, освітніх програм.

Підтвердженням виконання університетом вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог Міністерства освіти і науки України, належної організації управлінських процесів є віднесення К-ПНУ до суб'єктів господарювання з незначним ступенем ризику – **20 балів** (для порівняння: у 2022 р. – 30 балів).

### **2.17. Вжиття заходів до вдосконалення управління закладом вищої освіти, зміцнення фінансово-господарської дисципліни.**

Стратегією розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки одним із основних пріоритетних стратегічних напрямів розвитку визначено удосконалення системи управління університетом, що має на меті розбудову ефективної системи, забезпечення автономії, оптимізацію управлінських процесів, широке залучення учасників освітнього процесу та інших працівників до ухвалення та впровадження управлінських рішень, створення в університеті єдиного інформаційного простору, формування позитивного іміджу вишу тощо.

В університеті впроваджена й функціонує:

- сучасна автоматизована система керування «ВНЗ», яка забезпечує оперативний доступ до інформації, що супроводжує освітній процес, сприяє забезпеченню якості управлінських процесів;
- комплексна автоматизація управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу (Megapolis.DocNet).

Упродовж року удосконалено організаційну структуру університету, зокрема з метою оптимізації структурних підрозділів К-ПНУ:

1) вчена рада університету 20.06.2023 р. (протокол № 7) ухвалила рішення про реорганізацію:

- кафедри екології шляхом її приєднання до кафедри біології та методики її викладання та перейменування кафедри біології та методики її викладання на кафедру біології та екології ;
- кафедри легкої атлетики з методикою викладання шляхом її приєднання до кафедри спорту і спортивних ігор.

Ухвалу вченої ради введено в дію наказом від 30.06.2023 р. № 92-ОД «Про зміни в структурі університету»;

2) вчена рада університету 30.06.2023 р. (протокол № 10) ухвалила рішення про перейменування:

– кафедри педагогіки та управління навчальним закладом на кафедру педагогіки та менеджменту освіти;

– кафедри соціальної педагогіки і соціальної роботи на кафедру соціальної роботи.

Ухвалу вченої ради введено в дію наказом від 31.08.2023 р. № 116-ОД.

Упродовж 2023 р. оновлено низку нормативних документів, які регламентують роботу структурних підрозділів, зокрема:

вчена рада університету 26.01.2023 р. (протокол № 1) затверджена Положення про Лінгвістичний центр Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція);

вчена рада університету 30.03.2023 р. (протокол № 3) затверджена Положення про навчальний відділ Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція), Положення про факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка;

вчена рада університету 30.08.2023 р. (протокол № 10) затвердила Положення про заочний відділ Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція) та ін.

З огляду на оновлення нормативних документів, розроблено/оновлено низку посадових обов'язків керівників та працівників структурних підрозділів.

У 2023 році ректор забезпечував посилений контроль за дотриманням фінансово-господарської дисципліни та раціональним використанням коштів державного бюджету, фінансових і матеріальних ресурсів, забезпечувалося взяття бюджетних зобов'язань та здійснювались платежі тільки в межах бюджетних асигнувань, встановлених кошторисами. Запроваджено постійний контроль за використанням бюджетних коштів в частині розмежування видатків загального та спеціального фондів. Ректор контролював дотримання вимог законодавства з формування, надходження та використання бюджетних коштів, зокрема придбання товарів, робіт та послуг відповідно до вимог Закону України № 922-VIII від 25.12.2015 «Про публічні закупівлі» (зі змінами).

Юридичний сектор систематично представляв інтереси університету в судах та інших органах під час розгляду правових питань та спорів щодо заподіяних збитків. Зокрема, у 2023 р. юридичний сектор передав до суду чотири позови щодо відшкодування заборгованості з оплати за навчання на суму 87233,20 грн та три позови за несплату заборгованості за проживання в гуртожитку на суму 98320,36 грн.

**2.18. Виконання освітніх програм і навчальних планів, дотримання всіма структурними підрозділами університету штатно-фінансової дисципліни, організація та здійснення контролю за освітньою діяльністю.**

Упродовж звітнього періоду ректор контролював виконання освітніх програм і навчальних планів підготовки фахівців зі спеціальностей

університету, дотримання всіма підрозділами закладу вищої освіти штатно-фінансової дисципліни.

На виконання ухвал вченої ради К-ПНУ від 30.03.2023 р. (протокол №3), 20.04.2023 р. (протокол № 4), 20.06.2023 р. (протокол № 7), 29.06.2023 р. (протокол № 8) відповідними наказами ректора від 28.04.2023 р. №47-ОД, 23.06.2023 р. № 89-ОД, 30.06.2023 р. № 93-ОД було введено в дію нові редакції освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) і третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти. Усі освітні програми спеціальностей університету оприлюднено на вебсайті К-ПНУ<sup>8</sup>.

На виконання наказу ректора університету від 20.04.2023 р. № 41-ОД «Про підготовку до 2023-2024 навчального року» для належної організації освітнього процесу та його кадрового забезпечення було розроблено робочі навчальні плани підготовки здобувачів вищої освіти за відповідними освітніми програмами спеціальностей денної та заочної форм здобуття вищої освіти. Крім того, вищезазначеним наказом затверджено Прогнозований контингент здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік (денна форма здобуття вищої освіти), Прогнозований контингент здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік (заочна форма здобуття вищої освіти).

Для планування обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр університету на 2023-2024 навчальний рік та на виконання ухвали вченої ради університету від 20.04.2023 року (протокол № 4) наказом ректора від 24.04.2023 р. № 42-ОД «Про проведення розрахунків навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2023-2024 навчальний рік» введено в дію:

- Орієнтовні обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2023-2024 навчальний рік;
- Норми часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023-2024 навчальний рік.

Для конкретизації планування освітнього процесу в університеті було затверджено: 1) перелік навчальних дисциплін вільного вибору, обраних здобувачами вищої освіти ступенів вищої освіти «бакалавр» (II-IV курси) і «магістр» (II курс) денної та заочної форм здобуття вищої освіти на 2023-2024 навчальний рік; 2) Каталог навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів I курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2023-2024 н. р.; 3) нормативи кількості здобувачів вищої освіти в академічній групі; 7) склад екзаменаційних комісій із проведення атестації на 2023-2024 н. р. та ін.

Графіки освітнього процесу на I семестр 2023-2024 навчального року для

<sup>8</sup> <https://kpnu.edu.ua/opp/osvitni-prohramy-bakalavr/>, <https://kpnu.edu.ua/opp/osvitni-prohramy-mahistr/>, <https://kpnu.edu.ua/opp/osvitni-prohramy-doktor-filosofii/>

здобувачів ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної та заочної форм здобуття вищої освіти затверджено вченою радою університету 25.05.2023 р. (протокол № 6).

Навчальне навантаження науково-педагогічних працівників К-ПНУ у 2023-2024 навчальному році – **190778,85 год**, у тому числі лекційних занять – **36872 год**.

На виконання вищезазначеного навчального навантаження наказом від 24.07.2023 р. № 26-ОН «Про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2023-2024 навчальний рік» було встановлено:

- обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за основним місцем роботи;
- обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за внутрішнім сумісництвом;
- обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють на умовах погодинної оплати праці;
- обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за зовнішнім сумісництвом.

Питання якості освітніх програм і навчальних планів підготовки фахівців зі спеціальностей університету, їх виконання – постійно в полі зору ректора, вченої ради К-ПНУ.

Важливим є дотримання структурними підрозділами університету штатно-фінансової дисципліни, зокрема ректор контролював:

- встановлення посадових окладів, надбавок і доплат;
- кількість ставок науково-педагогічних та інших працівників;
- своєчасність виплати заробітної плати працівникам К-ПНУ та стипендій здобувачам вищої освіти;
- дотримання законодавства в нарахуванні та виплаті заробітної плати працівникам за час їх перебування у відрядженні, матеріальної допомоги, премій та інших одноразових заохочень;
- дотримання законодавства щодо тривалості щорічних і додаткових відпусток тощо.

Станом на 1 січня 2023 р. штатним розписом К-ПНУ затверджено:

- 208,4 штатних одиниць професорсько-викладацького складу, які фінансуються за рахунок коштів загального фонду;
- 171,6 штатних одиниць професорсько-викладацького складу, які фінансуються за рахунок коштів спеціального фонду.

Станом на 1 жовтня 2023 р. штатним розписом К-ПНУ затверджено:

- 236,7 штатних одиниць професорсько-викладацького складу, які фінансуються за рахунок коштів загального фонду;
- 167,08 штатних одиниць професорсько-викладацького складу, які фінансуються за рахунок коштів спеціального фонду.

## **2.19. Дотримання К-ПНУ вимог чинного законодавства про охорону праці, санітарно-гігієнічних та протипожежних норм і правил, створення належних умов праці відповідно до вимог чинного законодавства.**

Упродовж звітнього періоду в університеті реалізовано низку заходів з метою удосконалення системи управління охороною праці, створення безпечних умов освітнього процесу, створення на кожному робочому місці належних умов праці згідно із законодавством про охорону праці та Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників університету. Особливу увагу ректор і керівники відповідних структурних підрозділів звертали на виконання комплексних заходів, спрямованих на досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і забезпечення пожежної безпеки на об'єктах університету, зокрема:

- організація освітнього та інших робочих процесів в університеті здійснюється з урахуванням вимог законодавства щодо організації захисту населення в умовах дії правового режиму воєнного стану; проведено навчання та просвітницькі заходи серед учасників освітнього процесу з питань цивільного захисту та безпеки життєдіяльності;
- організовано та проведено колективні перемовини щодо укладання Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників університету на 2024-2026 роки, який містить розділ «Умови та охорона праці» та відповідні додатки;
- згідно з вимогами законодавства на восьми об'єктах університету обладнано приміщення для укриття учасників освітнього процесу;
- організовано та проведено роботу з підготовки університету до нового навчального 2023-2024 року (Акт готовності університету складений комісією та затверджений 30.08.2023 р.);
- на початку навчального року призначено відповідальних осіб за організацію роботи з охорони праці, безпеки життєдіяльності, пожежної безпеки в університеті та визначено їхні функціональні обов'язки, призначено наказом осіб, відповідальних за стан охорони праці та пожежної безпеки в структурних підрозділах;
- на засіданні ректорату розглянуто організаційні питання створення безпекових умов навчання здобувачів вищої освіти та їх проживання в гуртожитках, роботи працівників університету;
- вжито заходів щодо відповідності інженерно-технічних комунікацій, устаткування, обладнання чинним стандартам, правилам, нормам з охорони праці (перевірка захисного заземлення, систем газо-, водопостачання, вентиляційних систем на об'єктах університету), на засіданні вченої ради університету організовано звітування з питань підготовки до опалювального сезону;



- організовано роботу з розроблення та перегляду інструкцій з охорони праці для працівників; інструкцій з безпеки під час проведення освітнього процесу для здобувачів вищої освіти відповідно до чинного законодавства;
  - здійснено закупівлю та організовано комплектування аптечок долікарської допомоги в найпростіших укриттях навчальних корпусів і гуртожитків, навчальних лабораторіях і спортивних залах та інших структурних підрозділах університету;
  - забезпечено організацію, проведення навчання і перевірку знань з питань охорони праці працівників різних категорій університету відповідно до законодавства і Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти;
  - проведено об'єктові навчання і тренування із залученням спеціальної техніки: на базі навчального корпусу № 2 з теми «Дії керівного складу навчального закладу та учасників освітнього процесу при виникненні пожежі» та гуртожитку № 5 з питань безпеки на випадок пожежі;
  - організовано проведення медичних оглядів працівників певних категорій та організовано проходження флюорографії працівників і здобувачів вищої освіти університету;
  - організовано і проведено технічне обслуговування вогнегасників на усіх об'єктах університету;
  - направлено на навчання з охорони праці та електробезпеки проректора з науково-педагогічної роботи (адміністративно-господарська робота та розвиток матеріально-технічної бази) та головного інженера, які успішно його завершили та отримали відповідні посвідчення;
  - організовано інформування та проведення інструктажів, навчань з дій у надзвичайних ситуаціях техногенного характеру, в умовах дії правового режиму воєнного стану, правил і тренінгів з надання першої домедичної допомоги.
  - організовано страхування членів добровільної пожежної дружини.
- Щодо питання забезпечення пожежної і техногенної безпеки: в університеті планомірно та ефективно здійснювалися заходи із забезпечення протипожежного режиму, зокрема, встановлено протипожежний режим на об'єктах університету, діють інструкції для кожного приміщення про заходи пожежної безпеки та інструкції, що визначають дії персоналу в разі виникнення надзвичайної ситуації.

**2.20. Вжиття заходів до своєчасної та в повному обсязі виплати заробітної плати та недопущення утворення заборгованості з неї; дотримання гарантій оплати праці, встановлених законодавством, створення системи стимулів та мотивації працівників та здобувачів освіти.**

Виплата заробітної плати в К-ПНУ проводиться регулярно двічі на місяць. Усім працівникам вишу своєчасно і в повному обсязі нарахована та виплачена заробітна плата в сумі **95 645 313,63** грн. Науково-педагогічним працівникам на виплату доплат за вчене звання та науковий ступінь нараховано та виплачено коштів на загальну суму **9 324 585,24** грн; нараховано та

виплачено матеріальну допомогу на оздоровлення в сумі **3 120 804,11** грн; на виплату доплат в на виплату надбавок за виконання особливо важливих робіт, високі досягнення у праці, за складність та напруженість у роботі працівникам нараховано та виплачено коштів загальною сумою **3 138 406,86** грн.

У 2023 році було премійовано працівників університету на загальну суму **1 704 241,37** грн., зокрема:

- згідно з п.2.4 Положення про преміювання працівників університету (Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ) здійснено преміювання науково-педагогічних, педагогічних, учбово-допоміжних та обслуговуючих працівників університету в сумі — **949 281,12** грн.;

- згідно з п.2.7 Положення про преміювання працівників університету (Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ) здійснено преміювання науково-педагогічних, педагогічних працівників університету в сумі – **239 440,38** грн.;

- згідно з п.2.7 Положення про преміювання працівників університету (д.10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ з нагоди ювілею (50, 60, 70, 80 років) – **279 787,17** грн.

- згідно з п.2.6 Положення про преміювання працівників університету (Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників К-ПНУ) здійснено преміювання науково-педагогічних працівників як переможців Рейтингу науково-педагогічних працівників, кафедр і фікультетів університету 2022-2023 н.р. в сумі — **93 928,70**грн.;

- згідно з п.3.1.1 Положення про додаткове преміювання науково-педагогічних та інших працівників університету за особливі досягнення у навчальній, методичній і науковій роботі та наказу ректора нарахована та виплачена премія науково-педагогічним працівникам, статті яких опубліковані та відображенні у міжнародних наукометричних базах Scopus і Web of Science за 2023 рік в сумі — **141 804,00** грн.

## **2.21. Своєчасність проведення розрахунків з юридичними та фізичними особами.**

Упродовж звітнього періоду ректор з метою утримання стійкого фінансово-економічного становища К-ПНУ, ефективного управління його майном, збереження та покращення матеріально-технічної бази структурними підрозділами, адміністративно-господарської частини своєчасно проводив розрахунки з юридичними та фізичними особами на суму **24 864 245,14** грн, у т. ч. здійснено оплату комунальних послуг та енергоносіїв на суму **18 516 938,16** грн.

За період із 01 січня 2023 р. по 31 грудня 2023 р. ректор уклав договори на придбання предметів, матеріалів, обладнання, інвентаря, робіт та послуг на загальну суму – **6 223 790,88** грн (див. табл. 11):

**Інформація про придбані предмети, матеріали, обладнання, інвентар,  
послуги**

<b>Перелік придбаних предметів, матеріалів, обладнання, інвентаря, робіт та послуг</b>	<b>Сума, грн</b>
послуги з акредитації освітніх програм	1447593,22
придбання матеріальних цінностей для наукової діяльності	6084,55
передплата періодичних видань (журнали, газети)	85415,09
придбання навчальної літератури для поповнення бібліотечного фонду	49930,00
технічне обслуговування вогнегасників, ремонт та заміна складових	28097,00
технічне обслуговування системи газопостачання та газового обладнання	5056,00
послуги страхування	10781,00
поточний ремонт водопровідної мережі	32877,80
поточний ремонт системи пожежної сигналізації(гуртожиток 2, 6)	266981,33
ліквідація наслідків надзвичайної ситуації (заміна покрівлі навчального корпусу № 5)	193193,51
виконання робіт поточного ремонту (навчального корпусу № 1, навчального корпусу № 2, навчального корпусу № 9, гуртожитку № 4, на стадіоні з усунення аварійного стану секторів для метання диска та молота	429645,75
робота автовишки	95200,00
електровимірювальні роботи навчальних корпусів та гуртожитків	19725,00
придбання автозапчастин	36950,00
придбання господарських та будівельних матеріалів	1198619,99
придбання акумулятора гелевого	29900,00
придбання пристрою дистанційного передавання даних	4916,67
придбання медичних засобів	11804,93
придбання товарів для навчальних цілей (принтер, смартфон)	45797,00
придбання канцелярського обладнання, студентські квитки, папір, касова стрічка, бланки дипломів, залікові книжки	313748,8
придбання комп'ютерних запчастин та оргтехніки	110458,00
придбання паливно-мастильних матеріалів	172000,00
придбання лічильника газу	2241,66
придбання миючих засобів	75810,5
придбання пральних машин	37950,00
придбання меблів	399600,00
придбання вікон металопластикових	94388,00
придбання інтерактивних панель	231000,00
придбання фітнес трекерів	5800,00
придбання крісел офісних, стільців	84516,00
придбання спортивного одягу	94650,00
придбання калькуляторів	1536,92
поточний ремонт заміна вікон з метою дотримання заходів по енергозбереженню в навчальному корпусі № 3	198853,00
поточний ремонт заміна вікон з метою дотримання заходів по енергозбереженню в навчальному корпусі № 6	199736,00
витратні матеріали для проведення господарських операцій по виділенню коштів з обласного бюджету	118627,16

електровимірювальні роботи учбових корпусів	9758,00
поточний ремонт об'єктів культурної спадщини та пам'яток архітектури (облаштування доступності маломобільних груп населення до навчального корпусу № 2)	74548,00
	6223790,88

У 2023 р. університет отримав матеріальні цінності (подарунки) на загальну суму **1 263 710,00 грн** (спеціальний фонд державного бюджету).

**2.22. Цільове та ефективне використання коштів державного бюджету; своєчасне та в повному обсязі виконання закладом вищої освіти зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами.**

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 11.10.2016 р. № 710 «Про ефективне використання державних коштів» (зі змінами), до Постанови Кабінету Міністрів України від 9 червня 2021 р. № 590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану» (зі змінами від 14.11.2023 р. № 1193 ) ректор контролював цільове та ефективне використання бюджетних коштів. Університет забезпечив своєчасне та в повному обсязі нарахування та сплату ЄСВ на фонд оплати праці до органів Державної податкової служби, Пенсійного фонду України та до державних соціальних фондів.

Упродовж року здійснювався постійний контроль за недопущенням виникнення заборгованості по зобов'язанням перед бюджетом. Упродовж 2023 р. було перераховано податків і зборів на суму 40,51 млн грн, зокрема: на єдиний соціальний внесок – 20,08 млн грн; ПДВ – 1,41 млн грн; податок з доходів фізичних осіб – 17,55 млн грн; військовий збір – 1,46 млн грн та інші податки – 0,01 млн грн.

**2.23. Виконання кошторису університету, контроль стану розрахунків за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги.**

Ректор здійснював контроль виконання кошторису закладу вищої освіти за КПКВК 2201160, 2201190, 2201080, 2201390, 2001700, 2201040 із:

– загального фонду за КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» на суму кошторисних призначень **85 757 958,99** грн (у т. ч. комунальні послуги та енергопостачання – **3 563 890 ,73** грн);

– загального фонду за КПКВК 2001190 «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти» на суму кошторисних призначень **18 542 534,00** грн;

– загального фонду за КПКВК 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти» на суму кошторисних призначень **5 800,00** грн.;

– загального фонду за КПКВК 2201080 «Державні премії, стипендії та

гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів» на суму кошторисних призначень **128 832,00** грн;

– загального фонду за КПКВК 2201700 «Надання компенсації закладам, підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях) яких в умовах воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщені особи» на суму кошторисних призначень **754 760,00** грн (у т.ч. комунальні послуги та енергопостачання – **754 760,00** грн);

– спеціального фонду за КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» на суму кошторисних призначень **85 590 515,92** грн., з урахуванням залишку минулого року – 21 112 870,11 грн (у т.ч. комунальні послуги та енергопостачання – **15 754 838,80** грн);

– спеціального фонду за КПКВК 2201040 «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» на суму кошторисних призначень **400 651,00** грн (у т.ч. комунальні послуги та енергопостачання – **1 000,00** грн).

– спеціального фонду за КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» субвенція з місцевого бюджету державному бюджету на виконання програм соціально-економічного та культурного розвитку регіонів на суму кошторисних призначень **250 000,00** грн (у т.ч. комунальні послуги та енергопостачання – **4819,30** грн).

#### **2.24. Вжиття у межах своїх повноважень заходів до запобігання проявам корупційних правопорушень та правопорушень, пов'язаних з корупцією, в університеті; затвердження антикорупційної програми університету відповідно до закону та дотримання вимог антикорупційного законодавства.**

Ректор університету в межах своїх повноважень вживав низку заходів щодо запобігання проявам корупційних правопорушень та правопорушень, пов'язаних з корупцією, недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів.

Вчена рада університету 29.06.2023 р. (протокол № 8) затвердила Антикорупційну програму Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023-2025 роки (введена в дію наказом ректора від 31.07.2023 р. № 106-ОД)<sup>9</sup>. Антикорупційні заходи в університеті передбачають:

- періодичну оцінку корупційних ризиків у К-ПНУ;
- антикорупційні стандарти і процедури в діяльності К-ПНУ.

На виконання вимог Антикорупційної стратегії на 2021-2025 роки, Закону України «Про запобігання корупції» наказом ректора затверджено План заходів Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка із запобігання й протидії корупції та отримання неправомірної вигоди в 2023 році.

<sup>9</sup> <https://kpnu.edu.ua/universitytet/zapobihannia-koruptsii-v-kpnu/>

Уповноваженим підрозділом з питань запобігання та виявлення корупції в університеті визначено юридичний сектор, робота якого регламентована Положенням про уповноважений підрозділ з питань запобігання та виявлення корупції Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

Питання запобігання й протидії корупції обговорювалися на засіданнях вченої ради університету, вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики, ректорату.

У разі звернень громадян в університеті забезпечено їх оперативний розгляд. Окрім того, усі питання прийняття на роботу працівників, заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників вирішуються відповідно до законодавства.

Для забезпечення прозорості системи зарахування на навчання до участі в роботі приймальної комісії залучені представники громадськості та органів студентського самоврядування. В університеті функціонує скринька звернень і пропозицій, телефон довіри.

В університеті забезпечено дотримання вимог Закону України «Про запобігання корупції», наказу Міністерства освіти і науки України «Про застосування заходів зовнішнього врегулювання конфлікту інтересів», інших нормативно-правових актів у сфері запобігання корупції.

#### **2.25. Достовірність, точність та повноту інформації, внесеної закладом вищої освіти до Єдиної державної електронної бази з питань освіти.**

В університеті забезпечено належний рівень роботи структурних підрозділів у ЄДЕБО. Інформація в ЄДЕБО є актуальною й повсякчас оновлюється. Відповідно до наказу ректора від 03 жовтня 2023 р. №130-ОД «Про внесення відомостей до ЄДЕБО, що підтверджують відповідність забезпечення освітнього процесу в 2023-2024 н. р.» оновлено інформацію в ЄДЕБО про освітні програми К-ПНУ, кадрове забезпечення освітніх програм, а саме: картки працівників, кадрове забезпечення освітніх програм, кадрове забезпечення освітнього процесу відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Особлива увага приділена інформації про досягнення науково-педагогічних працівників у професійній діяльності, зокрема відповідність їх освітньої та/або професійної кваліфікації освітній програмі, рівень освіти та кваліфікації науково-педагогічних працівників. Окрім того, в університеті здійснюється перевірка персональної інформації, яка занесена до Єдиної державної електронної бази з питань освіти у підтвердженнях на замовлення дипломів. Достовірність даних підтверджується особистим підписом здобувача вищої освіти.

Під час вступної кампанії в університеті забезпечено належний рівень інформування громадськості про її перебіг, зокрема про кількість заяв, поданих вступниками, на відповідні освітні програми спеціальностей університету. Інформація оприлюднювалася на сайті приймальної комісії за даними ЄДЕБО та на сайті [www.info.edbo.gov.ua](http://www.info.edbo.gov.ua).

## **2.26. Своєчасне та в повному обсязі виконання нормативно-правових актів уповноваженого органу управління, виданих відповідно до чинного законодавства.**

Ректор університету забезпечує своєчасне виконання нормативно-правових актів Міністерства освіти і науки України, зокрема особливу увагу надавали роботі приймальної комісії та формуванню контингенту здобувачів вищої освіти. Робота приймальної комісії університету упродовж звітнього періоду здійснювалась відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2023 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2023 році» від 15.03.2023 р. № 276; Змін до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2023 році, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 15 березня 2023 р. № 276, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 06.06.2023 р. № 682 «Про внесення змін до деяких нормативно-правових актів Міністерства освіти і науки України»; Змін до Змін до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2023 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 15 березня 2023 року № 276, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 06 червня 2023 року № 682 «Про внесення змін до деяких нормативно-правових актів Міністерства освіти і науки України», затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 27.06.2023 р. № 786 «Про внесення змін до наказу Міністерства освіти і науки України від 06 червня 2023 року № 682 «Про внесення змін до деяких нормативно-правових актів Міністерства освіти і науки України»; Положення про приймальну комісію вищого навчального закладу України, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки від 15.10. 2015 р. № 1085; Положення про приймальну комісію Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, затвердженого вченою радою Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка 22.04.2023 р. (протокол № 4) та введено в дію наказом ректора 20.04.2023 р. № 40-ОД, Порядку прийому для здобуття вищої, фахової передвищої та професійної (професійно-технічної) освіти осіб, які проживають на тимчасово окупованій території Російською Федерацією території України, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 01.03.2021 р. № 271; ліцензій Міністерства освіти і науки України на провадження освітньої діяльності, виданої згідно наказів Міністерства освіти і науки України від 19.03.2021 р. № 245-л та 21.06.2023 № 245-л та ін.

З огляду на закони України «Про затвердження Указу Президента України «Про продовження строку дії воєнного стану в Україні» від 27.07.2023 р. № 3275-IX, «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» (зі змінами) від 15.03.2022 р. № 2136- IX, листа Міністерства освіти і науки України «Про здійснення освітнього процесу» від 11.07.2023 р. № 1/10142-23 ректор університету вжив заходів щодо забезпечення належної організації освітнього процесу в I семестрі 2023-2024 навчального року з використанням



традиційної моделі організації освітнього процесу, яка передбачає проведення навчальних занять зі здобувачами вищої освіти безпосередньо в навчальних аудиторіях/кабінетах.

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 10.08.2023 р. № 971 «Про призначення іменних академічних стипендій Верховної Ради України здобувачам фахової передвищої та вищої освіти на 2023/2024 навчальний рік» наказом ректора від 24.08.2023 р. № 541-С призначено іменні академічні стипендії Верховної Ради України:

- БІРІХ Олександрі, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 091 Біологія;
- КУЧИНСЬКІЙ Ліні, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 013 Початкова освіта;
- ОЛІЙНИКУ Івану, здобувачу III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Історія);
- САГАЙДАК Христині, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Українська мова і література);
- ЦЕСАР Олександрі, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Фізична культура).

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 09.08.2023 р. № 959 «Про призначення академічних стипендій Президента України на I семестр 2023/2024 навчального року» наказом ректора від 24.08.2023 р. № 542-С призначено академічні стипендії Президента України на I семестр 2023/2024 навчального року:

- ГАРЛІЦЬКІЙ Тетяні, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація;
- КОМПАНИЄЦЬ Вікторії, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 035 Філологія (Українська мова і література);
- КОСТЕНЮК Діані, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Мова і література (англійська));
- МАТРАЄВІЙ Ельвірі, здобувачці IV курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 122 Комп'ютерні науки;
- МАХОВСЬКОМУ Тарасу, здобувачу III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Історія).

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 07.08.2023 р. № 949 «Про призначення академічної стипендії імені М. С. Грушевського на I семестр 2023/2024 навчального року» наказом ректора від 24.08.2023 р. № 543-С призначено академічну стипендію імені М. С. Грушевського з 01 липня 2023 р. по 31 грудня 2023 р.:

- БОЛЬ Катерині, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Мова і література (англійська));
- ФАРІОН Анастасії, здобувачці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Історія).

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 08.09.2023 року № 782-р «Про призначення академічної стипендії Кабінету Міністрів України студентам закладів вищої освіти на перший семестр 2023/24 навчального року» наказом ректора від 26.09.2023 р. № 720-С «Про призначення академічних стипендій Кабінету Міністрів України студентам університету на I семестр 2023/2024 навчального року призначено академічну стипендію Кабінету Міністрів України з 01 липня 2023 р. по 31 грудня 2023 р.:

- ТЕРНАВСЬКОМУ Денису, студенту IV курсу першого(бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 232 Соціальне забезпечення;
- ПАНЧУК СОФІЇ, студентці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальності 014 Середня освіта (Мова і література (польська);
- ІНАДОВСЬКІЙ Анастасії, студентці III курсу першого(бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Українська мова і література);
- ВАВШКО Оксані, студентці III курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Історія);
- КАСПРУК Соломонії, студентці IV курсу першого(бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 227 «Фізична терапія, ерготерапія»;
- ФРОІМЧУК Вікторії, студентці III курсу першого(бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 012 Дошкільна освіта.

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України «Про затвердження форм документів з підготовки фахівців у закладах вищої (фахової передвищої) освіти» від 21.06.2023 р. № 775, з урахуванням Положення про порядок заповнення, видачі та обліку академічних довідок у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка, затвердженого вченою радою університету 29.04.2021 р. (протокол № 6) та введеного в дію наказом ректора 29.04.2021 р. № 55-ОД, з метою поліпшення організації вступної кампанії в 2023 році та належної організації освітнього процесу у 2023-2024 навчальному році, наказом ректора від 18.07.2023 р. № 101-ОД «Про запровадження форм документів з підготовки фахівців в університеті» в університеті впроваджено форми документів з підготовки фахівців.

Ректор забезпечує виконання листа Міністерства освіти і науки України від 14.12.2023 р. № 1/19749-23 в частині своєчасного подання власного графіка строків запланованих відпусток на 2024 р., відомостей про проректорів, декларації.

## **2.27. Подання на затвердження уповноваженому органу управління річного кошторису університету.**

Відповідно до наказу Міністерства фінансів України від 28 січня 2002 р. № 57 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 26 листопада 2012 р. (із змінами), ректор подав річний кошторис К-ПНУ на 2023 рік за загальним та спеціальним фондам бюджету, який був затверджений Міністерством освіти і науки України в особі заступника міністра Світлани ДАНИЛЕНКО.

**2.28. Подання уповноваженому органу управління щороку до 01 лютого, а також на його вимогу звіту про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти.**

На виконання умов контракту від 11 червня 2020 р. № II-106, укладеного з Міністерством освіти і науки України, та цільових показників діяльності університету, визначених цим контрактом, ректор забезпечує своєчасне подання до Міністерства освіти і науки України звіту про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти.

**2.29. Щорічне звітування перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування закладу вищої освіти про результати своєї роботи.**

Ректор К-ПНУ щорічно звітує про результати своєї роботи на конференції трудового колективу К-ПНУ, яка є колегіальним органом громадського самоврядування університету, зокрема у 2023 р.:

*30.08.2023 р.* – Підсумки роботи Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка у 2022-2023 навчальному році та завдання щодо вдосконалення його діяльності в контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки;

*28.12.2023 р.* – Звіт ректора Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка за період з 01.01.2023 р. по 31.12.2023 р. про виконання умов контракту від 11 червня 2020 р. № II-106, який укладено між Міністерством освіти і науки України та КОПИЛОВИМ Сергієм Анатолійовичем, та цільових показників діяльності Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

Звіти ректора оприлюднено на вебсайті К-ПНУ<sup>10</sup>.

**2.30. Розвиток і модернізацію змісту, форм фізичного виховання студентів, студентського спорту та відповідної матеріально-технічної бази, підготовку та оприлюднення щорічного звіту про стан фізичного виховання і спорту в закладі вищої освіти.**

Упродовж звітнього періоду ректор і структурні підрозділи університету забезпечували реалізацію Стратегії розвитку фізичної культури і спорту на період до 2028 року, затвердженої Постановою Кабінету Міністрів України від 04.11.2020 р. № 1089, Рекомендацій щодо стратегічного розвитку фізичного виховання та спорту серед студентської молоді на період до 2025 року», затвердженої наказом Міністерства освіти і науки України від 15.02.2021 р. №194.

---

<sup>10</sup> <https://kpnu.edu.ua/publiczna-informatsia/>

У структурі університету – факультет фізичної культури, який забезпечує підготовку здобувачів вищої освіти за освітньо-професійними програмами спеціальностей 014 Середня освіта (Фізична культура), 017 Фізична культура і спорт, 227 Терапія та реабілітація, 227 Фізична терапія, ерготерапія. За першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти навчається 504 особи, за другим (магістерським) рівнем – 259 осіб, з них: 88 майстрів спорту України, 14 майстрів спорту України міжнародного класу, 4 заслужених майстри спорту України.

3-поміж науково-педагогічних працівників, які забезпечують фахову підготовку здобувачів вищої освіти за вищезазначеними освітніми програмами: 5 заслужених працівників з фізичної культури і спорту, 7 заслужених тренерів України, 5 суддів міжнародної категорії, 6 – національної категорії, 4 – першої категорії, 1 заслужений майстер спорту України, 1 майстер спорту України міжнародного класу, 3 майстри спорту України.

Здобувачі вищої освіти є активними учасниками Всеукраїнських та міжнародних спортивних змагань.

Здобувачі вищої освіти університету взяли участь у XVIII літній Універсіаді України 2023 року, яка об'єднала спортсменів із 16 видів спорту. Участь у фіналах взяли 2324 здобувачі зі 125 закладів вищої освіти. Команда Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка в загальнокомандному заліку здобула 1 місце з-поміж ЗВО 2 категорії.

Упродовж 2023 р. здобувачі вищої освіти здобули 71 золоту, 40 срібних та 42 бронзових медалі на всеукраїнських змаганнях та 13 золотих, 3 срібних та 15 бронзових – на спортивних змаганнях міжнародного рівня. Здобутки здобувачів вищої освіти на спортивних змаганнях всеукраїнського та міжнародного рівнів узагальнено в додатках 3,4.

### **2.31. Створення умов для здійснення контролю за діяльністю закладу вищої освіти, а також умов для діяльності органів громадського самоврядування закладу вищої освіти.**

Упродовж 2023 р. ректор активно співпрацював із Наглядною радою К-ПНУ, її головою – академіком, директором Інституту історії України НАН України Валерієм СМОЛІЄМ.

Задля регулювання виробничих, трудових і соціально-економічних відносин, що стосуються інтересів трудового колективу К-ПНУ, ректор забезпечує конструктивний діалог та співпрацю із профспілковим комітетом працівників К-ПНУ, який є єдиним повноважним представником усіх працівників Університету, та профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів К-ПНУ, який представляє інтереси здобувачів вищої освіти щодо удосконалення організації освітнього процесу, захисту соціально-економічних прав, організації дозвілля й оздоровлення студентів, аспірантів та докторантів. Усі питання співпраці унормовано Колективною угодою між адміністрацією та

профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

**2.32. Запобігання порушенням академічної доброчесності учасниками освітнього процесу та притягнення їх до академічної відповідальності, розроблення, впровадження та застосування порядку виявлення та встановлення фактів порушенням академічної доброчесності в університеті.**

Упродовж 2023 р. ректор організував системну роботу з підтримки принципів академічної доброчесності, формування і розвитку академічної культури учасників освітнього процесу університету, популяризації академічної доброчесності.

Із метою вдосконалення якості освітнього процесу в університеті, з урахуванням пропозицій експертних груп з акредитації освітніх програм спеціальностей, а також з огляду на досвід провідних вітчизняних і зарубіжних закладів вищої освіти та рекомендацій щодо популяризації академічної доброчесності в К-ПНУ було оновлено Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на рівень унікальності (нова редакція) (затверджені вченою радою університету 30.11.2023 р. (протокол №11).

Загальний моніторинг та контроль за дотриманням учасниками освітнього процесу принципів академічної доброчесності в університеті здійснювала комісія з питань академічної доброчесності Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (голова Комісії – доктор економічних наук, професор кафедри економіки підприємства Наталія МАЗУР), оновлений персональний склад якої був затверджений на засіданні вченої ради університету 26.01.2023 р. (протокол № 1).

Із метою інформування про необхідність дотримання принципів академічної доброчесності, популяризації механізмів створення високої академічної культури в університетському середовищі для науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти університету та відповідно до Плану заходів із популяризації академічної доброчесності на II семестр 2022-2023 н.р. та Плану заходів із популяризації академічної доброчесності на I семестр 2023-2024 н.р. в університеті було проведено низку заходів, зокрема:

- *на педагогічному факультеті*: презентацію «Академічна доброчесність – показник свідомості сучасного здобувача» (лютий 2023 р.), бесіди «Академічна доброчесність: проблеми реалізації і відповідальність» (лютий 2023 р.), «Академічна доброчесність – орієнтир твоєї успішності» (20.04.2023 р.), «Академічна доброчесність та її принципи» (лютий 2023 р.), «Заходи антиплагіату, способи уникнення самоплагіату у процесі виконання кваліфікаційних робіт (дипломних проектів)» (2.02.2023 р., 07.02.2023 р.), воркшоп «Академічна доброчесність як запорука якісної освіти» (28.02.2023 р.), лекції «Академічна доброчесність у наукових дослідженнях» (лютий 2023 р.),

«Авторське право у сфері образотворчого мистецтва та дизайну» (лютий 2023 р.), панельне обговорення «Наукова робота здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 013 Початкова освіта: актуальність, практичне спрямування, академічна доброчесність» (08.03.2023 р.), відкритий діалог «Академічна доброчесність – вектор формування культури чесності у вищій школі» (березень 2023 р.), дискусію «Про лідерство на основі доброчесності» (квітень 2023 р.);

- на *природничо-економічному факультеті*: круглий стіл «Порядок врегулювання конфліктних ситуацій та його нормативне забезпечення у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка» (09.02.2023 р.), науково-практичний онлайн-семінар «Правила доброчесності магістрантів у Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка» (13.10.2023 р.);

- на *фізико-математичному факультеті*: бесіду «Знайомство з академічною доброчесністю в К-ПНУ» (21.10.2023 р.);

- на *фізико-математичному факультеті*: зустріч щодо питань врегулювання конфліктних ситуацій, булінгу, сексуальних домагань. (01.02.2023 р.);

- на *факультеті іноземної філології*: зустріч щодо питань врегулювання конфліктних ситуацій, булінгу, сексуальних домагань (01.02.2023 р.), зустріч-презентацію «Положення про врегулювання конфліктних ситуацій в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка» (23.05.2023 р.);

- на *факультеті фізичної культури*: онлайн-зустріч «Врегулювання конфліктних ситуацій між учасниками освітнього процесу (зокрема пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією, булінгом)» (19.01.2023 р.), зустріч-вебінар «Роль академічної доброчесності у створенні якісного освітнього середовища» (22.05.2023 р.);

- на *історичному факультеті*: панельне обговорення «Це не(добро)чесно: що повинен знати першокурсник про академічну доброчесність» (09.05.2023 р.), інтелектуальний батл з академічної доброчесності (червень 2023 р.);

- у *навчально-науковому інституті української філології та журналістики*: дискусійний клуб «Формуємо культуру академічної доброчесності разом» (цикл зустрічей зі здобувачами вищої освіти навчально-наукового інституту української філології та журналістики), панельне обговорення «Конфлікти в закладі вищої освіти: види та шляхи вирішення» (31.01.2023 р.), онлайн-лекцію «Мистецтво взаємодії: шляхи вирішення конфліктних ситуацій в освітньому процесі закладу вищої освіти» (13.04.2023 р.), освітньо-науковий воркшоп «Формуємо доброчесне середовище разом!» (до Дня науки) (16.05.2023 р.) та ін.

Бібліотека університету організувала та провела низку заходів з популяризації академічної доброчесності, зокрема: інформаційну годину «Студентам про академічну доброчесність» (18.02.2023 р.), інформаційний

бюлетень «Плагіат, його види і наслідки» (березень 2023 р.), бібліографічний огляд «Інформаційно-мережева культура та правила цифрового етикету» (25.05.2023 р.), книжкову виставку «Методичні, довідкові, інформаційні матеріали з академічної доброчесності у фонді бібліотеки» (09.06.2023 р.).

Відповідно до Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (нова редакція), Методичних рекомендацій з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на рівень унікальності (нова редакція), Порядку перевірки рукописів монографій, підручників, навчальних посібників на рівень унікальності в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка реалізовано процедуру пошуку та виявлення академічного плагіату в наукових і навчально-методичних працях науково-педагогічних працівників та курсових, кваліфікаційних/дипломних робіт (проектів) здобувачів вищої освіти, яку здійснюють за допомогою програмно-технічного засобу на базі онлайн-сервісу «Unichesk». Репозитарій курсових, дипломних (кваліфікаційних) робіт (проектів) здобувачів вищої освіти формують в електронному архіві університету (роботи розміщують у фондах «Кваліфікаційні роботи студентів» (підфонди факультетів з колекціями «Дипломні роботи (проекти) освітнього ступеня «бакалавр», «Дипломні роботи (проекти) освітнього ступеня «магістр»), «Матеріали дисертаційних досліджень» (колекції «Автореферати», «Дисертації»)).

Відповідно до Плану заходів з оцінювання якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка на II семестр 2022-2023 н.р., План заходів з моніторингу якості освітньої діяльності та якості вищої освіти на I семестр 2023-2024 н.р. навчальний відділ спільно з комісією з питань академічної доброчесності університету проводив опитування здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників щодо дотримання академічної доброчесності в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка шляхом анкетування: «Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти (ОС «бакалавр»/ «магістр») в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка», «Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти (ОНС «доктор філософії»/ «доктор наук») в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка», «Дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка».

Результати опитувань засвідчили, що більшій частині учасників освітнього процесу (понад 90%) зрозуміла політика дотримання академічної доброчесності в університеті, вони розуміють особливості використання програмного забезпечення (онлайн-сервіс «Unichesk») для виявлення академічного плагіату



в курсових, дипломних/кваліфікаційних роботах (проєктах), дисертаціях та інших наукових працях здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників. Водночас з-поміж пропозицій здобувачів вищої освіти щодо підвищення рівня академічної доброчесності варто виокремити такі: урізноманітнити формати заходів для популяризації питання академічної доброчесності, уникати конфлікту інтересів між викладачами і студентами. Пропозиції науково-педагогічних працівників були спрямовані на систематичний розгляд питання академічної доброчесності на засіданнях кафедр та вчених рад факультетів / навчально-наукового інституту, підвищувати рівень академічної культури всіх учасників освітнього процесу на різних заходах в очному та онлайн-форматі тощо.

Задля підвищення рівня обізнаності всіх учасників освітнього процесу з питаннями академічної доброчесності вебсторінку університету «Академічна доброчесність»<sup>11</sup> систематично наповнюють актуальною інформацією, на якій висвітлено рубрики щодо нормативно-правового забезпечення академічної доброчесності в університеті, діяльності Комісії з питань дотримання академічної доброчесності в університеті, опитування учасників освітнього процесу, протидії дискримінації, утискам, сексуальним домаганням, інформаційна та рекламна продукція тощо. Крім того, уся інформація про проведені заходи з питань академічної доброчесності систематично висвітлюється на сторінках газети «Студентський меридіан», офіційному вебсайті і в соцмережах університету.

\*\*\*

2023 рік був складним як для України, так і для університету. В умовах дії правового режиму воєнного стану колектив університету продовжив свою роботу: відновлено навчання в аудиторіях, успішно проведена вступна кампанія, виконано державне замовлення з набору здобувачів вищої освіти, здійснено набір здобувачів вищої освіти на навчання за кошти фізичних та юридичних осіб, виконувалися наукові дослідження, реалізовано участь учасників освітнього процесу у програмах академічного мобільності. забезпечено надання додаткових освітніх послуг. Низку заходів було проведено для забезпечення належного утримання та розвитку матеріально-технічної бази К-ПНУ. В університеті відсутня заборгованість з виплати заробітної плати, академічних і соціальних стипендій, оплати за комунальні послуги та енергоресурси, за розрахунками із податків і зборів тощо.

Важливим напрямом роботи ректора у 2023 р. була підтримка воїнів Збройних сил України, внутрішньо переміщених осіб, волонтерського руху.

Діяльність колективу університету підтверджена визнанням його здобутків на міжнародному і національному рівнях, зокрема:

– **135 місце**<sup>12</sup> з-поміж 306 закладів вищої освіти України (у січні 2022 р. – 138 місце серед 313 ЗВО України) та 11728 місце серед університетів світу (у

<sup>11</sup> <http://integrity.kpnu.edu.ua/>

<sup>12</sup> станом на січень 2023 р.

січні 2022 р. – 12130 місце серед 30498 університетів світу) у найбільшому міжнародному академічному рейтингу закладів вищої освіти «Ranking web of universities (Webometrics)» – 2023»<sup>13</sup>;

– **83 місце** з-поміж 194 закладів вищої освіти К-ПНУ – у рейтингу «2023 Ukrainian University Ranking»<sup>14</sup>, який є міжнародним неакадемічним рейтингом, що досліджує якість представлення та популярність університетів світу у вебпросторі;

– **215 місце** з-поміж 438 наукових установ і закладів вищої освіти України у рейтингу Ukrainian National H-index Ranking<sup>15</sup>, незалежному міжнародному рейтингу, який спрямований на оцінку наукової продуктивності вчених, дослідницьких груп та організацій в різних країнах на основі консолідованого показника індексу Гірша;

– **136 місце** з-поміж 204 закладів вищої освіти України в щорічному рейтингу українських закладів вищої освіти за показниками даних наукометричної бази Scopus<sup>16</sup>: науковці університету в 2023 р. опублікували 217 статей (у 2022 р. – 182; у 2021 р. – 133) у виданнях, які входять до міжнародної наукометричної бази даних Scopus, як наслідок – збільшення показника загальної кількості цитувань у 2023 р. – 609 (у 2022 р. – 430; у 2021 р. – 293.) та покращення місця в рейтингу (у 2022 р. – 139, 2021 р. – 142);

– **119 місце** (2022 р. – 121 місце) з-поміж 200 закладів вищої освіти України у рейтингу «Топ-200 Україна 2023»<sup>17</sup>;

– **124 місце** (2022 р. – 169 місце) з-поміж 239 закладів вищої освіти України у консолідованому рейтингу закладів вищої освіти України 2023 року<sup>18</sup>;

– **3 місце** з-поміж 9 закладів вищої освіти Хмельницької області у консолідованому рейтингу закладів вищої освіти України 2023 року<sup>19</sup>.

Приємно відзначити й гідну оцінку роботи окремих працівників університету, зокрема:

– відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.09.2023 р. № 858-р «Про призначення стипендій Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти» професору кафедри математики, доктору фізико-математичних наук, професору Юрію ТЕПЛІНСЬКОМУ призначено довічну стипендію Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти;

– доктор педагогічних наук, професор Тетяна ОПАЛЮК увійшла в ТОП-10 «Найкращих українок в професії» IV Національної премії «Найкраща українка в професії 2022»;

<sup>13</sup> <https://www.webometrics.info/en/Europe/Ukraine%20>

<sup>14</sup> <https://www.4icu.org/ua/>

<sup>15</sup> <https://ua.h-index.com/uk>

<sup>16</sup> <https://euroosvita.net/index.php/?category=1&id=7861>

<sup>17</sup> <https://euroosvita.net/index.php/?category=1&id=7923>

<sup>18</sup> <https://osvita.ua/vnz/rating/51741/>

<sup>19</sup> <https://osvita.ua/vnz/rating/45569/>

– доктор біологічних наук, доцент, професор кафедри біології та екології Людмила ЛЮБІНСЬКА відзначена Хмельницькою обласною премією імені Миколи Дарманського в галузі освіти та науки в категорії «Кращий науковець»;

– ректор Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (2002-2012 рр.), заслужений працівник освіти України, академік Національної академії наук вищої освіти України, доктоу історичних наук, професор кафедри історії України Олександр ЗАВАЛЬНЮК удостоєний почесного звання «Почесний громадянин міста Кам'янця-Подільського»;

– старший викладач кафедри спорту і спортивних ігор Андрій ЛАДИНЯК отримав відзнаку командира третьої танкової Залізної бригади за зразкову службу та виконання завдань щодо захисту Харківської області;

– завідувач кафедри теорії і методики фізичного виховання, кандидат наук з фізичного виховання та спорту Юрій ЮРЧИШИН отримав подяку від командування військової частини А7279 за активну громадянську позицію, підтримку та вагомий внесок у роботу ЗСУ;

– доктор педагогічних наук, професор, проректор з наукової роботи Світлана МИРОНОВА отримала Подяку Хмельницької обласної ради та нагрудний знак «За державницьку позицію» з нагоди Дня Української Державності;

– ректор університету Сергій КОПИЛОВ нагороджений відзнакою Національної академії наук України «За підготовку наукової зміни»;

відзнакою Кам'янець-Подільської міської ради «Честь і шана» за вагомий особистий внесок у розвиток освітньо-наукового та соціально-культурного розвитку міста та громади.

З урахуванням результатів роботи університету в 2023 р., для виконання завдань нормативних документів у сфері вищої освіти, статутних завдань, Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки пріоритетними завданнями ректора на 2024 р. вважаємо забезпечення виконання умов контракту від 11 червня 2020 р. № П-06, укладеного з Міністерством освіти і науки України та цільових показників діяльності університету, визначених цим контрактом, забезпечення функціонування університету в умовах дії правового режиму воєнного стану, забезпечення якості підготовки фахівців.

Ректор



Сергій КОПИЛОВ