

Міністерство освіти і науки України
Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка

Підсумки роботи
Кам'янець-Подільського національного університету
імені Івана Огієнка в 2022-2023 навчальному році та завдання
щодо вдосконалення його діяльності в контексті реалізації
Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного
університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки

Доповідь ректора Кам'янець-Подільського
національного університету імені Івана Огієнка
КОПИЛОВА СЕРГІЯ АНАТОЛІЙОВИЧА
на засіданні конференції трудового колективу
університету 30 серпня 2023 р.

ВСТУП	4
1. КОНТИНГЕНТ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	10
1.1. Формування контингенту здобувачів вищої освіти	10
1.2. Профорієнтаційна робота, прийом на навчання та виконання плану державного замовлення на підготовку фахівців з вищою освітою	13
2. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ УНІВЕРСИТЕТУ	19
2.1. Кадрове забезпечення освітнього процесу здобувачів вищої освіти	19
2.2. Підготовка кадрів вищої кваліфікації. Результативність аспірантури й докторантури	24
2.3. Діяльність спеціалізованих вчених рад щодо захисту дисертацій	26
2.4. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників університету. Робота з підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти та науково-педагогічних працівників	29
2.5. Участь науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти університету в комісіях Міністерства освіти і науки України та Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти	33
3. ОСВІТНЯ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ	33
3.1. Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності кафедрами університету	33
3.2. Організація освітнього процесу здобувачів вищої освіти	36
3.3. Практична підготовка здобувачів вищої освіти	52
3.4. Моніторинг успішності здобувачів вищої освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії	58
3.5. Якість підготовки фахівців з вищою освітою за результатами атестації. Виконання плану державного замовлення на випуск фахівців з вищою освітою	62
3.6. Робота зі сприяння реалізації потреби випускників у працевлаштуванні	66
3.7. Організація співпраці з роботодавцями щодо підвищення якості вищої освіти в університеті	67
3.8. Навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу здобувачів вищої освіти	68
3.9. Робота з акредитації, моніторингу чинних та відкриття нових освітніх програм спеціальностей університету	70
3.10. Удосконалення системи управління університетом, її нормативної бази та заходи з оптимізації структурних підрозділів	77
3.11. Виконання основних заходів системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти	81
3.12. Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти та науково-педагогічними працівниками університету	87
3.13. Внутрішня академічна мобільність здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників університету	89
3.14. Запровадження неформальної освіти в університеті	89
4. НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ	91
4.1. Виконання планових наукових досліджень, включених до планів	91

НДР університету, кафедри та наукових, науково-технічних програм	
4.2. Результати науково-дослідної діяльності науково-педагогічних працівників	92
4.3. Організація науково-дослідної діяльності здобувачів вищої освіти	96
4.4. Залучення коштів на дослідження університету з позабюджетних джерел	99
5. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ІМІДЖЕВА ПОЛІТИКА	102
5.1. Міжнародна академічна мобільність	102
5.2. Реалізація двосторонніх партнерських угод та міжнародних проектів	103
5.3. Прийом зарубіжних викладачів та здобувачів вищої освіти	108
5.4. Іміджева політика	108
6. ОРГАНІЗАЦІЯ ВИХОВНОЇ РОБОТИ ТА СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ	110
7. СПОРТИВНІ ТА МИСТЕЦЬКІ ДОСЯГНЕННЯ УНІВЕРСИТЕТУ	113
8. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНА ІНФРАСТРУКТУРА УНІВЕРСИТЕТУ	123
8.1. Вебкомунікації і вебсайт університету	123
8.2. Діяльність бібліотеки	124
8.3. Видавнича діяльність	126
8.4. Діяльність пресцентру університету та зв'язки з громадськістю і засобами масової інформації	126
9. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ	127
10. ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ	135
11. ТРУДОВА ТА ВИКОНАВСЬКА ДИСЦИПЛІНА. ПРОТИДІЯ ПРОЯВАМ КОРУПЦІЙНИХ ЗЛОВЖИВАНЬ. ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАВОВОЇ РОБОТИ	137
12. ВИКОНАННЯ КОЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРУ. СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ПРАЦІВНИКІВ І ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ УНІВЕРСИТЕТУ	138
13. ОСНОВНІ СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ УНІВЕРСИТЕТУ НА 2023-2024 НАВЧАЛЬНИЙ РІК	140

ВСТУП

Шановні делегати конференції трудового колективу! Проведення серпневих конференцій трудового колективу, на яких здійснюється аналіз напрацьовань колективу Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (далі – Університет) в минулому навчальному році та окреслюються завдання щодо вдосконалення його діяльності в наступному навчальному році, є багаторічною доброю традицією нашого вишу.

На жаль, уже другий рік поспіль ми проводимо цей захід в умовах сучасної повномасштабної війни росії проти України, яку називають найбільшою війною в Європі з часів Другої світової.

Практично щодня агресор завдає по території нашої держави нищівних і жорстоких ударів, руйнуючи її інфраструктуру, в тому числі освітню.

Гинуть ні в чому не винні люди, зокрема діти та освітяни. Унаслідок війни мільйони українських громадян були змушені покинути свої домівки, Батьківщину, інші взяли зброю в руки і стали на захист країни, зокрема **15** працівників Університету та сотні його випускників минулих років, **17** з яких загинули, віддавши своє життя за свободу і незалежність України: Руслан Прус, Михайло Блажей, Іван Осінов, Віктор Богнен, Юрій Кріль, Олександр Логвін, Костянтин Агапов, Олександр Прохніцький та ін. Прошу вшанувати їхню пам'ять хвилиною мовчання. Дякую!

Війна докорінно змінила життя людей в Україні й роботу закладів вищої освіти. Ми стикнулися з небаченими до цього викликами, на які доводилося реагувати оперативнo, щоб допомогти усім, чим зможемо, державі та Збройним Силам України, зберегти стабільність роботи Університету.

Тісно співпрацюючи з державними й громадськими інституціями країни, Університету вдалося зберегти життєдіяльність і безпеку протягом війни за усіма напрямками його роботи.

Університет працював і виконував свої завдання, продовжував реалізацію цілей, визначених Стратегією розвитку Університету на 2020-2023 роки.

Із метою належної організації освітнього процесу в 2022-2023 н. р., забезпечення виконання навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти з освітніх програм спеціальностей Університету, раціонального використання укриттів вишу, уникнення скупчення учасників освітнього процесу та забезпечення їхньої безпеки, у I семестрі 2022-2023 н. р. було запроваджено змішаний формат навчання – поєднання очного навчання з навчанням із використанням дистанційних технологій.

З урахуванням листа МОН України від 28.10.2022 р. № 1/12878-22 на період з 07.11.2022 р. до початку зимової екзаменаційної сесії освітній процес в Університеті здійснювався із використанням технологій дистанційного навчання.

Організація освітнього процесу в II семестрі 2022-2023 н. р. з огляду на безпекову ситуацію в Україні, з урахуванням рекомендацій МОН України щодо необхідності вжиття вичерпних заходів з економії електроенергії відбувалася до 10.02.2023 р., а також 23-24.02.2023 р. з використанням дистанційних технологій.

Ректорат, кафедри здійснювали пошук і впровадження нових підходів в організації роботи всіх структурних підрозділів для провадження ефективної наукової, науково-технічної, мистецької та інноваційної діяльності, міжнародної співпраці, вступної кампанії, розбудові системи внутрішнього забезпечення якості

вищої освіти, належної якості вищої освіти відповідно до вимог стандартів вищої освіти України, професійних стандартів, Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (зі змінами), Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки та ін.

В Університеті продовжується робота з удосконалення нормативної бази щодо організації освітнього процесу та забезпечення якості освітньої діяльності. Було створено/оновлено/затверджено низку нормативних документів. Усього на засіданнях вченої ради Університету було затверджено більше **90** нормативних документів, серед яких: **26** положень, **48** програм/проектів, **4** порядки, **13** планів роботи і графіків та ін., зокрема:

- Положення про зв'язки з роботодавцями та сприяння працевлаштування випускників Університету (нова редакція);

- Норми часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Університету на 2022-2023 н. р.;

- Положення про науково-дослідну роботу здобувачів вищої освіти Університету;

- Положення про організацію викладання навчальних дисциплін англійською мовою в Університеті;

- Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету;

- Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти Університету (нова редакція);

- Положення про врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті;

- Порядок навчання здобувачів вищої освіти за індивідуальним графіком в Університеті (нова редакція);

- Положення про організацію викладання навчальних дисциплін англійською мовою в Університеті;

- Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Університеті (нова редакція);

- Порядок перевірки рукописів монографій, підручників, навчальних посібників на рівень унікальності (додаток до Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Університеті) (нова редакція);

- Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій, авторефератів дисертацій здобувачів вищої освіти в Університеті на рівень унікальності (нова редакція);

- Порядок визнання в Університеті результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (нова редакція);

- Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в Університеті;

- Положення про електронний навчальний курс освітнього компонента в Університеті;

- Положення про організацію освітнього процесу в Університеті (нова редакція);

- Положення про освітні програми в Університеті (нова редакція);

– Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Університеті;

– Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Університеті (нова редакція) тощо.

У 2022-2023 н. р. Університет було представлено в таких міжнародних рейтингах:

– рейтинг наукометричної бази даних **Scopus**, де Університет демонструє позитивну динаміку в показниках, зокрема щодо збільшення кількості публікацій у 2023 р. – **217** (2022 р. – 182; 2021 р. – 133; 2020 р. – 107); кількості цитувань у 2023 р. – **609** (2022 р. – 430; 2021 р. – 293; 2020 р. – 171) та показника Індексу Гірша у 2023 р. – **13** (2022 р. – 11; 2021 р. – 9; 2020 р. – 7). Станом на травень 2023 р. К-ПНУ посів **136** місце (у 2022 р. – 139; у 2021 р. – 142; у 2020 р. – 132);

– найбільший міжнародний академічний рейтинг ЗВО «**Webometrics Ranking of World's Universities**», у якому Університет станом на січень 2023 р. посів **135** місце серед **306** ЗВО України (у січні 2022 р. – 138 місце серед 313 ЗВО України) й **11728** місце серед університетів світу (у січні 2022 р. – 12130 місце серед 30498 університетів світу; у січні 2021 р. – 112 місце серед 316 ЗВО України та 10821 місце серед 30891 університетів світу; у липні 2021 р. – 132 місце серед 314 ЗВО України та 11835 серед 31002 університетів світу);

– рейтинг «**uniRank**», який є провідним міжнародним каталогом вищої освіти та пошуковою системою й містить огляди і рейтинги понад 13723 ЗВО світу, у березні 2023 р. оприлюднив «Рейтинг українських університетів 2023 року», де Університет посів **92** місце серед 181 українського ЗВО;

– Університет з 2021 р. щорічно входить до Світового рейтингу університетів **Times Higher Education World University Rankings**. В останньому опублікованому випуску рейтингу в 2023 р. виш отримав звання «Репортер»;

– Університет з листопада 2021 р. щорічно входить до Світового рейтингу впливу **Times Higher Education Impact Rankings**, рейтингування якого відбувається на основі результатів оцінювання університетів світу щодо 17 Цілей сталого розвитку Організації Об'єднаних Націй, які характеризують їх освітню, дослідницьку та адміністративну діяльність закладів освіти і вплив на суспільство.

Університет у червні 2023 р. серед більш як 30 українських університетів увійшов до **1000+ рейтингу**.

У всеукраїнських рейтингах:

– позитивна динаміка в показниках академічного рейтингу ЗВО України «**Топ-200 Україна**». У 2023 р. Університет посів **119** місце (2022 р. – 121 місце) за результатами оцінювання діяльності українських університетів на основі використання набору 6 міжнародних і 4 національних показників та їх вагових коефіцієнтів, які визначали експерти проекту «Топ-200 Україна» із залученням експертів IREG Observatory on Academic Ranking and Excellence;

– позитивна динаміка в показниках щорічного рейтингу ЗВО України за результатами вступної кампанії, що відбулася у 2022 р. Так, у лютому 2023 р. інформаційна система «Вступ.ОСВІТА.УА» оприлюднила результати рейтингу, в якому Університет покращив свої рейтингові показники в 3-х номінаціях із 4-х: «Вступники, зараховані на контракт», «Найбільший бал НМТ на контракт», «Найбільший бал ЗНО на бюджет», а саме:

– рейтинг «Вступники, зараховані на контракт», який визначає лідерів серед ЗВО, що зарахували на навчання найбільше вступників за кошти фізичних та юридичних осіб на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти за денною та заочною формами. За показниками 2022 р. виш покращив свій рейтинг на 1 позицію та посів **91** місце (2021 р. – 92 місце; 2020 р. – 103 місце);

– рейтинг «Найбільший бал НМТ на контракт», який складено на основі середнього бала НМТ абітурієнтів, яких у 2022 р. зараховано до ЗВО на навчання за кошти фізичних та юридичних осіб (контракт). Зазначений рейтинг фактично визначає лідерів серед ЗВО України, у яких вступники виявили бажання здобувати вищу освіту за власні кошти. За показниками 2022 р. Університет покращив свій рейтинг на 70 позицій та посів **115** місце (2021 – 185 місце; 2020 р. – 156 місце);

– рейтинг «Найбільший бал НМТ на бюджет». Цей рейтинг серед ЗВО України складено на основі показника середнього бала НМТ абітурієнтів, яких у 2022 р. зараховано до вишів на навчання за кошти державного або місцевого бюджетів на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти за денною та заочною формами. За показниками 2022 р. виш покращив свій рейтинг на 3 позиції та посів **126** місце (2021 р. – 129 місце; 2020 р. – 123 місце);

– рейтинг «Вступники, зараховані на бюджет», який визначає заклади, до яких було зараховано найбільшу кількість вступників на навчання за кошти державного та місцевого бюджетів на перший курс для здобуття ступеня бакалавра (магістра медичного, фармацевтичного або ветеринарного спрямувань) на основі повної загальної середньої освіти за денною та заочною формами. За показниками 2022 р. Університет посів **55** місце (2021 р. – 49 місце; 2020 р. – 53 місце);

– Університет у «Консолідованому рейтингу ЗВО України», який 26.06.2023 р. оприлюднив інформаційний освітній ресурс «Освіта.иа» з використанням вихідних даних найбільш авторитетних серед експертів і засобів масової інформації рейтингів: «Топ-200 Україна», «Scopus» та «Бал ЗНО на контракт», покращив своє місце в рейтингу на 45 позицій та посів **124** місце (2022 р. – 169 місце; 2021 р. – 135 місце серед 242 ЗВО України). У рейтингу серед 9 ЗВО Хмельницької області – **3** місце;

– Університет уперше у травні 2023 р. взяв участь у «Рейтингу акредитацій освітніх програм ЗВО України» Центру міжнародних проєктів «Євроосвіта», який оприлюднив результати за 2019-2022 роки, та посів **156** місце серед 206 ЗВО України. Методологія рейтингу передбачала врахування показників щодо кількості акредитованих освітніх програм, умовно акредитованих освітніх програм, акредитованих освітніх програм із визначенням «зразкова» та кількість неакредитованих освітніх програм із застосуванням відповідних коефіцієнтів;

– Університет увійшов до рейтингу «Топ 100 навчальних закладів за кількістю заяв від абітурієнтів» і посів **89** місце (2022 р. – 76 місце). Станом на 01.08.2023 р. до вишу було подано 2365 заяв (2022 р. – 2379 заяв) від вступників на основі повної загальної середньої освіти для здобуття освітнього ступеня «бакалавр» за всіма формами здобуття вищої освіти.

Було успішно завершено повну акредитацію **26** освітньо-професійних програм спеціальностей Університету, з яких **17** – першого (бакалаврського), **8** – другого (магістерського) та **1** – третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти з отриманням відповідних сертифікатів.

Також було подано **2** освітні програми, з яких **1** – Екологія першого (бакалаврського) та **1** – Середня освіта (Фізика, інформатика) другого (магістерського) рівнів вищої освіти, котрі отримали умовну (відкладену) акредитацію без проходження процедури акредитації і сертифікати про акредитацію освітньої програми 0, дійсні до 30.05.2024 р. та до 22.11.2023 р.

У червні 2023 р. колегіально за погодженням із деканами факультетів було визначено перелік із **7 освітніх програм** спеціальностей Університету, з яких **4** освітні програми першого (бакалаврського) і **3** другого (магістерського) рівнів вищої освіти, які подано в заявці Університету до НАЗЯВО про намір вишу їх акредитувати в 2023-2024 н. р.

На засіданні вченої ради 29.12.2022 р. (протокол №12) ректор Сергій КОПИЛОВ запропонував для обговорення проєкт Статуту Університету (нова редакція), який було також погоджено делегатами засідання конференції трудового колективу 29.12.2022 р. (протокол №2).

На засіданні конференції трудового колективу Університету 29.12.2022 р. (протокол №2) було затверджено/погоджено:

- Звіт ректора Університету про виконання умов контракту № II-106 від 11 червня 2020 р., який укладено між МОН України та Копиловим Сергієм Анатолійовичем, та цільових показників діяльності колективу університету за період із 01 січня 2022 р. по 31 грудня 2022 р., який отримав схвалення делегатів, що засвідчило виконання вимог цільових показників контракту.

- проєкту Статуту Університету (нова редакція);
- зміни у складі делегатів конференції трудового колективу Університету;
- обрання виборних представників з числа працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка до вченої ради університету;

- внесення змін до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2023 роки та ін.

Колектив Університету забезпечував реалізацію державної політики в галузі освіти і науки, функціонування системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти, проведення сучасних наукових досліджень та міжнародної співпраці із закладами освіти, реалізацію молодіжної політики, що відображалось в заходах національно-патріотичного виховання гармонічної, всебічно розвиненої, високоосвіченої, соціально активної й національно свідомої особистості, наділеної глибокою громадянською відповідальністю, з високими духовними якостями та активною громадською позицією та ін.

Досягнення науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти Університету було пошановано на всеукраїнському рівні, зокрема:

- 03.10.2022 р. ректор, професор Сергій КОПИЛОВ отримав відзнаку командувача Сил підтримки «Хрест Сил підтримки II ступеня»;

- 30.11.2022 р. відповідно до наказу №417 Головнокомандувача Збройних Сил України за значний особистий внесок у наданні всебічної допомоги підрозділам

Збройних Сил України, активну волонтерську діяльність в умовах воєнного стану та з нагоди Міжнародного дня волонтера ректора, професора Сергія КОПИЛОВА нагороджено почесним нагрудним знаком «За сприяння війську»;

– 19.05.2023 р. Кам'янець-Подільська міська рада нагородила науково-працівників Університету до Дня науки: професора Людмилу ЛЮБІНСЬКУ, доцента Сергія ОПТАСЮКА, доцента Наталію ДІДИК, доцента Ірину ПАУР, доцента Сергія СИДОРУКА, доцента Оксану КУШНІР, доцента Тетяну КАЛІНЮК, старшого викладача, завідувача навчально-наукової лабораторії етнології Валерія ЩЕГЕЛЬСЬКОГО;

– 14.07.2023 р. проректор з наукової роботи, професор Світлана МИРОНОВА отримала Подяку Хмельницької обласної ради та нагрудний знак «За державницьку позицію»;

– 14.07.2023 р. завідувач, доцент кафедри теорії і методики фізичного виховання Юрій ЮРЧИШИН отримав Подяку від командування та особового складу військової частини А7279 за активну громадянську позицію, підтримку та вагомий внесок у роботу частини;

– 20.07.2023 р. ректор, професор Сергій КОПИЛОВ отримав відзнаку Кам'янець-Подільської міської ради «Честь і шана» та ін.

В Університеті активно працює соціально-психологічна служба (доцент Оксана ЛОГВІНА, старший викладач Юлія ДАНЧУК), працівники якої за підтримки UNFPA та імплементаційного партнера «Інноваційні соціальні рішення» взяли участь у реалізації проекту «Так не буде!» (липень 2023 р.); циклу заходів, присвячених Всеукраїнському дню психолога, для всіх, хто потребує поради, підтримки та допомоги (квітень 2023 р.); панельних обговорень, опитувань тощо.

Упродовж 2022-2023 н. р. колектив Університету розвивав тісні зв'язки з навчальними, науковими, культурними та іншими закладами з понад **14 зарубіжних країн**. Станом на червень 2023 р. укладено **68 угод**, у рамках яких реалізувалася академічна мобільність учасників освітнього процесу, незважаючи на суттєві обмеження воєнного стану, спричиненого російською агресією, а саме: **52** здобувачі вищої освіти стали учасниками міжнародної академічної мобільності, з них **35** – в очному форматі, **17** – у дистанційному; **25** науково-педагогічних та інших працівників стали учасниками міжнародної академічної мобільності за різними формами (участь у спільних проектах, освітньо-наукових проектах, викладання, стажування, наукове дослідження, підвищення кваліфікації та інші форми) переважно очної форми (**2** – дистанційно). На факультеті іноземної філології упродовж звітнього періоду відбулося **25** міжнародних академічних мобільностей за різними програмами. Відбувалася успішна реалізація міжнародних проектів і програм.

У червні 2023 р. учасники проекту Програми Європейського Союзу Еразмус+ «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco/ 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SVNE-JP) від Університету доцент Тетяна БОДНАРЧУК і старший викладач Вероніка БУТОРІНА перебували з робочим візитом в Університеті Марибора (Словенія).

Упродовж звітнього періоду в Університеті відбувалися засідання робочої групи в межах проекту з розвитку потенціалу вищої освіти Програми ЄС Еразмус+ DigEco під головуванням координатора проекту ректора Сергія КОПИЛОВА.

В Університеті дотримуються права та законні інтереси осіб з особливими

освітніми потребами на основі реалізації Положення про організацію інклюзивного навчання в Університеті (затверджено вченою радою 28.05.2020 р., протокол №3); Порядку супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших осіб з числа маломобільних груп населення в Університеті (затверджено вченою радою 30.05.2018 р., протокол №5), різних видів робіт структурними підрозділами щодо забезпечення доступності навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, зокрема їх безперешкодний доступ до будівель, навчальних корпусів та іншої інфраструктури відповідно до державних норм, правил і стандартів.

Представники Університету 22.10.2022 р. на базі Спортивно-реабілітаційного центру м. Красилова провели низку заходів із пацієнтами та співробітниками Старокосянтинівського військового госпіталю. Було підписано меморандум про співпрацю з Красилівською міською радою.

Восени 2022 р. Університет підписав меморандум із благодійною організацією «SOS Штаб громадянської оборони». У межах організації реалізується проект «Дітям війни», який передбачає адресну допомогу дітям, що постраждали під час воєнних дій та які потребують психологічної реабілітації й оздоровлення. Ми щиро вдячні іноземним партнерам Університету за підтримку.

У березні 2023 р в Університеті відбувся круглий стіл «Проблеми соціального захисту внутрішньо переміщених осіб в Україні», де обговорювалися питання другої вищої освіти, удосконалення знань з іноземних мов і володіння українською мовою, вступної кампанії 2023 року, надання професійної допомоги фахівцями університету за запитами ВПО та створення освітніх продуктів для вдосконалення актуальних на ринку праці навичок тощо.

1. КОНТИНГЕНТ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

1.1. Формування контингенту здобувачів вищої освіти

Упродовж 2022-2023 н. р. важливим напрямом діяльності колективу Університету було збереження контингенту здобувачів вищої освіти. Станом на 01.10.2022 р. за всіма освітніми програмами спеціальностей, рівнями та формами здобуття вищої освіти в Університеті навчалося **4614** здобувачів вищої освіти, що на **311** осіб більше ніж у 2021-2022 н. р. (**4303** особи), з них **2106** (45,6%) – за кошти державного бюджету (див. табл. 1).

Таблиця 1.

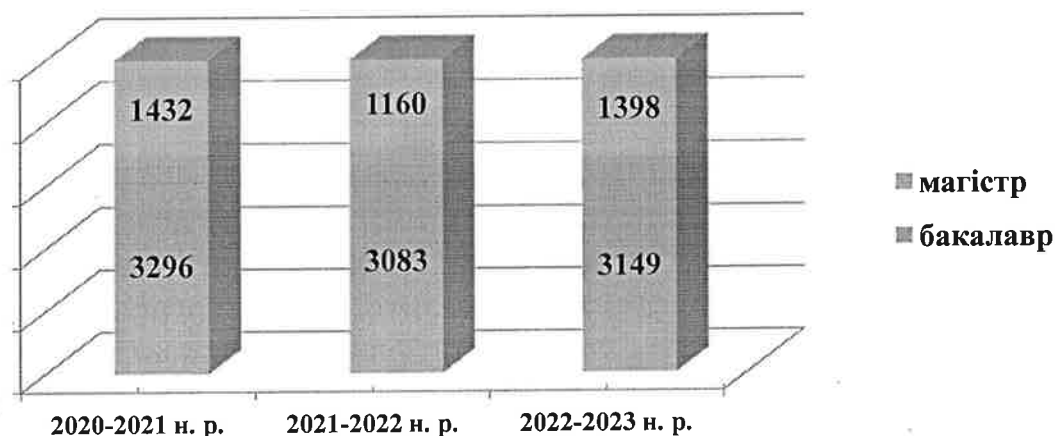
Контингент здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти за першим (бакалаврським), другим (магістерським), третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти та науковим рівнем

№ з/п	Форма здобуття вищої освіти	Контингент здобувачів освіти	
		За кошти державного бюджету	За кошти фізичних та юридичних осіб
1.	денна	1768	1135
2.	заочна	338	1373
Разом		2106	2508

Розподіл здобувачів освіти за рівнями та формами здобуття вищої освіти такий:
– за першим (бакалаврським) рівнем – **3149** осіб (денна форма – 2170 осіб, заочна – 979 осіб) (у 2020-2021 н. р. – 3296 осіб, 2021-2022 н. р. – 3083 особи);

- за другим (магістерським) рівнем – **1398** осіб (денна форма – 682 особи, заочна – 716 осіб) (у 2020-2021 н. р. – 1432 особи, 2021-2022 н. р. – 1160 осіб);
- за третім (освітньо-науковим) рівнем – **66** осіб (денна форма – 51 особа, заочна форма – 15 осіб) (у 2020-2021 н. р. – 65 осіб, 2021-2022 н. р. – 59 осіб);
- за науковим рівнем – **1** особа (у 2020-2021 н. р. – 2 особи, 2021-2022 – 1 особа).

Спостерігаємо в 2022-2023 н. р. тенденцію **збільшення** контингенту здобувачів вищої освіти в порівнянні з 2021-2022 н. р. на **304** особи: за першим (бакалаврським) рівнем – **на 66 осіб**, за другим (магістерським) – **на 238 осіб**. (див. діагр. 1).



Діаграма 1. Динаміка зміни контингенту здобувачів вищої освіти Університету за освітніми ступенями «бакалавр» «магістр» (2020-2021 н. р., 2021-2022 н. р., 2022-2023 н. р.)

Порівняно з попередніми навчальними роками, динаміка формування контингенту здобувачів вищої освіти є менш позитивною. Спостерігаємо суттєве зменшення чисельності здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти в порівнянні з 2020 р. на природничо-економічному факультеті – на **133** особи, факультеті іноземної філології – на **56** осіб і в навчально-науковому інституті української філології та журналістики – на **56** осіб (див. табл. 2).

Таблиця 2.

Інформація про зміни в контингенті здобувачів освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр» (станом на 01.10.2020 р., 01.10.2021 р., 01.10.2022 р.)

Факультет / навчально-науковий інститут	2020 р.	2021 р.	2022 р.	-/+ (порівняно з 2020 р.)
Педагогічний	850	753	851	+1
Спеціальної освіти, психології і соціальної роботи	1074	962	1093	+19
Фізичної культури	725	645	687	-38
Іноземної філології	485	437	429	-56
Фізико-математичний	286	270	296	+10
Історичний	406	412	472	+66
Природничо-економічний	635	536	502	-133
Української філології та журналістики	267	228	211	-56

На заочній формі здобуття вищої освіти навчалось **1695** здобувачів вищої освіти, що на **197** осіб більше порівняно з попереднім 2021-2022 н. р. (**1498** осіб). Із них за кошти державного бюджету – **337** осіб, за кошти фізичних та юридичних

осіб – **1358** осіб, зокрема перший (бакалаврський) рівень вищої освіти здобували **979** осіб, другий (магістерський) рівень вищої освіти – **716** осіб.

З-поміж основних причин зменшення контингенту здобувачів вищої освіти:

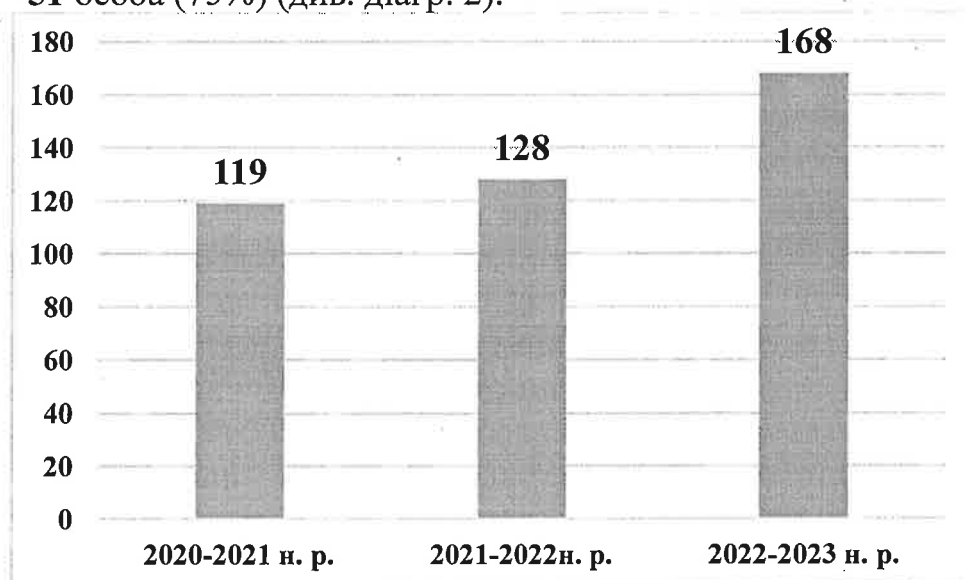
– дія правового режиму воєнного стану, що зумовило відповідні міграційні процеси;

– орієнтація частини молоді на навчання у зарубіжних університетах і закладах вищої освіти центральних міст країни для розширеного доступу до місця потенційного працевлаштування;

– низький рівень підготовки випускників першого (бакалаврського) рівня до єдиного вступного іспиту (ЄВІ) з іноземної мови для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра;

– зменшення державного замовлення на підготовку фахівців та ін.

Зазначимо, що у 2022-2023 н. р. відраховано **168 осіб**, з них за денною формою – **100** осіб, за заочною – **68** осіб (у 2021-2022 н. р. – 128 осіб; у 2020-2021 н. р. – 119 осіб). З-поміж основних причин відрахування – невиконання вимог навчального плану, за власним бажанням. **Денна форма:** відраховано за невиконання вимог навчального плану **52** особи (52%), за власним бажанням – **46** осіб (46%), у зв'язку з переведенням до іншого ЗВО – **1** (1%), у зв'язку зі смертю – **1** (1%); **заочна форма:** за невиконання вимог навчального плану – **17** осіб (25%), за власним бажанням – **51** особа (75%) (див. діагр. 2).



Діаграма 2. Динаміка показників відрахування здобувачів освіти Університету (2020-2021 н. р., 2021-2022 н. р., 2022-2023 н. р.)

Аналіз динаміки відрахувань здобувачів вищої освіти засвідчує тенденцію до їх значного збільшення. Деканатам факультетів/директору навчально-наукового інституту та завідувачам кафедр варто удосконалити систему професійної орієнтації і відбору вступників для навчання в Університеті шляхом:

– активізації роботи з формування позитивного іміджу Університету, факультету, навчально-наукового інституту, спеціальностей та освітніх програм;

– упровадження в Університеті дуальної форми здобуття вищої освіти за денною формою для посилення співпраці з органами місцевого самоврядування, ОТГ, підприємствами, установами як замовниками освітніх послуг;

– забезпечення якісної підготовки випускників першого (бакалаврського) рівня до єдиного вступного іспиту (ЄВІ) з іноземної мови для вступу на навчання для здобуття освітнього ступеня магістра;

– забезпечення якісного рівня організації консультативного супроводу учнівської молоді в питаннях вступу до Університету тощо.

1.2. Профорієнтаційна робота, прийом на навчання та виконання плану державного замовлення на підготовку фахівців з вищою освітою

У звітному періоді була належно організована та проведена профорієнтаційна робота, що здійснювалася відповідно до Плану профорієнтаційної роботи Університету. Важливою складовою діяльності вишу була робота з випускниками закладів загальної середньої освіти та здобувачами освіти коледжів і технікумів м. Кам'янця-Подільського, ОТГ Дунаєвеччини, Чемеровеччини, Чортківщини, Борщівщини, ОТГ Чернівецької, Тернопільської та інших областей України.

Упродовж березня–травня 2023 р. проводили безкоштовні курси для підготовки до ЄВІ, де **84 здобувачі** з факультетів фізичної культури, спеціальної освіти, психології і соціальної роботи, педагогічного та навчально-наукового інституту української філології та журналістики мали змогу покращити свої знання з іноземної мови.

Упродовж квітня–травня 2023 р. проводили безкоштовні онлайн-курси для підготовки до національного мультипредметного тесту (НМТ), який склали абітурієнти у 2023 р. **98 учнів** виявили бажання стати слухачами підготовчих курсів, заняття з яких відбувалися тричі на тиждень у двох групах із предметів, які є складниками НМТ (українська мова, математика та історія України). Щиро вдячний працівникам Університету, які проводили ці заняття.

26.05.2023 р. в Університеті було проведено екскурсію для здобувачів освіти Кам'янець-Подільського ліцею №9 імені А.М. Трояна та ін.

Упродовж квітня–травня 2023 р. було проведено «Дні відкритих дверей» на факультеті спеціальної освіти, психології і соціальної роботи, педагогічному факультеті, факультеті іноземної філології та в навчально-науковому інституті української філології та журналістики, проведено Тиждень історичного факультету.

На офіційному сайті вишу, офіційних сторінках у соціальних мережах Facebook та Instagram, у засобах масової інформації було оприлюднено інформацію про Університет, Правила прийому до Університету в 2023 р. та особливості проведення вступної кампанії, календар «Абітурієнту 2023», який також було розповсюджено серед закладів загальної середньої освіти Хмельницької області тощо.

10-12.01.2023 р. в Кам'янець-Подільській міській громаді відбувся I етап Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України в 2022-2023 н. р., до складу журі відділень якого входили науково-педагогічні працівники Університету, зокрема: відділення математики (доцент Юрій СМОРЖЕВСЬКИЙ), відділення фізики та астрономії, секції матеріалознавства, електроніка та приладобудування (доцент Аркадій КУХ), відділення технічних наук (доцент Руслан ПОВЕДА), відділення комп'ютерних наук (доцент Олена СМАЛЬКО), відділення історії (професор Олександр КОМАРНІЦЬКИЙ, доценти: Сергій ОЛІЙНИК, Іван БОРОВЕЦЬ, Володимир АДАМОВСЬКИЙ; доцент кафедри Віталій ГУЦАЛ; старший викладач Олександр ЮГА), відділення філософії та суспільствознавства (доценти: Тетяна

СУЛЯТИЦЬКА, Ольга ВІННІЧУК, Ігор ОПРЯ; старший викладач Анна СЕМЕНЮК-ПРИБАТЕНЬ), відділення наук про Землю (доцент Ігор КАСЯНИК; старші викладачі: Андрій ЛІСОВСЬКИЙ, Станіслав ПРИДЕТКЕВИЧ; асистенти: Борис МАТВІЙЧУК, Ольга МАТУЗ), відділення економіки (доценти: Віталій ТКАЧУК, Тетяна БОДНАРЧУК, Андрій НІКОЛАШИН, Оксана ЛАВРУК), відділення літературознавства, фольклористики та мистецтвознавства (секція фольклористики та мистецтвознавства об'єднані – доценти: Іван ПІДГУРНИЙ, Олена АЛКСІЙЧУК; старший викладач Марія КУЗІВ, асистент Олеся ТРОФИМЮК); секція української літератури, української мови та журналістики об'єднані – професор Людмила МАРЧУК; доценти: Анжеліка ПОПОВИЧ, Людмила ПОЧИНОК; асистент Ольга ГОЛУБ); секція зарубіжної літератури – доцент Ірина ГОЛУБИШКО; секція англійської та німецької мови – доцент кафедри Ірина МЕЛЬНИК; старший викладач Олена ШМИРКО); відділення хімії та біології, екології та аграрних наук об'єднані – доцент Наталія КАЗАНШЕНА; старші викладачі: Наталія РУБАНОВСЬКА, Оксана ТЮТЮНИК, Наталія ГОРДІЙ); секція психології, секція педагогіки об'єднані – доценти: Наталія ДІДИК, Оксана ЛОГВІНА; старший викладач Мар'яна БУЙНЯК, викладач Ірина МАРЦНОВСЬКА).

03-04.03.2023 р. у м. Хмельницькому відбувся II етап Всеукраїнського конкурсу-захисту наукових робіт учнів-членів Малої академії наук України. Традиційно науково-педагогічні працівники Університету – з-поміж наукових керівників учнівських робіт та членів журі на таких конкурсах захистах. За результатами конкурсу:

– I місце в секції «Фольклористика» – здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №5 Антоніна СВИРИДА (науковий керівник – завідувач навчально-наукової лабораторії етнології, старший викладач Валерій ЩЕГЕЛЬСЬКИЙ);

– I місце в секції «Історія України» – здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею Ельдар ГЛУШКОВЕЦЬКИЙ (науковий керівник – доцент Сергій СИДОРУК);

– I місце в секції «Психологія» – здобувач освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею з посиленою військово-фізичною підготовкою Хмельницької області Антон ДМИТЕРКО (науковий керівник – доцент Наталія ДІДИК);

– II місце в секції «Фінанси, банківська справа та страхування» – здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею №5 Катерина МІСЮК (науковий керівник – доцент Оксана КУШНІР);

– II місце в секції «Загальна біологія» – здобувач освіти 10-А класу Кам'янець-Подільського ліцею №14 Назар ПШЕТАКОВСЬКИЙ (науковий керівник – доцент Ольга ОПТАСЮК);

– II місце в секції «Зоологія» – здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею №7 Дана СМОЛІНСЬКА (науковий керівник – доцент Микола МАТВЄЄВ);

– III місце – здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею №13 Ангеліна ГАЛИЦЬКА (науковий керівник – доцент Наталія СТАХНЮК);

– III місце – здобувач освіти військового ліцею (науковий керівник – доцент Іван БОРОВЕЦЬ);

– III місце в секції «Екологія» – здобувач освіти 10 класу Кам'янець-

Подільського ліцею Іванна МЕЛЬНИК (науковий керівник – доцент Ольга ОПТАСЮК).

У складі журі на обласному рівні працювали доценти: Сергій СИДОРУК, Іван ФЕДОРЧУК, старший викладач Павло КЛІЩИНСЬКИЙ.

18.05.2023 р. в Університеті відбулося нагородження учасників II (обласного) етапу конкурсу-захисту наукових проєктів Малої академії наук України та їхніх наукових/педагогічних керівників, за результатами якого вийшов друком IX випуск збірника наукових матеріалів «Наукові студії учнів-старшокласників». Конкурс відбувся у межах співпраці Університету з управлінням освіти і науки Кам'янець-Подільської міської ради та Центром професійного розвитку педагогічних працівників Кам'янець-Подільської міської ради. Цьогоріч серед 13 учасників у відділеннях історії, філософії та суспільствознавства в II обласному етапі Всеукраїнського конкурсу-захисту МАН змагалися за право бути кращими 6 здобувачів закладів загальної середньої освіти Кам'янець-Подільської територіальної громади, серед них: I місце – Ельдар ГЛУШКОВЕЦЬКИЙ, здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею, секція «Історія України» (науковий керівник – доцент Сергій СИДОРУК); I місце – Анастасія КЛІМОВА, здобувач освіти 10 класу Кам'янець-Подільського ліцею, секція «Етнологія» (науковий керівник – доцент Сергій СИДОРУК).

Доцент Наталія КОВАЛЕНКО й директор навчально-наукового інституту української філології та журналістики, доцент Борис КОВАЛЕНКО провели:

– 01.02.2023 р. на базі Центру професійного розвитку педагогічних працівників Кам'янець-Подільської міської ради – семінар для вчителів-словесників «Лінгвістичне краєзнавство на уроках української мови», на якому акцентовано увагу на змісті сучасного уроку української мови з проєкцією на особливості вивчення та дослідження територіального мовлення, важливість національно-патріотичного виховання;

– 07.02.2023 р. у Шатавському ліцеї Маківської ОТГ для вчителів – науково-методичний семінар «Регіональні лінгвістичні словники на уроках української мови»;

– 08.02.2023 р. на базі Центру професійного розвитку педагогічних працівників Кам'янець-Подільської міської ради – семінар «Вивчення культурно-національної основи української фразеології в шкільному курсі», де презентовано нові наукові та навчально-методичні праці, лексикографічні джерела з фразеології, а також результати наукових досліджень з української фразеології, досвід експедицій із записування лексики та фразеології Поділля і суміжних територій.

Важливою складовою діяльності Університету була практика укладання угод про співпрацю із підприємствами, установами, організаціями, які є потенційними роботодавцями для випускників освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей вишу. За звітний період Університет уклав 17 договорів, з них: 8 договорів з підприємствами, установами та організаціями, 8 із закладами освіти та 1 із Кам'янець-Подільською філією Хмельницького обласного центру зайнятості (URL: <http://proforient.kpnu.edu.ua/dohovir/>).

Значну роботу з формування контингенту здобувачів освіти проводили факультети та навчально-науковий інститут української філології та журналістики Університету. Так, науково-педагогічні працівники педагогічного факультету провели серію заходів у рамках культурно освітнього проєкту «Українцями ми

народилися І» (16.09.2022 р.; 23.09.2022 р.; 30.09.2022 р.); «Українцями ми народилися ІІ» (26.10.2022 р.; 28.10.2022 р.); «Українцями ми народилися ІІІ» (21.03.2023 р.; 01.04.2023 р.); «Українцями ми народилися ІІІІ» (11.05.2023 р.) за участі Світлани МАКАРЕНКО, члена Національної спілки майстрів народного мистецтва України; Валентини ВОЙТКОВОЇ, керівника «Народного художнього колективу» гуртка «Писанка» Центру позашкільної освіти Дунаєвецької міської ради; Анастасією ВЕНГРЕН, автором, графіком, ілюстратором дитячої книжки «Казкові вечорниці» та ін.

На **факультеті фізичної культури** проводили роботу з інформування старшокласників щодо можливостей навчання за спеціальностями 017 Фізична культура і спорту, 014 Середня освіта (Фізична культура), 227 Терапія та реабілітація виготовленням і розміщенням у соціальних мережах рекламних відеороликів; у рамках проведення занять на базі Кам'янець-Подільського територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) «Турбота»; на спортивних змаганнях регіонального та всеукраїнського рівнів тощо.

Серед напрямів профорієнтаційної роботи **навчально-наукового інституту української філології та журналістики**:

- проведення профорієнтаційної роботи серед випускників ЗЗСО, забезпечення їх оновленими інформаційними матеріалами й рекламною продукцією про інститут, спеціальності та освітні програми, за якими здійснюється підготовка фахівців;

- продовження співпраці із закладами освіти, які здійснюють підготовку фахівців за освітньо-професійними програмами на початковому рівні (короткому циклі) вищої освіти за спорідненими спеціальностями;

- участь інституту в профорієнтаційних заходах, які організовує «Дня відкритих дверей»;

- оновлення на сайті інституту інформації про спеціальності, освітні програми, профорієнтаційні заходи;

- організацію та проведення пробного тестування з української мови та літератури;

- робота з обдарованою молоддю через керівництво науковими роботами учнів закладів загальної середньої освіти, участь у роботі журі міських, районних, обласних предметних олімпіад та захистів науково-дослідних робіт учнів-членів МАН України;

- залучення до проведення профорієнтаційної роботи здобувачів вищої освіти інституту під час проходження ними виробничої (педагогічної) практики в загальноосвітніх навчальних закладах;

- проведення профорієнтаційної роботи серед випускників першого (бакалаврського) рівня вищої освіти з метою роз'яснення переваг неперервної освіти тощо.

Одним із напрямів профорієнтаційної роботи **історичного факультету** була співпраця із ЗЗСО, а саме: 11.05.2023 р. доцент Сергій ОЛІЙНИК у співпраці з учителем історії Кам'янець-Подільського ліцею №10 Людмилою БУЛДАКОВОЮ провів для здобувачів освіти урок-лекцію на тему «Міфи Другої світової війни. Україна у війні»; 12.01.2023 р. у межах співпраці з Центром професійного розвитку педагогічних працівників Дунаєвецької міської ради на базі Дунаєвецького ліцею №1 працювали предметні локації в межах «Території зростання», які проводили

професор Валерій СТЕПАНКОВ з питання «Методологічні аспекти Національної революції середини XVII ст.» та Іван БОРОВЕЦЬ, який провів порівняльний аналіз викладання історії в середній школі Чехії та України тощо.

Упродовж звітнього періоду на **факультеті іноземної філології** активно проводили профорієнтаційну роботу, обов'язковою у якій було:

– регулярне поповнення на вебсайтах кафедр розділу «Наші випускники» інформацією про працевлаштування та успіхи випускників;

– вивчення успішного досвіду вчителів іноземних мов регіону шляхом проведення курсів підвищення кваліфікації та засідань у рамках проекту «Методична майстерня вчителя іноземних мов» за участі учителя англійської мови Кам'янець-Подільського ліцею Наталії ПАЛАДІЙЧУК, учителя англійської мови Кам'янець-Подільського ліцею №8 Ірини БЄЛЄВИЧ (URL: <https://deutsch.kpnu.edu.ua/metodychna-maisternia-vchytelia-inozemnykh-mov/>);

– проведення профорієнтаційних зустрічей із випускниками шкіл регіону.

У травні 2023 р. на **фізико-математичному факультеті** у співпраці з Кам'янець-Подільським ліцеєм №3 за участі вчителя фізики Сергія КАСАПЧУКА, вчителя інформатики Оксани РОЗУМОВСЬКОЇ та вчителя математики Лариси РЯБОКЛЯЧ на базі Лабораторії методики і техніки навчального фізичного експерименту імені Івана Вікторовича Іваха доцент Аркадій КУХ провів захід «Експедиція країною електричного заряду» для учнів 10-А класу шляхом цікавих демонстрацій та експериментів, що стосувалися властивостей електричного заряду. У квітні 2023 р. у співпраці з Центром професійного розвитку педагогічних працівників Дунаєвецької міської ради на базі Дунаєвецького ліцею №1 було проведено зустріч «Методичний триумвірат наук: математика, фізика, інформатика» за участі доцентів: Олексія ЗЕЛЕНСЬКОГО, Сергія ОПТАСЮКА і Ростислава МОЩИКА та ін.

Активно долучилися до профорієнтаційних заходів викладачі **природничо-економічного факультету**, зокрема: 25-26.04.2023 р. професор Ірина ЯЩИШИНА, доценти Тетяна БОДНАРЧУК, Вероніка БУТОРІНА провели інформативний тренінг «Власна справа – запорука успіху для молоді» для здобувачів освіти 10–11 класів Кам'янець-Подільських ліцеїв №3 та №12; 06.12.2022 р. проведено захід «Сучасні напрямки та перспективи розвитку біології» для здобувачів освіти 11 класу Кам'янець-Подільського ліцею №14 доцентами: Ольгою ОПТАСЮК та Інною ГРИГОРЧУК та ін.

Пресцентр забезпечив ведення систематичних рубрик на онлайн-сторінках Університету, а саме: «Кава з ректором», «Увімкни світло», «Історія успіху випускника К-ПНУ», «Світ поетичного слова», «#письменники-ювіляри», «Соціально-психологічна служба К-ПНУ радить», «Події, факти, цифри: бібліотека К-ПНУ інформує», цикл цитат відомих людей, «#ІсторіяК-ПНУ», «#БудніК-ПНУ», «#ЗнайомствозК-ПНУ», «До уваги абітурієнтів», «Актуальна інформація для вступників до магістратури» та ін.

Для покращення профорієнтаційної роботи **пропонуємо**:

– залучати до проведення профорієнтаційної роботи здобувачів освіти за місцем їхнього постійного проживання та педагогічних працівників і керівників закладів освіти, які підвищують кваліфікацію на базі Університету;

– продовжити практику наповнення візуальним контентом сторінок Університету в соціальних мережах Facebook та Instagram із залученням учасників освітнього процесу до їх інформаційно-презентаційного супроводження тощо.

До Університету в 2023 р. вступники мали змогу подавати заяви за всіма освітніми ступенями в електронній формі, а конкурсний відбір на освітній ступінь «бакалавр» на денну та заочну форми здобуття освіти на основі ПЗСО, НРК5 та на освітній ступінь «магістр» на основі НРК6 відбувався з урахуванням пріоритетності. Відповідно до Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Університеті у 2023 році (зі змінами):

– при Приймальній комісії був створений Консультаційний центр для надання допомоги вступникам для створення електронного кабінету та подання заяв в електронній формі;

– вступники могли подавати до п'яти заяв на місця державного та регіонального замовлення у фіксованих та відкритих конкурсних пропозиціях та до двадцяти заяв на небюджетні конкурсні пропозиції;

– вступники допускалися до конкурсного відбору на місця державного (регіонального) замовлення та могли бути рекомендовані або переведені на такі місця в разі наявності конкурсного бала не менше 130,000;

– вступники всіх категорій обов'язково подавали мотиваційні листи на освітні програми спеціальностей освітніх ступенів бакалавра та магістра за всіма джерелами фінансування здобуття вищої освіти. Для конкурсного відбору осіб на місця виключно за кошти фізичних та/або юридичних осіб зі спеціальностей 012 Дошкільна освіта, 013 Початкова освіта, 014.04 «Середня освіта (Математика)», 014.05 «Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)», 014.07 «Середня освіта (Географія)», 014.08 «Середня освіта (Фізика та астрономія)», які визначені Переліком спеціальностей, яким надається особлива підтримка, відповідно до Правил прийому використовуються результати тільки розгляду мотиваційних листів;

– для організації дистанційного набору іноземних громадян на навчання для здобуття вищої освіти вишу уклад угоду з партнерською організацією, що є резидентом країни походження вступників;

– продовжено практику розподілу місць державного замовлення за широким конкурсом на освітній ступінь «бакалавр» та запроваджено для освітнього ступеня «магістр»;

– додатково застосовувалися корелюючі коефіцієнти: регіональний, галузевий;

– фіксований обсяг державного замовлення на основі повної загальної середньої освіти визначався за спеціалізацією 014.028 «Польська мова і література» предметної спеціальності 014.02 «Середня освіта (Мова та література (польська))» та спеціалізацією 016.02 «Олігофренопедагогіка» спеціальності 016 «Спеціальна освіта», спеціальністю 017 «Фізична культура і спорт» галузі знань 01 «Освіта/Педагогіка», за спеціальністю 023 «Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація» галузі знань 02 «Культура і мистецтво». На інші спеціальності кількість місць визначалася тільки максимальними обсягами.

Вступна кампанія 2023 р. має свої особливості та нововведення. Станом на **29.08.2023 р.** до Університету загалом подано **3644** заяви, з них: **2091** заяву – на денну форму здобуття вищої освіти та **274** заяви – на заочну форму на освітній ступінь «бакалавр» на основі повної загальної середньої освіти; **120** заяв – на денну

форму та **172** заяви – на заочну форму на освітній ступінь «бакалавр» на основі освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст», освітньо-професійного ступеня фахового молодшого бакалавра, освітнього ступеня «молодший бакалавр»; **587** заяв – на денну форму та **304** заяви – на заочну форму на освітній ступінь «магістр»; **69** заяв – на освітній ступінь «доктор філософії»; **27** заяв – для поновлення на навчання, **135** заяв скасовано.

На місця державного замовлення на освітній ступінь «бакалавр» зараховано **247** осіб на денну форму здобуття вищої освіти та **42** особи – на заочну форму, на місця за кошти фізичних та/або юридичних осіб зараховано **272** особи денної форми та **145** осіб заочної форми здобуття освіти.

Для покращення показників прийому на навчання та виконання плану державного замовлення на підготовку фахівців із вищою освітою пропонуємо вдосконалити роботу з:

- проведення ефективної профорієнтаційної роботи всіма членами викладацького та студентського колективів (створення та діяльність профорієнтаційних груп, роботи в соціальних мережах, проведення піар-заходів тощо);

- збільшення питомої ваги осіб, зарахованих на магістерські програми з числа випускників інших закладів вищої освіти, що здобули в них вищу освіту за ступенем бакалавра;

- розроблення, затвердження вченою радою та реалізація Стратегії формування контингенту здобувачів вищої освіти Університету.

2. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ УНІВЕРСИТЕТУ

2.1. Кадрове забезпечення освітнього процесу здобувачів вищої освіти

Упродовж 2022-2023 н. р. ректорат забезпечував реалізацію системної кадрової політики Університету з дотримання вимог Статуту Університету (нова редакція), Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. № 365)), рекомендацій НАЗЯВО на принципах фінансової, академічної та кадрової автономії у межах, визначених законодавством України, повсякчас сприяв розширенню демократичних засад та оптимізації управління Університетом в умовах воєнного стану, використання та розвитку можливостей університетської автономії та самоврядування, залучаючи максимально широке коло членів трудового колективу до обговорення, ухвалення та реалізації управлінських рішень, контролю за їх виконанням.

Станом на 30.06.2023 р. в Університеті працювало **720** осіб (на 43 особи більше порівняно з показником станом на 30.06.2022 р.), з них за основним місцем роботи **631** працівник, а саме:

- **320** штатних науково-педагогічних працівників;
- **29** педагогічних працівників;
- **59** працівників адміністративного персоналу;
- **86** працівників навчально-допоміжного персоналу;
- **137** працівників обслуговуючого персоналу.

Освітній процес в Університеті забезпечувало **372** науково-педагогічних працівники (**320** штатних і **52** сумісники). Щодо якісного складу науково-педагогічних працівників, то освітній процес забезпечували **55** докторів наук,

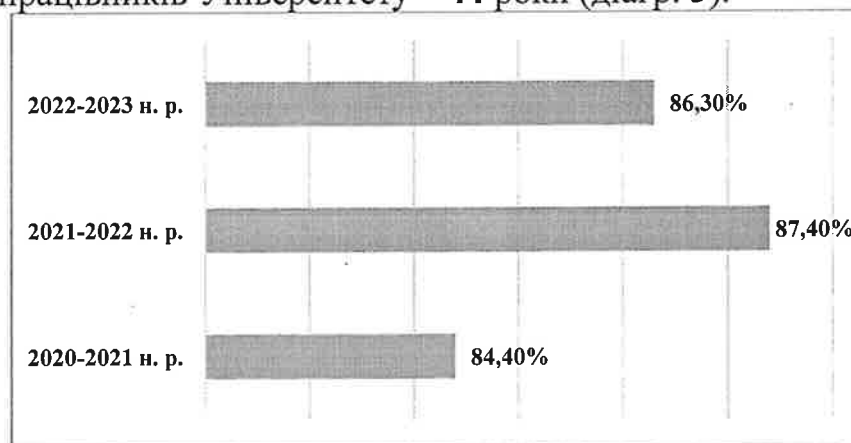
професорів (15%) та 247 кандидатів наук, доцентів (66%), без наукових ступенів та вчених звань – 70 (19%). Загальна кількість науково-педагогічних працівників із науковими ступенями та вченими званнями в Університеті становить 81% (у 2022 р. – 85%, у 2021 р. – 82%, 2020 р. – 81%) (див. табл. 3).

Таблиця 3.

Динаміка якісного складу штатних науково-педагогічних працівників за 2020-2021 н. р. – 2022-2023 н. р.

Науковий ступінь / вчене звання	2020-2021 н. р.	2021-2022 н. р.	2022-2023 н. р.
Доктор наук, професор	45	51	46
Кандидат наук, доцент	275	265	230
Разом	320	316	276

Із 320 штатних науково-педагогічних працівників – 276 (86,3%) з науковими ступенями та вченими званнями (46 (14%) докторів наук, професорів, 230 (72%) кандидатів наук, доцентів) та 44 (13,7%) без наукових ступенів і вчених звань. Середній вік професорів – 59 років, доцентів – 45 років. Середній вік науково-педагогічних працівників Університету – 44 роки (діагр. 3).



Діаграма 3. Динаміка показників штатних науково-педагогічних працівників із науковими ступенями та вченими званнями за 2020-2021 н. р., 2021-2022 н. р., 2022-2023 н. р.

Станом на 30.06.2023 р. виконання навчальних планів підготовки фахівців та програм навчальних дисциплін забезпечують 37 кафедр, із яких 17 очолюють штатні доктори наук, професори, що становить 46%.

З-поміж науково-педагогічних працівників Університету, які працюють на постійній основі:

- 2 лауреати Державної премії України у галузі науки і техніки;
- 4 заслужені працівники освіти України;
- 3 заслужені діячі науки і техніки України;
- 2 заслужені працівники фізичної культури і спорту України;
- 7 заслужених тренерів України;
- 1 майстер спорту України міжнародного класу;
- 6 майстрів спорту України;
- 1 академік Української академії історичних наук;
- 2 академіки академії наук вищої школи України;
- 2 члени-кореспонденти академії наук вищої освіти України;
- 4 академіки національної академії наук вищої освіти України;
- 25 відмінників освіти України;

– 1 довічний стипендіат Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти.

Аналіз якісних показників кадрового забезпечення освітнього процесу на факультетах і навчально-науковому інституті вишу виявив такий розподіл штатних науково-педагогічних працівників у 2022-2023 н. р. (див. табл. 4):

Таблиця 4.

Кількісні та якісні показники штатного кадрового забезпечення освітнього процесу на факультетах і в навчально-науковому інституті в 2022-2023 н. р.

Факультет / навчально-науковий інститут	Кількість докторів наук, професорів	Кількість кандидатів наук, доцентів	Загальна кількість науково-педагогічних працівників з науковими ступенями, вченими званнями / %	Кількість викладачів без наукових ступенів, вчених звань	Загальна кількість науково-педагогічних працівників
Спеціальної освіти, психології і соціальної роботи	8	37	45 (97,8%)	1	46
Історичний	8	24	32 (97,0%)	1	33
Фізико-математичний	4	17	21 (87,5%)	3	24
Педагогічний	6	38	44 (86,3%)	7	51
Навчально-науковий інститут української філології та журналістики	6	11	17 (85,0%)	3	20
Природничо-економічний	8	49	57 (82,6%)	12	69
Іноземної філології	3	29	32 (80,0%)	8	40
Фізичної культури	3	25	28 (75,6%)	9	37
Разом	46	230	276 (86,3%)	44	320

Особливості кадрового забезпечення освітнього процесу здобувачів вищої освіти в умовах воєнного стану визначалися відповідним законодавством України. Так, із початку війни мобілізовано **15** працівників, із яких **13** науково-педагогічних. Відповідно до ст.119 «Гарантії для працівників на час виконання державних або громадських обов'язків» Кодексу законів про працю України їх було увільнено від роботи зі збереженням місця роботи і посади. Для науково-педагогічних працівників зі збереженням середнього заробітку. В період із листопада 2022 р. до червня 2023 р. демобілізовано **5** науково-педагогічних працівників та **1** працівник з числа навчально-допоміжного персоналу, **1** науково-педагогічний працівник загинув.

Вчена рада Університету регулярно розглядала на своїх засіданнях питання кадрового забезпечення освітнього процесу в 2022-2023 н. р. та відповідність стану кадрового і технологічного забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, зокрема:

– 29.09.2022 р. (протокол №9) розглянуто питання «Аналіз кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2022-2023 н. р., та його відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затвердженим постановою

Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365)» (доповідач – в. о. проректора з науково-педагогічної роботи, керівник навчально-методичного центру забезпечення якості освіти Геннадій БЕСАРАБЧУК);

– 29.11.2022 р. (протокол №11) обговорювали питання «Стан забезпечення якості підготовки фахівців за освітньо-професійними програмами спеціальностей фізико-математичного факультету» (доповідач – декан факультету іноземної філології Алла ХОПТЯР); «Результати роботи кафедри археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін за 2017-2022 рр. і перспективи її розвитку» (доповідач – завідувач кафедри археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін Олександр ФЕДЬКОВ); «Результати роботи кафедри спорту і спортивних ігор за 2017-2022 рр. та перспективи її розвитку» (доповідач – завідувач кафедри спорту і спортивних ігор Микола ПРОЗАР);

– 25.05.2023 р. (протокол №6) розглянуто питання «Результати роботи кафедри української мови за 2018-2023 рр. та перспективи її розвитку» (доповідач – Людмила МАРЧУК, завідувач кафедри української мови); «Результати роботи кафедри педагогіки та управління навчальним закладом за 2018-2023 рр. та перспективи її розвитку» (доповідач – завідувач кафедри педагогіки та управління навчальним закладом Ірина КУЧИНСЬКА);

– 30.06.2023 р. (протокол №8) обговорювали питання «Результати роботи кафедри теорії і методики фізичного виховання за 2018-2023 рр. та перспективи її розвитку» (доповідач – завідувач кафедри теорії і методики фізичного виховання Юрій ЮРЧИШИН) та ін.

На засіданні ректорату:

– 08.09.2022 р. (протокол №9) розглянуто питання «Аналіз кадрового і навчально-методичного забезпечення програм підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти» (доповідач – Уляна ГУДИМА, доцент кафедри математики);

– 13.10.2022 р. (протокол №10) розглянуто питання «Стан кадрового та навчально-методичного забезпечення освітньо-професійних програм спеціальності 122 Комп'ютерні науки першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти» (доповідач – Наталія ГУДИМА, керівник навчально-методичного відділу);

– 08.12.2022 р. (протокол №12) розглянуто питання «Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. №365), кафедрами історичного факультету» (доповідач – Людмила МАРЧУК, завідувач кафедри української мови);

– 09.03.2023 р. (протокол №3) розглянуто питання «Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365), кафедрами факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи» (доповідач – Наталія ГУДИМА, керівник навчально-методичного відділу) тощо.

Із метою оптимізації роботи структурних підрозділів вишу на засіданнях вченої ради було ухвалено рішення про такі зміни в структурі:

– 29.12.2022 р. (протокол №13): припинено діяльність міжнародного наукового центру досліджень процесів націєтворення та регіоналізації у Європі;

– 20.06.2023 р. (протокол №7): кафедру легкої атлетики з методикою викладання реорганізовано шляхом її приєднання до кафедри спорту і спортивних ігор; кафедру екології реорганізовано шляхом її приєднання до кафедри біології та методики її викладання; кафедру біології та методики її викладання перейменовано на кафедру біології та екології.

Було змінено окремих керівників структурних підрозділів Університету.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії (наказ МОН України від 23.12.2022 р. №1166 «Про рішення з питань присудження наукових ступенів і присвоєння вчених звань та внесення змін до наказу МОН України від 06.06.2022 р. №530») 3 науково-педагогічним працівникам Університету присвоєно вчене звання «Доцент»:

- Ковальчук О.В. – доцента кафедри теорії та методик початкової освіти;
- Сімку Р.Т. – доцента кафедри загальної та практичної психології;
- Шаповал О.Г. – доцента кафедри германських мов і зарубіжної літератури.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії (наказ МОН України від 20.02.2023 р. №185 «Про рішення з питань присудження наукових ступенів і присвоєння вчених звань та внесення зміни до наказу МОН України від 23.12.2022 р. №1166») 3 науково-педагогічним працівникам Університету присвоєно вчене звання «Доцент»:

- Буториній В.Б. – доцента кафедри економіки підприємства;
- Данчук Ю.П. – доцента кафедри загальної та практичної психології;
- Семендяку В.М. – доцента кафедри менеджменту.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії (наказ МОН України від 27.04.2023 р. №491 «Про рішення з питань присудження наукових ступенів і присвоєння вчених звань та внесення зміни до наказів МОН України») 1 науково-педагогічному працівнику вишу присвоєно вчене звання «Професор» та 1 науково-педагогічному працівнику вишу присвоєно вчене звання «Доцент»:

- Федькову О.М. – професора кафедри археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін;
- Алексеєву О.О. – доцента кафедри спорту і спортивних ігор.

Відповідно до рішення Атестаційної колегії (наказ МОН України від 23.08.2023 р. №1035 «Про рішення з питань присудження наукових ступенів і присвоєння вчених звань та внесення зміни до наказів МОН України») 1 науково-педагогічному працівнику вишу присвоєно вчене звання «Професор» та 5 науково-педагогічним працівникам вишу присвоєно вчене звання «Доцент»:

- Марчишиній А.О. – професора кафедри англійської мови;
- Бугері Ю.Ю. – доцента кафедри психолого-медико-педагогічних основ корекційної роботи;
- Галецькій Ю.В. – доцента кафедри логопедії та спеціальних методик;
- Глушковецькій Н.А. – доцента кафедри іноземних мов;
- Зеленському О.В. – доцента кафедри математики;
- Мельник І.В. – доцента кафедри англійської мови.

Пріоритетними завданнями кадрової політики ректорату на наступний навчальний рік є виконання вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності та формування якісного кадрового резерву Університету тощо.

2.2. Підготовка кадрів вищої кваліфікації. Результативність аспірантури й докторантури

Одним із важливих напрямів кадрової політики Університету в звітному періоді була підготовка науково-педагогічних і наукових кадрів в аспірантурі та докторантурі, яка здійснювалася у 2022-2023 н. р. на **11 кафедрах** за **7 спеціальностями** за Переліком галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти та **1 спеціальністю** за Переліком наукових спеціальностей; у докторантурі за **1 спеціальністю** за Переліком галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (див. табл. 5-6; діагр. 4).

Таблиця 5.

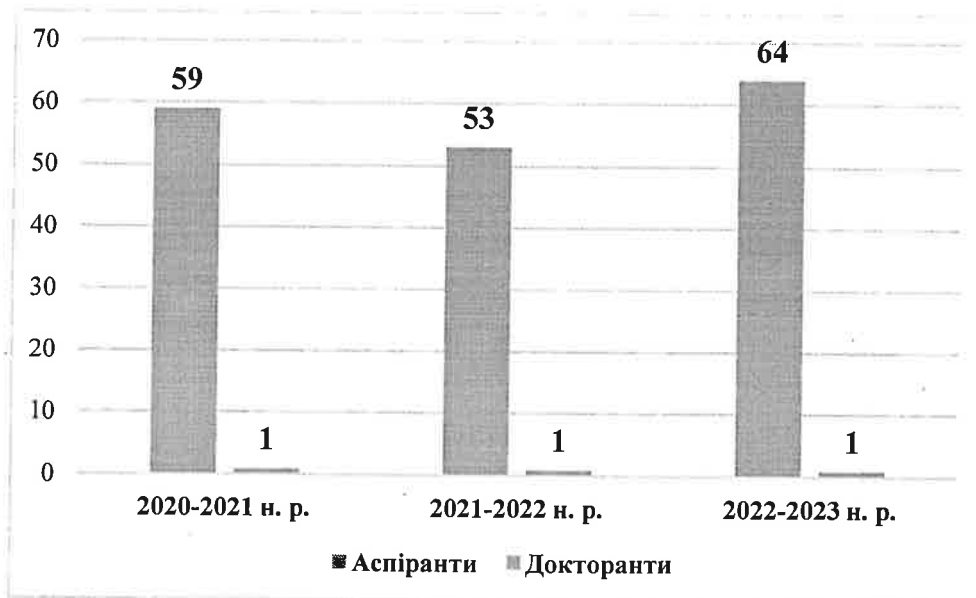
Перелік спеціальностей, за якими здійснюється підготовка науково-педагогічних кадрів в аспірантурі Університету, та кількість аспірантів

№ з/п	Шифр	Назва спеціальності	Кількість аспірантів
1.	011	Освітні педагогічні науки	10
2.	014	Середня освіта (за предметними спеціалізаціями)	1
3.	016	Спеціальна освіта	8
4.	032	Історія та археологія	20
5.	035	Філологія	12
6.	052	Політологія	4
7.	091	Біологія	8
8.	10.02.01	Українська мова	1
Разом			64

Таблиця 6.

Перелік спеціальностей, за якими здійснюється підготовка науково-педагогічних кадрів у докторантурі Університету, та кількість докторантів

№ з/п	Шифр	Назва спеціальності	Кількість докторантів
1.	032	Історія та археологія	1
Разом			1



Діаграма 4. Динаміка кількості аспірантів і докторантів Університету за період 2020-2021 н. р. по 2022-2023 н. р.

В Університеті станом на 30.06.2023 р. навчалось **64 аспіранти** (на денній формі – **51**, на заочній – **13**). У докторантурі Університету навчається **1 докторант**. У докторантурі **інших ЗВО України** навчаються **2 науково-педагогічних працівники** Університету (Український державний університет імені Михайла Драгоманова – Белова О.Б., кандидат педагогічних наук, доцент; Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича – Казимір І.С., кандидат філологічних наук).

Керівництво аспірантами та докторантами здійснювали **19 докторів наук і 19 кандидатів наук**, які є штатними працівниками Університету, та **1 доктор наук і 1 кандидат наук** з інших наукових установ України.

У 2023 р. успішно пройшла акредитацію освітньо-наукова програма «Біологія» (гарант – Любінська Л.Г., доктор біологічних наук, доцент), у результаті чого отримано сертифікат про акредитацію №5417 від 06.07.2023 р. із терміном дії до 01.07.2028 р.

Упродовж 2022-2023 н. р. **1 науково-педагогічний працівник** Алексеев О.О., кандидат педагогічних наук, 09.12.2022 р. захистив докторську дисертацію «Теоретичні та практичні засади професійної підготовки майбутніх учителів фізичної культури до організації індивідуальної роботи з учнями» на засіданні спеціалізованої вченої ради Д70.145.01 у Хмельницькій гуманітарно-педагогічній академії за спеціальністю 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти.

Ефективність роботи аспірантури і докторантури:

– **аспірантура**: у 2020 р. – 28,6%, у 2021 р. – 57,1%, у 2022 р. – 12,5% (у 2022 р. випущено **8 аспірантів**, у тому числі із захистом дисертацій – **1 особа**);

– **докторантура**: у 2020 р. – 0%, у 2021 р. – випуску докторантів не було, у 2022 р. складає 0% (у 2022 р. випущено **1 докторанта**, у тому числі з захистом дисертацій – **0 осіб**).

За звітний рік науково-педагогічними працівниками Університету та аспірантами здійснено захист **1 докторської дисертації** (Алексеев О.О., кандидат педагогічних наук) і **2 дисертацій** на здобуття ступеня доктора філософії: **1 штатним працівником Яблонською Д.Р.** і **1 випускником аспірантури вишу Утьосовим Я.А.** (див. діагр. 5).



Діаграма 5. Динаміка захищених кандидатських і докторських дисертацій аспірантами, докторантами та викладачами – випускниками аспірантури, докторантури і здобувачами наукових ступенів (2020-2021 н. р., 2021-2022 н. р., 2022-2023 н. р.)

Аспіранти Університету МШЕНІНА Анжела та ПАЛАМАР Ольга в очному форматі беруть участь у програмі академічної мобільності «Програма дослідницьких візитів для студентів і аспірантів з України у Варшавському університеті (Республіка Польща) та ін.

Потребують особливої уваги такі завдання на 2023-2024 н. р.:

- розширення переліку спеціальностей аспірантури й докторантури Університету;

- забезпечення належного рівня організації освітнього процесу за новими і діючими освітньо-науковими програмами та навчальними планами спеціальностей Університету;

- затвердження індивідуальних навчальних планів, індивідуальних планів наукової роботи здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти та забезпечення їх якісного виконання;

- моніторинг результативності наукового керівництва та консультування аспірантів, докторантів;

- добросовісність в оприлюдненні результатів наукових досліджень, підготовці та захисті дисертації тощо.

2.3. Діяльність спеціалізованих вчених рад щодо захисту дисертацій

Підготовці висококваліфікованих наукових і науково-педагогічних кадрів в Університеті сприяє:

- робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 12.07.2022 р. №83-ОД з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту 23.09.2022 р. дисертації «Кам'янець-Подільський інститут народної освіти в системі педагогічних вишів УСРР: історичний аспект (1921–1930 рр.)» **Яблонської Д.Р.** на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 032 Історія та археологія (науковий керівник – Завальнюк О.М., доктор історичних наук, професор, професор кафедри історії України). Голова ради – Філінюк А.Г., доктор історичних наук, професор, завідувач кафедри історії України Університету, спеціальність 07.00.01 – історія України;

- робота спеціалізованої вченої ради, яка створена відповідно до наказу ректора Університету від 10.04.2023 р. №37-ОД з правом проведення разового захисту 15.06.2023 р. дисертації «Взаємозв'язок уроку і позакласної роботи як чинник формування соціальної компетентності підлітків з інтелектуальними порушеннями» **Утьосова Я.А.** на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 016 Спеціальна освіта (науковий керівник – Вержиховська О.М., кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри психолого-медико-педагогічних основ корекційної роботи). Голова ради – Бахмат Н.В., доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри теорії та методик початкової освіти Університету, спеціальність 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти.

У звітному періоді 2 випускники аспірантури Університету отримали дипломи доктора філософії (Яблонська Д.Р., Утьосов Я.А.) (<https://science.kpnu.edu.ua/spetsializovani-vcheni-rady-dlia-razovyx-zakhystiv-dysertatsij-na-zdobuttia-stupenia-doktora-filosofii/>).

Упродовж 2022-2023 н. р. формуванню якісного складу науково-педагогічних

працівників і наукових кадрів в аспірантурі й докторантурі надавалася особлива увага на засіданнях вченої ради Університету, зокрема:

– 29.09.2022 р. (протокол №9): «Про надання академічної відпустки»; «Переведення на заочну форму здобуття вищої освіти за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб»;

– 27.10.2022 р. (протокол №10): «Надання академічної відпустки за сімейними обставинами з 01.11.2022 р. по 30.10.2023 р. Федорчук В.В., аспіранту 3 року навчання кафедри біології та методики її викладання (спеціальність 091 Біологія, денна форма здобуття вищої освіти); «Відрахування зі складу аспірантів університету за власним бажанням з 01.11.2022 р. Щегинської В.В., аспірантки четвертого року навчання кафедри германських мов та зарубіжної літератури (спеціальність 035 Філологія, денна форма здобуття вищої освіти); «Затвердження тем дисертацій на здобуття ступеня доктора наук, доктора філософії»; «Затвердження індивідуальних планів: виконання наукової програми підготовки доктора наук; здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії (індивідуальний навчальний план та індивідуальний план наукової роботи)»;

– 29.11.2022 р. (протокол №11): «Уточнення теми дисертації на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія: «Художньо-документальна проза Олекси Гай-Головка: проблематика і жанрова специфіка» аспірантки 3 року навчання кафедри історії української літератури та компаративістики Капличної Л.О.; науковий керівник: доктор філологічних наук, професор, професор кафедри історії української літератури та компаративістики Рарицький О.А.»; «Затвердження індивідуальних планів здобувачів вищої освіти 1 року навчання ступеня доктора філософії (індивідуальний навчальний план та індивідуальний план наукової роботи)»;

– 29.12.2022 р. (протокол №13): «Уточнення теми дисертації на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 03 Гуманітарні науки за спеціальністю 035 Філологія: «Художньо-документальна проза Олекси Гай-Головка: проблематика і жанрова специфіка» аспірантки 3 року навчання кафедри історії української літератури та компаративістики Капличної Л.О.; науковий керівник: доктор філологічних наук, професор, професор кафедри історії української літератури та компаративістики Рарицький О.А.»; «Затвердження індивідуальних планів здобувачів вищої освіти 1 року навчання ступеня доктора філософії (індивідуальний навчальний план та індивідуальний план наукової роботи)»;

– 26.01.2023 р. (протокол №1): «Рекомендація про доцільність надання творчої відпустки тривалістю 3 місяці аспірантці 4 року навчання кафедри спеціальної та інклюзивної освіти Матвійчук І.І. (спеціальність 016 Спеціальна освіта, денна форма здобуття вищої освіти, навчання за рахунок коштів фізичних осіб) для завершення та оформлення дисертаційного дослідження «Робочий зошит з географії як засіб розумового розвитку старшокласників з інтелектуальними порушеннями»; «Надання академічної відпустки у зв'язку з виробничою необхідністю з 01.02.2023 р. по 31.01.2024 р. Трофимюк О.Ю., аспірантці 1 року навчання кафедри історії української літератури та компаративістики (спеціальність 035 Філологія, денна форма здобуття вищої освіти, навчання за рахунок коштів фізичних осіб)»;

– 23.02.2023 р. (протокол №2): «Надання академічної відпустки за сімейними обставинами з 01.03.2023 р. по 01.03.2024 р. Кабанцю Р.Ю., аспіранту 2 року

навчання кафедри історії України (спеціальність 032 Історія та археологія, заочна форма здобуття вищої освіти, навчання за рахунок коштів фізичних осіб)»; «Відрахування зі складу аспірантів університету за власним бажанням з 01.03.2023 року Логиної Н.В., аспірантки першого року навчання кафедри історії України (спеціальність 032 Історія та археологія, заочна форма здобуття вищої освіти, навчання за рахунок коштів фізичної особи)»;

– 30.03.2023 р. (протокол №3): «Утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Утьосова Я.А. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 016 Спеціальна освіта»;

– 27.04.2023 р. (протокол №5): «Уточнення теми дисертації «Особливості формування соціально-громадянської компетентності у дошкільників з порушеннями інтелектуального розвитку» на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 016 Спеціальна освіта аспірантки 3 року навчання кафедри спеціальної та інклюзивної освіти Мішеніної А.В.: науковий керівник: доцент кафедри спеціальної та інклюзивної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент Докучина Т.О.»;

– 25.05.2023 р. (протокол №6): «Надання академічної відпустки за сімейними обставинами з 01.06.2023 р. по 01.06.2024 р.: Юрчак Т.М., аспірантці 4 року навчання кафедри всесвітньої історії (спеціальність 032 Історія та археологія, денна форма здобуття вищої освіти, навчання за рахунок коштів державного бюджету України); Ситнику П.А., аспіранту 4 року навчання кафедри педагогіки та управління навчальним закладом (спеціальність 011 Освітні, педагогічні науки, денна форма здобуття вищої освіти, навчання за рахунок коштів фізичних осіб).

– 29.06.2023 р. (протокол №8): «Звіти випускників аспірантури»; «Надання академічної відпустки за сімейними обставинами: з 01.07.2023 р. по 30.06.2024 р. Ковальчуку А.П., аспіранту 4 року навчання кафедри археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін (спеціальність 032 Історія та археологія, денна форма здобуття вищої освіти, навчання за рахунок коштів державного бюджету); з 01.09.2023 р. по 01.09.2024 р. Зан О.М., аспірантці 3 року навчання кафедри спеціальної та інклюзивної освіти (спеціальність 016 Спеціальна освіта, заочна форма здобуття вищої освіти, навчання за рахунок коштів фізичних осіб)»; «Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Матвійчук І.І. на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за спеціальністю 016 Спеціальна освіта» тощо.

Для покращення наукової роботи кафедр необхідно виконувати такі важливі завдання:

– забезпечити інтеграцію освітньої, наукової та інноваційної діяльності науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти в освітній процес з поєднанням навчальної та дослідницької складових із метою підвищення якості формування професійних компетентностей учасників освітнього процесу;

– продовжити роботу з розвитку та відкриття спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, забезпечити організаційну та матеріально-технічну підтримку їхньої діяльності;

– дотримуватися вимог принципів академічної доброчесності при оприлюдненні результатів наукових досліджень, підготовці та захисті дисертації відповідно до вимог нормативних документів тощо.

2.4. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників Університету. Робота з підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти та науково-педагогічних працівників

У 2022-2023 н. р. навчально-методичний центр забезпечення якості освіти Університету третій рік поспіль успішно реалізовував проєкт «Школа професійного розвитку викладачів Університету», до участі в якому було залучено **6** науково-педагогічних працівників зі стажем роботи в ЗВО до 3 років: Ольгу Голуб, асистента кафедри журналістики, Ольгу Лісаррага, викладача кафедри іноземних мов, Тетяну Валько, асистента кафедри спеціальної та інклюзивної освіти, Любов Расевич, старшого викладача кафедри історії української літератури і компаративістики, Олесю Трофимюк, асистента кафедри історії української літератури і компаративістики, Наталію Мушкет, асистента кафедри фізичної реабілітації та медико-біологічних основ фізичного виховання.

21.12.2022 р. команда Університету брала участь у фінальній зустрічі Програми вдосконалення викладання у вищій освіті, яка реалізувався Британською Радою в Україні у партнерстві з Інститутом вищої освіти НАПН України, Advance HE (Велика Британія) зі Світланою Калашніковою, доктором педагогічних наук, професором, радником при дирекції Інституту вищої освіти НАПН України, національним координатором Проєкту.

За звітний період **90** науково-педагогічні працівники удосконалили свою професійну підготовку, з них: **52** науково-педагогічні працівники Університету підвищили кваліфікацію шляхом навчання за програмами підвищення кваліфікації, стажування, **38** – шляхом участі в онлайн-курсах, семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах та ін.

На базі Університету пройшли стажування **109** педагогічних, науково-педагогічних працівників з інших ЗВО України, яким надано платну послугу у сфері наукової та науково-технічної діяльності (стажування) на суму **83450,01 грн.**

Серед наукових установ і ЗВО України, з якими Університет уклав двосторонні угоди про підвищення кваліфікації такі: Інститут ботаніки імені М.Г. Холодного НАН України, Інститут спеціальної педагогіки і психології імені Миколи Ярмаченка НАПН України, Волинський національний університет імені Лесі Українки, Національний університет «Києво-Могилянська Академія», Український державний університет імені Михайла Драгоманова, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г.Корольова, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка, Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича та ін.

Для науково-педагогічних працівників Університету було організовано для професійного розвитку заходи, зокрема: у співпраці з Комунальною установою Дунаєвецької міської ради «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» – методичний семінар «Нова українська школа – простір освітніх можливостей»; навчання за тренінговою програмою «Навчання через

дослідження»; воркшопи за тематикою Програми ЄС Еразмус+ на пряму Module Jean Monnet 2024, де було сформовано банк ідей проектів у галузі студій Європейського Союзу та ін.

Науково-педагогічні працівники вишу упродовж звітнього періоду взяли участь у роботі предметних локацій для фахових спільнот у межах освітнього жовтня 2022 р. – «Більше освіти – нові можливості», організованого Комунальною установою Дунаєвецької міської ради «Центр професійного розвитку педагогічних працівників»; у грудні 2022 р. – нарада в Департаменті освіти, науки, молоді та спорту Хмельницької обласної державної адміністрації з питань діяльності центрів професійного розвитку педагогічних працівників і про можливості підвищення кваліфікації педагогічних працівників області в 2023 р.; у лютому 2023 р. – семінар для вчителів-словесників «Лінгвістичне краєзнавство на уроках української мови»; у березні 2023 р. – науково-практичний семінар для бухгалтерів відділу фінансово-господарського забезпечення закладів освіти управління освіти, молоді та спорту Дунаєвецької міської ради за програмою «Організація бухгалтерського обліку бюджетної установи» та ін.

Університет і 3 юридичні особи уклали договори щодо надання освітніх послуг (підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти), а саме: Кам'янець-Подільський навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради; Кам'янець-Подільська спеціальна школа Хмельницької обласної ради; Державний ліцей-інтернат з посиленою військово-фізичною підготовкою «Кадетський корпус» імені І.Г. Харитоненка. На підставі укладених договорів упродовж жовтня 2022 р. та лютого 2023 р. було надано освітні послуги **48 особам**. Підтвердженням виконання умов договорів є складені акти виконаних робіт.

Упродовж серпня–вересня 2022 р. та січня 2023 р. здійснювався набір слухачів на курси підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти. Відповідно до Положення про організацію курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти на 15.09.2022 р. та 20.01.2023 р. складено графіки освітнього процесу курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти, розклади занять відповідних категорій та оприлюднено на сайті відділу.

На 30.09.2022 р. та 10.02.2023 р. було повністю сформовано групи слухачів курсів підвищення кваліфікації згідно з ліцензійним обсягом, накази №516-К від 30.09.2022 р. і №68-К від 10.02.2023 р. Підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти у жовтні 2022 р. пройшли **333 особи** з 27 категорій, у лютому 2023 р. – **110 осіб** з 26 категорій. Програми підвищення кваліфікації виконано в повному обсязі, про що свідчать видані свідоцтва про підвищення кваліфікації (див. табл. 7):

Таблиця 7.

Категорії слухачів курсів підвищення кваліфікації, програм підвищення кваліфікації та кількість слухачів на 2022-2023 н. р.

Жовтень 2023 р.		
№ з/п	Категорія	Кількість осіб
1.	Вчитель української мови і літератури	18
2.	Вчитель біології, природознавства, вчитель основ здоров'я	12

3.	Вчитель географії, екології, природознавства	6
4.	Вчитель фізичної культури	9
5.	Вчитель англійської мови	23
6.	Вчитель фізики та астрономії	4
7.	Вчитель математики	12
8.	Вчитель інформатики	7
9.	Вчитель суспільних-гуманітарних дисциплін	12
10.	Вихователь закладу дошкільної освіти (ЗДО)	17
11.	Вчитель початкової школи	35
12.	Вихователь груп продовженого дня	10
13.	Музичні керівники, вчитель музичного мистецтва, вчитель мистецтва	10
14.	Педагог-організатор	13
15.	Керівник гуртка	
16.	Соціальний педагог	
17.	Вчитель-дефектолог, вчитель-реабілітолог, вчитель спеціального закладу загальної середньої освіти (за фахом), корекційний педагогі	49
18.	Вчитель-логопед	9
19.	Вихователь логопедичних груп	
20.	Консультант інклюзивно-ресурсних центрів	
21.	Вчитель інклюзивних класів, вчитель індивідуального навчання	43
22.	Вихователь закладу освіти зі спеціальними та інклюзивними групами і класами, вихователь закладу загальної середньої освіти для дітей з особливими освітніми потребами та асистент вчителя (вихователь-асистент)	
23.	Керівник закладу освіти, позашкільного закладу освіти, завідувачі ЗДО	21
24.	Заступник керівника закладу освіти, позашкільного закладу освіти	
25.	Методист	
26.	Вихователі спеціалізованого навчального закладу (ліцею з посиленою військово-фізичною підготовкою)	23
27.	Вихователі закладу освіти (інтернату), санаторної школи, вихователі для супроводу дітей	
Разом		333
Лютий 2023 р.		
1.	Вчитель української мови і літератури	9
2.	Вчитель біології, природознавства, вчитель основ здоров'я	3
3.	Вчитель географії, екології, природознавства	2
4.	Вчитель фізичної культури	4
5.	Вчитель англійської мови	4
6.	Вчитель зарубіжної літератури	4
7.	Вчитель математики	1
8.	Вчитель суспільних-гуманітарних дисциплін	5
9.	Вихователь закладу дошкільної освіти (ЗДО)	8
10.	Вчитель початкової школи	5
11.	Вихователь груп продовженого дня	2
12.	Музичні керівники, вчитель музичного мистецтва, вчитель мистецтва	3
13.	Педагог-організатор	3
14.	Керівник гуртка	

15.	Соціальний педагог	
16.	Вчитель-дефектолог, вчитель-реабілітолог, вчитель спеціального закладу загальної середньої освіти (за фахом), корекційний педагог	21
17.	Вчитель-логопед	2
18.	Вихователь логопедичних груп	
19.	Консультант інклюзивно-ресурсних центрів	
20.	Вчитель інклюзивних класів, вчитель індивідуального навчання	2
21.	Вихователь закладу освіти зі спеціальними та інклюзивними групами і класами, вихователь закладу загальної середньої освіти для дітей з особливими освітніми потребами та асистент вчителя (вихователь-асистент)	10
22.	Психолог, практичний психолог, спеціальний психолог	3
23.	Керівник закладу освіти, позашкільного закладу освіти, завідувачі ЗДО	1
24.	Заступник керівника закладу освіти, позашкільного закладу освіти	
25.	Методист	
26.	Вихователі спеціалізованого навчального закладу (ліцею з посиленою військово-фізичною підготовкою)	18
Разом		110

Актуальні питання підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників Університету постійно обговорювали на засіданнях вченої ради, зокрема:

– 26.01.2023 р. (протокол №1): «Затвердження Плану підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023 рік»;

– 27.04.2023 р. (протокол №5): «Затвердження Положення про курси підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (нова редакція)»;

– 29.06.2023 р. (протокол №8): «Затвердження Програми підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Тренінгова програма «Навчання через дослідження»; «Затвердження Програми підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Акредитація освітніх програм: механізми забезпечення якості вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка»; «Затвердження Положення про сертифікатні програми Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка» та ін.

Упродовж 2023-2024 н. р. керівникам структурних підрозділів необхідно реалізувати такі завдання:

– активізувати роботу щодо збільшення контингенту слухачів підготовчих курсів, лінгвістичних та курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти, збільшення доходів від виконання науково-педагогічними працівниками університету міжнародних грантових проєктів і програм, розроблення держбюджетних і госпдоговірних тем, підвищення ефективності профорієнтаційної роботи, оптимізації вартості наданих університетом освітніх послуг тощо;

– оновити чинні і розробити нові короткострокові програми підвищення кваліфікації щодо дії в умовах надзвичайних ситуацій і воєнного стану;

- розглянути питання щодо ліцензування розширення провадження освітньої діяльності у сфері післядипломної освіти (збільшення ліцензованого обсягу з підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти) тощо;
- удосконалити інформаційно-рекламну кампанію про курси підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників, керівників закладів освіти в Університеті через засоби масової інформації та ін.

2.5. Участь науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти Університету в комісіях МОН України та Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

Упродовж 2022-2023 н. р. ректорат сприяв науково-педагогічним працівникам кафедр і здобувачам вищої освіти в роботі у складі комісій МОН України та Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти.

Станом на 22.11.2022 р. до реєстру персонального складу **галузевої експертної ради НАЗЯВО з галузі знань 01 Освіта** входить Анжеліка ПОПОВИЧ, доцент кафедри української мови, доктор педагогічних наук, доцент (URL: <http://surl.li/eskbg>).

Упродовж 2022-2023 н. р. науково-педагогічні працівники та здобувачі вищої освіти Університету активно співпрацювали з НАЗЯВО у проведенні акредитації освітніх програм ЗВО України. Крім того, продовжилася співпраця шляхом участі в конкурсному відборі експертів НАЗЯВО. Так, до Реєстру експертів НАЗЯВО було включено здобувачів вищої освіти: Юлію ПЕТРОВУ для спеціальності 017 Фізична культура і спорт (затверджено НАЗЯВО 21.03.2023 р.) (<http://surl.li/fwguq>); Тетяну ЗАЯРНЮК для спеціальності 227 Фізична терапія, ерготерапія (затверджено НАЗЯВО 13.12.2022 р.) (<http://surl.li/kcivh>).

У березні 2023 р. Президія МОН України та Національної комісії зі стандартів державної мови відзначила Подякою екзаменатора Національної комісії зі стандартів державної мови професора Людмилу МАРЧУК.

3. ОСВІТНЯ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

3.1. Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності кафедрами університету

Упродовж 2022-2023 н. р. ректорат, навчально-методичний центр забезпечення якості освіти та його структурні підрозділи, науковий відділ здійснювали перевірку виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187; в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365) на кафедрах Університету.

Навчально-методичний центр забезпечення якості освіти ініціював проекти наказів ректора від 13.09.2022 р. №107-ОД «Про внесення відомостей до ЄДЕБО, що підтверджують відповідність забезпечення освітнього процесу в 2022-2023 н. р.» і від 10.05.2023 р. №52-ОД «Про внесення відомостей до ЄДЕБО, що підтверджують відповідність кадрового забезпечення освітньої програми/спеціальності та кадрового забезпечення освітнього процесу Університету».

В Університеті виконуються Ліцензійні умови провадження освітньої діяльності в частині кадрових вимог щодо започаткування та провадження освітньої діяльності за рівнем вищої освіти та освітніми програмами, що

передбачають присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання. Науково-педагогічні працівники мають кваліфікацію відповідно до спеціальності, науковий ступінь/вчене звання.

Це питання було предметом обговорення на засіданнях вченої ради та ректорату, зокрема:

засідання вченої ради:

– 29.09.2022 р. (протокол №9) – «Аналіз кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2022-2023 н. р., та його відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365)»;

– 29.11.2022 р. (протокол №11) – «Стан забезпечення якості підготовки фахівців за освітньо-професійними програмами спеціальностей фізико-математичного факультету»;

– 29.12.2022 р. (протокол №13) – «Удосконалення та розвиток освітньої діяльності в контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки»;

– 27.04.2023 р. (протокол №5) – «Стан навчально-методичного забезпечення освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти спеціальності 012 Дошкільна освіта»; «Стан виконання ухвали вченої ради університету від 30.06.2022 р. (протокол № 7) з питання «Про викладання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка навчальних дисциплін англійською мовою: стан і перспективи» та ін.;

засіданнях ректорату:

– 08.09.2022 р. (протокол №9) – «Аналіз кадрового і навчально-методичного забезпечення програм підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти»;

– 13.10.2022 р. (протокол №10) – «Стан кадрового та навчально-методичного забезпечення освітньо-професійних програм спеціальності 122 Комп'ютерні науки першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти»; «Стан організації вивчення освітнього компонента «Іноземна мова» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти в контексті реалізації Концепції навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в К-ПНУ до 2030 року»;

– 08.12.2022 р. (протокол №12) – «Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 р. №365), кафедрами історичного факультету»;

– 09.02.2023 р. (протокол №2) – «Актуальні питання організації освітнього процесу в II семестрі 2022-2023 навчального року»;

– 09.03.2023 р. (протокол №3) – «Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365), кафедрами факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи»; «Представлення на вебсайті університету, сторінках факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики інформації про діяльність наукових гуртків і проблемних груп: стан і можливості

удосконалення»;

– 13.04.2023 р. (протокол №4) – «Стан кадрового та навчально-методичного забезпечення освітньо-професійних програм спеціальності 014 Середня освіта (Географія) першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти»; «Аналіз стану роботи із залучення роботодавців до участі в освітньому процесі підготовки фахівців університету»;

– 08.06.2023 р. (протокол №6) – «Актуальні питання підготовки до організації освітнього процесу в 2023-2024 н. р.»; «Основні заходи з підготовки матеріально-технічної бази університету до 2023-2024 н. р., створення належних умов для безпечного освітнього середовища» та ін.

На вебсайтах Університету та кафедр оприлюднено затверджені в установленому порядку освітні (освітньо-професійні/освітньо-наукові) програми (URL: <http://kpnu.edu.ua/opp/>), за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти; інформаційні пакети освітніх програм (URL: <https://kpnu.edu.ua/publicna-informatsiia/>); з усіх компонентів освітніх програм і навчальних планів розроблено робочі програми та/або силабуси, програми практичної підготовки, нормативні та методичні матеріали для проведення атестації здобувачів вищої освіти тощо.

Для своєчасного інформування здобувачів вищої освіти й інших внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів про мету освітньої програми та її унікальність, цілі та зміст навчання, компетентності та програмні результати навчання, порядок і критерії оцінювання в межах окремих компонентів кожної освітньої програми, практику й атестацію на сторінках кафедр оприлюднено затверджене в установленому порядку навчально-методичне забезпечення всіх освітніх компонентів освітньої програми.

В Університеті дотримані технологічні вимоги щодо провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, забезпечено доступність навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. На засіданні **вченої ради**: 30.08.2022 р. (протокол №8) обговорено питання «Стан готовності матеріально-технічної бази університету до 2022-2023 н. р. в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні»; 26.01.2023 р. «Аналіз фінансово-господарської діяльності університету в 2022 році та шляхи її удосконалення у 2023 році в контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки» (протокол №1). На засіданнях **ректорату** обговорено питання: 12.01.2023 р. – «Стан дотримання структурними підрозділами Університету вимог чинного законодавства про охорону праці, протипожежних та протиепідемічних заходів» (протокол №1); 11.05.2023 р. – «Актуальні питання забезпечення безпекових умов навчання та проживання в гуртожитках університету» (протокол №5); 08.06.2023 р. – «Основні заходи з підготовки матеріально-технічної бази університету до 2023-2024 н. р., створення належних умов для безпечного освітнього середовища» (протокол №6) та ін.

Згідно з вимогами законодавства на 8 об'єктах Університету обладнано приміщення для укриття, які перевірила комісія за участі представника Кам'янець-Подільського районного управління ГУ ДСНС України у Хмельницькій області щодо можливості їх використання як найпростіших укриттів, що засвідчено у відповідному Акті.

У спорудах Університету, які відповідають чинним санітарно-технічним і протипожежним нормам, вимогам техніки безпеки, що підтверджено відповідними

документами, розміщено лекційні аудиторії, аудиторії для проведення практичних і семінарських занять, навчальні лабораторії, спеціалізовані кабінети, комп'ютерні класи, бібліотека, навчальні майстерні, спортивні зали тощо.

В Університеті є: **270** (з них: **21** – кафедра військової підготовки) приміщень навчальних корпусів Університету, зокрема **98** навчальних аудиторій, **86** кабінетів, **64** навчальні, навчально-методичні, навчально-наукові лабораторії, **2** майстерні. В освітньому процесі було задіяно **31** спеціалізовану навчальну лабораторію обчислювальної техніки, оснащених спеціальним обладнанням; **69** навчальних аудиторій із мультимедійними дошками та проєкторами, що становить 40% забезпеченості мультимедійним обладнанням. Здобувачі вищої освіти мали можливість навчатися та займатися фізичною культурою і спортом у **10** спортивних залах, на стадіоні Університету з **6** майданчиками та **8** легкоатлетичними секторами для занять руховою активністю та підвищення спортивної майстерності з видів спорту.

Звертаємо увагу на необхідність виконання таких завдань:

- забезпечити дотримання науково-педагогічними працівниками Університету п.38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності та відображення актуальної інформації у ЄДЕБО;

- розглянути на засіданнях кафедр питання про виконання зауважень та рекомендацій експертних груп і галузевих експертних рад НАЗЯВО за результатами акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей Університету та визначити заходи щодо їх усунення;

- розробити та затвердити на засіданні вченої ради Університету Типового положення про навчально-наукову лабораторію кафедри (факультету, навчально-наукового інституту) Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка;

- провести моніторинг показників результативності (ефективності) діяльності навчально-наукових лабораторій, включених до структури Університету; створити нові навчально-наукові лабораторії; внести відповідні зміни до структури Університету;

- продовжити модернізацію інфраструктури освітнього процесу та навчально-наукового обладнання; здійснити оновлення комп'ютерного, серверного, мережевого, мультимедійного обладнання як бази для впровадження інформаційних технологій у всі сфери діяльності Університету; збільшити кількість навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням або іншим обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного;

- розвивати матеріальну базу Університету, зокрема шляхом закупівлі та введення в експлуатацію навчального та наукового обладнання тощо.

3.2. Організація освітнього процесу здобувачів вищої освіти

В Університеті організація освітнього процесу відповідає чинним нормативно-правовим актам і розпорядчим документам у сфері вищої освіти, стандартам вищої освіти України, навчальним і робочим навчальним планам підготовки здобувачів вищої освіти зі спеціальностей освітніх програм тощо.

Для проведення роботи над новою редакцією Положення про організацію освітнього процесу в Університеті розпорядженням від 14.12.2022 р. №74 було утворено робочу групу, яку очолив ректор Університету. На засіданні вченої ради

30.03.2023 р. (протокол №3) документ було затверджено та введено в дію наказом ректора від 26.07.2023 р. №104-ОД.

На засіданні вченої ради 23.02.2023 р. (протокол №2) було затверджено нові нормативні документи вищу: Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в Університеті та Положення про електронний навчальний курс освітнього компонента в Університеті, які уведено в дію наказом ректора від 24.02.2023 р. №26-ОД.

На засіданні вченої ради 27.10.2022 р. (протокол №10) було затверджено Положення про організацію викладання навчальних дисциплін англійською мовою в Університеті та введено в дію наказом ректора від 28.10.2022 р. №137-ОД тощо.

Відбувалася реалізація основних пріоритетних напрямів Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки, зокрема в забезпеченні якості підготовки фахівців, що сприяло розвитку його автономії, оптимізації управлінських процесів, застосування сучасних методів організаційного, кадрового, фінансового, інноваційного та маркетингового менеджменту тощо. Важливо продовжувати роботу з удосконалення всіх складових діяльності Університету, створення належних умов для навчання та праці в Університеті, виконання його Стратегії, місії та візії; розроблення та затвердження на засіданні вченої ради Університету Стратегічного плану розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023-2027 роки та забезпечення виконання завдань прогностичних показників, визначених цим планом.

Актуальні питання організації освітнього процесу, підвищення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти повсякчас у полі зору вченої ради Університету. Зокрема на засіданнях **вченої ради** у звітному році обговорено такі питання:

– 29.09.2022 р. (протокол №9) – «Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2021-2022 н. р., результатів атестації здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти й основні завдання колективу університету з удосконалення організації освітньої діяльності, забезпечення якості підготовки фахівців»;

– 27.10.2022 р. (протокол №10) – «Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців за відповідними освітньо-професійними програмами спеціальностей університету»;

– 29.11.2022 р. (протокол №11) – «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки»; «Стан забезпечення якості підготовки фахівців за освітньо-професійними програмами спеціальностей фізико-математичного факультету»;

– 29.12.2022 р. (протокол №13) – «Удосконалення та розвиток освітньої діяльності в контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки»;

– 26.01.2023 р. (протокол №1) – «Звіт комісії з питань академічної доброчесності Університету за 2022 рік»;

– 23.02.2023 р. (протокол №2) – «Аналіз успішності здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за результатами зимової екзаменаційної сесії 2022-2023 н. р., результатів атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти та основні завдання колективу університету щодо забезпечення якості

підготовки фахівців»; «Аналіз якості виконання кваліфікаційних робіт здобувачами вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти у 2022 році та основні завдання щодо її підвищення»;

– 30.03.2023 р. (протокол №3) – «Закріплення освітніх компонентів за кафедрами університету на 2023-2024 н. р.»; «Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців за відповідними освітньо-професійними програмами спеціальностей Університету»;

– 27.04.2023 р. (протокол №5) – «Стан виконання ухвали вченої ради Університету від 30.06.2022 р. (протокол № 7) з питання «Про викладання в Університеті навчальних дисциплін англійською мовою: стан і перспективи»;

– 25.05.2023 р. (протокол №6) – «Стан і перспективи організації та проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти в університеті»; «Затвердження графіків освітнього процесу підготовки здобувачів вищої освіти зі спеціальностей Університету ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної та заочної форм здобуття вищої освіти на I семестр 2023-2024 н. р.»; «Списку голів екзаменаційних комісій зі встановлення відповідності результатів навчання здобувачів вищої освіти вимогам освітньо-професійних програм, програм єдиних державних кваліфікаційних іспитів й присвоєння їм кваліфікації за ступенями вищої освіти «бакалавр», «магістр» в Університеті на 2023-2024 н. р.»;

– 29.06.2023 р. (протокол №8) – «Затвердження Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Університеті (нова редакція)» та ін.

Питання освітньої діяльності в Університеті були предметом обговорення на засіданнях **ректорату**, зокрема: **08.09.2022 р.** (протокол №9) – «Актуальні питання організації освітнього процесу в I семестрі 2022-2023 н. р.»; **13.10.2022 р.** (протокол №10) – «Стан організації вивчення освітнього компонента «Іноземна мова» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти в контексті реалізації Концепції навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в Університеті до 2030 року»; «Стан організації практичної підготовки здобувачів вищої освіти в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні»; **08.12.2022 р.** (протокол №12) – «Виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. №365), кафедрами історичного факультету»; «Стан підготовки структурних підрозділів університету до атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти»; «Стан виконання ухвали ректорату від 07.10.2021 р. «Результати комплексного внутрішнього аудиту управлінських процесів в Університеті (у контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки)»; «Оцінка якості організації освітнього процесу в університеті за результатами опитування учасників освітнього процесу та роботодавців»; **09.02.2023 р.** (протокол №2) – «Актуальні питання організації освітнього процесу в II семестрі 2022-2023 н. р.»; **13.04.2023 р.** (протокол №4) – «Аналіз стану роботи із залучення роботодавців до участі в освітньому процесі підготовки фахівців університету»; «Результати вибору навчальних дисциплін здобувачами першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти на 2023-2024 н. р.»; **11.05.2023 р.** (протокол №5) – «Стан підготовки структурних підрозділів Університету до атестації здобувачів першого

(бакалаврського), другого (магістерського) рівнів вищої освіти»; **08.06.2023 р.** (протокол №6) – «Актуальні питання підготовки до організації освітнього процесу в 2023-2024 н. р.» та ін.

Проведення освітньої діяльності в Університеті регламентовано ліцензією, виданою на підставі наказу МОН України від 19.03.2021 р. № 33-л (URL: <https://registry.edbo.gov.ua/university/178/specialities/>), а також ліцензією, виданою на підставі наказу МОН України від 21.06.2023 р. № 245-л для підготовки здобувачів вищої освіти на певних рівнях вищої освіти за освітніми програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання; сертифікатами про акредитацію освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм (URL: <https://kpnu.edu.ua/publicna-informatsiia/sertyfikaty-pro-akredytatsiiu/>).

Ліцензований обсяг прийому на навчання до Університету становить:

- за першим (бакалаврським) рівнем – **2585 осіб**;
- за другим (магістерським) рівнем – **1622 особи**;
- за третім (освітньо-науковим) рівнем – **105 осіб**.

Університет здійснював підготовку здобувачів освіти за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти за освітньо-професійними програмами, що передбачає присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання (див. табл. 8).

Таблиця 8.

Підготовка здобувачів вищої освіти за освітньо-професійними програмами, що передбачають присвоєння професійних кваліфікацій, для яких запроваджено додаткове регулювання

Освітньо-професійна програма	Тип освітньо-професійної програми	Назва спеціальності (спеціалізації)	Ліцензований обсяг (на рік)	Рішення про видачу ліцензії
Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти				
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(227) Терапія та реабілітація 227.01	60	наказ МОН України №245-л від 21.06.2023 р.
Другий (магістерський) рівень вищої освіти				
Фізична реабілітація	освітньо-професійна	(227) Терапія та реабілітація 227.01	15	наказ МОН України №245-л від 21.06.2023 р.

У 2022-2023 н. р. в Університеті здійснювалася підготовка фахівців із вищою освітою: за **49** освітніми (освітньо-професійними) програмами з 36 спеціальностей за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти, **32** освітньо-професійними програмами з 31 спеціальності за другим (магістерським) рівнем вищої освіти та **8** освітніми (освітньо-науковими) програмами з 8 спеціальностей за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти (див. табл. 9–10).

Таблиця 9.

Перелік спеціальностей та освітньо-професійних програм, за якими здійснювалася підготовка здобувачів освіти ступеня вищої освіти «бакалавр» у 2022-2023 н. р.

№ з/п	Код і назва спеціальності	Назва освітньо-професійної програми	Форма здобуття вищої освіти
1.	032 Історія та археологія	Історія	денна
2.	014 Середня освіта (Історія)	Середня освіта (Історія)	денна

		Середня освіта (Історія та правознавство)	денна, заочна
3.	052 Політологія	Політологія	денна, заочна
4.	051 Економіка	Економіка підприємства	денна, заочна
5.	071 Облік і оподаткування	Облік і оподаткування	денна
6.	073 Менеджмент	Управління персоналом та економіка праці	денна, заочна
7.	076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	Підприємництво і торгівля	денна
8.	241 Готельно-ресторанна справа	Готельно-ресторанна справа	денна
9.	242 Туризм	Туризм	денна, заочна
10.	014 Середня освіта (Українська мова і література)	Середня освіта (Українська мова і література)	денна
		Середня освіта (Українська мова і література. Англійська мова)	денна
11.	035 Філологія	Українська мова і література	денна
12.	061 Журналістика	Журналістика	денна
13.	016 Спеціальна освіта	Спеціальна освіта (Логопедія)	денна, заочна
		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)	денна, заочна
14.		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка. Логопедія)	денна, заочна
15.	053 Психологія	Психологія	денна, заочна
		Практична психологія	денна
16.	232 Соціальне забезпечення	Соціальна допомога	денна
17.	014 Середня освіта (Математика)	Середня освіта (Математика, інформатика)	денна
18.	122 Комп'ютерні науки	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	денна
19.	014 Середня освіта (Фізика)	Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
20.	014 Середня освіта (Фізична культура)	Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна
21.	017 Фізична культура і спорт	Тренер з видів спорту	денна, заочна
22.	227 Терапія та реабілітація	Фізична реабілітація	денна
23.	012 Дошкільна освіта	Дошкільна освіта	денна, заочна
		Дошкільна освіта. Логопедія	денна, заочна
24.	013 Початкова освіта	Початкова освіта	денна, заочна
25.	014 Середня освіта (Образотворче мистецтво)	Середня освіта (Образотворче мистецтво)	денна
26.	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво	денна
		Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	денна
		Образотворче мистецтво	денна
		Реставрація творів мистецтва	денна
27.	014 Середня освіта (Музичне мистецтво)	Середня освіта (Музичне мистецтво)	денна, заочна
28.	014 Середня освіта (Мова і література (англійська))	Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	денна, заочна
		Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька))	денна, заочна
29.	014 Середня освіта (Мова і література (німецька))	Середня освіта (Німецька мова і зарубіжна література)	денна
		Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська))	денна
30.	014 Середня освіта (Мова і література (польська))	Середня освіта (Польська мова і зарубіжна література)	денна
		Середня освіта (Мова і література (польська, англійська))	денна
31.	035 Філологія	Англійська мова і література	денна

32.	101 Екологія	Екологія	денна
33.	014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	Середня освіта (Біологія)	денна, заочна
		Середня освіта ((Біологія та здоров'я людини. Географія)	денна, заочна
34.	091 Біологія	Біологія	денна
35.	014 Середня освіта (Географія)	Середня освіта (Географія)	денна, заочна
		Середня освіта (Географія. Історія)	денна, заочна
36.	106 Географія	Географія	денна

Таблиця 10.

Перелік спеціальностей та освітньо-професійних програм, за якими здійснювалася підготовка здобувачів освіти ступеня вищої освіти «магістр» у 2022-2023 н. р.

№ з/п	Код і назва спеціальності	Назва освітньо-професійної програми	Форма здобуття вищої освіти
1.	012 Дошкільна освіта	Дошкільна освіта	денна, заочна
2.	013 Початкова освіта	Початкова освіта	денна, заочна
3.	014 Середня освіта (Історія)	Середня освіта (Історія)	денна, заочна
4.	014 Середня освіта (Українська мова і література)	Середня освіта (Українська мова і література)	денна, заочна
5.	014 Середня освіта (Математика)	Середня освіта (Математика, інформатика)	денна
6.	014 Середня освіта (Фізика)	Середня освіта (Фізика, інформатика)	денна
7.	014 Середня освіта (Фізична культура)	Середня освіта (Фізична культура)	денна, заочна
8.	014 Середня освіта (Образотворче мистецтво)	Середня освіта (Образотворче мистецтво)	денна
9.	014 Середня освіта (Музичне мистецтво)	Середня освіта (Музичне мистецтво)	денна
10.	014 Середня освіта (Мова і література (англійська)	Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	денна, заочна
11.	014 Середня освіта (Мова і література (німецька)	Середня освіта (Німецька мова і зарубіжна література)	денна, заочна
12.	014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	денна, заочна
13.	014 Середня освіта (Географія)	Середня освіта (Географія)	денна, заочна
14.	016 Спеціальна освіта	Спеціальна освіта (Логопедія)	денна, заочна
		Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)	денна, заочна
15.	017 Фізична культура і спорт	Тренер з видів спорту	денна, заочна
16.	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація	Реставрація творів мистецтва	денна
17.	032 Історія та археологія	Історія	денна
18.	051 Економіка	Економіка підприємства	денна
19.	052 Політологія	Політологія	денна, заочна
20.	053 Психологія	Психологія	денна, заочна
21.	061 Журналістика	Журналістика	денна
22.	071 Облік і оподаткування	Облік і оподаткування	заочна
23.	073 Менеджмент	Управління персоналом та економіка праці	денна, заочна
24.	073 Менеджмент	Управління навчальним закладом	денна, заочна
25.	091 Біологія	Біологія	денна
26.	101 Екологія	Екологія	денна
27.	122 Комп'ютерні науки	Комп'ютерні науки та інформаційні технології	денна
28.	227 Терапія та реабілітація	Фізична реабілітація	денна, заочна
29.	232 Соціальне забезпечення	Соціальна допомога	денна
30.	241 Готельно-ресторанна справа	Готельно-ресторанна справа	денна
31.	242 Туризм	Туризмознавство	денна

В Університеті здійснюється реалізація й інших видів освітньої діяльності: військова підготовка студентів за програмою офіцерів запасу; підвищення кваліфікації педагогічних працівників і керівників закладів освіти; підготовка до вступу до закладів вищої освіти громадян України та ін.

Колектив Університету проводив роботу з удосконалення організації освітнього процесу та забезпечення якості вищої освіти. Із метою належної організації освітнього процесу в 2022-2023 н. р., забезпечення виконання навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти з освітніх програм спеціальностей Університету, раціонального використання укриттів вишу, уникнення скупчення учасників освітнього процесу та забезпечення їхньої безпеки, у I семестрі 2022-2023 н. р. було запроваджено змішаний формат навчання – поєднання очного навчання з навчанням із використанням дистанційних технологій.

З урахуванням листа МОН України від 28.10.2022 р. №1/12878-22 і наказу ректора від 31.10.2022 р. №138-ОД «Про організацію освітнього процесу в умовах дії правового режиму воєнного стану та необхідності економії електроенергії» на період із 07.11.2022 р. до початку зимової екзаменаційної сесії освітній процес в Університеті здійснювався з використанням технологій дистанційного навчання.

Організація освітнього процесу в II семестрі 2022-2023 н. р. з огляду на безпекову ситуацію в Україні, з урахуванням рекомендацій МОН України щодо необхідності вжиття вичерпних заходів з економії електроенергії відбувалася до 10.02.2023 р., а також 23-24.02.2023 р. з використанням дистанційних технологій.

Упродовж звітнього періоду освітній процес здійснювався згідно з графіками освітнього процесу та розкладами навчальних занять здобувачів вищої освіти.

Реалізовано комплекс заходів, спрямованих на забезпечення належного рівня організації освітнього процесу, а саме:

- створено/оновлено/затверджено низку нормативних документів. Разом на засіданнях вченої ради Університету було затверджено більше **90** нормативних документів, серед яких: 26 положень, 48 програм/проектів, 4 порядки, 13 планів роботи і графіків;

- проведено науково-педагогічними працівниками кафедр вхідний контроль рівня знань здобувачів вищої освіти I курсів, у тому числі з іноземної мови з метою формування груп з вивчення іноземної мови з урахуванням результатів діагностики рівня сформованості іншомовної комунікативної компетентності;

- удосконалено та розміщено на платформі MOODLE навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів (навчальних дисциплін, практик тощо); проведено консультації зі здобувачами вищої освіти з питань використання в освітньому процесі електронних освітніх ресурсів та можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії та ін.

Упродовж звітнього періоду в Університеті продовжено роботу зі створення освітнього середовища, орієнтованого на задоволення потреб та інтересів здобувачів вищої освіти шляхом надання їм можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії, основним інструментом яких є вибіркові навчальні дисципліни. Для удосконалення нормативного забезпечення цього процесу проведено роботу з оновлення Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в Університеті, яке затверджено в новій редакції на

засіданні вченої ради 29.06.2023 р. (протокол №8) і введено в дію наказом ректора від 21.07.2023 р. №102-ОД;

– проведено щосеместрові опитування учасників освітнього процесу щодо його якості та використання технологій дистанційного навчання, формування переліку вибіркових навчальних дисциплін, безпечного освітнього середовища, виявлення будь-яких проявів булінгу, сексуальних домагань, утисків, гендерної нерівності, дискримінації та конфліктних ситуацій у виші та ін.

Упродовж звітнього періоду питання вибору навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти неодноразово обговорювалося на засіданні ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти та вченої ради Університету:

– засідання від 29.12.2022 р. (протокол №13): «Удосконалення та розвиток освітньої діяльності в контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки»; «Затвердження: Каталогу навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на 2023-2024 н. р.; Каталогу навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2023-2024 н. р.; Каталогу навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти на 2023-2024 н. р.», які введено в дію наказом ректора від 25.01.2023 р. №5-ОД та 06.03.2023 р. №30-ОД;

– засідання від 29.06.2023 р. (протокол № 8): «Затвердження Каталогу навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів I курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2023-2024 н. р.», який уведено в дію наказом ректора від 04.07.2023 р. №96-ОД «Про організацію вільного вибору навчальних дисциплін здобувачами I курсу другого (магістерського) рівнів вищої освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти на 2023-2024 н. р.» та ін.

Декани факультетів, директор навчально-наукового інституту провели роз'яснювальну роботу зі здобувачами вищої освіти щодо порядку реалізації права на вибір навчальних дисциплін, який вони здійснювали в межах, передбачених відповідною освітньою (освітньо-професійною/освітньо-науковою) програмою та навчальним планом підготовки фахівців, в обсязі, що становить не менше як 25% загальної кількості кредитів ЄКТС, передбачених для цього рівня вищої освіти. Каталоги навчальних дисциплін вільного вибору здобувачів вищої освіти розміщено на вебсайті Університету та на платформі MOODLE.

Навчально-методичний центр забезпечення якості освіти (URL: <http://nmz.kpnu.edu.ua/>) утворив та реалізував у повному обсязі плани заходів з оцінювання освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті на I і II семестри 2022-2023 н. р. (затверджено ректором 05.09.2022 р. та 09.01.2023 р.), згідно з якими та Положенням про організацію опитування здобувачів вищої освіти щодо якості освітнього процесу та якості вищої освіти в Університеті систематично здійснювалися опитування через анкети, котрі розміщено на офіційній вебсторінці Центру в розділі «Анкетування» рубрика «Анкети» (URL:<http://nmz.kpnu.edu.ua/sys-vn-zab-yak/anketuvannia/ankety/>).

Систематично здійснювалися опитування здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» щодо якості організації освітнього процесу через анкети: Анкета виявлення будь-яких проявів булінгу, сексуальних домагань, утисків, гендерної нерівності, дискримінації та конфліктних ситуацій в Університеті; Анкета для здобувачів вищої освіти «Якість організації освітнього

процесу в К-ПНУ за допомогою технологій дистанційного навчання»; Анкета «Дистанційні технології навчання в освітньому процесі здобувачів вищої освіти університету в період карантину»; Анкета «Організація освітнього процесу в Університеті»; Анкета «Освітня програма спеціальності очима здобувача вищої освіти»; Анкета «Психологічна безпека освітнього середовища в Університеті»; Анкета про безпечне освітнє середовище в Університеті; Анкета для здобувачів вищої освіти I-III курсів ОС «бакалавр» «Формування переліку вибіркового навчальних дисциплін»; Анкета для здобувачів вищої освіти I курсу ОС «магістр» «Формування переліку вибіркового навчальних дисциплін»; «Анкета для студентів, які пройшли практику»; «Організація поточного, підсумкового (семестрового) контролю здобувачів вищої освіти університету із застосуванням дистанційних технологій навчання в період карантину»; «Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти в Університеті»; «Дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками Університету»; «Викладач очима студентів»; «Анкета випускника» тощо; участь здобувачів вищої освіти в опитуваннях, які проводили МОН України, НАЗЯВО, Державна служба якості України та ін.

На засіданні вченої ради К-ПНУ 29.11.2022 р. (протокол №11) затверджено Положення про врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті (введено в дію наказом ректора від 26.12.2022 р. №158-ОД). Навчально-методичний центр забезпечення якості освіти спільно із соціально-психологічною службою з 20.12.2022 р. по 26.12. 2022 р. та з 01.05. по 11.05.2023 р. провели опитування здобувачів вищої освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти через «Анкету виявлення будь-яких проявів булінгу, сексуальних домагань, утисків, гендерної нерівності, дискримінації та конфліктних ситуацій в К-ПНУ», результати якої оприлюднено в розділі «Порядок врегулювання конфліктних ситуацій» (<https://integrity.kpnu.edu.ua/poriadok-vrehuliuvannia-konfliktnykh-sytuatsij/>) на сторінці комісії з академічної доброчесності вишу та на сторінках газети «Студентський меридіан».

Результати анкетувань обговорювали на засіданнях вченої ради й ректорату та оприлюднювали на офіційній вебсторінці Центру та вебсторінках вишу в соціальних мережах.

Упродовж звітнього періоду навчально-методичний центр забезпечення якості освіти (керівник – Геннадій БЕСАРАБЧУК, кандидат педагогічних наук) на виконання доручень ректора Сергія КОПИЛОВА проводив роботу з організації і проведення опитувань здобувачів вищої освіти та педагогічних, науково-педагогічних працівників для різних установ та організацій, зокрема:

– у серпні 2022 р. МОН України спільно з ДНУ «Інститут освітньої аналітики», Освітнім Кластером у партнерстві з Дитячим фондом ООН (ЮНІСЕФ), міжнародною неурядовою організацією (МНДО) «Save the Children», Світовим Банком та іншими партнерами проводили опитування закладів фахової передвищої та вищої освіти щодо виявлення найбільш нагальних проблем функціонування закладів освіти, пов'язаних, у першу чергу, із забезпеченням освітніх потреб переміщених здобувачів освіти, педагогічних, науково-педагогічних, наукових працівників внаслідок війни;

– у вересні 2022 р. МОН України проводили опитування ЗВО про стан імплементації Рекомендацій щодо відкритих освітніх ресурсів ЮНЕСКО (лист МОН України №1/10298-22 від 07.09.2022 р.);

– у листопаді 2022 р. проводили опитування для Варшавської Політехніки у співпраці з Конференцією ректорів академічних шкіл Польщі (KRASP), Фондацією польських ректорів та Спілкою ректорів закладів вищої освіти України за фінансування Міністерством освіти і науки Польщі «Можливості та умови розвитку польсько-української співпраці у сфері освітньої діяльності» в рамках Польсько-українського проєкту «Польсько-українська співпраця представницьких організацій ректорів – задля вдосконалення діяльності закладів вищої освіти»;

– у березні 2023 р. здійснювалася реалізація проєкту TPG-LRC Construction Recognition in the ENEA (TPG-LRC CoRE) та було проведено опитування в К-ПНУ через «Анкета для деканів факультетів, директора навчально-наукового інституту української філології та журналістики щодо якості процесів визнання документів про освіту» і «Анкета для науково-педагогічних працівників кафедр університету щодо прикладів мікрокваліфікацій»;

– у березні 2023 р. відповідно до розпорядження ректора «Про участь в опитуванні Державної наукової установи «Інститут модернізації змісту освіти» від 21.03.2023 р. №17 в Університеті проведено опитування через анкету «Впровадження автономності українських закладів вищої освіти в контексті європейського досвіду університетської автономії» серед науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти»;

– у квітні 2023 р. Державна служба якості освіти України формувала інформацію про функціонування наглядових рад у ЗВО України із заповненням відповідної форми (лист №01/01-22/447 від 29.03.2023 р.);

– у квітні 2023 р. Інститут вищої освіти НАПН України проводив опитування на тему «Соціальна відповідальність у закладах вищої освіти України» (лист №162 від 27.04.2023 р.);

– у травні 2023 р. Інститут модернізації змісту освіти проводив онлайн-опитувань керівників закладів вищої освіти та лідерів студентського самоврядування (лист №21/08-646 від 25.04.2023 р.);

– у червні 2023 р. Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти» у межах виконання НДР «Концепція аналітично-інформаційної системи ефективної роботи з обдарованою молоддю в умовах воєнного та поствоєнного стану» провела опитування для науково-педагогічних працівників ЗВО щодо застосування масових відкритих онлайн-курсів в освітній діяльності;

– у березні та червні 2023 р. Державна служба якості освіти України провела перше і друге кварталне онлайн-анкетування здобувачів освіти та викладачів закладів вищої та фахової передвищої освіти України з питань організації освітнього процесу та якості навчання в умовах воєнного стану та ін.

Навчально-методичний центр забезпечення якості освіти організував участь Університету у всеукраїнських заходах:

– 07.12.2022 р. МОН України спільно з ДНУ «Інститут освітньої аналітики» у співпраці з компанією SoftServe, за підтримки проєкту «Tech To The Rescue» та краудсорсингової ініціативи OPEN/TECH провели для представників закладів освіти України всіх рівнів вебінар-презентацію інформаційного ресурсу «Цифрові сервіси для освіти України», в якому виш представляв Геннадій БЕСАРАБЧУК, керівник навчального-методичного центру забезпечення якості освіти, кандидат педагогічних наук;

– з 18 по 20.04.2023 р. Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти» в онлайнному режимі провела Всеукраїнський марафон «Практичні кейси: освітній менеджмент та управління, психолого-педагогічна підтримка, інклюзивний підхід»;

– з 24 по 28.04.2023 р. Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти» в онлайнному режимі провела цифровий простір для освітян і освітянок «Екосистема цифрових рішень для освіти: сучасні сервіси та інструменти; цифрові вміння (Digital Skills) та компетентності; електронне освітнє середовище закладу освіти; цифрова трансформація уроку» та ін.

Одним зі складників забезпечення якості освітнього процесу є використання інноваційних методик викладання, організація освітнього процесу на засадах доброчесності, взаємної поваги і партнерства між учасниками освітнього процесу.

Для підготовки до 2023-2024 н. р., належної організації освітнього процесу та його кадрового забезпечення, своєчасного планування навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр проведено роботу щодо:

– затвердження нових освітніх програм і навчальних планів, нових редакцій освітніх програм і навчальних планів, змін до чинних освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти; закріплення освітніх компонентів за кафедрами Університету на 2023-2024 н. р. (засідання вченої ради 30.03.2023 р., протокол №3);

– затвердження нових освітніх програм і навчальних планів, нових редакцій освітніх програм і навчальних планів, змін до чинних освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти природничо-економічного факультету, педагогічного факультету, факультету іноземної філології, факультету фізичної культури; розроблення та затвердження Орієнтовних обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2023-2024 н.р.; затвердження Норм часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Університету на 2023-2024 н. р. (засідання вченої ради 20.04.2023 р., протокол №4);

– укладення та затвердження робочих навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти за освітніми програмами спеціальностей Університету;

– затвердження графіків освітнього процесу підготовки здобувачів вищої освіти зі спеціальностей Університету ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної та заочної форм здобуття вищої освіти на I семестр 2023-2024 н. р.; списку голів екзаменаційних комісій зі встановлення відповідності результатів навчання здобувачів вищої освіти вимогам освітньо-професійних програм, програм єдиних державних кваліфікаційних іспитів й присвоєння їм кваліфікації за ступенями вищої освіти «бакалавр», «магістр» в Університеті на 2023-2024 н. р.; розподілу ліцензованого обсягу за освітніми програмами спеціальностей Університету з підготовки здобувачів ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» денної та заочної форм здобуття вищої освіти у 2023 році (зі змінами); закріплення навчальної дисципліни «Вступ до спеціальності» на спеціальностях: 014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська), предметна спеціальність 014.02 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (англійська), спеціалізація 014.021 Англійська мова і література, освітньо-професійна програма Середня освіта (Мова і література (англійська, німецька); 035 Філологія, спеціалізація 035.041 Германські мови та

літератури (переклад включно), перша - англійська, освітньо-професійна програма Англійська мова і література; 014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (німецька), предметна спеціальність 014.02 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (німецька), спеціалізація 014.022 Німецька мова і література, освітньо-професійна програма Середня освіта (Мова і література (німецька, англійська)); 014 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (польська), предметна спеціальність 014.02 Середня освіта (Мова та зарубіжна література (польська), спеціалізація 014.028 Польська мова і література, освітньо-професійна програма Середня освіта (Мова і література (польська, англійська) першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за кафедрою слов'янської філології та загального мовознавства (засідання вченої ради 25.05.2023 р., протокол №6);

– закріплення освітніх компонентів освітньо-професійної програми Соціально-психологічна реабілітація зі спеціальності 231 Соціальна робота першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за кафедрою соціальної педагогіки і соціальної роботи на 2023-2024 н. р.; вивчення змістового модуля «Безпека життєдіяльності» в межах навчальної дисципліни «Вступ до спеціальності» на окремих освітніх програмах спеціальностей Університету першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (засідання вченої ради 29.06.2023 р., протокол №8).

Загалом обсяг навчального навантаження кафедр університету у 2022-2023 н. р. становив **191770 год.** (у 2021-2022 н. р. – 181786 год.), що на **9984 год.** більше ніж попереднього навчального року. Збільшення навантаження обумовлено, насамперед, збільшенням контингенту здобувачів вищої освіти: за першим (бакалаврським) рівнем – на 66 осіб, за другим (магістерським) – на 238 осіб. **69,48%** навчального навантаження становлять навчальні заняття, 30,52% – інші види навчального навантаження (див. табл. 11).

Таблиця 11.

**Інформація про обсяг навчального навантаження кафедр Університету
у 2021-2022 н.р. і 2022-2023 н. р.**

Назва кафедри	Загальний обсяг навчального навантаження, (год.)	
	2021-2022 н. р.	2022-2023 н. р.
Кафедра музичного мистецтва	7557	10152
Кафедра образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва та реставрації творів мистецтва	7109	6866
Кафедра педагогіки та управління навчальним закладом	2719	3339
Кафедра теорії та методик дошкільної освіти	5095	5394
Кафедра теорії та методик початкової освіти	8241	8691
Кафедра історії України	5390	6026
Кафедра всесвітньої історії	4344	5085
Кафедра політології та філософії	4783	5288
Кафедра археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін	4212	4666
Кафедра української мови	4901	5321
Кафедра історії української літератури та компаративістики	2657	3631
Кафедра журналістики	3226	2974
Кафедра біології та методики її викладання	5857	5526
Кафедра географії та методики її викладання	5752	4929
Кафедра екології	2618	2493

Кафедра туризму та готельно-ресторанної справи	4541	5137
Кафедра економіки підприємства	6891	6682
Кафедра менеджменту	3549	3273
Кафедра спорту і спортивних ігор	7657	8242
Кафедра легкої атлетики з методикою викладання	3077	2703
Кафедра теорії і методики фізичного виховання	7276	9150
Кафедра фізичної реабілітації та медико-біологічних основ фізичного виховання	5662	5940
Кафедра логопедії і спеціальних методик	9835	10807
Кафедра спеціальної та інклюзивної освіти	6392	7366
Кафедра загальної та практичної психології	6307	7435
Кафедра психології освіти	3424	3424
Кафедра психолого-медико-педагогічних основ корекційної роботи	2971	2257
Кафедра соціальної педагогіки та соціальної роботи	3628	3309
Кафедра комп'ютерних наук	6255	6946
Кафедра математики	3647	3721
Кафедра фізики	3250	3505
Кафедра англійської мови	8223	7727
Кафедра німецької мови	4088	4074
Кафедра іноземних мов	5078	4922
Кафедра слов'янської філології та загального мовознавства	2603	2328
Кафедра германських мов та зарубіжної літератури	2971	2441
Разом	181786	191770

Для виконання навчального навантаження у 2022-2023 н. р. було затверджено **317,12** ставок (у 2021-2022 н. р. – **310** ставок). Навчальне навантаження станом на 30.09.2022 р. виконували **306** штатних науково-педагогічних працівників та **26** – за зовнішнім сумісництвом. Середнє навчальне навантаження на 1 штатну одиницю становило **498 год.** (у 2021-2022 н. р. – **450 год.**). Було внесено низку змін до наказів про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету (видано **48 наказів**).

Структура навчального навантаження на **69,48%** (133238 год.) складалася з навчальних занять та на **30,52%** (58534 год.) – з інших видів навчального навантаження, а саме: керівництво кваліфікаційними роботами – **11,13%** (21353 год.); консультації – **6,14%** (11766 год.); керівництво практикою – **6,1%** (11697 год.); керівництво курсовими роботами – **3,17%** (6073 год.); екзаменаційні консультації – **1,72%** (3290 год.); наукове керівництво аспірантами – **1,3%** (2497 год.); проведення атестації та захисту кваліфікаційних робіт – **0,89%** (1708 год.); наукове консультування докторантів – **0,08%** (150 год.) (див. табл. 12):

Таблиця 12.

Частка навчальних занять у загальному обсязі навчального навантаження кафедр Університету в 2022-2023 н. р.

Назва кафедри	Усього навчальних занять (год.)	Інші види навантаження (год.)	Загальний обсяг навчального навантаження (год.)	Частка навчальних занять, (%)
---------------	---------------------------------	-------------------------------	---	-------------------------------

Кафедра музичного мистецтва	9116	1036	10152	89,80
Кафедра образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва та реставрації творів мистецтва	5381	1485	6866	78,37
Кафедра педагогіки та управління навчальним закладом	1699	1640	3339	50,88
Кафедра теорії та методик дошкільної освіти	3232	2162	5394	59,92
Кафедра теорії та методик початкової освіти	4603	4088	8691	52,96
Кафедра історії України	3729	2297	6026	61,88
Кафедра всесвітньої історії	3525	1560	5085	69,32
Кафедра політології та філософії	4189	1099	5288	79,22
Кафедра археології, спеціальних історичних і правознавчих дисциплін	2851	1815	4666	61,10
Кафедра української мови	3830	1491	5321	71,98
Кафедра історії української літератури та компаративістики	2923	708	3631	80,50
Кафедра журналістики	2425	549	2974	81,54
Кафедра біології та методики її викладання	3643	1883	5526	65,92
Кафедра географії та методики її викладання	3235	1694	4929	65,63
Кафедра екології	1967	526	2493	78,90
Кафедра туризму та готельно-ресторанної справи	4054	1083	5137	78,92
Кафедра економіки підприємства	5064	1618	6682	75,79
Кафедра менеджменту	2203	1070	3273	67,31
Кафедра спорту і спортивних ігор	6029	2213	8242	73,15
Кафедра легкої атлетики з методикою викладання	2079	624	2703	76,91
Кафедра теорії і методики фізичного виховання	6343	2807	9150	69,32
Кафедра фізичної реабілітації та медико-біологічних основ фізичного виховання	4682	1258	5940	78,82
Кафедра логопедії і спеціальних методик	5171	5636	10807	47,85
Кафедра спеціальної та інклюзивної освіти	3600	3766	7366	48,87
Кафедра загальної та практичної психології	4311	3124	7435	57,98
Кафедра психології освіти	2271	1153	3424	66,33
Кафедра психолого-медико-педагогічних основ корекційної роботи	1318	939	2257	58,40
Кафедра соціальної педагогіки і соціальної роботи	2601	708	3309	78,60
Кафедра комп'ютерних наук	5018	1928	6946	72,24
Кафедра математики	2720	1001	3721	73,10
Кафедра фізики	2653	852	3505	75,69
Кафедра англійської мови	5473	2254	7727	70,83
Кафедра німецької мови	3235	839	4074	79,41
Кафедра іноземних мов	4527	395	4922	91,97

Кафедра слов'янської філології та загального мовознавства	1933	395	2328	83,03
Кафедра германських мов та зарубіжної літератури	1605	836	2441	65,75
Разом	133238	58532	191770	69,48

Упродовж звітнього періоду проведено роботу з організації планування та розподілу навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр Університету на 2022-2023 н. р. Обсяги навчального навантаження на 2022-2023 н. р. затверджено наказами:

– «Про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за основним місцем роботи, на 2022-2023 навчальний рік» від 31.08.2022 р. №360-К (зі змінами);

– «Про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють на умовах погодинної оплати праці, на 2022-2023 навчальний рік» від 31.08.2022 р. №361-К (зі змінами);

– «Про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за внутрішнім сумісництвом, на 2022-2023 навчальний рік» від 31.08.2022 р. № 362-К (зі змінами);

– «Про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету, які працюють за зовнішнім сумісництвом, на 2022-2023 навчальний рік» від 31.08.2022 р. № 363-К (зі змінами).

Для підготовки до 2023-2024 н. р., належної організації освітнього процесу та його кадрового забезпечення, планування обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників кафедр Університету на 2023-2024 н. р. та на виконання ухвали вченої ради від 20.04.2023 р. (протокол №4) з питань «Затвердження орієнтовних обсягів навчального навантаження науково-педагогічних працівників університету на 2023-2024 н. р.», «Затвердження Норм часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників Університету на 2023-2024 н. р.»:

– наказом ректора від 24.04.2023 р. №42-ОД введено в дію орієнтовні обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників Університету на 2023-2024 н. р. та норми часу для планування й обліку навчальної роботи науково-педагогічних працівників вишу на 2023-2024 н. р.;

– наказом ректора від 01.06.2023 р. №227-К затверджено норми часу для планування та обліку навчального навантаження науково-педагогічних працівників з керівництва практиками.

На виконання наказу ректора від 20.04.2023 р. №41-ОД «Про підготовку до 2023-2024 н. р.» деканами факультетів, директором навчально-наукового інституту української філології та журналістики організовано роботу щодо:

– розроблення робочих навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти за відповідними освітніми програмами спеціальностей денної та заочної форм здобуття вищої освіти на 2023-2024 н. р.;

– подання пропозицій щодо розподілу здобувачів вищої освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти за потоками, академічними групами для своєчасного проведення розрахунків обсягів навчального навантаження кафедр і науково-педагогічних працівників на 2023-2024 н. р. Наказом ректора від

24.07.2023 р. №26-ОН «Про обсяги навчального навантаження науково-педагогічних працівників Університету на 2023-2024 н. р.» затверджено **307,5** ставок (у 2022-2023 н. р. – **317,12**).

Актуальними завданнями на наступний навчальний рік є:

1) з урахуванням результатів вступної кампанії 2023 р., фактичного контингенту здобувачів вищої освіти та вибору навчальних дисциплін здобувачами освіти I курсу ступеня вищої освіти «магістр» завідувачам кафедр і навчальному відділу до 01.10.2023 р. здійснити коригування:

– обсягів навчального навантаження кафедр та індивідуального навчального навантаження їх науково-педагогічних працівників на 2023-2024 н. р.;

– розподілу здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за потоками, академічними групами, підгрупами на 2023-2024 н. р. (затверджено наказом від 16.06.2023 р. № 21-ОН «Про розподіл здобувачів денної та заочної форм здобуття вищої освіти за потоками, академічними групами, підгрупами на 2023-2024 н. р.»);

– керівникам структурних підрозділів організувати розроблення графіків роботи науково-педагогічних працівників, які працюють за сумісництвом та на умовах погодинної оплати праці;

2) здійснити заходи з удосконалення освітнього процесу шляхом:

– упровадження активних, інтерактивних, ігрових, проблемних та інших сучасних інноваційних технологій, форм і методів навчання;

– викладання англійською мовою окремих тем, модулів, навчальних дисциплін, освітніх програм;

– упровадження освітніх програм і навчальних планів за дуальною формою здобуття освіти;

– розширення форм зворотного зв'язку зі здобувачами освіти, роботодавцями;

– підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників для роботи в дистанційному форматі тощо;

– продовження роботи щодо своєчасного розроблення/оновлення нормативних документів, які регламентують організацію освітнього процесу в університеті з урахуванням змін у законодавстві та інших нормативних документах у галузі освіти і науки;

– продовження практики колегіального та публічного обговорення питань, що стосуються організації освітнього процесу в університеті, у тому числі із залученням здобувачів вищої освіти;

– залучення стейкхолдерів до обговорення важливих питань організації освітнього процесу;

– продовження роботи із залучення здобувачів вищої освіти до управління університетом, зокрема продовження роботи щодо онлайн-опитування учасників освітнього процесу для забезпечення зворотних управлінських зв'язків і врахування їхньої думки під час ухвалення управлінських рішень тощо;

– продовження роботи із забезпечення якості навчально-методичного забезпечення освітніх компонентів; залучення фахівців-практиків, гостьових професорів, роботодавців до забезпечення освітнього процесу тощо.

3.3. Практична підготовка здобувачів вищої освіти

Упродовж звітнього періоду в Університеті організацію практичної підготовки здобувачів вищої освіти визначала Концепція організації та проведення всіх видів практик здобувачів вищої освіти на засадах компетентнісного підходу, яка формулює засади організації та проведення практик здобувачів вищої освіти у вищій, регламентувало Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Університету (нова редакція) (затверджено вченою радою 30.08.2021 р., протокол №9; введено в дію наказом ректора від 31.08.2021 р., №111-ОД).

У 2022-2023 н.р. було внесено зміни до графіків проведення практик, визначення баз для її проходження, скориговано зміст робочих програм практик задля забезпечення якісного виконання практичної компоненти освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм. Нові технології організації та проведення практик перевірили нас на мобільність, адаптивність та інноваційність. В умовах дії воєнного стану науково-педагогічні працівники-керівники практик застосовували індивідуальний підхід до кожного здобувача освіти, гнучкість у вимогах до відповідних етапів виконання програм та підбиття підсумків практики в найкращих інтересах здобувача освіти для дотримання його права на продовження навчання.

Під час онлайн-засідань кафедр, вчених рад факультетів і навчально-наукового інституту української філології та журналістики обговорювали питання:

- належної підготовки до проведення практики в умовах воєнного стану за технологіями дистанційного навчання та її методичного забезпечення;
- основні аспекти співпраці з базами практик в умовах воєнного стану;
- результати проходження практики здобувачами вищої освіти;
- удосконалення робочих програм усіх видів практик.

В Університеті здійснювався комплекс заходів, спрямованих на вдосконалення практичної підготовки здобувачів вищої освіти. Питання щодо вдосконалення організації та проведення практик здобувачів вищої освіти були предметом обговорення на засіданнях **вченої ради**: 25.05.2023 р. (протокол №6) – «Стан і перспективи організації та проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти в Університеті»; ректорату: 13.10.2022 р. (протокол №10) – «Стан організації практичної підготовки здобувачів вищої освіти в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні».

Ректорат, деканати, директорат і кафедри повсякчас контролювали методичне забезпечення практик здобувачів освіти та розміщення його на платформі MOODLE, вебсайті Університету; добір відповідних баз практик та укладання з ними договорів; термінів проведення практик, розширення співпраці закладу вищої освіти з потенційними стейкхолдерами шляхом залучення фахівців-практиків до формування наскрізних і робочих програм практик; упровадження нових форм забезпечення набуття здобувачами вищої освіти Університету професійних навичок під час проходження практик; дотримання вимог охорони праці, техніки безпеки на виробництві під час проходження практики; дотримання виконавської дисципліни; проведення анкетування здобувачів вищої освіти та керівників практик за результатами проходження практик та ін.

Для організації та проведення практики в умовах воєнного стану використовувалися технології дистанційного навчання, мобільні додатки ZOOM, Google Meet, Telegram, електронна пошта та ін., вебресурси навчальних дисциплін на платформі MOODLE. Процедура проходження практики та підбиття її підсумків

у таких умовах чітко визначались наказами ректора про проведення відповідної практики та робочої програми практики.

Для проходження практики за технологіями дистанційного навчання, подання звітної документації та її захисту на платформі MOODLE були створені навчальні курси для кожного виду практики, де були розміщені: наскрізна програма, робоча програма практики, наказ про проходження практики, критерії оцінювання, перелік звітної документації та вимоги до її оформлення, рекомендації до дистанційного проходження практики, контактна інформація керівників практики.

На початку проведення практик організовано настановні конференції, де здобувачів вищої освіти знайомили із завданнями та змістом практики, правами та обов'язками, інструктажі з охорони праці та безпеки життєдіяльності, які розроблені відповідно для кожного виду практики.

Згідно з навчальними планами підготовки фахівців спеціальностей Університету в 2022-2023 н. р. проведено **368** виробничих і навчальних практик за денною та заочною формами здобуття вищої освіти, до керівництва якими залучено провідних науково-педагогічних працівників вишу, з яких **6%** – доктори наук, професори та **76%** – кандидати наук, доценти.

Практична підготовка здобувачів вищої освіти Університету проводилась на базах практики (підприємствах, в установах та організаціях), підрозділах вишу, які відповідали вимогам програм практик, на основі укладених договорів. Базами практик здобувачів вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) були ЗВО України, ЗЗСО та інші заклади освіти (державні, приватні, гімназії, школи-інтернати, колегіуми), структурні підрозділи Університету, коледжі, заклади дошкільної освіти, заклади соціальної сфери, заклади та служби соціальної допомоги та підтримки дитини, позашкільні виховні заклади, центри реабілітації, підприємства, еколого-натуралістичні центри та ін., що мають необхідну навчально-методичну та матеріально-технічну базу й кваліфіковані педагогічні кадри.

Здобувачі вищої освіти 3-4 курсів спеціальностей 014 Середня освіта (за предметними спеціальностями) освітнього ступеня «бакалавр» проходили виробничу педагогічну практику в ЗЗСО, закладах дошкільної освіти м. Кам'янця-Подільського за укладеними комплексними договорами, де було забезпечено кваліфіковане керівництво практикою здобувачів вищої освіти, надано право користування бібліотеками, лабораторіями, технічною та іншою документацією, необхідною для виконання програм практик.

Базами практик для проходження практик здобувачами вищої освіти Університету були:

– **історичного факультету**: кафедра політології та філософії вишу, Центр соціально-політичних досліджень Університету, міські осередки політичних партій у м. Кам'янці-Подільському, БО «Міжнародний благодійний фонд громадської дипломатії» (м. Київ);

– **природничо-економічного факультету**: наукові та науково-дослідні установи – Національний природний парк «Подільські Товтри», Хотинський національний природний парк, Національний природний парк «Мале Полісся», Управління соціального захисту населення Кам'янець-Подільської райдержадміністрації, Виконавчий комітет Кам'янець-Подільської міської ради, Фермерське господарство «Земля Родина», Фермерське господарство «Агролан

2020», АТ КБ «ПриватБанк», ТзОВ «Гамма-Технік», ТзОВ «Товтри», Кам'янець-Подільське ПАТ «Гіпсовик», АТ «Подільський цемент», Кам'янець-Подільський державний історичний музей-заповідник, Турагенція ТзОВ «Кам'янець-Подільське бюро подорожей та екскурсій», Турагенція «Солар-Тур», Турагенція «Пальма Турс», ТзОВ «Calypso Tour UA», Готельно-ресторанний комплекс «Gala-Hotel», Готельно-ресторанний комплекс «Classik ПП «УТР-Захід»;

– **фізико-математичного факультету**: Приватне підприємство «Європейська школа програмістів» м. Кам'янця-Подільського, Громадська організація «ІТ Фортеця» м. Кам'янця-Подільського, ПП «Редакція газети «Подільський» м. Кам'янця-Подільського, ТОВ «АЙ.ТІ.ПРОМОУШН» м. Кам'янця-Подільського, ТзОВ «ASTA MOBI» м. Вінниці, Дочірнє підприємство ТзОВ «Телерадіокомпанія «Імпульс ТБ» м. Кам'янця-Подільського, ТОВ «СКАМЕ-УА» м. Кам'янця-Подільського, ТОВ «AVA.CODES» м. Києва, Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інститут Хмельницької області, Лісовогринецький ліцей Хмельницького району Хмельницької області, Опорний заклад освіти «Клішковецький заклад загальної середньої освіти I-III ступенів» Дністровського району Чернівецької області, Івано-Франківський професійний політехнічний ліцей Івано-Франківської області, Кузьминський ліцей Щиборівської сільської ради Хмельницького району Хмельницької області, Адампільська загальноосвітня школа I-III ступенів Хмельницького району Хмельницької області, Хмельницький професійний ліцей Хмельницької області;

– **факультету спеціальної освіти, психології і соціальної роботи**: Кам'янець-Подільський міський Центр соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді, служба у справах дітей Виконавчого комітету Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької області, Департамент соціального захисту населення Виконавчого комітету Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької області, Кам'янець-Подільський міський центр зайнятості, Кам'янець-Подільський навчально-реабілітаційний центр, Солобковецький навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради Ярмолинецького району Хмельницької області, комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Білогірської районної ради Хмельницької області, комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Клішковецької об'єднаної територіальної громади Дністровського району Чернівецької області, комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Тлумацької міської ради Івано-Франківського району Івано-Франківської області, навчально-реабілітаційні центри за місцем проживання здобувачів вищої освіти;

– **факультету іноземної філології**: Кам'янець-Подільський державний історичний музей-заповідник «Кам'янець», Бюро перекладів «Центр» (м. Кам'янець-Подільський), ТзОВ «НВК «Віларус» (м. Ладижин), громадська організація «Хотинський центр Євроінтеграції»; договір із зарубіжними партнерами з Фудациєю PORTA VITAE м. Пйотркув Трибунальський (Республіка Польща) (спеціальність 016 Спеціальна освіта ОП Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка));

– **навчально-наукового інституту української філології та журналістики**: ГО «Подільська освітня платформа», м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька область, ПП Редакція газети «Наддністрянська правда» (сmt Нова ушиця, Хмельницька область), Телекомпанія «Кам'янець-Подільський» (м. Кам'янець-Подільський, Хмельницька область), UA:Поділля, філія ПАТ НСТУ Хмельницька

регіональна дирекція Поділля-Центр (м. Хмельницький), ТРК «Україна» (м. Київ), ТК «Тернопіль 1» (м. Тернопіль), ТРК «ТВ7» (м. Хмельницький), ПП «Редакція МРГ «Життєві обрії»;

– факультету фізичної культури: Солобковецький навчально-реабілітаційний центр Хмельницької обласної ради, Академія футболу «Мункач» Закарпатської області, лікувально-реабілітаційні установи України та ін.

Бази практик були визначені своєчасно, здобувачі освіти направлені на практику лише згідно з укладеними договорами. Місця проходження практики визначені довгостроковими, однорічними договорами та короткостроковими, які уклалися лише на термін відповідної практики.

Упродовж 2022-2023 н. р. було укладено **2895** договорів з базами практик. Найбільша частка здобувачів вищої освіти проходила виробничу практику за короткостроковими договорами, укладеними між Університетом та установами, підприємствами й організаціями різних форм власності.

На виконання Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки в Університеті утворюються нові напрями співпраці з організаціями, установами, підприємствами-базами практик: роботодавці, випускники та здобувачі вищої освіти залучаються до розробки та перегляду освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей вишу, обговорення змісту практичної підготовки, розробки наскрізних та робочих програм практик, їх організації шляхом участі у розширених засіданнях кафедрами, семінарах, вебінарах, круглих столах, анкетуваннях щодо практичної підготовки та ін.

Ураховуючи реалії сьогодення, основним індикатором перевірки якості організації та проведення практик на освітніх програмах спеціальностей Університету є висновки ЕГ та ГЕР Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти України. Освітня компонента «Практична підготовка здобувачів вищої освіти» є однією з ключових, яке в полі зору експертів під час проведення акредитаційних експертиз. Так, серед позитивних результатів експертиз щодо проведення практик на освітніх програмах спеціальностей Університету є:

– освітньо-професійна програма «Німецька мова і зарубіжна література» освітній ступінь «бакалавр» – відзначено якісну практичну складову майбутніх вчителів англійської / німецької мови і зарубіжної літератури, відповідність договорів програмам практик, пропонується якісний перелік баз практик на вибір здобувачам вищої освіти для формування професійних компетентностей та ін.;

– освітньо-професійні програми «Тренер з видів спорту», «Фізична реабілітація», «Середня освіта (Фізична культура)» – відзначено широкий вибір довгострокових угод та ін.

Водночас є зауваження: застарілі джерела у змісті наскрізних і робочих програм практик, невідповідність переліку фахових компетентностей в освітніх програмах і наскрізних та робочих програмах практик, відсутність у програмі виробничої практики розділу, що регламентує її проходження дистанційно та враховує особливості організації практики під час дії військового стану, визначення чітких критеріїв оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами проходження практик та ін.

Відповідно до нормативних документів МОН України, стандартів вищої освіти України, Концепції розвитку педагогічної освіти, зауважень та пропозицій галузевих експертних комісій НАЗЯВО в частині організації та проведення практичної

підготовки здобувачів вищої освіти, сформульованих під час проходження акредитаційних експертиз освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм Університету, пропозицій роботодавців-стейкхолдерів, ухвал вченої ради та ректорату вносились зміни до освітніх програм спеціальностей в частині збільшення обсягу практичної підготовки, коригувався зміст програм практик.

У 2022-2023 н. р. систематично здійснювались заходи з моніторингу якості практичної підготовки: контроль ректорату за виконанням навчального навантаження з керівництва практиками, станом навчально-методичного забезпечення та підбиття підсумків практик, анкетування здобувачів за результатами практик; здійснювався аналіз задоволеності здобувачами вищої освіти компетентностями, здобутими та/або розвиненими під час практичної підготовки, задоволеністю організацією практики за результатами всіх практик, ефективність контролю за організацією практик деканатами та кафедрами.

Було враховано пропозиції стейкхолдерів, керівників практик, керівників від баз практик з питання змін до робочих програм практик, опрацьовано пропозиції та зауваження з анкетування, яке організував навчально-методичний центр забезпечення якості освіти Університету відповідно до Планів заходів з оцінювання якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті на I-II семестри 2022-2023 н. р. разом із деканатами та директором.

Оновлено навчально-методичне забезпечення практик, зокрема упродовж 2022-2023 н. р. було видано:

1. Педагогічна практика здобувачів вищої освіти спеціальності 014 Середня освіта (Мова і література (польська) : навч.-метод. посібник / укладачі Т.П. Білоусова, Н.О. Стахнюк ; за заг. ред.. Т.П. Білоусової. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2022. 1 електрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см.

2. Кушнір О.К. Методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики з управління витратами, потенціалом та інноваційним розвитком підприємства для студентів спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм здобуття освіти. Кам'янець-Подільський, 2022. 39 с.

3. Кушнір О.К., Боднарчук Т.Л. Методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики з управління підприємством, стратегії підприємства, економіки та організації інноваційної діяльності для здобувачів спеціальності 051 Економіка. Кам'янець-Подільський: К-ПНУ, 2023. 39 с.

4. Коваленко Н.Д., Щегельський В.В. Навчальна фольклорно-діалектологічна практика : навчально-методичний посібник для здобувачів вищої освіти спеціальності 035 Філологія спеціалізації 035.01 Українська мова та література. Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкарня «Рута», 2022. 190 с.

5. Попович А.С., Дзюбак Н.М. Навчальна фахова практика з методики навчання української мови і літератури: навчально-методичний посібник / за ред. А.С. Попович [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 170 с.

6. Методичні рекомендації до проведення практики для студентів спеціальності 016 Спеціальна освіта спеціалізації 016.02 Олігофренопедагогіка галузі знань 01 Освіта / Педагогіка: навчально-методичний посібник [Електронний ресурс] / [кол. авторів; за заг. ред. О.В. Чопік]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2022. 1 електрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см.

7. Гаврилов О.В., Гаврилова Н.С., Глоба О.П., Константинов О.В., Мілевська О.П., Ткач О.М. Наскрізна програма практики ОП Спеціальна освіта

(Логопедія) ступенів вищої освіти «бакалавр» і «магістр» / за ред. О.В. Гаврилова. Кам'янець-Подільський : Видавець Ковальчук О.В., 2022. 194 с.

8. Дуткевич Т.В., Панчук Н.П. Навчальна діагностична практика : методичні рекомендації для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 053 Психологія [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 65 с.

9. Дуткевич Т.В., Панчук Н.П. Виробнича психокорекційна практика : робоча програма і методичні рекомендації для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 053 Психологія освітньо-професійної програми «Практична психологія» [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : К-ПНУ, 2023. 65 с.

10. Дуткевич Т.В., Савицька О.В. Навчально-методичний комплекс з практики (спеціальність 052 Політологія) : навчально-методичний посібник / за наук. ред. А.В. Найчука. вид. 3-е, перероб. і доп. Кам'янець-Подільський, 2022. С.88–112.

11. Методичні рекомендації до організації та проведення виробничої соціально-управлінської практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 23 Соціальна робота спеціальності 232 Соціальне забезпечення за освітньою програмою Соціальна допомога (денна форма навчання) / уклад. : О.І. Данилюк, Л.П. Мельник, Т.Л. Опалюк [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський : Видавець Ковальчук О.В., 2023. 46 с.

12. Виробнича організаційно-методична практика в початковій школі : програма і методичні рекомендації до організації та проведення практики здобувачів освітнього ступеня «магістр» спеціальності 013 Початкова освіта : навч.-метод. посіб. 2 вид., випр. і допов. / редкол.: Московчук Л. М. (відп. ред.) та ін. Кам'янець-Подільський, 2023. 112 с.

Результати моніторингу підсумків навчальних і виробничих практик здобувачів освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти підтверджують належний рівень її проходження, про що свідчать відгуки керівників від баз проходження практик. Адміністрація баз практик і керівники практик підтверджують достатню фахову, методичну, психолого-педагогічну підготовку здобувачів освіти, якісне виконання ними обов'язків тощо (див. табл. 13).

Таблиця 13.

Результати проходження практик здобувачами освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти в 2022-2023 н. р., (%)

Факультет/інститут	Денна форма		Заочна форма	
	Абсолютний показник, %	Якісний показник, %	Абсолютний показник, %	Якісний показник, %
Історичний	100%	89%	100%	88%
Фізико-математичний	99%	77%		
Навчально-науковий інститут української філології та журналістики	96%	88%	95%	92%
Іноземної філології	100%	90%	100%	88%
Фізичної культури	99%	94%	99%	91%
Природничо-економічний	99%	89%	98%	89%

Педагогічний	99%	95%	100%	95%
Соціальної освіти, психології і соціальної роботи	98%	95%	100	97%
Разом	98%	90%	98%	91%

Пріоритетними завданнями практичної підготовки здобувачів вищої освіти в університеті на 2023-2024 н. р. є:

– здійснити організацію практичної підготовки здобувачів на всіх освітніх рівнях шляхом поглиблення співпраці з Радою роботодавців Університету та експертними радами стейкхолдерів для запровадження дуальної форми здобуття освіти за окремими освітніми програмами;

– розширити перелік баз практик, співпраці факультетів / навчально-наукового інституту, випускових кафедр Університету з потенційними стейкхолдерами шляхом залучення фахівців-практиків до визначення обсягів і видів практик, термінів їх проведення; формування, затвердження та моніторингу наскрізних і робочих програм практик; керівництва (співкерівництва) практиками, оцінювання інтегральних, загальних і фахових компетенцій випускників;

– активізувати роботу з налагодження зв'язків з іноземними установами, організаціями щодо укладання договорів про організацію та проведення практик здобувачів вищої освіти Університету за кордоном;

– удосконаливали навчально-методичне забезпечення всіх практик здобувачів вищої освіти Університету з урахуванням переліку компетентностей, представлених в освітніх програмах відповідної спеціальності, вимог до затвердження наскрізних та робочих програм практик з відповідним моніторингом якості;

– забезпечити виконання зауважень і пропозицій ГЕР НАЗЯВО у частині організації та проведення практик, сформульованих під час проходження акредитаційної експертизи освітніх програм Університету, ухвал вченої ради та ректорату тощо.

3.4. Моніторинг успішності здобувачів вищої освіти денної і заочної форм здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії

В сучасних умовах оптимізації закладів освіти, реформування усіх сегментів вищої освіти питання забезпечення якості підготовки фахівців є актуальним й відповідно потребує особливої уваги.

Ректорат, навчально-методичний центр забезпечення якості освіти систематично здійснювали моніторинг, вимірювання та аналіз результатів освітнього процесу, колегіальне обговорення якості підготовки фахівців, вживалися заходи, необхідні для досягнення запланованих результатів та постійного поліпшення якості освітнього процесу та якості вищої освіти, які були предметом обговорення на засіданнях вченої ради та ректорату, Ради з науково-методичної роботи та забезпечення якості освітньої діяльності і якості вищої освіти Університету, Ради роботодавців Університету та інших дорадчих органів вишу.

Важливим показником діяльності Університету є належна успішність та якість знань здобувачів вищої освіти в розрізі окремих освітніх програм спеціальностей, зокрема за результатами літньої сесії 2022-2023 н. р., яка проведена згідно із затвердженими графіками. Щодо якісних показників успішності здобувачів вищої

освіти денної форми здобуття освіти, то загалом по Університету цей показник зріс на освітніх ступенях «бакалавр» і «магістр». Порівняльні значення наведено в таблицях 14 і 15.

Таблиця 14.

Порівняння результатів успішності здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр» денної форми здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2021-2022 н. р. і 2022-2023 н. р.

Показник	Літня сесія 2021-2022 н. р.		Літня сесія 2022-2023 н. р.	
	ОС «бакалавр»	ОС «магістр»	ОС «бакалавр»	ОС «магістр»
Якісний показник, %	49,4%	64,5%	50,9%	72,3%
Зростання в порівнянні з попереднім роком, %	0,7%	-1,9%	1,5%	7,8%

Таблиця 15.

Загальні показники успішності здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр» денної форми здобуття вищої освіти за результатами літньої екзаменаційної сесії 2022-2023 н. р.

ПОКАЗНИК	ФАКУЛЬТЕТ / ІНСТИТУТ								УНІВЕРСИТЕТ
	іноземної філології	навчально-науковий інститут української філології та журналістики	спеціальної освіти, психології та соціальної роботи	педагогічний	історичний	фізико-математичний	фізичної культури	природничо-економічний	
освітній ступінь «бакалавр»									
Якісний показник, %	46,3%	44,8%	52,0%	56,9%	43,2%	46,9%	60,3%	46,4%	50,9%
Абсолютний показник, %	81,4%	54,5%	86,8%	91,7%	63,0%	70,3%	78,5%	76,4%	77,6%
освітній ступінь «магістр»									
Якісний показник %	62,9%	70,0%	65,4%	80,2%	62,2%	75,4%	73,8%	74,1%	72,3%
Абсолютний показник, %	82,9%	75,0%	78,8%	92,6%	73,0%	86,2%	75,7%	89,7%	82,7%
Загальні показники успішності									
Якісний показник %	48,5%	47,9%	54,3%	61,3%	45,7%	54,6%	63,4%	51,6%	54,9%
Абсолютний показник, %	81,6%	57,0%	85,4%	91,9%	64,3%	74,6%	77,9%	78,9%	78,5%

Так, найвищі якісні показники успішності здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти **освітнього ступеня «бакалавр»** зафіксовано на факультеті фізичної культури – **60,3%**, педагогічному факультеті – **56,9%**. Низькі якісні показники успішності за результатами літньої екзаменаційної сесії зафіксовано на історичному факультеті та в навчально-науковому інституті української філології та журналістики.

Найвищі якісні показники успішності здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти **освітнього ступеня «магістр»** зафіксовано на педагогічному факультеті – **80,2%**, на фізико-математичному факультеті – **75,4%**.

На заочній формі здобуття вищої освіти за результатами літньої сесії 2022-2023 н. р. такі (див. таблиці 16):

Показники успішності здобувачів освіти заочної форми здобуття вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр» за результатами весняної екзаменаційної сесії 2022-2023 н. р., (%)

Факультет/навчально-науковий інститут	ОС «бакалавр»		ОС «магістр»	
	Абсолютний показник успішності, %	Якісний показник успішності, %	Абсолютний показник успішності, %	Якісний показник успішності, %
Педагогічний	97%	96%	100%	100%
Іноземної філології	87%	55%	96%	81%
Фізичної культури	93%	90%	100%	100%
Природничо-економічний	81%	57%	96%	86%
Історичний	71%	60%	65%	50%
Спеціальної освіти, психології та соціальної роботи	88%	80%	98%	97%
Навчально-науковий інститут української філології та журналістики	-	-	86%	67%
Разом	86%	73%	91%	83%

Успішність здобувачів освіти заочної форми здобуття вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр» знаходиться на достатньому рівні.

Наголошуємо деканам факультетів, директору навчально-наукового інституту та завідувачам випускових кафедр на необхідності проведення аналізу результатів показників успішності не лише в розрізі освітніх програм, а й з окремих освітніх компонентів загальної та спеціальної (фахової) підготовки.

На виконання планів роботи Університету в I-II семестрах 2022-2023 н. р. було проведено ректорські контрольні роботи для визначення рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти денної форми здобуття вищої освіти. У I семестрі 2022-2023 н. р. – з 18.10. по 20.10.2022 р. та у II семестрі – з 13.03. по 17.03.2023 р.

Зважаючи на реалії сьогодення, військовий стан у I семестрі було охоплено лише 13 академічних груп. Ректорські контрольні роботи були проведені з 13 дисциплін навчальних планів підготовки фахівців. У II семестрі ректорським моніторингом рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти було охоплено 20 академічних груп. Зауважимо, що відповідно до сформованого переліку навчальних дисциплін, з яких здійснювався ректорський контроль, було передбачено перевірку залишкових знань із 21 дисципліни в 21 академічній групі. Майже всі отримані результати не мають відхилень від результатів зимової і літньої екзаменаційних сесій, зокрема: (див. табл. 17).

Якісний показник успішності рівня залишкових знань здобувачів освіти денної форми здобуття вищої освіти за результатами ректорського контролю в I-II семестрах 2022-2023 н. р.

№ з/п	Факультет, навчально-науковий інститут	Освітній компонент	Академічна група	Якісний показник успішності
I семестр 2022-2023 н. р.				

1.	Іноземної філології	Методика навчання зарубіжної літератури	Pol1-B20	25%
2.	Фізико-математичний	Методи оптимізації	KN1-B20	14%
		Теорія алгоритмів та основи програмування	Fms1-B21	0%
3.	Історичний	Основи демократії та громадської компетентності	P1-B21	40%
		Історія України	IstP2-B20	31%
4.	Природничо-економічний	Педагогіка	Geo1-B20	14%
II семестр 2022-2023 н. р.				
5.	Фізичної культури	Теорія і методика викладання гімнастики	FK1-B20	48%
6.	Навчально-науковий інститут української філології та журналістики	Журналістський фах: газетно-журнальне виробництво	Zh1-B20	46%
7.	Фізико-математичний	Теоретична фізика: квантова механіка	F1-B19	43%
8.	Історичний	Історія середніх віків	IstP1-B21	38%
9.	Природничо-економічний	Спеціальні історичні дисципліни	Geo1-B22	0%

Отримані результати були предметом обговорення на засіданнях **вченої ради** 27.10.2022 р. (протокол №10) і 30.03.2023 р. (протокол №3) з питання «Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців за відповідними освітньо-професійними програмами спеціальностей Університету».

Підсумовуючи, наголошуємо деканам факультетів, директору навчально-наукового інституту та завідувачам випускових кафедр на необхідності:

– обговорити результати ректорського контролю залишкових знань здобувачів вищої освіти на засіданнях кафедр і вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту, проаналізувавши причини отримання здобувачами вищої освіти незадовільних оцінок із дисциплін навчальних планів підготовки фахівців та значних розбіжностей із результатами літньої і зимової екзаменаційних сесій;

– визначати для ректорського контролю академічні групи здобувачів вищої освіти різних освітніх ступенів вищої освіти (бакалавр, магістр), різних курсів та різних освітніх програм спеціальностей Університету, у яких якісний показник успішності нижче 40% та вище 80%;

– удосконалити пакети ректорських контрольних робіт, зокрема внести (в разі необхідності) зміни до змістового наповнення завдань, їх кількості та часу на виконання, забезпечувати відповідність змісту завдань вимогам робочих навчальних програм дисциплін щодо формування загальних і спеціальних (фахових) компетентностей здобувачів вищої освіти.

3.5. Якість підготовки фахівців з вищою освітою за результатами атестації. Виконання плану державного замовлення на випуск фахівців з вищою освітою

Якість підготовки здобувачів освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти, відповідність отриманих результатів їх навчання вимогам освітньо-професійної програми засвідчують результати атестації. В Університеті було проведено роботу з оновлення нормативних документів для проведення атестації, зокрема на засіданні вченої ради 25.05.2023 р. (протокол №6) було затверджено Положення про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Університеті (введено в дію наказом ректора від 21.06.2023 р. №86-ОД).

У звітному періоді атестацію здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр» здійснювали **65** екзаменаційних комісій, до роботи у складі яких було залучено **139 осіб** (з них – 116 науково-педагогічних працівників університету, **23** – запрошені до роботи в екзаменаційних комісіях): **36** докторів наук, **91** кандидат наук. Зазначимо, що кількість залучених провідних фахівців із наукових установ, ЗВО та інших установ, організацій, запрошених до виконання обов'язків голови екзаменаційної комісії, збільшилася і становить **13,8%** (2021-2022 н. р. – **2,7%**).

Під час організації та проведення атестації здобувачів освіти в Університеті відповідні структурні підрозділи та екзаменаційні комісії керувалися Положенням про атестацію та організацію роботи екзаменаційної комісії в Університеті (затверджено вченою радою 25.05.2023 р., протокол №6; введено в дію наказом ректора від 21.06.2023 р. №86-ОД).

З-поміж залучених фахівців обов'язки голови екзаменаційної комісії виконували:

– **історичний факультет:** Антон НАЙЧУК, директор Міжнародного благодійного фонду громадської дипломатії, кандидат політичних наук; Юрій ОЛІЙНИК, начальник відділу публікаційної та науково-видавничої роботи Державного архіву Хмельницької області, кандидат історичних наук; Сергій ТКАЧ, директор Хмельницької спеціалізованої середньої загальноосвітньої школи I-III ступенів №6 з поглибленим вивченням німецької мови з 1-го класу, кандидат історичних наук;

– **навчально-науковий інститут української філології та журналістики:** Тетяна КУЗНЄЦОВА, професор кафедри реклами та зв'язків з громадськістю, доктор наук із соціальних комунікацій, професор Київського університету імені Бориса Грінченка; Любов ВАСИЛИК, завідувач кафедри журналістики Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, доктор наук із соціальних комунікацій, професор;

– **факультет фізичної культури:** Віктор КОСТЮКЕВИЧ, професор кафедри теорії і методики спорту Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського, доктор наук з фізичного виховання та спорту, професор; Володимир НАУМЧУК, завідувач кафедри теоретичних основ і методики фізичного виховання Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка, кандидат педагогічних наук, доцент;

– **факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи:** Лілія РУДЕНКО, завідувач кафедри спеціальної психології та медицини факультету

спеціальної та інклюзивної освіти Українського державного університету імені Михайла Драгоманова, доктор психологічних наук, професор; Марина БРАНИЦЬКА, логопед Благодійного фонду «Карітас-Хмельницький УГКЦ» на освітньому ступені «магістр» як голова екзаменаційної комісії, на освітньому ступені «бакалавр» – член екзаменаційної комісії.

Обов'язки члена екзаменаційної комісії виконували:

– **факультет іноземної філології:** Володимир КУШНЕРИК, професор кафедри комунікативної лінгвістики та перекладу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, доктор філологічних наук, професор;

– **фізико-математичний факультет:** Юрій БАБЧИНСЬКИЙ, директор Кам'янець-Подільського ліцею №5 Кам'янець-Подільської міської ради Хмельницької області; Сергій МЕЛЬНИК, начальник управління освіти і науки Кам'янець-Подільської міської ради; Ольга ВЕНГРОВА, старший проєкт-менеджер ІТ проєктів Громадської організації ІТ Фортеця;

– **факультет фізичної культури:** Тетяна ОЧЕРЕТЕНКО, директор Комунального некомерційного підприємства «Дитячий медичний центр» Кам'янець-Подільської міської ради; Наталія СТРИЛЬЧУК, директор Комунальної установи «Інклюзивно-ресурсний центр Китайгородської сільської ради»;

– **природничо-економічний факультет:** Тетяна СУПРОВИЧ, завідувач кафедри гігієни тварин та ветеринарного забезпечення кінологічної служби Національної поліції України факультету ветеринарної медицини і технологій у тваринництві закладу вищої освіти «Подільський державний університет», доктор сільськогоспо-дарських наук, професор; Михайло ДРЕБЕТ, завідувач науково-дослідного відділу Національного природного парку «Подільські Товтри», старший науковий співробітник; Сергій ПЕЧЕНЮК, фінансовий директор товариства з обмеженою відповідальністю «ПРЕТТЛЬ-КАБЕЛЬ Україна»; Наталія ПРЯМОРУКОВА, директор Кам'янець-Подільського структурного підрозділу ТзОВ «ТОРГОВА ГРУПА АРС-КЕРАМІКА»; Олексій ТКАЧ, директор Анадоцького навчально-виховного комплексу «Загальноосвітній навчальний заклад І-ІІ ступенів-дошкільний навчальний заклад» Хотинської міської ради; Олексій СІКОРА, заступник генерального директора з теплопостачання Комунального підприємства Міськтепловоденергія (м. Кам'янець-Подільський); Анастасія КАДЕНЮК, адміністратор Подільської ресторації «ФРАНТ»; Тетяна КАРПОВА, директор товариства з обмеженою відповідальністю «Кам'янець-Подільське бюро подорожей та екскурсій».

У 2022-2023 н. р. за результатами роботи екзаменаційних комісій було атестовано **1118 осіб**, з яких дипломи з відзнакою отримали **175 осіб** (15,7%) (2021-2022 н. р. – **217** (20%)), що здобули вищу освіту за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти з присвоєнням відповідних кваліфікацій (на **240 осіб** менше ніж у 2021-2022 н. р.), з них **24 особам** рекомендовано для навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні, зокрема:

перший (бакалаврський) рівень вищої освіти:

- **457** випускникам, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти;
- **217** випускникам, які навчалися на заочній формі здобуття вищої освіти;

другий (магістерський) рівень вищої освіти:

- **193** випускникам, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти;
- **251** випускнику, який навчався на заочній формі здобуття вищої освіти.

Робота екзаменаційних комісій була організована відповідно до графіків та розкладів їх роботи та з урахуванням дії воєнного стану.

Аналіз успішності за результатами атестації випускників освітнього ступеня «бакалавр» денної та заочної форм здобуття вищої освіти засвідчив їх відповідність нормативним вимогам, зокрема: абсолютний показник становить 100%; якісний показник за денною формою здобуття вищої освіти – **86,2 %** (у 2021-2022 н. р. – 83,81%), за заочною формою – **94%** (у 2021-2022 н. р. – 94,03%).

У 2022-2023 н. р. екзаменаційні комісії атестували **444** здобувачі ступеня вищої освіти «магістр» (у 2021-2022 н. р. – 599), з них: **193** денної форми здобуття вищої освіти, **251** заочної форми. Абсолютний показник складає 100%, якісний показник за денною формою – **94,8%**, за заочною – **97,0%**.

Динаміку показників успішності здобувачів вищої освіти Університету за результатами атестації з 2020-2021 н. р. по 2022-2023 н. р. наведено в таблиці 18.

Таблиця 18.

Показники успішності здобувачів вищої освіти університету за результатами атестації з 2020-2021 н. р. по 2022-2023 н. р.

Освітній ступінь	Якісний показник успішності, (%)			Абсолютний показник успішності, (%)		
	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2020-2021	2021-2022	2022-2023
	н. р.	н. р.	н. р.	н. р.	н. р.	н. р.
Бакалавр	87,2 %	89,4%	90,1%	100 %	100 %	100 %
Магістр	96,5 %	96,3%	95,9%	100 %	100 %	100 %

Усі випускники денної та заочної форм здобуття вищої освіти успішно захистили кваліфікаційні/дипломні роботи (проекти), з яких **30 (10,9%)** робіт (у 2021-2022 н. р. – 28 (7,6%); у 2020-2021 н. р. – 30 (4,3%)) виконано на замовлення органів освіти, інших установ та організацій, зокрема:

– **12 дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів)** – на замовлення органів освіти, а саме: 1 – закладу дошкільної освіти (ясла-садок) компенсуючого типу №30 «Ластівка» Івано-Франківської міської ради, 1 – комунального закладу загальної середньої освіти «Заборольський ліцей №32 Луцької міської ради», 1 – опорного освітнього закладу «Навчально-виховний комплекс «ЗОШ I-III ступенів-гімназія» смт. Глоби Волинської області, 3 – комунального закладу «Чернівецький обласний навчально-реабілітаційний центр «Родина», 1 – Бугринського ліцею Бугринської сільської ради Рівненського району Рівненської області, 1 – дошкільного навчального закладу №44 комбінованого типу «Журавлик» територіальної громади м. Чернівці, 1 – дошкільного навчального закладу №10 «Попелюшка» комбінованого типу територіальної громади м. Чернівці, 1 – комунального закладу «Великоомеляниківський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №44 Луцької міської ради», 1 – комунального закладу «Острівська загальноосвітня школа I-III ступенів Великоберезовицької селищної ради Тернопільської області», 1 – Кіцманського закладу дошкільної освіти Чернівецької області;

– **8 дипломних/кваліфікаційних робіт** – на замовлення установ та організацій, з-поміж них: 2 – НПП «Подільські Товтри», 1 – Борщівської міської ради, 1 – благодійного сайту «HAPPYRAW.UA», 1 – тату-студії «MOONT TATTOO» (м. Київ), 1 – кав'ярні «Coffee-bike» (м. Кам'янець-Подільський), 2 – Кам'янець-Подільського державного історичного музею-заповідника;

– **10 робіт** рекомендовано до впровадження в діяльність: 1 – НПП «Подільські Товтри», 1 – закладу освіти, 3 – Кам'янець-Подільської міської ради, 1 – фабрики Lesya, 1 – НПП «Хотинський», 1 – Маківської громади, 1 – КОНТИНЕНТАЛЬ ФАРМЕЗ ГРУП, 1 – Гуменецької ОТГ.

Найбільшу кількість кваліфікаційних/дипломних робіт (проектів) на замовлення виконано на факультеті спеціальної освіти, психології і соціальної роботи (кафедра логопедії та спеціальних методик), природничо-економічному факультеті (кафедра географії та методики її викладання, кафедра екології).

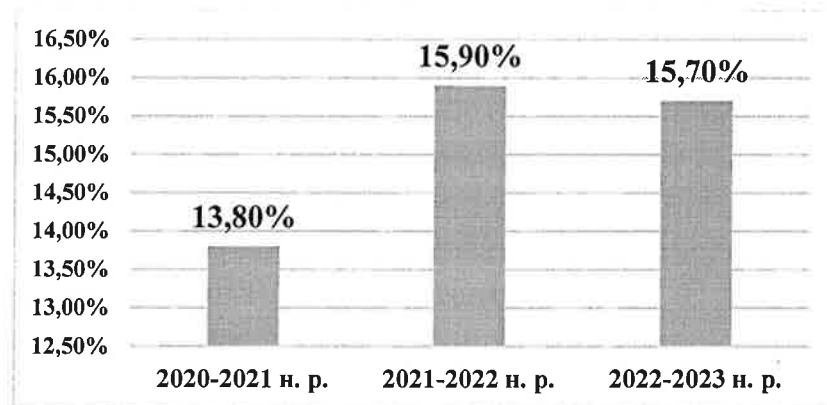
За результатами атестації **175** випускників **отримали диплом із відзнакою**, що складає **15,7 %** (див. діагр. 6) (у 2021-2022 р. – 15,9%), з них:

перший (бакалаврський) рівень вищої освіти:

- **44** випускники, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти;
- **13** випускників, які навчалися на заочній формі здобуття вищої освіти;

другий (магістерський) рівень:

- **67** випускників, які навчалися на денній формі здобуття вищої освіти;
- **51** випускник, який навчався на заочній формі здобуття вищої освіти.



Діаграма 6. Динаміка кількості дипломів із відзнакою здобувачів ступенів вищої освіти «бакалавр», «магістр» (2020-2021 н. р. – 2022-2023 н. р.)

У 2022-2023 н. р. продовжено роботу з перевірки курсових і кваліфікаційних (дипломних) робіт на рівень унікальності за допомогою програмного засобу «Unichesk» на платформі MOODLE. Інформаційно-технічне супроводження перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів) на рівень унікальності забезпечували відповідальні особи від кожної кафедри Університету. Результати перевірки були предметом обговорення на ректораті, засіданнях вчених рад факультетів, навчально-наукового інституту української філології та журналістики, кафедр, комісії з питань академічної доброчесності вишу. Було оновлено Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності та Порядок перевірки рукописів монографій, підручників, навчальних посібників на рівень унікальності (затверджено на засіданні вченої ради 29.11.2022 р., протокол №11 (введено в дію наказом ректора від 26.12.2022 р. №158-ОД).

З-поміж рекомендацій екзаменаційних комісій Університету 2022-2023 н. р. виокремимо такі: продовжити роботу з оновлення тематики кваліфікаційних (дипломних) робіт, особливу увагу звертати на актуальність тем, їхню наукову

новизну; під час формування тематики кваліфікаційних (дипломних) робіт співпрацювати з роботодавцями щодо визначення актуальної тематики робіт з метою впровадження результатів досліджень у діяльність установ, організацій; активізувати роботу з виконання кваліфікаційних (дипломних) робіт на замовлення; продовжити роботу із залучення до складу екзаменаційних комісій зовнішніх стейкхолдерів: роботодавців, провідних науковців, учителів та ін.

3.6. Робота зі сприяння реалізації потреби випускників у працевлаштуванні

В Університеті було реалізовано ряд організаційних заходів щодо сприяння працевлаштуванню випускників. Проводився моніторинг професійного зростання випускників Університету, сформовано базу даних про випускників та місця їхньої постійної роботи. Відбувалася співпраця з Державною службою зайнятості населення, комунальними установами «Центрами професійного розвитку педагогічних працівників» Дунаєвецької міської ради, Кам'янець-Подільської міської ради, підприємствами, установами та організаціями незалежно від форм власності, які могли бути потенційними роботодавцями. З метою працевлаштування та кар'єрного зростання відділ профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння працевлаштуванню випускників Університету веде щотижневу рубрику «Актуальні вакансії», «Банк вакансій»; з березня 2023 р. утворено нову рубрику «Поради з розвитку кар'єри» та ін.

11 випускникам Університету було проведено виплату одноразової адресної грошової допомоги на суму **136455 грн.**

Одним із пріоритетних завдань Університету є допомога випускникам у виборі місця роботи для подальшого успішного працевлаштування та кар'єрного зростання. З цією метою відділ профорієнтаційної роботи, доуніверситетської підготовки та сприяння працевлаштуванню випускників Університету веде щотижневу рубрику «Актуальні вакансії», яка інформує випускників і студентів про вакантні місця на підприємствах, в установах та організаціях Хмельницької області, що відповідають їхній фаховій підготовці (спеціальності), а в розділі «Банк вакансій» подає інформацію центрів зайнятості про вакантні робочі місця у всіх областях України. У звітному періоді функціонувала нова рубрика «Поради з розвитку кар'єри», яка знайомить із такими темами: «Де шукати роботу?», «Важливі поради для пошуку роботи», «Все про резюме», «Супровідний лист» та ін.

Завданнями на 2023-2024 н. р. є:

1. Сприяння працевлаштуванню та адаптації випускників Університету.
2. Збільшення кількості випускників педагогічних спеціальностей, які уклали на строк не менше як три роки договір про роботу на посадах педагогічних працівників у закладах загальної середньої або професійної (професійно-технічної) освіти.
3. Проведення ефективної профорієнтаційної роботи всіма членами викладацького та студентського колективів (створення та діяльність профорієнтаційних груп, роботи в соціальних мережах, проведення піар-заходів).
4. Розроблення, затвердження вченою радою та реалізація Стратегії формування контингенту здобувачів вищої освіти Кам'янець-Подільському національному університету імені Івана Огієнка та ін.

3.7. Організація співпраці з роботодавцями щодо підвищення якості вищої освіти в університеті

Упродовж 2022-2023 н. р. в Університеті продовжувала функціонувати Рада роботодавців (URL: <https://proforient.kpnu.edu.ua/rada-robotodavtsiv/>). Було проведено 3 засідання, де за участі роботодавців обговорювалися результати моніторингу ринку праці та опитувань випускників і роботодавців, результати акредитаційних експертиз освітніх програм, залучення зовнішніх стейкхолдерів до реалізації заходів і процедур забезпечення якості вищої освіти в університеті тощо.

На виконання ухвали засідання від 28.08.2022 р. конференції трудового колективу Університету та виступу ректора на засіданні вченої ради 29.09.2022 р. (протокол №9) затверджено нову редакцію Положення про зв'язки з роботодавцями та сприяння працевлаштуванню випускників Університету, яке введено в дію наказом ректора від 07.10.2022 р. №125-ОД; ухвалою вченої ради від 29.09.2022 р. (протокол №9) внесено зміни до складу Ради роботодавців в Університеті, до її складу введено: Галину ДАВИДЕНКО, директора комунальної установи Дунаєвської міської ради «Центр професійного розвитку педагогічних працівників»; Людмилу МИКИТЮК, директора Хотинського опорного закладу загальної середньої освіти Хотинської міської ради; Сергія НИЖНИКА, директора Кам'янець-Подільського фахового коледжу культури і мистецтв.

На виконання рекомендацій експертної групи та ГЕР НАЗЯВО, які було отримано під час проходження акредитаційної експертизи 03-05.10.2022 р. освітньо-професійної програми Тренер з видів спорту спеціальності 015 Фізична культура і спорт ступеня вищої освіти «магістр», на засіданні вченої ради Університету 29.11.2022 р. (протокол №11) до складу Ради роботодавців введено Наталію ТОМУСЯК, начальника управління молоді, фізичної культури і спорту Хмельницької обласної військової адміністрації. Таким чином, у звітному періоді в її складі було **26 членів, із яких 19 – роботодавці**.

12.04.2023 р. за участі представників Університету в Кам'янець-Подільській філії Хмельницького центру зайнятості відбулося засідання круглого столу «Соціальне партнерство як важлива складова успішного працевлаштування», де обговорювалося питання ролі вищої освіти у підготовці фахівців для сучасного ринку праці та ваучерів від державної служби зайнятості — нових можливостей працевлаштування. Під час зустрічі визначили можливість вступу до Університету Огієнка на денну та заочну форму навчання на основі ваучера певної категорії осіб за такими спеціальностями: 053 Психологія, 232 Соціальне забезпечення, 014 Середня освіта (Математика, інформатика), 014 Середня освіта (Фізика, інформатика), 014 Середня освіта (Українська мова і література), 227 Терапія та реабілітація.

У квітні 2023 р. засідання Ради роботодавців було проведено в розширеному форматі круглого столу «Нові тенденції в сфері ринку праці: пошук сучасних можливостей» у межах співпраці з управлінням освіти і науки Кам'янець-Подільської міської ради за участі більш як **50 керівників закладів освіти**.

У 2022-2023 н.р. Університет уклав **17 договорів** про співпрацю з підприємствами, установами та організаціями та закладами освіти (URL: <http://proforient.kpnu.edu.ua/dohovir/>).

Завданнями структурних підрозділів Університету є:

- реалізація завдань Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки щодо сприяння працевлаштуванню випускників;
- активізація роботи з укладання угод про співпрацю з підприємствами, установами, організаціями, що є роботодавцями для випускників освітніх програм спеціальностей Університету;
- проведення регулярного збору та аналіз інформації щодо працевлаштування і кар'єрного зростання випускників; здійснення з урахуванням цієї інформації оптимізації переліку та змісту освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету відповідно до вимог ринку праці та ін.

3.8. Навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу здобувачів вищої освіти

Важливою складовою якісного забезпечення провадження освітньої діяльності є належне навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу здобувачів вищої освіти. Для цього було розроблено Положення про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в Університеті та Положення про електронний навчальний курс освітнього компонента в Університеті (затверджено вченою радою 23.02.2023 р., протокол №2; введено в дію наказом ректора від 24.02.2023 р. №26-ОД). Усі компоненти освітніх програм спеціальностей Університету забезпечені відповідними навчально-методичними матеріалами. У травні 2023 р. оновлено інформаційні пакети освітніх програм і розміщено їх на офіційному вебсайті Університету в розділі «Публічна інформація» та «Приймальна комісія».

Для своєчасного інформування стейкхолдерів про цілі, зміст і програмні результати навчання, порядок і критерії оцінювання в межах окремих компонентів кожної освітньої програми на вебсторінках кафедр оприлюднено силабуси, які укладено з урахуванням вимог НАЗЯВО, методичних рекомендацій з розробки силабусів навчальних курсів в Університеті. Навчально-методичні матеріали також розміщено на платформі MOODLE.

Упродовж звітнього періоду питання навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітнього процесу обговорювали на засіданнях ректорату і вченої ради Університету. На засіданнях **ректорату**: 09.02.2023 р. – «Підсумки видавничої діяльності науково-педагогічних працівників кафедр університету в 2022 році та завдання щодо інформаційного забезпечення освітнього процесу в 2023 році» (протокол №3); 13.04.2023 р. – «Стан кадрового та навчально-методичного забезпечення освітньо-професійних програм спеціальності 014 Середня освіта (Географія) першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти.» (протокол №4) та ін.; на засіданнях **вченої ради**: 27.04.2023 р. – «Стан навчально-методичного забезпечення освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти спеціальності 012 Дошкільна освіта» (протокол №5); «Стан забезпечення якості підготовки фахівців за освітньо-професійними програмами спеціальностей фізико-математичного факультету» (29.11.2022 р., протокол №11)» та ін.

Для належного інформування учасників освітнього процесу й інших стейкхолдерів про освітні програми Університету та на виконання розпорядження ректора від 26.05.2023 р. №34 «Про оновлення інформаційних пакетів освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету»

завідувачі випускових кафедр і заступники деканів факультетів і директора навчально-наукового інституту з навчальної роботи та забезпечення якості вищої освіти працювали над оновленням інформаційних пакетів освітніх програм спеціальностей Університету і розміщенням їх на офіційному вебсайті вишу (URL: <https://kpnpu.edu.ua/publiczna-informatsiia/>).

Важливим елементом навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітнього процесу є опублікування науково-педагогічними працівниками навчально-методичної літератури. Упродовж 2022-2023 н. р. вчена рада рекомендувала до друку/опублікування **68 назв навчальної літератури** (див. табл. 19):

Таблиця 19.

**Навчальна література, рекомендована до друку вченою радою Університету
в 2022-2023 н. р.**

№ з/п	Вид навчальної літератури	Загальна кількість
1.	Підручник	1
2.	Навчальні посібники	12
3.	Навчально-методичні посібники	34
4.	Електронні навчальні видання	6
5.	Методичні рекомендації	11
6.	Інша навчальна література	4
Разом		68

Звертаємо увагу завідувачів і науково-педагогічних працівників кафедр Університету на необхідності активізувати роботу над створенням і виданням навчальної та навчально-методичної продукції, зокрема й в електронній формі.

В освітньому процесі було задіяно **31** спеціалізовану навчальну лабораторію обчислювальної техніки, оснащену спеціальним обладнанням. В університеті використовується **589** комп'ютерів, що дозволяє у повному обсязі забезпечувати освітній процес із викладання навчальних дисциплін навчальних планів підготовки фахівців спеціальностей Університету за ступенями вищої освіти «бакалавр», «магістр», які спрямовано на ознайомлення здобувачів освіти з новими інформаційними технологіями та формування цифрових навичок.

У звітному періоді в Університеті функціонували **69** навчальних аудиторій із мультимедійними дошками та проєкторами, що становило 40% забезпеченості мультимедійним обладнанням.

Упродовж звітнього періоду функціонувала бібліотека Університету (URL: <https://library.kpnpu.edu.ua/>), яка здійснювала інформаційне забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти та створила сприятливі умови для поширення та вільного доступу до інформації через упровадження в сучасних умовах нових інформаційних технологій та якісне надання послуг учасникам освітнього процесу.

Центр інформаційних технологій (URL: <https://itcentre.kpnpu.edu.ua/>) вдосконалив структуру та існуючі методичні матеріали щодо наповнення платформи MOODLE: розміщено навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів (навчальних дисциплін, практик тощо); забезпечено технічну підтримку учасників освітнього процесу на платформах/сервісах MOODLE, GOOGLE MEET та ін.; здійснено моніторинг активності учасників освітнього процесу на платформі MOODLE; проведено консультації зі здобувачами вищої

освіти щодо правил користування платформою MOODLE, можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії тощо.

В освітній процес Університету впроваджено новітні інформаційно-комунікаційні технології для індивідуалізації освітнього процесу: технології дистанційного навчання, проведення інтернет-конференцій, вебінарів, використання хмарних технологій для організації опитувань і тестування. Працівники Університету безкоштовно навчалися на онлайн-тренінгах компанії Google Україна, зокрема: 23.06.2022 р. – на практичному онлайн-семінарі щодо використання цифрових інструментів Google for Education для вищої освіти; 29.06.2022 р. – на онлайн-тренінгу щодо можливостей використання платформи YouTube в освітньому процесі; 25.07.2022 р. розпочато навчання науково-педагогічних працівників у рамках програми «Google Digital Tools for Education/Цифрові інструменти Google для освіти».

У грудні 2022 р. Університет було зареєстровано в інформаційному ресурсі «Цифрові сервіси для освіти України» МОН України, що дало можливості в умовах воєнного стану онлайн та у змішаному навчанні рівного доступу до освіти та безпеки його учасників шляхом безкоштовного доступу Університету до кращих світових цифрових ресурсів «Coursera», «Edx Online Campus», «Labster», «Udemy» та інструментів «Google workspace for education», «ZOOM meetings for education».

Для покращення якості інформатизації освітнього процесу використовувався електронний розклад навчальних занять для навчальних груп здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників на офіційному вебсайті Університету (URL: <https://kpnu.edu.ua/rozklad-zaniat/>).

3.9. Робота з акредитації, моніторингу чинних та відкриття нових освітніх програм спеціальностей університету

Звітний період для колективу Університету був одним із найскладніших щодо питань акредитації освітніх програм спеціальностей. Згідно з поданою влітку 2022 р. заявкою до НАЗЯВО про намір акредитувати в 2022-2023 н. р. освітні програми було визначено перелік із **28 освітніх програм спеціальностей** Університету (з них **2** – для отримання умовної (відкладеної) акредитації), з них першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – **18**, другого (магістерського) рівня вищої освіти – **9** та третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти – **1**.

Для якісної підготовки до акредитації навчально-методичний центр забезпечення якості освіти у співпраці з ректоратом, гарантами та керівниками структурних підрозділів повністю реалізував План внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей університету на 2022-2023 н. р., проводилися відповідні засідання (URL: <https://nmz.kpnu.edu.ua/dokumenty-vnutrishnoi-akredytatsii-op/>). Навчально-методичний відділ надавав гарантам і завідувачам кафедр організаційно-методичний супровід проходження акредитацій освітніх програм. Як наслідок, **26** освітніх програм успішно пройшли акредитаційні експертизи та отримали сертифікати НАЗЯВО терміном на 5 років.

Упродовж звітнього періоду Кабінет Міністрів України та МОН України внесли нормативні зміни до: переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти; розміщення державного (регіонального) замовлення, поєднання спеціальностей (предметних

спеціальностей), спеціалізацій та присвоєння професійних кваліфікацій педагогічних працівників закладами фахової передвищої, вищої освіти. Міністерство охорони здоров'я України своїми наказами затвердило перелік спеціалізацій підготовки здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за спеціальностями 223 «Медсестринство», 227 «Терапія та реабілітація» тощо. Було внесено зміни до окремих освітніх програм і навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського), другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти.

В Університеті було проведено роботу з переоформлення сертифікатів про акредитацію освітніх програм/спеціальностей у зв'язку зі змінами та внесенням інформації про освітні програми у ЄДЕБО, а саме:

- освітню програму Фізична реабілітація за спеціальністю 227 Фізична терапія, ерготерапія першого (бакалаврського) рівня вищої освіти змінено на освітньо-професійну програму Фізична реабілітація за спеціальністю 227 Терапія та реабілітація;

- спеціальність 242 Туризм галузі знань 24 Сфера обслуговування першого (бакалаврського) рівня вищої освіти змінено на спеціальність 242 Туризм і рекреація галузі знань 24 Сфера обслуговування;

- освітню програму Фізична реабілітація за спеціальністю 227 Фізична терапія, ерготерапія другого (магістерського) рівня вищої освіти змінено на освітньо-професійну програму Фізична реабілітація за спеціальністю 227 Терапія та реабілітація;

- освітню програму Туризмознавство за спеціальністю 242 Туризм другого (магістерського) рівня вищої освіти змінено на освітньо-професійну програму Туризмознавство за спеціальністю 242 Туризм і рекреація;

- освітню програму Біологія за спеціальністю 091 Біологія другого (магістерського) рівня вищої освіти змінено на освітньо-професійну програму Біологія за спеціальністю 091 Біологія та біохімія;

- освітня програма Біологія за спеціальністю 091 Біологія третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти змінено на освітньо-наукову програму Біологія за спеціальністю 091 Біологія та біохімія.

Визначено перелік освітніх програм Університету, які підлягатимуть акредитації в 2023-2024 н. р. у зв'язку із закінченням терміну дії сертифікатів про акредитацію низки спеціальностей, відсутністю сертифікатів про акредитацію освітніх програм, а також у зв'язку з умовною (відкладеною) акредитацією окремих освітніх програм у 2022-2023 н. р. Акредитації підлягають 4 освітніх програми першого (бакалаврського) і 3 другого (магістерського) рівнів вищої освіти:

1. Готельно-ресторанна справа за спеціальністю 241 Готельно-ресторанна справа першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

2. Підприємництво і торгівля за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

3. Біологія за спеціальністю 091 Біологія та біохімія першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

4. Екологія за спеціальністю 101 Екологія за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти.

5. Середня освіта (Фізика, інформатика) за спеціальністю 014 Середня освіта (Фізика) другого (магістерського) рівня вищої освіти.

6. Комп'ютерні науки та інформаційні технології за спеціальністю Комп'ютерні науки другого (магістерського) рівня вищої освіти.

7. Екологія за спеціальністю 101 Екологія другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Питання акредитації перебували в полі зору вченої ради, де було обговорено результати акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей університету в I і II семестрах 2022-2023 н. р., визначено основні завдання щодо підготовки до акредитації освітніх програм у 2023-2024 н. р.

29.11.2022 р. на засіданні вченої ради розглянуто питання «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 роки», який було проведено з 06.10.2022 р. по 16.11.2022 р. на факультетському та загальноуніверситетському рівнях, зокрема засобами опитування здобувачів вищої освіти через анкети «Освітня програма спеціальності очима здобувача вищої освіти», випускників – «Анкета випускника», роботодавців – «Анкета роботодавця». Загалом опитування через анкету «Освітня програма очима здобувача вищої освіти» пройшли **1483** здобувачі вищої освіти. Результати опитування випускників через анкету «Анкета випускника» і роботодавців через анкету «Анкета роботодавця» – **737** випускників і **227** роботодавців.

Ураховано зауваження та рекомендації членів експертних груп і експертів галузевих експертних рад НАЗЯВО щодо подальшого удосконалення освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей та освітньої діяльності за цими програмами, які були надані під час акредитації освітніх програм.

Навчально-методичний центр забезпечення якості освіти проводив роботу з гарантантами освітніх програм спеціальностей, здійснював перевірку на відповідність стандартам вищої освіти України (за наявності) та нормативним документам щодо освітніх програм Університету. Отримані результати сприяли модернізації освітніх програм спеціальностей, актуалізували питання дуальної освіти та реальної взаємодії з роботодавцями через розширення співпраці з ними в усіх дозволених законодавством формах і видах, що забезпечить реалізацію концептуальних засад Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки структурними підрозділами вишу. Усі пропозиції роботодавців оприлюднено на вебсайтах кафедр. Звіти про результати моніторингу оприлюднено на вебсайті навчально-методичного центру забезпечення якості освіти та вебсайтах кафедр.

Для удосконалення психолого-педагогічної, комунікативної, інформаційно-комунікаційної компетентностей гарантанта освітньої програми з метою успішної підготовки самооцінювання та проходження акредитаційної експертизи відповідно до сучасних вимог і викликів у галузі вищої освіти у вищі розроблено програму підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Акредитація освітніх програм: механізми забезпечення якості вищої освіти в Університеті» (затверджено вченою радою 29.06.2023 р. (протокол №8), яку заплановано реалізувати у вересні–жовтні 2023-2024 н. р.

У 2022-2023 н. р. відкрито **2 нові** освітні програми: ОПП «Соціально-психологічна реабілітація» зі спеціальності 231 Соціальна робота першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (затверджено вченою радою 25.05.2023 р., протокол №6, уведено в дію наказом ректора 26.05.2023 р. №73-ОД) та ОНП «Середня освіта (Фізична культура)» зі спеціальності 014 Середня освіта третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (затверджено вченою радою 29.12.2022 р.

протокол №13, уведено в дію наказом ректора 28.04.2023 р. №47-ОД). Відповідно до Положення про освітні програми в Університеті (нова редакція), з урахуванням вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності було затверджено гарантів освітніх програм (накази ректора від 01.05.2023 р. №48-ОД, 26.05.2023 р. №74-ОД) та ін.

Відповідно до Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти (затверджено наказом МОН України 26.12.2017 р. №1669), Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу Університету (нова редакція) (затверджено вченою радою 24.09.2020 р., протокол №9; введеного в дію наказом ректора від 25.09.2020 р. №108-ОД) для формування у здобувачів вищої освіти безпекових і здоров'язбережувальних компетентностей вчена рада на засіданні 29.06.2023 р. (протокол №8) ухвалила рішення про вивчення в 2023-2024 н. р. у межах навчальної дисципліни «Вступ до спеціальності» змістового модуля «Безпека життєдіяльності» на окремих освітніх програмах першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, зокрема на тих, які не передбачають формування безпекових і здоров'язбережувальних компетентностей (введено в дію наказом ректора від 30.06.2023 р. №94-ОД «Про вивчення змістового модуля «Безпека життєдіяльності»).

Питання акредитації аналізувалися на засіданнях **вченої ради Університету**, де було розглянуто питання: 29.09.2022 р. – «Аналіз кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2022-2023 н. р., та його відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. №365)» (протокол №9); 29.06.2023 р. – «Результати акредитаційних експертиз освітніх програм спеціальностей університету в II семестрі 2022-2023 н. р. та основні завдання щодо підготовки до акредитації освітніх програм у 2023-2024 н. р.» (протокол №8) та ін.; на засіданнях **ректорату**: 08.09.2022 р. – «Стан підготовки структурних підрозділів Університету до акредитації освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти» (протокол №9); 09.02.2023 р. – «Стан підготовки до акредитації освітньо-професійних програм спеціальностей університету першого (бакалаврського) рівня вищої освіти у II семестрі 2022-2023 н. р.» (протокол №2); 08.06.2023 р. – «Підготовка до акредитації освітніх програм в 2023-2024 н. р.» (протокол №6).

У 2022-2023 н. р. було проведено акредитацію освітніх програм першого (бакалаврського), другого (магістерського) і третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти (див. табл. 20).

Таблиця 20.

Інформація про результати проходження акредитації освітніх програм спеціальностей Університету у 2022-2023 н. р.

№з /п	Освітня програма	Спеціальність	Гарант освітньої програми	Дата прийняття рішення НАЗЯВО, номер протоколу	Сертифікат про акредитацію освітньої програми
Освітній ступінь «Бакалавр»					

1.	Середня освіта (Українська мова і література)	014 Середня освіта (Українська мова і література)	Анжеліка ПОПОВИЧ	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 4521, дійсний до 01.07.2028 р.
2.	Українська мова і література	035 Філологія	Наталія ШЕРЕМЕТА	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 4504, дійсний до 01.07.2028 р.
3.	Журналістика	061 Журналістика	Оксана ПОЧАПСЬКА	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 4476, дійсний до 01.07.2028 р.
4.	Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	014 Середня освіта (Мова і література (англійська))	Ольга ШАПОВАЛІ	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4313, дійсний до 01.07.2028 р.
5.	Середня освіта (Німецька мова і зарубіжна література)	014 Середня освіта (Мова і література (німецька))	Тетяна КАЛИНЮК	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4310, дійсний до 01.07.2028 р.
6.	Середня освіта (Математика, інформатика)	014 Середня освіта (Математика)	Юрій СМОРЖЕВ-СЬКИЙ	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4312, дійсний до 01.07.2028 р.
7.	Середня освіта (Фізика, інформатика)	014 Середня освіта (Фізика)	Сергій ОПТАСЮК	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4311, дійсний до 01.07.2028 р.
8.	Географія	106 Географія	Владислав ГАРБАР	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4431, дійсний до 01.07.2028 р.
9.	Економіка підприємства	051 Економіка	Олександр СВИДЕР	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4344, дійсний до 01.07.2028 р.
10.	Облік і оподаткування	071 Облік і оподаткування	Іван СЕМЕНЕЦЬ	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4334, дійсний до 01.07.2028 р.

11.	Тренер з видів спорту	017 Фізична культура і спорт	Микола ПРОЗАР	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4303, дійсний до 01.07.2028 р.
12.	Середня освіта (Фізична культура)	014 Середня освіта (Фізична культура)	Аліна БОДНАР	16.05.2023 р., протокол № 8 (37)	Сертифікат про акредитацію ОП 4315, дійсний до 01.07.2028 р.
13.	Фізична реабілітація	227 Фізична терапія, ерготерапія	Евеліна ЖИГУЛЬОВА	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 5418, дійсний до 01.07.2028 р.
14.	Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)	016 Спеціальна освіта	Тетяна ДОКУЧИНА	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 4516, дійсний до 01.07.2028 р.
15.	Спеціальна освіта (Логопедія)	016 Спеціальна освіта	Олексій ГАВРИЛОВ	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 4517, дійсний до 01.07.2028 р.
16.	Практична психологія	053 Психологія	Тетяна ДУТКЕВИЧ	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 4485, дійсний до 01.07.2028 р.
17.	Психологія	053 Психологія	Наталія ГОНЧАРУК	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 4484, дійсний до 01.07.2028 р.
Освітній ступінь «Магістр»					
18.	Середня освіта (Українська мова і література)	014 Середня освіта (Українська мова і література)	Борис КОВАЛЕНКО	21.03.2023 р., протокол № 4 (33)	Сертифікат про акредитацію ОП 4114, дійсний до 01.07.2028 р.
19.	Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література)	014 Середня освіта (Мова і література (англійська))	Алла МАРЧИШИНА	22.11.2022 р., протокол № 20 (25)	Сертифікат про акредитацію ОП 3658, дійсний до 01.07.2028 р.
20.	Середня освіта (Німецька мова і зарубіжна література)	014 Середня освіта (Мова і література (німецька))	Тетяна БОДНАРЧУК	22.11.2022 р., протокол № 20 (25)	Сертифікат про акредитацію ОП 3657, дійсний до 01.07.2028 р.

21.	Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	014 Середня освіта (Біологія та здоров'я людини)	Інна ГРИГОРЧУК	27.12.2022 р., протокол № 24 (29)	Сертифікат про акредитацію ОП 3962, дійсний до 01.07.2028 р.
22.	Економіка підприємства	051 Економіка	Ірина ЯЦИШИНА	13.12.2022 р., протокол № 23 (28)	Сертифікат про акредитацію ОП 3780, дійсний до 01.07.2028 р.
23.	Тренер з видів спорту	017 Фізична культура і спорт	Іван СТАСЮК	22.11.2022 р., протокол № 20 (25)	Сертифікат про акредитацію ОП 3650, дійсний до 01.07.2028 р.
24.	Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)	016 Спеціальна освіта	Світлана МИХАЛЬСЬКА	22.11.2022 р., протокол № 20 (25)	Сертифікат про акредитацію ОП 3651, дійсний до 01.07.2028 р.
25.	Спеціальна освіта (Логопедія)	016 Спеціальна освіта	Наталія ГАВРИЛОВА	22.11.2022 р., протокол № 20 (25)	Сертифікат про акредитацію ОП 3652, дійсний до 01.07.2028 р.
Освітній ступінь «Доктор філософії»					
26.	Біологія	091 Біологія	Людмила ЛЮБІНСЬКА	27.06.2023 р., протокол № 11 (40)	Сертифікат про акредитацію ОП 5417, дійсний до 01.07.2028 р.
Умовна (відкладена) акредитація – 2 освітні програми					
Освітній ступінь «Бакалавр»					
1.	Екологія	101 Екологія	Іван Федорчук	30.05.2023 р., протокол № 9 (38)	Сертифікат про акредитацію ОП 0, дійсний до 30.05.2024 р.
Освітній ступінь «Магістр»					
2.	Середня освіта (Фізика, інформатика)	014 Середня освіта (Фізика)	Аркадій Кух	22.11.2022 р., протокол № 20 (25)	Сертифікат про акредитацію ОП 0, дійсний до 22.11.2023 р.

За результатами акредитаційних експертиз освітніх програм у 2022-2023 н. р. здійснено аналіз зауважень і рекомендацій експертних груп, галузевих експертних рад НАЗЯВО, розроблено план заходів із усунення виявлених недоліків під час акредитації освітніх програм у I семестрі 2022-2023 н. р. та покращення якості освітніх програм та якості освітнього процесу за ними. На засідання ректорату 11.05.2023 р. було розглянуто питання «Аналіз виконання плану заходів щодо усунення виявлених недоліків під час акредитацій освітніх програм в I семестрі 2022-2023 н. р.» та ухвалено відповідні рішення.

Звертаємо увагу на необхідність:

- здійснити самоаналіз і моніторинг готовності факультетів і кафедр до акредитації освітніх програм у 2023-2024 н. р., результати якого розглянути на засіданнях вчених рад і вченій раді Університету;
- продовжити роботу з удосконалення освітніх програм спеціальностей Університету, поліпшення якості кадрового, технологічного, інформаційного та навчально-методичного забезпечення освітнього процесу;
- оприлюднити необхідну інформацію на вебсайті Університету та в ЄДЕБО;
- тісно співпрацювати зі здобувачами вищої освіти загалом та органами студентського самоврядування зокрема в оцінці, перегляді освітніх програм і якості їхньої реалізації та ін.

3.10. Удосконалення системи управління університетом, її нормативної бази та заходи з оптимізації структурних підрозділів

Відбувалася реалізація основних пріоритетних напрямів Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки, що забезпечило розвиток його автономії, оптимізацію управлінських процесів, застосування сучасних методів організаційного, кадрового, фінансового, інноваційного та маркетингового менеджменту; широке залучення членів університетської спільноти до ухвалення та впровадження управлінських рішень; усебічного та системного формування позитивної репутації Університету.

Було проведено **3 конференції трудового колективу** Університету, на яких делегати розглядали та обговорювали різні питання його діяльності. Проводилися засідання вченої ради та ректорату, дорадчих органів університету.

На засіданні вченої ради 29.12.2022 р. (протокол №12) було обговорено проект Статуту Університету (нова редакція), який було погоджено делегатами конференції трудового колективу 29.12.2022 р. (протокол №2) та направлено до МОН України на затвердження.

29.12.2022 р. на засіданні конференції трудового колективу вишу було заслухано звіт ректора про виконання умов контракту № II-106 від 11 червня 2020 р., який укладено між МОН України та Копиловим Сергієм Анатолійовичем, та цільових показників діяльності колективу університету за період із 01 січня 2022 р. по 31 грудня 2022 р., який отримав схвалення делегатів, що засвідчило виконання вимог цільових показників контракту. Звіт вчасно направлено до МОН України.

На засіданнях конференції трудового колективу 29.08.2022 р. (протокол №1) та 29.12.2022 р. (протокол №2) було розглянуто й підтримано Зміни та доповнення №2 і №3 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2023 роки; документи зареєстровано Департаментом соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради та оприлюднено на вебсайті Університету в розділі «Публічна інформація».

30.08.2023 р. на засіданні конференції трудового колективу вишу було заслухано ректора з питання «Підсумки роботи Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка в 2022-2023 н. р. та завдання щодо вдосконалення його діяльності в контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки» та ухвалено низку управлінських рішень (URL: <https://kpnpu.edu.ua/upravlinnia/konferentsiia-trudovoho-kolektyvu/>).

Проведено **14 засідань вченої ради Університету** (URL: <http://kpnpu.edu.ua/pro-universytet-2/vchena-rada/>), **12 засідань ректорату**, дорадчих органів Університету згідно із затвердженими планами засідань: **Ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Університету** (URL: <http://kpnpu.edu.ua/rada-iz-naukovo-metodychnoi-roboty-i-zabezpechennia-iakosti-osvitnoi-diialnosti-ta-iakosti-vyshchoi-osvity/>) як постійного колегіального дорадчого органу, який здійснює моніторинг, координацію, планування та вдосконалення навчально-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті, удосконалює напрями діяльності в сфері забезпечення якості вищої освіти, **Наукової ради Університету** (URL: <http://kpnpu.edu.ua/naukova-rada/>) як консультативно-дорадчого органу, що визначає стратегію організації наукової діяльності вишу, здійснює аналіз стану та проблем його наукової діяльності, та **Ради роботодавців Університету** (URL: <http://kpnpu.edu.ua/rada-robotodavtsiv/>) як постійного колегіального дорадчого органу вишу, що здійснює моніторинг, планування, координацію та вдосконалення процесу підготовки фахівців спеціальностей Університету з урахуванням потреб ринку праці, регулюють та удосконалюють систему працевлаштування випускників, діяльність яких регулюється відповідними положеннями.

Ректор контролював дотримання вимог законодавства з формування, надходження та використання бюджетних коштів, зокрема придбання товарів, робіт і послуг відповідно до вимог законодавства України.

Із метою оптимізації структурних підрозділів Університету на засіданнях вченої ради було ухвалено рішення про зміни в структурі вишу, зокрема:

– 29.12.2022 р. (протокол №13): припинено діяльність міжнародного наукового центру досліджень процесів націєтворення та регіоналізації у Європі;

– 20.06.2023 р. (протокол №7): кафедру легкої атлетики з методикою викладання реорганізовано шляхом її приєднання до кафедри спорту і спортивних ігор; кафедру екології реорганізовано шляхом її приєднання до кафедри біології та методики її викладання; кафедру біології та методики її викладання перейменовано на кафедру біології та екології;

– 30.08.2023 р. (протокол №10): перейменовано кафедру педагогіки та управління навчальним закладом на кафедру педагогіки та менеджменту освіти; перейменовано кафедру соціальної педагогіки і соціальної роботи на кафедру соціальної роботи;

– змінено окремих керівників структурних підрозділів Університету.

Для удосконалення системи управління Університетом, запровадження комплексної автоматизації управління, спрощення документообігу, усунення бар'єрів для вільної комунікації й передачі інформації у вищі функціонує Система електронної взаємодії органів виконавчої влади (СЕВ ОВВ) та система електронного документообігу управлінської інформації Megapolis.DocNET та інші різноманітні інформаційні (автоматизовані) системи, інформаційні ресурси, телекомунікаційні мережі та канали передачі даних, засоби телекомунікації та управління інформаційними потребами, а також організаційно-технічні структури, механізми, що забезпечують їхнє функціонування.

Ректор у межах наданих йому повноважень видавав накази і розпорядження, давав доручення, обов'язкові для виконання всіма учасниками освітнього процесу та структурними підрозділами Університету, відповідно до законодавства України

забезпечував єдиний порядок документування управлінської діяльності, інформації і роботи з документами із застосуванням сучасних автоматизованих систем; здійснював упровадження заходів із підвищення ефективності та оперативності прийняття управлінських рішень і контроль за дотриманням установленого порядку роботи з документами в структурних підрозділах вишу (див. табл. 21).

Таблиця 21.

**Кількість вхідних, вихідних та внутрішніх документів, опрацьованих в
Університеті в 2022-2023 н. р.**

КІЛЬКІСТЬ ДОКУМЕНТІВ		
Вхідних документів	Вихідних документів	Внутрішніх документів
1048	629	2842

У 2022-2023 н. р. ректор видав **2765** наказів і **77** розпоряджень та ін. Працівники Університету на виконання доручень ректора упродовж звітнього періоду **45** разів перебували у відрядженнях.

Ректорат контролював дотримання вимог законодавства з формування, надходження та використання бюджетних коштів, зокрема придбання товарів, робіт та послуг відповідно до вимог законодавства України.

Навчально-методичний центр забезпечення якості освіти упродовж липня – вересня 2022 р. забезпечив проведення Державною службою якості освіти України визначення ступенів ризику суб'єктів господарювання у сфері надання освітніх послуг у системі вищої освіти в ЄДЕБО (лист Державної служби якості освіти України від 10.08.2022 р. №01/01-22/999 «Щодо визначення ступенів ризику від провадження господарської діяльності у сфері вищої освіти в 2022 році») та реалізації п.1.11. «Система індикаторів та основні заходи системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в К-ПНУ» Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в К-ПНУ (нова редакція).

На виконання розпорядження ректора від 16.08.2022 р. №36 в Університеті було сформовано інформацію у семи відповідних модулях ЄДЕБО за визначеними розділами (критеріями), затвердженими постановою Кабінету Міністрів України від 21.11.2018 р. №982, з яких лише модуль III та VII заповнював ЗВО. Інформація в інших модулях заповнювалася автоматично на підставі відомостей, внесених закладом вищої освіти до ЄДЕБО (у тому числі за попередні роки). У жовтні 2022 р. в ЄДЕБО було оприлюднено результати перевірки, згідно з якими виш увійшов до переліку ЗВО України із середнім ступенем ризику з результатом 30 балів (у 2021 р. – 25 балів).

На виконання листа Державної служби якості освіти України від 20.04.2023 р. №01/01-22/626 таку ж роботу було проведено в Університеті до 31.08.2023 р.

Задля досягнення мети Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 рр. пропонуємо розробити та затвердити на засіданні вченої ради Стратегічний план розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023-2027 роки та забезпечення виконання завдань та прогнозних показників, визначених цим планом; здійснити аудит структурних підрозділів Університету, виявити сфери неоптимального використання його ресурсів, встановити доцільність подальшого функціонування окремих структурних підрозділів, виробити пропозиції щодо подальшої оптимізації та модернізації структури Університету; провести моніторинг штатних розписів структурних підрозділів Університету з метою

оптимізації витрат на оплату праці його працівників та запровадити систему ключових показників ефективності в контрактах проректорів та керівників структурних підрозділів.

Успішність діяльності відповідних посадових осіб та структурних підрозділів визначати за показниками, що встановлені у відповідному положенні щодо визначення рейтингу кафедр, факультетів/навчально-наукового інституту, а також за іншими показниками усіх напрямів діяльності, що визначаються у встановленому порядку. Контроль за повнотою та своєчасністю виконання зазначених вище показників здійснювати під час поточних робочих звітів, а також під час розгляду відповідних питань на засіданнях вченої ради, ректорату та дорадчих органів та ін.

Упродовж звітнього періоду в Університеті продовжував активно працювати іспитовий майданчик для складання іспитів на рівень володіння державною мовою. Із серпня 2021 р. виш визначений спеціально уповноваженою установою, яка проводить іспити на визначення рівня володіння державною мовою 2.0 для виконання службових обов'язків (відповідно до рішення Національної комісії зі стандартів державної мови від 05.08.2021 р. №67). Незважаючи на воєнний стан в Україні, на локації Університету створено всі належні умови для комфортного складання іспиту. Інструктори та екзаменатори ефективно та злагоджено працюють задля реалізації конституційного права осіб відповідно до Закону України «Про забезпечення функціонування української мови як державної».

Упродовж 2022-2023 н.р. на іспитовому майданчику складали іспити особи (претенденти на посади), які належать до такого переліку: державні службовці всіх рівнів; голови місцевих державних адміністрацій, їхні заступники; особи начальницького (середнього і вищого) складу Національної поліції, інших правоохоронних та розвідувальних органів, посадові особи інших органів, яким присвоюються спеціальні звання; прокурори; керівники закладів освіти всіх форм власності.

Ректор упродовж звітнього періоду виконував вимоги Статуту Університету (нова редакція), продовжив роботу із залучення здобувачів освіти до участі в управлінні вишем у порядку, встановленому Законом України «Про вищу освіту» та нормативними документами Університету, ширше практикував їх залучення до обговорення та вирішення питань удосконалення освітнього процесу та науково-дослідної роботи під час проведення зустрічей у межах проєкту «Кава з ректором», яких відбулося 4, зокрема: 07.09.2022 р. – офлайн формат; 16.12.2022 р. та 23.12.2022 р. – на сторінках ректора в соціальних мережах Instagram та Facebook; 03.02.2023 р. – на платформі Google Meet та ін. Інформація про реалізацію проєкту «Кава з ректором», результати неформального спілкування й обговорення актуальних питань, які цікавлять сучасну молодь, було оприлюднено на вебсторінках «Студентського меридіану», на офіційних сторінках Університету в соціальних мережах Instagram та Facebook. Така комунікація упродовж звітнього періоду отримала схвальні відгуки від експертів НАЗЯВО.

Важливо створювати умови для ефективного розвитку студентського самоврядування, виявлення його потенційних лідерів, упровадження нових форм співпраці, сприяння розвитку ефективної взаємодії та удосконалення комунікації між членами органів студентського самоврядування з керівництвом Університету та його підрозділів.

Для активізації роботи з першокурсниками освітнього ступеня «бакалавр», які навчаються в Університеті, в період найскладнішого випробування для нашої країни дуже важливим є збереження психологічної рівноваги та психологічна підтримка кожного. Ректор організував роботу із забезпечення психолого-педагогічного супроводу їхнього адаптаційного періоду до навчання у виші, вивчення інтересів і запитів через модернізацію роботи соціально-психологічної служби, її кадрового складу (URL: <http://kpnpu.edu.ua/sotsialno-psykholohichna-sluzhba/>) та ін.

Звертаємо увагу на необхідності створення фізичного та психологічного безпечного освітнього середовища в Університеті та забезпечення якісного психологічного освітнього супроводу освітнього процесу, трансформування діяльності соціально-психологічної служби Університету відповідно до викликів воєнного стану.

3.11. Виконання основних заходів системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Упродовж звітнього періоду діяльність навчально-методичного центру забезпечення якості освіти Університету (далі – Центр) (керівник – Геннадій БЕСАРАБЧУК, кандидат педагогічних наук) була спрямована на забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (системи внутрішнього забезпечення якості), здійснення координації та контролю за організацією освітнього процесу у виші та його відповідності стандартам вищої освіти України. Упродовж звітнього періоду відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти в Університеті (нова редакція) (затверджено вченою радою 31.03.2022 р., протокол №4; введено в дію наказом ректора від 01.04.2022 р. №39-ОД) керівник Центру вніс **43 проекти**, з яких **31** – накази ректора, **9** – розпорядження ректора, брав участь у розробці нормативних документів.

На виконання планів роботи Центру у звітньому періоді керівник Центру брав участь у підготовці документів щодо участі в конкурсному відборі виконавців державного замовлення у 2023 р.; 29.06.2023 р. підготував і подав до приймальної комісії Університету інформацію про місце показників у національних і міжнародних оцінках і рейтингах на виконання листа МОН України «Про внесення інформації» від 27.06.2023 р. №1/9294-23.

Упродовж звітнього періоду керівник Центру працював у складі таких комісій/робочих груп ректорату та вченої ради: як член ректорату забезпечував виконання листа НАЗЯВО від 16.08.2022 р. №499 «Про формування Графіка прийняття заяв про акредитацію освітніх програм у 2022-2023 н.р.»; як відповідальний за організацію і проведення в університеті внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей вишу в 2022-2023 н. р. (наказ ректора від 01.09.2022 р. №102-ОД «Про затвердження Плану внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету в 2022-2023 н. р. та відповідальних працівників за її проведення» (наказ ректора від 01.09.2022 р. №102-ОД); як доповідач на засіданні вченої ради 29.09.2022 р. (протокол №9) з питань: «Аналіз кадрового забезпечення освітніх компонентів освітніх програм, які проходять акредитаційну експертизу в I семестрі 2022-2023 н. р., та його відповідність Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності, затвердженим постановою

Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365)»; «Про зміну гаранта освітньої програми «Середня освіта (Англійська мова і зарубіжна література) першого (бакалаврського) рівня вищої освіти»; «Про внесення змін до освітніх програм спеціальностей Університету»; «Про введення в дію нових редакцій освітньої програми «Фізична реабілітація» за спеціальністю 227 Фізична терапія, ерготерапія другого (магістерського) рівня вищої освіти та навчального плану підготовки здобувачів ступеня вищої освіти «магістр» за спеціальністю 227 Фізична терапія, ерготерапія денної форми здобуття вищої освіти»; як голова робочої групи на засіданні вченої ради 27.10.2022 р. (протокол №10) з підготовки питання на засідання вченої ради, як заступник голови комісії з проведення щорічного рейтингу науково-педагогічних працівників Університету в 2021-2022 н. р. із питання «Результати рейтингу науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка в 2021-2022 н. р.»; оприлюднив «Рейтинг науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка за 2021-2022 н. р.» у розділі «Публічна інформація» рубриці «Щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету» (URL: <https://kpnu.edu.ua/publicnainformatsiia/>); розмістив інформацію про переможців і призерів щорічного рейтингу науково-педагогічних працівників за посадовими категоріями на офіційному вебсайті Університету в рубриці «Дошка пошани» (URL : <https://kpnu.edu.ua/prouniversytet/doshka-poshany/>); як голова комісії для розгляду на засіданні вченої ради 29.11.2022 р. (протокол №11) питання «Результати загальноуніверситетського моніторингу якості освітніх програм у контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки»; як доповідач на засіданні ректорату 08.12.2022 р. (протокол №12) з питання «Оцінка якості організації освітнього процесу в університеті за результатами опитування учасників освітнього процесу та роботодавців»; як член апеляційної комісії для розгляду заяви Дуцика Андрія, здобувача 2 курсу денної форми здобуття вищої освіти за освітньо-професійною програмою Комп'ютерні науки та інформаційні технології спеціальності 122 Комп'ютерні науки галузі знань 12 Інформаційні технології ступеня вищої освіти «магістр» (наказ ректора від 29.12.2022 р. №137-АГП); як член робочої групи для розроблення нової редакції Положення про організацію освітнього процесу в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка (розпорядження ректора від 14.12.2022 р. №74); як член робочої групи для розгляду на засіданні вченої ради 29.12.2022 р. (протокол №12) питання «Удосконалення та розвиток освітньої діяльності в контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки»; як член робочої групи для розгляду на засіданні вченої ради університету 27.04.2023 р. питання «Стан виконання ухвали вченої ради університету від 30.06.2022 р. (протокол №7) з питання «Про викладання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка навчальних дисциплін англійською мовою: стан і перспективи» та ін.

Керівник Центру здійснював контроль: до 24.03.2023 р. виконання розпорядження ректора від 08.03.2023 р. №15 «Про участь в опитуванні ЗВО країн Європейського простору вищої освіти (визнання кваліфікацій та

мікрокваліфікації)»; до 31.05.2023 р. виконання розпорядження ректора від 21.04.2023 р. №23 «Про навчання учасників освітнього процесу університету на платформі FutureLearn (Велика Британія)» та ін.

Працював у складі робочої комісії упродовж липня-грудня 2022 р. з підготовки змін до Колективного договору між адміністрацією університету та профспілковим комітетом працівників університету на 2021-2023 роки:

– засідання конференції трудового колективу 30.08.2022 р. (протокол №1) – Зміни та доповнення №2 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2021-2023 роки;

– засідання конференції трудового колективу 29.12.2022 р. (протокол №2) – Зміни та доповнення №3 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2021-2023 роки.

Керівник Центру провів відповідну роботу для підготовки і подання цих нормативних документів на реєстрацію в Департамент соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради. Зміни було оприлюднено на вебсайті вишу в рубриці «Основні документи К-ПНУ» розділу «Публічна інформація» (<https://kpnu.edu.ua/publiczna-informatsiia/>).

Керівник Центру 21.12.2022 р. у межах Програми вдосконалення викладання у вищій освіті, яка реалізувався Британською Радою в Україні у партнерстві з Інститутом вищої освіти НАПН України, Advance HE (Велика Британія), брав участь у фінальній зустрічі команди Університету, до складу якої також входили: Тетяна СТОРЧОВА, керівник відділу міжнародних зв'язків, кандидат педагогічних наук, доцент; Наталія МЄЛЕКЕСЦЕВА, кандидат філологічних наук; Андрій ХОПТЯР, кандидат історичних наук (перебував у лавах ЗСУ) зі Світланою КАЛАШНІКОВОЮ, доктором педагогічних наук, професором, радником при дирекції Інституту вищої освіти НАПН України, національним координатором Проекту.

Упродовж звітнього періоду керівник Центру співпрацював з експертними групами НАЗЯВО під час проведення 26 зовнішніх акредитаційних експертиз та відповідальними працівниками Університету для організації і проведення 28 внутрішніх акредитацій окремих освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету всіх рівнів вищої освіти в 2022-2023 н. р. Було реалізовано План внутрішньої акредитації освітніх (освітньо-професійних) програм спеціальностей Університету в 2022-2023 н. р.

Керівник Центру проводив роботу з керівниками проєктних груп (гарантами) освітніх (освітньо-професійних/освітньо-наукових) програм спеціальностей Університету, здійснював перевірку на відповідність стандартам вищої освіти України, професійним стандартам України (за наявності) та нормативним документам щодо освітніх програм Університету. Отримані результати сприяли модернізації освітніх програм спеціальностей Університету, актуалізували питання дуальної освіти та реальної взаємодії з роботодавцями через розширення співпраці з ними в усіх дозволених законодавством формах і видах, що забезпечить реалізацію концептуальних засад Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки структурними підрозділами Університету. Усі пропозиції роботодавців оприлюднено на вебсайтах кафедр з конкретизацією їх реалізації.

На виконання Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету (затверджено вченою радою 26.05.2022 р., протокол №6; введено в дію наказом ректора від 27.05.2022 р. №65-

ОД) та наказу ректора від 17.06.2022 р. №75-ОД «Про проведення щорічного рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників університету за 2021-2022 н. р.» було створено комісію, яку очолив ректор Сергій КОПИЛОВ, котра провела рейтингове оцінювання. Керівник Центру як голова робочої групи з підготовки питання на засідання вченої ради 27.10.2022 р. (протокол №10) та як заступник голови комісії з проведення щорічного рейтингу науково-педагогічних працівників вишу представив отримані результати на засідання вченої ради.

У межах щорічного рейтингового оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників К-ПНУ за 2021-2022 н. р. Центр спільно з відділом моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації провів анкетування серед здобувачів вищої освіти через анкету «Викладач очима студентів» (URL: <http://nmz.kpnu.edu.ua/sys-vn-zab-yak/anketuvannia/rezultaty-anketuvannia/>), результати якого було враховано в рейтингу науково-педагогічних працівників Університету.

Затверджені вченою радою результати рейтингу науково-педагогічних працівників вишу за результатами діяльності в 2021-2022 н. р. (наказ від 02.11.2022 р. № 140-ОД «Про результати щорічного рейтингу науково-педагогічних працівників за результатами діяльності в 2021-2022 н. р.») було оприлюднено на офіційному сайті Університету в рубриці «Щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету» розділу «Публічна інформація» (URL: <https://kpnu.edu.ua/publiczna-informatsiia/>). Також інформацію про переможців і призерів щорічного рейтингу науково-педагогічних працівників за посадовими категоріями було розміщено на офіційному вебсайті вишу в рубриці «Дошка пошани» (URL: <https://kpnu.edu.ua/pro-universytet/doshka-poshany/>). Ректор здійснив преміювання 9 науково-педагогічних працівників як переможців Рейтингу науково-педагогічних працівників Університету за підсумками 2021-2022 н. р. згідно з п. 2.6 Положення про преміювання працівників вишу (Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2021-2023 роки) на суму **88940,10 грн.**

Для планування контролю за видами робіт науково-педагогічного працівника використовувалися «Норми часу для планування і обліку основних видів методичної, наукової та організаційної роботи науково-педагогічних працівників Університету (нова редакція)» (затверджено вченою радою 29.06.2021 р., протокол №8; введено в дію наказом ректора від 29.06.2021 р. № 84-ОД).

У 2022-2023 н. р. Центр у співпраці з комісією з академічної доброчесності, студентським самоврядуванням реалізували плани заходів з оцінювання освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті на I і II семестри 2022-2023 н. р., згідно з якими було проведено опитування здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії» та науково-педагогічних працівників через анкети, розроблені та розміщені на офіційній вебсторінці Центру в рубриці «Анкети» розділу «Анкетування» (URL: <https://nmz.kpnu.edu.ua/sys-vn-zab-yak/anketuvannia/ankety/>).

На засіданні вченої ради 29.11.2022 р. (протокол №11) затверджено Положення про врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті (введено в дію наказом ректора від 26.12.2022 р. №158-ОД). Центр спільно із соціально-

психологічною службою вишу з 20.12.2022 р. по 26.12.2022 р. та з 01.05. до 11.05.2023 р. провели опитування здобувачів вищої освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти через «Анкету виявлення будь-яких проявів булінгу, сексуальних домагань, утисків, гендерної нерівності, дискримінації та конфліктних ситуацій в Університеті», результати якої оприлюднено в розділі «Порядок врегулювання конфліктних ситуацій» (URL: <https://integrity.kpnu.edu.ua/poriadok-vrehuliuvannia-konfliktnykh-sytuatsij/>) на сторінці комісії з академічної доброчесності та на сторінках газети «Студентський меридіан».

Упродовж звітнього періоду керівник Центру виконував доручення ректора з організації і проведення опитувань здобувачів вищої освіти та педагогічних, науково-педагогічних працівників для різних установ і організацій, зокрема:

- у серпні 2022 р. МОН України, яке спільно з ДНУ «Інститут освітньої аналітики», Освітнім Кластером у партнерстві з Дитячим фондом ООН (ЮНІСЕФ), міжнародною неурядовою організацією (МНДО) «Save the Children», Світовим Банком та іншими партнерами проводили опитування закладів фахової передвищої та вищої освіти щодо виявлення найбільш нагальних проблем функціонування закладів освіти, пов'язаних, у першу чергу, із забезпеченням освітніх потреб переміщених здобувачів освіти, педагогічних, науково-педагогічних, наукових працівників внаслідок війни;

- у вересні 2022 р. МОН України проводили опитування ЗВО про стан імплементації Рекомендацій щодо відкритих освітніх ресурсів ЮНЕСКО (лист МОН України №1/10298-22 від 07.09.2022 р.);

- у листопаді 2022 р. проводили опитування для Варшавської Політехніки у співпраці з Конференцією ректорів академічних шкіл Польщі (KRASP), Фундацією польських ректорів та Спілкою ректорів закладів вищої освіти України за фінансування Міністерством освіти і науки Польщі «Можливості та умови розвитку польсько-української співпраці у сфері освітньої діяльності» у рамках Польсько-українського проєкту «Польсько-українська співпраця представницьких організацій ректорів – задля вдосконалення діяльності закладів вищої освіти»;

- у березні 2023 р. здійснювалася реалізація проєкту TPG-LRC Construction Recognition in the ENEA (TPG-LRC CoRE) та було проведено опитування через «Анкета для деканів факультетів, директора навчально-наукового інституту української філології та журналістики щодо якості процесів визнання документів про освіту» й «Анкета для науково-педагогічних працівників кафедр Університету щодо прикладів мікрокваліфікацій»;

- у березні 2023 р. відповідно до розпорядження ректора «Про участь в опитуванні Державної наукової установи «Інститут модернізації змісту освіти» від 21.03.2023 р. №17 проведено опитування через анкету «Впровадження автономності українських закладів вищої освіти в контексті європейського досвіду університетської автономії» серед науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти;

- у квітні 2023 р. Державна служба якості освіти України формувала інформацію про функціонування наглядових рад у ЗВО із заповненням відповідної форми (лист №01/01-22/447 від 29.03.2023 р.);

– у квітні 2023 р. Інститут вищої освіти НАПН України проводив опитування на тему «Соціальна відповідальність у закладах вищої освіти України» (лист №162 від 27.04.2023 р.);

– у травні 2023 р. Інститут модернізації змісту освіти проводив онлайн-опитувань керівників закладів вищої освіти та лідерів студентського самоврядування (лист №21/08-646 від 25.04.2023 р.);

– у червні 2023 р. Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти» у межах виконання НДР «Концепція аналітично-інформаційної системи ефективної роботи з обдарованою молоддю в умовах воєнного та поствоєнного стану» провела опитування для науково-педагогічних працівників ЗВО щодо застосування масових відкритих онлайн-курсів в освітній діяльності;

– у березні й червні 2023 р. Державна служба якості освіти України провела перше і друге кварталне онлайн-анкетування здобувачів освіти та викладачів закладів вищої та фахової передвищої освіти України з питань організації освітнього процесу та якості навчання в умовах воєнного стану тощо.

У 2022-2023 н. р. Центр третій рік поспіль успішно реалізовував проєкт «Школа професійного розвитку викладачів університету», до участі в якому було залучено 6 науково-педагогічних працівників зі стажем роботи в ЗВО до 3 років.

Упродовж звітнього періоду Центр спільно з відділом моніторингу та якості підготовки фахівців організували супровід ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти, результати якого розглядали на засіданнях вченої ради: 27.10.2022 р. (протокол №10) та 30.03.2023 р. (протокол №3) – «Результати ректорського контролю рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з дисциплін навчальних планів підготовки фахівців за відповідними освітньо-професійними програмами спеціальностей університету».

Керівник Центру 18.01.2023 р. (протокол №1) брав участь у засіданні комісії з питань академічної доброчесності, під час якого було обговорено результати анкетування виявлення будь-яких проявів булінгу, сексуальних домагань, утисків, гендерної нерівності, дискримінації та конфліктних ситуацій в Університеті (URL: <https://drive.google.com/file/d/1bATzVb53kLjumAj8yQ8NZIeVc8272Mag/view>).

У грудні 2022 р. завершився проєкт Програми вдосконалення викладання у вищій освіті України (Ukraine Higher Education Teaching Excellence Programme) (червень 2021 р. – грудень 2022 р.). Він реалізовувався Британською Радою в Україні у партнерстві з Інститутом вищої освіти НАПН України, Advance HE (Велика Британія) та за підтримки МОН України і НАЗЯВО, у якому брала участь команда Університету (керівник Центру Геннадій БЕСАРАБЧУК як управлінець та науково-педагогічні працівники Тетяна СТОРОЧОВА, Наталія МЄЛЄКЕСЦЕВА та Андрій ХОПТЯР). Учасники захистили інституційний проєкт, спрямований на підвищення рівня цифрової компетентності науково-педагогічних працівників закладу та отримали сертифікати.

Упродовж звітнього періоду керівник Центру здійснював моніторинг та оприлюднення показників Університету в національних і міжнародних рейтингах. Так, в 2022-2023 н. р. виш було представлено в **5 міжнародних і 5 всеукраїнських рейтингах**, у більшості яких було покращено його рейтингові показники.

Звертаємо увагу на:

– удосконалення нормативної бази функціонування системи внутрішнього забезпечення якості освіти;

- розроблення Методичних рекомендацій щодо розвитку системи внутрішнього забезпечення якості освіти в Кам'янець-Подільському національному університету імені Івана Огієнка;

- продовження роботи із запровадження внутрішньої системи рейтингування діяльності науково-педагогічних працівників, кафедр, факультетів / навчально-наукового інституту Університету;

- оновлення Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Університету тощо.

3.12. Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти та науково-педагогічними працівниками Університету

Упродовж 2022-2023 н. р. значну увагу в Університеті було приділено системній роботі з підтримки принципів та популяризації академічної доброчесності, формуванню і розвитку академічної культури учасників освітнього процесу вишу.

На виконання норм законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», з урахуванням Стратегії розвитку К-ПНУ на 2020-2030 рр., Статуту Університету (нова редакція), з метою вдосконалення якості освітнього процесу в Університеті було оновлено:

- Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в К Університеті (нова редакція) (затверджено вченою радою 29.11.2022 р., протокол №11; введено в дію наказом ректора від 26.12.2022 р., №158-ОД);

- Методичні рекомендації з перевірки курсових, дипломних/кваліфікаційних робіт (проектів), дисертацій здобувачів вищої освіти Університету на рівень унікальності (нова редакція) (затверджено вченою радою 29.11.2022 р., протокол №11; введено в дію наказом ректора від 26.12.2022 р., №158-ОД);

- Порядок перевірки рукописів монографій, підручників, навчальних посібників на рівень унікальності (затверджено вченою радою 29.11.2022 р., протокол №11; введено в дію наказом ректора від 26.12.2022 р., №158-ОД).

Комісія з питань академічної доброчесності вишу (голова комісії – доктор економічних наук, професор кафедри економіки підприємства Наталія МАЗУР) упродовж звітнього періоду провела **7 засідань**. Було оновлено персональний склад комісії, який затверджено на засіданні вченої ради 29.09.2022 р. (протокол №9), 26.01.2023 р. (протокол №1).

Спільно з навчально-методичним центром забезпечення якості вищої освіти проведено опитування здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників щодо дотримання академічної доброчесності в Університеті шляхом анкетування. З-поміж пропозицій здобувачів вищої освіти щодо підвищення рівня академічної доброчесності варто виокремити: урізноманітнити формати заходів для популяризації питання академічної доброчесності, уникати конфлікту інтересів між здобувачами вищої освіти та науково-педагогічними працівниками.

Пропозиції науково-педагогічних працівників були спрямовані на систематичний розгляд питання академічної доброчесності на засіданнях кафедр та вчених рад факультетів/навчально-наукового інституту, підвищення рівня академічної культури всіх учасників освітнього процесу на різних заходах в очному та онлайн-форматі тощо.

Для популяризації академічної доброчесності серед учасників освітнього процесу Університету, набуття ними вмінь і навичок формування якісного академічного середовища було проведено заходи, зокрема:

- фотоконкурс «Академічна доброчесність: що в студентів на думці?» (жовтень 2022 р.);

- онлайн-семінар «Академічна доброчесність: виклики і можливості» за участі кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів та цифрової економіки Державний університет «Житомирська політехніка» Юлії Богоявленської (жовтень 2022 р.);

- круглий стіл «Академічна доброчесність у виконанні наукових досліджень галузі мистецької освіти» (жовтень 2022 р.);

- презентація «Академічна доброчесність – показник свідомості сучасного здобувача» (лютий 2023 р.);

- воркшоп «Академічна доброчесність як запорука якісної освіти» (лютий 2023 р.);

- панельне обговорення «Наукова робота здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 013 Початкова освіта: актуальність, практичне спрямування, академічна доброчесність» (березень 2023 р.);

- панельне обговорення «Це не(добро)чесно: що повинен знати першокурсник про академічну доброчесність» (травень 2023 р.) та ін.

Бібліотека вишу організувала інформаційні години на такі теми: «Культура академічної доброчесності»; «Розвиток академічної доброчесності»; презентацію матеріалів «Академічна доброчесність – шлях до успіху»; книжкову виставку «Академічна доброчесність – запорука твоїх знань»; «Дотримання академічної доброчесності на природничо-економічному факультеті»; студентську прес-конференцію «Академічна доброчесність – запорука якісної освіти»; опитування «Відкритий доступ як засіб сприяння академічній доброчесності: роль бібліотеки».

До Міжнародного дня академічної доброчесності 21.10.2022 р. в Університеті було проведено онлайн-семінар «Академічна доброчесність: виклики і можливості» (спікер – Юлія БОГОЯВЛЕНСЬКА, доцент кафедри фінансів та цифрової економіки Державного університету «Житомирська політехніка», кандидат економічних наук, доцент, експерт проєктів HORIZON2020, GIZ («Інтегрований розвиток міст України», «ULEAD with Europe»), фасилітатор програми Британської Ради «Активні громадяни») та ін.

Пріоритетні завдання з підвищення рівня академічної доброчесності:

- продовжити практику розширення форматів проведення заходів (лекторії, тренінги, конкурси академічних есе та ін.) для здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних та інших працівників вишу з метою популяризації академічної доброчесності;

- активізувати роботу з кураторами академічних груп, органами студентського самоврядування, Науковим товариством студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених, юридичним сектором щодо проведення роз'яснювальних бесід зі здобувачами вищої освіти з питань вчинення неетичних практик під час навчання в Університеті та наслідків за такі порушення;

- посилити співпрацю із закладами вищої освіти, іншими освітніми установами з метою популяризації академічної доброчесності в освітньому й

науковому середовищі;

– продовжити практику вивчення досвіду провідних вітчизняних та іноземних ЗВО щодо впровадження академічної доброчесності в закладі.

3.13. Внутрішня академічна мобільність здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників університету

У 2022-2023 н.р. в Університеті продовжувалася робота з розвитку внутрішньої академічної мобільності, на реалізацію якої значний вплив мав воєнний стан, який відтермінував етапи її проведення. Державна політика в галузі вищої освіти та стратегія (політика) системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Університеті передбачає врахування сучасних вимог суспільства до інтернаціоналізації, запозичення успішного досвіду розвинених країн світу та адаптацію відповідно до національних реалій вищої освіти через здійснення заходів і процедур внутрішньої академічної мобільності.

На засіданні вченої ради 29.11.2022 р. (протокол №11) було затверджено нову редакцію Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету (введено в дію наказом ректора від 23.12.2022 р. №157-ОД).

Питання внутрішньої академічної мобільності були предметом обговорення під час розгляду питання на засіданні вченої ради 29.12.2022 р. (протокол №13) «Удосконалення та розвиток освітньої діяльності в контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки (доповідач – перший проректор Володимир ДУБІНСЬКИЙ).

На сторінках газети «Студентський меридіан» функціонує рубрика «Дайджест академічної мобільності» (URL: <https://meridian.kpnu.edu.ua/category/daidzhest-akademichnoi-mobilnosti/>), де висвітлюються всі новини та результати реалізації форм академічної мобільності в рамках укладених угод між Університетом та ЗВО України.

Відділ міжнародних зв'язків працював над удосконаленням внутрішньої системи координації міжнародної діяльності шляхом тісних контактів із заступниками деканів факультетів/директора навчально-наукового інституту, керівниками інших структурних підрозділів з метою обліку та обміну даними для більш ефективного аналізу відповідних показників та розвитку цього виду діяльності.

Вважаємо за доцільне розширити географію міжнародних зв'язків, мережі партнерства Університету із закордонними закладами освіти та організаціями в рамках освітніх та наукових закордонних програм, зокрема організації проходження практики студентами Університету в закордонних інституціях; збільшенні кількості академічних мобільностей здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників та закордонних стажувань науково-педагогічних працівників не менше 1 місяця (за календарний рік); ширше запровадження програми академічної мобільності (стажування) у провідних ЗВО України.

3.14. Запровадження неформальної освіти в Університеті

Продовжувалася робота із запровадження неформальної освіти відповідно до Порядку визнання в Університеті результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (нова редакція) (затверджено вченою радою 26.01.2023 р., протокол №1; введено в дію наказом ректора від 06.02.2023 р. №15-ОД).

У межах реалізації неформальної освіти в Університеті було організовано

проведення гостьових лекцій для здобувачів вищої освіти:

– на факультеті спеціальної освіти, психології і соціальної роботи доктори педагогічних наук Інституту спеціальної педагогіки і психології імені М. Ярмаченка НАПН України: Світлана ЛИТОВЧЕНКО, завідувач відділу освіти дітей з порушеннями слуху; Олена ЧЕБОТАРЬОВА, завідувач відділу освіти дітей з ППР; Оксана БОРЯК, доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри спеціальної та інклюзивної освіти Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка;

– на факультеті іноземної філології: Тетяна СЕВЕРІНА, доцент кафедри іноземних мов Хмельницької гуманітарно-педагогічної академії, кандидат педагогічних наук, доцент, координатор міжнародного проєкту МОН України та Британської Ради «Шкільний вчитель нового покоління»;

– на педагогічному факультеті: Лілія МОРСЬКА, професор Інституту педагогіки Жешувського університету (Республіка Польща);

– на факультеті фізичної культури: Іван ПЕТКОВ, головний тренер Національної жіночої збірної команди України з волейболу; Угіс КРАСТІНЬШ, головний тренер Національної чоловічої збірної команди України з волейболу та ін.

Науково-педагогічні працівники університету Наталія ГЛУШКОВЕЦЬКА, Оксана ДМІТРИЄВА та ін. також проводили гостьові лекції для здобувачів вищої освіти ЗВО України.

В Університеті впроваджувалися окремі елементи неформальної освіти для здобувачів освіти, зокрема функціонував Лінгвістичний центр вишу. За його сприяння реалізовувався тристоронній договір між «Міжнародним екзаменаційним центром», «Центром тестування» та Університетом щодо здійснення підготовки до складання міжнародного екзамену Pearson Test of English General та отримання міжнародного сертифіката з англійської мови. У вересні 2022 р. було оголошено набір на підготовчий курс до міжнародного іспиту Pearson (URL: <https://lc.kpnu.edu.ua/2022/09/28/zaproshuiemo-na-pidhotovchij-kurs-do-mizhnarodnoho-ispytu-pearson/>); у жовтні 2022 р. було оголошено набір слухачів для вивчення польської мови (URL: <https://lc.kpnu.edu.ua/2022/10/05/vyvchajte-polsku-v-linhvistychnomu-tsentri-k-pnu/>). З 19.12.2022 р. в Лінгвістичному центрі розпочалося навчання на мовних курсах з англійської мови рівня А2. Слухачі курсів навчалися за сучасними методиками, які передбачають комунікативний, особистісно орієнтований підходи до викладання англійської мови, навчання за допомогою інформаційних технологій та ін.

Результатом роботи Лінгвістичного центру стала належна підготовка його слухачів, зокрема:

– випускниця мовних курсів з англійської мови рівня А2 Анна ЛЕХМАН, здобувачка вищої освіти педагогічного факультету спеціальності 023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація, стала учасницею Програми ЄС Еразмус+ за напрямом KA171: міжнародна академічна мобільність. Упродовж двох місяців вона поглиблювала та вдосконалювала свої знання з англійської мови на мовних курсах Лінгвістичного центру, щоб вільно почувати себе в іншомовному середовищі та гідно представити українське студентство в закордонному навчальному закладі. Наступні чотири місяці здобувачка вищої освіти навчалася в Академії образотворчих мистецтв імені Яна Матейка в Кракові (Республіка Польща);

– 21.04.2023 р. відбулося вручення свідоцтв слухачам мовних курсів Лінгвістичного центру – Іллі ВЛАСОВУ, здобувачу третього рівня вищої освіти, Олені КОВАЛЬ, Владиславу ТІТОРЕНКУ, В'ячеславу ЛУЦЕВУ, Владиславу ХРЕЩЕНЮКУ, Назарію ОЛІЙНИКУ, здобувачам першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, які упродовж чотирьох місяців опановували англійську мову рівня Elementary за наставництва Аліни КРУК, кандидата філологічних наук, старшого викладача кафедри іноземних мов.

Звертаємо увагу на необхідності розширити можливості для здобувачів вищої освіти Університету щодо визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти, спростити механізм такого визнання та популяризувати його використання.

4. НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

4.1. Виконання планових наукових досліджень, включених до планів НДР університету, кафедри та наукових, науково-технічних програм

Упродовж звітнього періоду науково-дослідна робота вишу реалізовувалася, зокрема: в **18** наукових школах, **9** науково-дослідних центрах, **19** науково-дослідних лабораторіях, докторантурі та аспірантурі.

Виконувалася науково-дослідна робота за **39** темами, на які отримано відповідні реєстраційні картки в УкрІНТЕІ. За звітній період було закрито **1** тему і зареєстровано **1** нову тему НДР.

Здійснено перевірку роботи наукових центрів, наукових шкіл, науково-дослідних лабораторій вишу, за результатами якої внесено окремі корективи:

– закрито наукову школу «Математичне і комп'ютерне моделювання фізичних та інформаційних процесів»;

– закрито науковий центр «Міжнародний науковий центр досліджень процесів націєтворення та регіоналізації у Європі»;

– змінено керівника наукової школи «Історичне краєзнавство і проблеми регіональної історії Правобережної України»;

– змінено керівника наукового центру польської культури і мови;

– змінено керівника науково-методичної лабораторії літературного краєзнавства.

На виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напрямку «Суспільні науки» (012 Дошкільна освіта, 013 Початкова освіта), 014 Середня освіта (Фізика) колектив із 10 науково-педагогічних працівників виконував технічне завдання «БФ/50-2022» на тему «Методичне забезпечення співпраці закладів вищої освіти із закладами освіти різного рівня з розвитку компетентісно орієнтованого середовища». Наукові керівники – професор Наталія БАХМАТ, доцент Сергій ОПТАСЮК. Фінансування технічного завдання МОН України на суму **8,3 тис. грн.**

Із січня 2023 р. розроблено технічне завдання «БФ/50-2023», яке спрямоване на вирішення проблем сучасних технологій оздоровчоспрямованого фізичного виховання дітей та молоді, соціально-педагогічних та медико-біологічних основ фізичної активності різних груп населення, теоретико-методичних засад удосконалення освітньо-виховного процесу з фізичного виховання в закладах загальної середньої освіти та вищої освіти. Науковий керівник – доцент Олександр АЛЕКСЄВ. Фінансування технічного завдання МОН України на суму **5,8 тис. грн.**

В Університеті було створено дослідницькі групи науково-педагогічних працівників, які виконували **6 проєктів**.

Результати планових наукових досліджень, внесених до планів НДР Університету, кафедр і наукових, науково-технічних програм, були предметом обговорення на засіданнях **вченої ради**: 26.01.2023 р. (протокол №1) – «Звіт про наукову та науково-технічну діяльність Університету за 2022 рік та пріоритетні завдання на 2023 рік у контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки»; 29.06.2023 р. (протокол №8) – «Результативність роботи вченої ради, наукової ради, ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в 2022-2023 н. р. і основні завдання на 2023-2024 н. р.» та ін.; **ректорату**: 10.11.2022 р. (протокол №11) – «Ефективність діяльності Наукового товариства студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка та перспективи її удосконалення» та ін.

4.2. Результати науково-дослідної діяльності науково-педагогічних працівників

Упродовж звітного року ректорат здійснював поточний контроль, зокрема й за публікаціями науково-педагогічних працівників у виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus, Web of Science, оскільки вони є одним із значущих показників наукової діяльності Університету, впливають на рейтингові показники. Представлення публікацій учених вишу підвищує впливовість наукових досліджень, надає поле для цитування, що позитивно впливає на престиж вишу та підвищує індекс Гірша. Вагомого значення набуває наявність таких публікацій для створення на базі Університету разових спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії та участі науково-педагогічних працівників у таких радах інших ЗВО.

У звітному періоді покращилася публікаційна активність науково-педагогічних працівників у наукометричних базах Scopus, Web of Science та рівень цитованості публікацій. У 2022-2023 н. р. (станом на червень 2023 р.) у виданнях, що відносяться до наукометричної бази даних Scopus, опубліковано **39 статей**, до наукометричної бази даних Web of Science Core Collection – **37 статей**. Разом – **76 статей**. Упродовж звітного періоду h-індекс Університету зріс, а саме: у Scopus – із **11 до 13**, у Web of Science – із **6 до 8**.

У 2022 р. опубліковано **24** монографії, з них **6** у закордонних виданнях; **104** навчальних і навчально-методичних видання; **261** фахова стаття.

На платформі «Наукова періодика України» представлено **13** наукових видань Університету, з яких **9** фахових видань. Видано **48** збірників конференцій.

Науково-педагогічні працівники отримали **2 патенти** і **8 свідоцтв** про право інтелектуальної власності, а також виконали та апробували **8** розробок за межами Університету.

Патенти:

1. Микитюк З. М., Блавт О. З., Єдинак Г. А., Пукас І. Л., Воронецький В. Б., Барило Н. Г. Пристрій для контролю рівня розвитку моторики рук. Лист Нац. органу інтелектуальної власності ДП «Український інститут інтелектуальної власності (УКРПАТЕНТ)» від 18.10.2022 р. №7863/ЗУ/ 22. Стосується заявки №u2022 02680.

2. Микитюк З. М., Блавт О. З., Єдинак Г. А., Банах В. І., Бабюк С. М., Барило Н. Г. Пристрій для контролю сенсомоторної реакції. Лист Нац. органу інтелектуальної власності ДП «Український інститут інтелектуальної власності (УКРПАТЕНТ)» від 01.11.2022 р. №8373/ЗУ/ 22. Стосується заявки №u 2022 02679.

Авторські свідоцтва:

1. Боднарчук Т. Л. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Звіт про науково-дослідну роботу «Еволюція зовнішньоекономічних зв'язків України (друга половина XVII – початок XXI ст.)»; №6587. Дата реєстрації: 05.09.2022 р.

2. Чистякова М. О., Потапчук С. М., Скавронській А. П. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на навчально-методичний посібник «Практикум з методики фізичного виховання» №114313. Дата реєстрації: 18.08.2022 р. Дата отримання свідоцтва: 14.09.2022 р.

3. Чистякова М. О., Козак Є. П., Петров А. О., Авінов В.Л., Гурман Л. Д., Ладиняк А. Б., Воронецький В. Б. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір наукова стаття «Формування мотивації студентів до саморозвитку та самоосвіти» №112946. Дата реєстрації: 16.05.2022 р. Дата отримання свідоцтва: червень 2022 р.

4. Мазур В. Й, Кучер В. В., Петров А. О, Скавронській О. П., Чистякова М. О., Марчук В. М., Марчук Д. В., Макачук Б. Ю. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір наукова стаття «Вдосконалення рухових якостей спортсменів, які спеціалізуються у дзюдо, на етапі попередньої базової підготовки» №11416946. Дата реєстрації: 12.08.2022 р. Дата отримання свідоцтва: вересень 2022 р.

5. Миронова С. П., Буйняк М. Г., Гаяш О. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір «Методика проведення корекційно-розвиткових занять з дітьми з порушеннями пізнавальної діяльності: навчальний посібник». №116211. Дата реєстрації: 30.01.2023 р.

6. Дмитрієва О. І., Чопік О. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір. Стаття «Використання інформаційно-комунікативних технологій у навчанні старшокласників з порушеннями інтелектуального розвитку. №116714. Дата реєстрації: 06.03.2023 р.

7. Буйняк М. Г., Докучина Т. О., Дмитрієва О. І., Миронова С. П., Михальська С. А., Чопік О. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір «Виконання та захист курсових та дипломних робіт студентами спеціальності 016 Спеціальна освіта : навчально-методичний посібник». №116715. Дата реєстрації: 06.03.2023 р.

8. Буйняк М. Г., Докучина Т. О., Дмитрієва О. І., Миронова С. П., Смотров О. О, Ткач О. М, Чопік О. В. Свідоцтво на реєстрацію авторського права на твір «Методичні рекомендації до проведення практики для студентів спеціальності 016 Спеціальна освіта спеціалізації 016.02 Олігофренопедагогіка галузі знань 01 Освіта/Педагогіка: навчально-методичний посібник». №118306. Дата реєстрації: 20.04.2023 р.

Центр інформаційних технологій та відділ наукової роботи організували кафедри з метою упорядкування їхніх вебсайтів із висвітлення інформації про публікації та h-індекс в індивідуальних профілях науково-педагогічних працівників.

Результати роботи втілено в таких проектах/розробках:

1. Аналітичний матеріал «Історичний досвід політики переходу до високотехнологічного експорту в умовах постійної воєнної загрози (приклад

Ізраїлю для України)». Аналіз позитивного досвіду Держави Ізраїль, узагальнення та рекомендації щодо заходів державної економічної політики, що підтвердили свою ефективність для досягнення обороноздатності, міжнародної конкурентоспроможності, економічного розвитку та соціального добробуту (виконавець Боднарчук Т.Л. спільно зі співробітниками відділу економічної історії ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України»).

2. Проєкт Соціально-реабілітаційного центру в м. Кам'янець-Подільський у межах Меморандуму про співпрацю між релігійною організацією «Курія Кам'янець-Подільської Дієцезії Римо-Католицької Церкви в Україні» та КПНУ (керівник Зданюк В. В.).

3. Проєкт Центру соціальної адаптації, психологічної, корекційної, духовної та лікувальної реабілітації в межах підписаного Меморандуму про співпрацю між релігійною організацією «Курія Кам'янець-Подільської Дієцезії Римо-Католицької Церкви в Україні» та КПНУ (керівник Марціновська І. П.).

4. «Туристичний маршрут – «Туристичні стежки Поділля» та «Подільська кухня як напрям гастрономічного туризму Хмельниччини» (керівник Баженова С. Е.).

5. Науково-практичні матеріали для наукового консультування підприємств щодо питань розвитку людського капіталу, методів управління трудовим ресурсом на підприємстві «Інтегральна оцінка активів людського капіталу» (керівники: Олійник Н. Ю., Семендяк В. М.).

6. Стратегічна екологічна оцінка проєкту документа державного планування «Програма соціально-економічного та культурного розвитку Кам'янець-Подільської міської територіальної громади на 2023 рік» на замовлення Управління економіки Кам'янець-Подільської МТГ з науковою інформацією про рідкісні види флори, фауни, заповідного фонду в межах МТГ (керівник Любінська Л. Г.).

7. Штучний інтелект в освітньому процесі: створення платформи для вивчення школярами математики (керівник Зеленський О.В.) та ін.

В Університеті 2022-2023 н.р. проведено наукові заходи (конференції, симпозиуми, семінари), зокрема (див. табл. 22):

Таблиця 22.

Наукові заходи (конференції, симпозиумів, семінарів), проведені в Університеті у 2022-2023 н. р.

№ з/п	Назва наукового заходу	Термін проведення
Заходи міжнародного рівня		
1.	Міжнародна науково-методична інтернет – конференція «Проблеми вищої математичної освіти: виклики сучасності»	11-12.10.2022 р.
2.	VIII Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми експериментальної психології: досвід та перспективи» на пошану професора А.І. Шинкарюка	26.10.2022 р.
3.	Міжнародна наукова інтернет-конференція «Формування здорового способу життя учнівської та студентської молоді засобами освіти».	27-28.10.2022 р.
4.	II Міжнародна наукова конференція «Війна і соціум у середньовічній та ранньомодерній історії Центрально-Східної Європи»	27-29.10.2022 р.
5.	Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційна безпека: сучасний стан, проблеми та перспективи»	03.11.2022 р.
6.	Міжнародна міждисциплінарна наукова онлайн конференція «Доля поляків і доля вітчизни: погляд крізь століття – IV»	07-08.11.2022 р.
7.	VIII Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми	17.11.2022 р.

	сучасної психології: перспективні та пріоритетні напрями наукових досліджень молодих науковців»	
8.	XV Міжнародна науково-практична конференція «Спеціальна і інклюзивна освіта: проблеми та перспективи»	17-18.11.2022 р.
9.	II Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Світ дидактики: дидактика в сучасному світі»	22-23.11.2022 р.
10.	VIII Міжнародна науково-практична конференція «Корекційно-реабілітаційна діяльність: стратегії розвитку у національному та світовому вимірі»	23.11.2022 р.
11.	Міжнародна науково-практична конференція «Освіта і соціальна робота як ресурси розвитку особистості й суспільства»	24.11.2022 р.
12.	VI Міжнародна науково-практична конференція «Інновації партнерської взаємодії освіти, економіки та соціального захисту в умовах інклюзії та прагматичної реабілітації соціуму»	24-25.11.2022 р.
13.	II Міжнародна науково-практична конференція «Гагенмейстерські читання» (До 135-ліття від дня народження Володимира Гагенмейстера)	01-02.12.2022 р.
14.	VI Міжнародна науково-практична конференція «Микола Леонтович і сучасна освіта та культура»	12-13.12.2022 р.
15.	«2022 IEEE 4-та Міжнародна конференція з передових тенденцій у теорії інформації»	15-17.12.2022 р.
16.	Міжнародна науково-практична конференція «Жива історія та експериментальна археологія»	23-23.03.2023 р.
17.	Міжнародна науково-практична конференція «Протидія геноциду українського народу».	08.05.2023 р.
18.	XV Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті».	11.05.2023 р.
19.	III Міжнародна науково-практична конференція «Мова та мовлення: лінгвокультурологічний, комунікативний та дидактичний аспекти»	25-26.05.2023 р.
Заходи всеукраїнського та регіонального рівнів		
20.	IV Всеукраїнська науково-практична конференція «Технології виховання і розвитку дітей в умовах сучасного закладу дошкільної освіти»	21.09.2022 р.
21.	II Всеукраїнська студентська науково-практична конференція «Практична психологія: сучасні реалії та перспективи»	28.09.2022 р.
22.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні питання початкової освіти: досвід, реалії, перспективи»	19-20.10.2022 р.
23.	IV Всеукраїнська наукова конференція «Традиції Івана Огієнка у світлі вітчизняної науки»	25.10.2022 р.
24.	VI Всеукраїнська науково-практична конференція (з міжнародною участю) «Від творчого педагога до творчої дитини: гармонія партнерської взаємодії»	26-27.10.2022 р.
25.	XII Всеукраїнська науково-практична конференція, «Археологія і фортифікація України, приурочена 100-літній річниці з дня народження відомої дослідниці, археолога трипільознавця Т. Г. Мовші (20.04.1922 р.– 04.03.2003 р.)»	28.10.2022 р.
26.	III Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція «Професійна підготовка фахівців соціальної сфери: надбання, проблеми, перспективи».	27-28.10.2022 р.
27.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні проблеми соціальної роботи: досвід і перспективи».	01.11.2022 р.
28.	XIV наукова конференція молодих вчених К-ПНУ	01.11.2022 р.
29.	II Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «Психолого-педагогічний супровід дітей з інтелектуальними порушеннями в умовах спеціальної та інклюзивної освіти»	09.11.2022 р.
30.	VIII Всеукраїнська наукова інтернет-конференція «Вербальні культурні коди сучасної української мови»	09.11.2022 р.
31.	Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція «Московсько-українське мілітарне і світоглядне протистояння: історія і сучасні виклики»	10.11.2022 р.

32.	XI Всеукраїнська студентська археологічна конференція «Археологічні дослідження в Україні: здобутки і перспективи»	10.11.2022 р.
33.	I Всеукраїнська наукова конференція здобувачів вищої освіти «Нові парадигми сучасної філології»	24.11.2022 р.
34.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Теоретико-методологічні та практичні аспекти підготовки та діяльності вчителя правознавства: досвід і проблеми»	02.12.2022 р.
35.	XI Регіональна науково-практична конференція «Методика викладання філологічних дисциплін у загальноосвітніх та вищих навчальних закладах України»	07.12.2022 р.
36.	Всеукраїнський логопедичний марафон з нагоди Міжнародного дня логопеда «Корекційна робота з дітьми з особливими освітніми потребами в умовах воєнного стану: реалії та перспективи»	14.11.2022 р.
37.	Круглий стіл «Філософія Григорія Сковороди: шлях до щастя» (присвячений 300-й річниці з дня народження Григорія Сковороди)	17.11.2022 р.
38.	III Всеукраїнська науково-практична конференція «Суспільні трансформації на Поділлі наприкінці XVIII – на початку XX ст.», присвячена 70-річчю від Дня народження академіка НАНВО України, доктора історичних наук, професора, багаторічного проректора, завідувача кафедри історії України Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка Анатолія Григоровича Філінюка.	18.05.2023 р.
39.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Наукоємні технології в інфокомунікаціях»	01-03.06.2023 р.
40.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Об'єкти природно-заповідного фонду України: сучасний стан та шляхи забезпечення ефективної їх діяльності», з нагоди 10-ї річниці Національного природного парку «Мале Полісся»	03-04.08.2023 р.

У звітному періоді була організована робота з укладання договорів та виконання наукових робіт для низки установ, організацій та фізичних осіб на суму **363470,01 грн.**

4.3. Організація та результати науково-дослідної діяльності здобувачів вищої освіти

Організація науково-дослідної діяльності здобувачів освіти здійснювалася в межах самостійної позааудиторної роботи, зокрема участі в роботі наукових гуртків, проблемних груп, а також у роботі наукових центрів та наукових лабораторій. Наукове товариство студентів (слухачів), аспірантів, докторантів і молодих вчених організувало науково-дослідну та інноваційну діяльність, об'єднавши зусилля усіх учасників освітнього процесу для вирішення актуальних проблем сучасної науки (керівник Катерина ГЕСЕЛЄВА).

Результати науково-дослідної діяльності знайшли своє відображення у роботах різного рівня, значна частина яких була представлена на наукових конференціях, зокрема на XIV науковій конференції молодих вчених (01.11.2022 р.) та науковій конференції студентів і магістрантів Університету за підсумками НДР у 2021-2022 н. р. (29-30.03.2022 р.). У звітному періоді здобувачі вищої освіти здійснили **617** одноосібних публікацій, **223** – спільно з науково-педагогічними працівниками.

Відповідно до наказу МОН України від 05.11.2021 р. №1179 „Про проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2020-2023 роках” у грудні 2022 р. – січні 2023 р. в Університеті

було проведено I тур студентського конкурсу наукових робіт для здобувачів вищої освіти освітніх ступенів «бакалавр» і «магістр». У конкурсі взяли участь **82** здобувачі вищої освіти:

1. Історичний факультет – 4 учасники;
2. Факультет спеціальної освіти, психології і соціальної роботи – 19 учасників;
3. Факультет фізичної культури – 22 учасники;
4. Факультет іноземної філології – 14 учасників;
5. Педагогічний факультет – 14 учасників;
6. Природничо-економічний факультет – 5 учасників;
7. Фізико-математичний факультет – 4 учасники;

Із міркувань безпеки учасників освітнього процесу проведення II туру у 2022-2023 н. р. було скасовано.

Упродовж 2022-2023 н. р. **10** здобувачів вищої освіти взяли участь у **9** всеукраїнських та міжнародних конкурсах студентських наукових робіт (див. табл. 23):

Таблиця 23.

Участь здобувачів вищої освіти Університету у всеукраїнських і міжнародних конкурсах в 2022-2023 н. р.

№ з/п	ПІБ здобувачів вищої освіти	Назва конкурсу, місце проведення	Тема роботи	ПІБ наукових керівників	Результат / участь
1.	Повержук І.	Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт	Особливості розвитку волонтерської діяльності в умовах російсько-української війни в Україні	Віннічук О.В.	III місце
2.	Єрмакова Д.	Конкурс «Завтра.UA» Стипендіальної програми Фонду Віктора Пінчука	Найдавніший англomовний твір про Україну	Трубчанінов С. В.	Пройшла два тури
3.	Ковальова М.	IV міжнародний конкурс студентських науково-дослідних робіт по економіці на базі науково-дослідницького центру «Прогрес» при Комратському державному університеті (Молдова)	Стратегический менеджмент в туризме	Матвейчук Л.О.	Диплом 3 ступеня
4.	Махун С.	IV міжнародний конкурс студентських науково-дослідних робіт по економіці на базі науково-	DESIGN THINKING METHODOLOGY AS SEARCH TOOL FOR HOSPITALITY	Матвейчук Л.О.	Диплом 2 ступеня

		дослідницького центру «Прогрес» при Комратському державному університеті (Молдова)	INDUSTRY'S DIGITAL COMMUNICATION IMPROVEMENT SOLUTION		
5.	Кононов О.	Всеукраїнське інтелектуальне змагання серед студентів, що навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», Одеський національний економічний університет	Управління стійким розвитком підприємства в контексті корпоративної соціальної відповідальності та економічної безпеки бізнесу	Лаврук О.С.	Перемога у I турі
6.	Адамчук Р., Наумук Я.	«Науково-технічні (експериментальні) розробки молодих вчених» м. Кам'янець-Подільський	«Розробка облаштування та запровадження еколого-пізнавального маршруту «Історія Кам'янецьких скель»	Касіяник І.П. Гарбар В.В.	Диплом III ступеня в номінації у номінації «Науково-дослідні роботи за тематикою суспільних та гуманітарних наук».
7.	Компанієць В.	Всеукраїнський конкурс есе «Мій Шевченко»	«Мій Шевченко. Коли березень будить землю від сну...»	Трофимюк О.Ю.	Перемога та отримання диплому III ступеня у номінації: здобувачі вищої освіти.
8.	Компанієць В.	Конкурс есе «Візія майбутнього через виклики сучасності»	«Мій Шевченко. Коли березень будить землю від сну...»	Трофимюк О.Ю.	Перемога
9.	Штифлюк В.	Міжнародний конкурс студентських наукових робіт за окремими спеціальностями, який проходив 1-2 червня у DC-офісі, в онлайн форматі у Кременчуцькому національному університеті імені	Життя і творчість Лідії Липковської: повернення із забуття	Печенюк М.А.	III місце

		Михайла Остроградського			
10.	Сукманюк В.	Black Sea Science 2023	Аналіз алгоритмів сортування масивів різного типу впорядкування	Пилипюк Т.М.	Участь

У травні 2023 р. колектив авторів науково-дослідної роботи «Розробка облаштування та запровадження еколого-пізнавального маршруту «Історія Кам'янецьких скель» у складі доцента Ігоря КАСІЯНИКА, старшого викладача Владислава ГАРБАРА, студента 3 курсу спеціальності 106 Географія Романа АДАМЧУКА, магістра 1 курсу спеціальності 014.07 Середня освіта (Географія) Ярослава НАУМУКА отримали диплом III ступеня в номінації «Науково-дослідні роботи за тематикою суспільних та гуманітарних наук».

Посилення практикоорієнтованості дослідницької роботи, залучення здобувачів освіти до різних видів проєктної діяльності сприятиме розвитку наукового напрямку з держбюджетним фінансуванням, зокрема шляхом участі та співучасті здобувачів освіти Університету в проєктах.

Звертаємо увагу на важливості вирішення таких завдань:

- забезпечити цілеспрямований і системний підхід до інтеграції освітньої, наукової та інноваційної діяльності науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти в освітній процес, у тому числі в частині поєднання навчальної та дослідницької складових із метою підвищення якості формування професійних компетентностей учасників освітнього процесу;

- підвищити рівень комерціалізації результатів наукової діяльності і надання платних послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності структурними підрозділами Університету за рахунок практикоорієнтованості наукових досліджень, конкурентоспроможності їхніх результатів на сучасному ринку наукових послуг;

- редакційним колегіям наукових видань вишу вжити адекватних заходів щодо відповідності цих видань вимогам баз Scopus чи Web of Science та подальшої індексації ними наукових праць Університету;

- максимально сприяти та підтримувати будь-які ініціативи з метою розвитку матеріально-технічної бази для проведення наукової діяльності; напрацювати пропозиції щодо матеріальної та нематеріальної підтримки науковців Університету.

4.4. Залучення коштів на дослідження університету з позабюджетних джерел

Упродовж звітнього періоду в Університеті здійснювалася робота із залучення коштів на дослідження з позабюджетних джерел. Відділ наукової роботи виконав таку роботу:

1. Підготовлено шаблон цивільно-правового договору щодо надання послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності.

2. Проведено консультаційні наради з деканами факультетів і директором навчально-наукового інституту, завідувачами кафедр щодо переліку платних послуг у сфері наукової і науково-технічної діяльності та організації їх надання.

3. Сформовано орієнтовний перелік наукових семінарів, конкретних видів наукових робіт для надання платних послуг.

У звітному періоді було організовано роботу з укладання договорів та виконання наукових робіт для таких установ, організацій та фізичних осіб:

1. Проведення наукових семінарів для фізичних осіб згідно з договорами – **72400 грн:**

– вебінар на тему «Актуальні питання біології та основ здоров'я» (14-30.11.2022 р.) – **5000 грн;**

– семінар «Індивідуальний підхід до навчання і корекційно-розвивальної роботи з дітьми з інтелектуальними порушеннями» (18.02.-11.03.2023 р.) – **19000 грн;**

– семінар «Подолання тривожності в дітей з типовим розвитком і порушенням мовлення» (04-05.03.2023 р.) – **500 грн;**

– семінар «Цифрова компетентність учителя початкових класів НУШ» (18.03.-02.04.2023 р.) – **12000 грн;**

– семінар «Робота з травмою втрати у психологічному консультуванні та терапії» (01-25.05.2023 р.) – **10000 грн;**

– вебінар «Інновації в мистецькій освіті: теорія та практика» (01-31.05.2023 р.) – **21000 грн.**

2. Проведення науково-практичних конференцій (громадська організація, фізичні особи – **20850 грн:**

– науково-практична конференція «Методика викладання філологічних дисциплін у загальноосвітніх та вищих навчальних закладах України» – **2600 грн;**

– наукова інтернет-конференція «Текст і дискурс: когнітивно-комунікативні перспективи» – **3300 грн;**

– науково-практична конференція «Інновації в освіті: закономірності, тренди, потреби» – **9800 грн;**

– науково-практична конференція «Іноземна мова у полікультурному просторі: досвід і перспективи» – **3250 грн;**

– міжнародна науково-практична конференція «Мова та мовлення: лінгвокультурологічний, комунікативний та дидактичний аспекти» – **1900 грн;**

– ГО «Центр перспективних досліджень та регіонального розвитку» (проведено 03.11.2023 р.) – **4000 грн;**

– Громадська організація «Всеукраїнська асоціація працівників спеціальної та інклюзивної освіти» (ГО «ВАПСІО») (16-17.08.2022 р.) – **10350 грн;**

– ТОВ «ПРОДЕНЕРГО» (15.10-31.12.2022 р.) – **10000 грн;**

– ФОП «Андрій Павловський» (01.11.-30.11.2022 р.) – **10000 грн;**

– ФОП «Хитрук Віталій Борисович» (01.12.-29.12.2022 р.) – **6000 грн;**

– Департамент економік та розвитку інфраструктури Кам'янець-Подільської міської ради (08-31.12.2022 р.) – **27500 грн;**

– ТОВ «РОЗВИТОК БІЗНЕС СИСТЕМ» (13-31.12.2022 р.) – **10000 грн;**

– Футбольний клуб «Фортеця» (вересень-грудень 2022 р. – **11520 грн;** січень–квітень 2023 р. – **26800 грн;** всього – **38320 грн;**

– ФОП «Атаманчук О. Г.» (16-31.03.2023 р.) – **3000 грн;**

– ГО «Центр перспективних досліджень та регіонального розвитку» (27-28.04.2023 р.) – **9000 грн;**

– ФОП Панькова Алла Степанівна (06-27.06.2023 р.) – **5000 грн;**

– ГО «Кам'янець-Подільська міська федерація бадмінтону» (січень–червень 2023 р.) – **18000 грн;**

– ГО «Хмельницька обласна федерація стрибунів на батуті, акробатичній доріжці та подвійному міні трампліні» (лютий-травень 2023 р.) – **16000 грн**; всього – **163170 грн**;

3. Послуги з перевірки дисертаційних робіт, текстів монографій за допомогою системи «Антиплагіат» на запит фізичних осіб (**11300 грн**).

4. Науковий супровід стажування працівників інших закладів освіти: вересень–грудень 2022 р.: 51 особа – **37758,33 грн**; січень–червень 2023 р.: 58 осіб – **45691,68 грн**; всього: **83 450,01 грн**.

5. МОН України згідно з наказом №434 від 16.04.2021 р. «Про розподіл бюджетних коштів для підтримки наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти» (червень–грудень 2022 р. – **8300 грн**). Всього виконано робіт на суму **363470, 01 грн**.

На засіданні вченої ради 29.12.2022 р. (протокол №13) розглядали питання «Стан комерціалізації і надання платних послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності структурними підрозділами Університету».

Звертаємо увагу на необхідності:

– підвищення якості наукових досліджень, що проводять науковці Університету, забезпечення зростання показників оприлюднення їхніх результатів: у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Scopus та/або Web of Science (в тому числі опублікованих у періодичних виданнях країн ОЕСР; реферується одночасно обома базами; входять до кватилів Q1, Q2); нарощування h-індексу в науково метричних базах Scopus/Web of Science. Стимулювання публікаційної активності науковців Університету;

– активізації роботи щодо підготовки окремих наукових видань Університету для включення їх до наукометричних баз Scopus та/або Web of Science і віднесення до категорії А;

– розширенні джерел фінансування наукової та науково-технічної діяльності науковців Університету шляхом залучення їх до виконання грантових, стипендіальних програм; госпдоговірної тематики; активної та результативної участі в конкурсному відборі наукових та науково-технічних проєктів, що фінансуються Національним фондом Досліджень; отримання бюджетного фінансування; розроблення спільних конкурсних досліджень і розробок, інструментів інноваційної політики, спрямованих на посилення зв'язків між наукою та виробництвом тощо; збільшенні обсягу державного фінансування Університету за рахунок покращення результатів його державної атестації в частині провадження Університетом наукової (науково-технічної) діяльності;

– розробленні та затвердженні вченою радою Університету Типового положення про навчально-наукову лабораторію кафедри (факультету, навчально-наукового інституту) Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка;

– проведенні моніторингу показників результативності (ефективності) діяльності навчально-наукових лабораторій, включених до структури Університету; створення нових навчально-наукових лабораторій; внесення відповідних змін до структури Університету.

5. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ІМІДЖЕВА ПОЛІТИКА

5.1. Міжнародна академічна мобільність

Реалізуючи Стратегію інтернаціоналізації (до 2025 року), Університет успішно проводив міжнародну діяльність. На засіданні вченої ради 29.11.2022 р. (протокол №11) було затверджено нову редакцію Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Університету. На виконання ухвали вченої ради від 29.09.2022 р. (протокол №9) було розроблено та затверджено 28.11.2022 р. План дій щодо покращення інтернаціоналізації Університету за напрямом міжнародної академічної мобільності на 2022-2024 рр., який оприлюднено на вебсторінці вишу.

Обсяг міжнародної діяльності Університету в розрізі академічної мобільності упродовж 2022-2023 н. р. продовжив тенденцію зростання, незважаючи на суттєві обмеження воєнного стану, спричиненого російською агресією.

Упродовж 2022-2023 н. р. **52** здобувачі вищої освіти стали учасниками міжнародної академічної мобільності, з них **35** – в очному форматі, **17** – у дистанційному; **25** науково-педагогічних та інших працівників стали учасниками міжнародної академічної мобільності за різними формами (участь у спільних проєктах, освітньо-наукових проєктах, викладання, стажування, наукове дослідження, підвищення кваліфікації та інші форми) переважно очної форми (**2** – дистанційно). Особливо відзначимо факультет іноземної філології, де упродовж звітного періоду відбулося **25** міжнародних академічних мобільностей за різними програмами.

Міжнародна діяльність Університету, реалізація міжнародних угод і участь здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників у різних програмах та проєктах міжнародної академічної мобільності були предметом розгляду на засіданнях **вченої ради**: 29.09.2022 р. (протокол №9) – «Стан інтернаціоналізації Університету в контексті реалізації Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки»; 30.03.2023 р. (протокол №3) – «Міжнародні угоди Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка: реалізація та аналіз ефективності співпраці»; 27.04.2023 р. (протокол №5) – «Стан виконання ухвали вченої ради університету від 30.06.2022 р. (протокол №7) з питання «Про викладання в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка навчальних дисциплін англійською мовою: стан і перспективи»; **на засіданнях ректорату**: 10.11.2022 р. (протокол №11) – «Реалізація проєкту міжнародної технічної допомоги програми ЄС Erasmus+ «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SVNE-JP: здобутки та виклики»; 13.10.2022 р. (протокол №10) – «Стан організації вивчення освітнього компонента «Іноземна мова» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти в контексті реалізації Концепції навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка до 2030 р.».

Відділ фандрайзингу ініціював подачу здобувачами вищої освіти **5** грантових заявок і стартапів:

- листопад 2022 р. – «Погляд на війну та демократію через мистецтво»;
- лютий 2023 р. – V Всеукраїнський студентський конкурс бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» («Pre-Accelerator in Ukraine – powered by EIT Jumpstarter»);

- лютий 2023 р. – «Хакатон для молоді SheBuilds Ukraine»;
- квітень 2023 р. – Споларшип від SEO.UA (IT Scholarship in Ukraine);
- червень 2023 р. – Конкурс грантів для студентів від idmedia.ua!

Активізація діяльності Університету полягає в:

- участі науково-педагогічних працівників Університету в міжнародних конференціях, симпозиумах, тренінгах, семінарах, проектах тощо з метою укладання рамкових угод про співпрацю вишу із закордонними закладами вищої освіти;
- розширенні баз активних договорів із зарубіжними ЗВО, посилення вхідної та вихідної мобільності здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників, заохочення їх до пошуку різних програм академічної мобільності та участі в них;
- покращення поінформованості учасників освітнього процесу про можливості міжнародної академічної мобільності та поширення кращих практик з імплементації досвіду участі в них в освітні програми спеціальностей Університету;
- залученні до співпраці міжнародних організацій та фондів та ін.

5.2. Реалізація двосторонніх партнерських угод та міжнародних проєктів

Упродовж звітнього періоду в Університеті розвивалися тісні зв'язки з навчальними, науковими, культурними та іншими закладами з 14 зарубіжних країн. Станом на червень 2023 р. укладено 68 угод, з яких 41 – довгострокова; 10 – міжінституційні угоди в межах Програми ЄС Еразмус+ за напрямом КА171; 15 – угоди з міжнародними організаціями, 2 – угоди в межах міжнародних консорціумів. На засіданні вченої ради 30.03.2023 р. (протокол №3) було розглянуто питання про міжнародні угоди вишу: стан їхньої реалізації та аналіз ефективності співпраці.

Завершилася реалізація проєкту «Management of Internationalisation and German-Ukrainian Academic Cooperation 2022-2023 (MoI Ukraine)», який став можливим за підтримки Федерального міністерства освіти та наукових досліджень Німеччини, DAAD, Ганноверського університету імені Лейбніца (Німеччина) та Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Олександра ШАМАРІНА, провідний фахівець відділу міжнародних зв'язків, розробила та захистила університетський проєкт «Academic Mobility Platform».

У звітньому періоді жваво розвивалися зв'язки Університету з Німецькою академічною службою обмінів «DAAD» у межах проєкту Ukraine Digital, який був реалізований упродовж із вересня по грудень 2022 р. та з лютого 2023 р. у партнерстві з Гіссенським Університетом Юстуса-Лібиха та Кельнським Університетом і передбачав реалізацію 10 академічних мобільностей (онлайн) для здобувачів вищої освіти факультету іноземної філології, 7 мовних стажувань здобувачів вищої освіти в Гіссенському Університеті Юстуса-Лібиха, а також наукове стажування ст. викл. Ганни Братиці в університетах-партнерах (див. табл. 24):

Таблиця 24.

Перелік проєктів міжнародних програм Університету
в 2022-2023 н. р.

№ з/п	Назва проєкту	Термін реалізації	Інформація про реалізацію проєкту
1.	Проєкт Програми ЄС ЕРАЗМУС+ на пряму розвитку потенціалу вищої освіти (СВНЕ) «Діджиталізація економіки як	2020–2023 рр.	http://inter.kpnu.edu.ua/uk/digeco/

	елемент сталого розвитку України та Таджикистану»		
2.	Проект «Менеджмент інтернаціоналізації та налагодження німецько-української співпраці 2022-2023» за підтримки DAAD	2022–2023 pp.	https://inter.kpnu.edu.ua/uk/mizhnar-odni-prohramy-ta-proieky/
3.	Проект «Ukraine digital: Studienerfolg in Krisenzeiten sichern 2022» за підтримки DAAD	2022–2024 pp.	https://deutsch.kpnu.edu.ua/projekt-ukraine-digital/
4.	Проект Програми вдосконалення викладання у вищій школі від Британської Ради в партнерстві з Інститутом вищої освіти НАПН України, Advance HE (Велика Британія)	2021–2023 pp.	https://inter.kpnu.edu.ua/uk/2022/12/26/komanda-universytetu-ohienka-v-proiekti-teaching-excellence-finalna-zustrich-ta-perspektyvy-podalshoi-spivpratsi/ ; https://meridian.kpnu.edu.ua/2023/03/07/komanda-universytetu-ohienka-sered-avtoriv-monohrafii-vdoskonalennia-vykladannia-u-vyshchii-osviti-teoriia-ta-praktyk-proiektu-teaching-excellence/

Таблиця 25.

Перелік програм і проєктів міжнародної академічної мобільності (навчання, мовне стажування, наукове стажування), у яких взяли участь та відібрані до участі здобувачі вищої освіти у звітному періоді

№ з/п	Назва програми	ЗВО-партнер	Термін дії угоди / термін участі	Учасники програми
014 Середня освіта (Мова і література (англійська))				
1.	Еразмус+ КА 171 (навчання)	Університет Костянтина Філософа в Нітрі (м. Нітра, Словаччина)	04.09.2022 р. – 03.02.2023 р.	Валерія Ігнат, Олена Самар, Наталія Руй
014 Середня освіта (Мова і література (німецька))				
2.	Еразмус+ КА 171 (навчання)	Університет Костянтина Філософа в Нітрі (м. Нітра, Словаччина)	04.09.2022 р. – 03.02.2023 р.	Роксолана Венгринська, Маргарита Козерацька
3.	Участь у проєкті «Ukraine digital»	Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха (м. Гіссен, Німеччина)	04.10 – 29.12.2022 р.	Вікторія Толмач, Денис Чубатюк, Діана Жмурко, Ольга Осадчук, Катерина Місюк
4.	Участь у проєкті «Ukraine digital»	Кельнський університет (м. Кельн, Німеччина)	04.10 – 29.12.2022 р.	Вікторія Предиткевич, Лариса Прядко, Соломія Білик, Олександра Горобець, Віта Коновальчук
016 Спеціальна освіта (Олігофренопедагогіка)				
5.	Практика	Фундація PORTA VITAE	07.11 – 02.12.2022 р.	Ілона Ничипорук, Діана Губіш, Катерина Артюхова, Анна Пруц

014 Середня освіта (Історія та правознавство)				
6.	Наукове стажування	Варшавський університет (Республіка Польща)	01.10 – 31.12.2022 р.	Вероніка Рачок
227 Фізична терапія, ерготерапія				
7.	Еразмус+ КА 171 (навчання)	Гуманітарно-Природничий Університет імені Яна Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща)	01.10.2022 р. – 06.01.2023 р.	Діана Бережна
014 Середня освіта (Мова і література (польська))				
8.	Еразмус+ КА 171 (навчання)	Гуманітарно-Природничий Університет імені Яна Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща)	01.10.2022 р. – 06.01.2023 р.	Валерія Сіднюк, Наталія Гриб
013 Початкова освіта				
9.	Еразмус+ КА 171 (навчання)	Гуманітарно-Природничий Університет імені Яна Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща)	01.10.2022 р. – 06.01.2023 р.	Анастасія Кривицька, Марія Шевчук, Валентина Муравинець
012 Дошкільна освіта				
10.	Еразмус+ КА 171 (навчання)	Гуманітарно-Природничий Університет імені Яна Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща)	01.10.2022 р. – 06.01.2023 р.	Юлія Чередарчук
023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація				
11.	Еразмус+ КА 171 (навчання)	Гуманітарно-природничий Університет імені Яна Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща)	01.10.2022 р. – 06.01.2023 р.	Єлизавета Кожухівська
12.	Навчально-наукове стажування	Міжнародний арт-проект «Мистецтво, народжене вогнем» (м. Криниця-Здруй, Республіка Польща)	10.09 – 24.09.2022 р.	Юлія Белінська, Альона Брижак, Єлизавета Кожухівська, Олександра Надольська

Науково-педагогічні працівники реалізовували програми та проекти академічної міжнародної мобільності: ERASMUS+ KA171, Програма Міністерства культури і національної спадщини Республіки Польща Gaude Polonia, Польська

агенція академічних обмінів NAWA, Стипендіальна програма Уряду Республіки Польща для молодих науковців, Національна стипендіальна програма Словацької Республік. Однією з форм академічної мобільності є підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у закордонних партнерських закладах освіти, зокрема (див. табл. 26-27).

Таблиця 26.

Перелік програм і проєктів міжнародної академічної мобільності (участь у спільних проєктах, викладання, наукове дослідження, наукове стажування, підвищення кваліфікації), у яких взяли участь науково-педагогічні та інші працівники Університету в 2022-2023 н. р.

№ з/п	Назва програми	ЗВО-партнер	Термін участі	Учасники програми
Кафедра образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва і реставрації творів мистецтва				
1.	Художній проєкт «Пленер: Іссудон. Долина Лаури»	м. Іссудон, Франція	11.09 – 19.09. 2022 р.	Гуцул І.А., кандидат мистецтвознавства, доцент
Кафедра англійської мови				
2.	Програма підтримки науковців України	Університет Миколая Коперніка в Торуні (м. Торунь, Республіка Польща)	01.07 – 30.09. 2022 р.	Хохель Д.Ю., кандидат філологічних наук
Кафедра теорії та методик початкової освіти				
3.	Еразмус + КА171 (викладання)	Жешувський університет (м. Жешув, Республіка Польща)	14.11 – 18.11.2022 р.	Мелкесцева Н.В., кандидат філологічних наук
Кафедра німецької мови				
4.	«Ukraine digital: Studierenfolg in Krisenzeiten sichern/2022» (DAAD)	Гіссенський університет імені Юстуса-Лібіга та Кельнський університет (Німеччина)	04.09 – 31.12. 2022 р.	Братиця Г.Г., кандидат філологічних наук
Відділ міжнародних зв'язків				
5.	Участь у спільному проєкті «Менеджмент інтернаціоналізації та німецько-української співпраці 2022-2023»	Ганноверський університет імені Лейбніца (м. Ганновер, Німеччина)	26.09 – 02.10. 2022 р.	Шамаріна О.А., провідний фахівець

Перелік міжнародних програм і проєктів у галузі наукового та освітньо-культурного співробітництва у звітний період

№ з/п	Назва	Термін	Закордонні партнери	Джерела фінансування
Кафедра німецької мови				
1.	Програма «Вчимося навчати німецької» на платформі Goethe-Institut	2018 – 2022 рр.	Німецький культурний центр Goethe-Institut в Україні	Безоплатне використання платформи
Кафедра журналістики				
2.	«Школа відкритого розуму»	Щорічно від 2008 р.	Гуманістично-природничий університет імені Яна Кохановського в м. Кельце	Кожна сторона забезпечує проживання та харчування студентів
3.	Проєкт «Вивчай та розрізняй: інфомедійна грамотність»	2020 – 2022 рр.	(від IREX у партнерстві з АУП, МОН України)	Посольство США в Україні та Посольства Великої Британії в Україні

Триває участь Університету в Програмі ЄС Еразмус+ напряму розвитку потенціалу вищої освіти (СВНЕ) за проєктом «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco), який завершиться 14.11.2023 р. (загальна сума фінансування – 87903 євро). В Університеті функціонує навчальна лабораторія цифрової економіки кафедри економіки підприємства. Проєкт надає можливість розвитку інноваційних цифрових технологій у виші (URL: https://labdigeco.kpnu.edu.ua/?page_id=42). Цифровізація курсів і створення віртуальної платформи надає здобувачам вищої освіти свободу пересування та у випадку непередбачуваних ситуацій (військові дії, катастрофи) надає можливість завершити курси та скласти модулі. Також ця платформа сприяє інклюзивності освіти, люди з особливими освітніми потребами мають можливість отримати знання та навички. За звітний період було оновлено зміст навчальних дисциплін, розроблено курси підвищення кваліфікації для роботодавців у межах проєкту, організовано та здійснено відрядження до міста Марибор (Словенія), знято відеокурс лекцій із 10 серій, декілька з яких – англійською мовою, адже за умовами проєкту 20% кожної розробленої дисципліни має викладатися англійською мовою; публікаційна активність як науково-педагогічних працівників так і здобувачів вищої освіти значно покращилась з тематики цифрової економіки тощо.

Здобувачі вищої освіти та науково-педагогічні працівники стали учасниками онлайн-лекцій, проведених викладачами університетів Німеччини, Литви, Словенії.

Партнерство проєкту DigEco є міцним та продуктивним, не зважаючи на жорстокі обставини російсько-української війни. 04.11.2022 р. університетська спільнота вітала партнерів, ідейників DigEco, щирих друзів та науковців Державного вищого навчального закладу «Приазовський державний технічний університет» – доктора економічних наук, професора кафедри маркетингу та бізнес-адміністрування Вікторію ГОНЧАР і доктора економічних наук, професора кафедри маркетингу та бізнес-адміністрування Олександра КАЛІНІНА.

07.06.2023 р. доценти Тетяна БОДНАРЧУК і Вероніка БУТОРІНА взяли участь у майстеркласах із цифрової економіки та міжнародних зустрічах у межах

консорціуму в Університеті Марибора (Словенія).

03.08.2023 р. в змішаному форматі за участі ректора та координатора Сергія КОПИЛОВА відбулось засідання робочої групи за проектом Програми ЄС Еразмус+, де було обговорено стан готовності студентських наукових проектів та підготовку до проведення курсів підвищення кваліфікації для підприємств, із якими укладено відповідні угоди та ін.

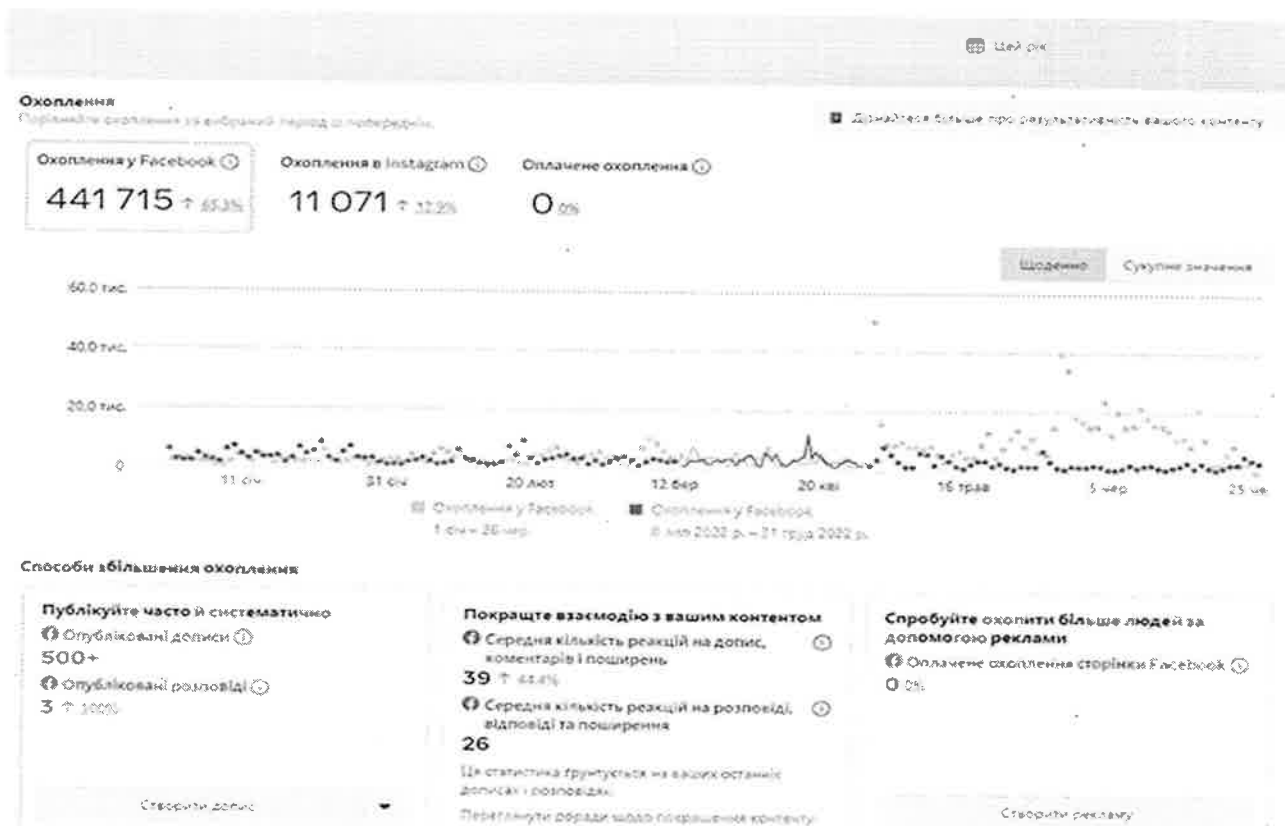
5.3. Прийом зарубіжних викладачів та здобувачів вищої освіти

Із метою підвищення якості організації освітнього процесу в Університеті для викладання запрошуються іноземні викладачі. Зокрема, співпраця Університету з польською агенцією академічних обмінів (NAWA) дає можливість залучити (у дистанційному форматі) викладача польської мови як носія мови магістра польської філології Казімеж ЦЕКАНЬСКИ (контракт до 30.06.2023 р.).

5.4. Іміджева політика

Основою іміджевої політики Університету є активна інтеграція в українське та світове освітнє, економічне, культурне і соціальне середовище шляхом здійснення низки заходів, спрямованих на посилення значущості вишу в інформаційному просторі як одного з інноваційних освітніх і наукових центрів Поділля та України. На засіданні вченої ради було 23.02.2023 р. (протокол №2) було розглянуто питання «Іміджева політика університету: основні напрями та актуальні питання її реалізації (у контексті реалізації Стратегічного плану розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2018-2022 роки)» та ухвалено відповідні управлінські рішення; оновлено склад постійної комісії з питань іміджевої політики та міжнародної співпраці (голова – Сторчова Т.В., кандидат педагогічних наук, доцент).

Для всебічного та систематичного висвітлення діяльності Університету, підтримання його позитивного іміджу в масмедіа, соціальних мережах, онлайн-газеті «Студентський меридіан» у виші функціонує структурний підрозділ – пресцентр (керівник – Юлія ШТЕФАНКО), який презентує заклад на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан», вебсторінках Університету в соціальних мережах (Facebook, Instagram), надає консультативну підтримку структурним підрозділам із питань вироблення єдиного корпоративного стилю та загальної інформаційної концепції, розробляє рекламний, презентаційний, інформативно-аналітичний матеріал (буклети, брошури, пресрелізи, оголошення, вітальні листівки, інформаційні листи та ін.), організовує брифінги, пресконференції; забезпечує фотосупровід зустрічей, публічних виховних та інших заходів, які відбуваються в Університеті, створює фоторепортажі; співпрацює зі ЗМІ щодо висвітлення актуальної інформації про виш; здійснює моніторинг публікацій про Університет у ЗМІ, інших соціальних медіа (див. діагр. 7).



Діаграма 7. Інфографіка сторінок Університету в соцмережах Instagram та Facebook (станом на 30.06.2023 р.)

З огляду на стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій, зокрема популярність соціальних мереж, пресцентр посилив роботу щодо розроблення та наповнення інформаційним і візуальним контентом сторінки вищу у віртуальному середовищі (Facebook, Instagram). За останніх пів року кількість підписників сторінки Університету у мережі Facebook (URL: <https://www.facebook.com/kpnu.edu.ua>) збільшилася до **5879 осіб** (у червні 2022 р. кількість підписників – **5153**). Охоплення та взаємодії з дописами збільшилися на 22,5%, і ці показники зростають. Сторінка Університету в мережі Instagram (URL: <https://www.instagram.com/kpnu1918/>) популярна серед здобувачів вищої освіти. За тиждень її в середньому переглядають **близько 3 тисяч осіб**, кількість підписників Instagram-сторінки сьогодні становить понад **2950** (у липні 2022 р. кількість підписників – **2700**).

Упродовж звітного періоду на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан» (URL: <https://meridian.kpnu.edu.ua/>) було опубліковано **962 публікації** про діяльність Університету за різними категоріями. Пресцентр також забезпечував розроблення та розміщення візуального контенту для офіційних сторінок Університету в соціальних мережах Instagram та на сторінці в Facebook, де популярними були дописи про спортивні змагання, вагомі досягнення викладачів і здобувачів освіти, міжнародну співпрацю, студентське життя, участь керівництва Університету в різноманітних заходах (наукових, профорієнтаційних, виховних).

Пресцентр забезпечив ведення систематичних рубрик на онлайн-сторінках, а саме: «Кава з ректором», «Увімкни світло», «Історія успіху випускника К-ПНУ», «Світ поетичного слова», «#письменники-ювіляри», «Соціально-психологічна

служба К-ПНУ радить», «Події, факти, цифри: бібліотека К-ПНУ інформує», цикл цитат відомих людей, «#ІсторіяК-ПНУ», «#БудніК-ПНУ», «#ЗнайомствозК-ПНУ», «До уваги абітурієнтів», «Актуальна інформація для вступників до магістратури» та ін. На імідж Університету позитивно впливає офіційний вебсайт вишу, який є доступним у мережі «Інтернет», зокрема й для іноземних студентів, оскільки функціонує його англійська версія (URL: <http://eng.kpnu.edu.ua>), яку розробив Центр інформаційних технологій спільно з відділом міжнародних зв'язків.

Для підвищення позитивного іміджу Університету та його конкурентоспроможності на ринку освітніх послуг необхідно:

- продовжити практику широкого наповнення візуальним контентом сторінок Університету в соціальних мережах Facebook, Instagram;

- використовувати у професійній діяльності структурні елементи брендбуку Університету;

- забезпечити висвітлення діяльності вишу в інформаційно-рекламному просторі й дотримання вимог публічності, прозорості, доступності та регулярного оновлення інформації основних видів освітньої діяльності на вебсайті вишу тощо.

6. ОРГАНІЗАЦІЯ ВИХОВНОЇ РОБОТИ ТА СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ

Студентське самоврядування є невід'ємною частиною громадського самоврядування Університету. Студентський сенат, студентські ради факультетів і навчально-наукового інституту, студентська виборча комісія 18.10.2022 р. організували та провели вибори до органів студентського самоврядування вишу, де спікером студентського сенату було обрано Ольгу ЯВОРСЬКУ, студентку 4 курсу педагогічного факультету освітнього ступеня «бакалавр». До складу конференції трудового колективу, вченої ради, ректорату, вчених рад факультетів і навчально-наукового інституту введено здобувачів вищої освіти як керівників органів студентського самоврядування, керівників виборних органів профспілкової організації студентів факультету, навчально-наукового інституту.

Колектив Університету забезпечував реалізацію молодіжної політики, що відображалось у заходах національно-патріотичного з виховання гармонічної, всебічно розвиненої, високоосвіченої, соціально активної й національно свідомої особистості, наділеної глибокою громадянською відповідальністю, з високими духовними якостями та активною громадською позицією. В умовах дії правового режиму воєнного стану на сторінках газети «Студентський меридіан» регулярно вели рубрику «#Як діяти», де опубліковано не тільки актуальні поради, але й систематично висвітлено діяльність науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти Університету. Було проведено заходи національно-патріотичного та суспільно-громадського характеру, зокрема: кафедра педагогіки та управління навчальним закладом у жовтні 2022 р. організувала проведення гостьової лекції «Національно-патріотичне та військове виховання особистості та його значення в сучасних реаліях» начальника кафедри психології, педагогіки та соціально-економічних дисциплін Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького (м. Хмельницький) Валентини МІРОШНИЧЕНКО; кафедра спорту і спортивних ігор у квітні 2023 р. організувала зустріч здобувачів вищої освіти з викладачем кафедри, військовослужбовцем

Віталієм АВІНОВИМ; кафедра математики у травні 2023 р. організувала виховний захід «Героям Слава!» та ін.

30.04.2023 р. науково-педагогічний колектив і здобувачі вищої освіти Університету доєдналися до участі в благодійному забігу «Ти герой – ми опора!» на підтримку важкопораненого воїна старшого лейтенанта Валерія ОДАЙНИКА, колишнього викладача і тренера з баскетболу факультету фізичної культури вишу.

Популярності серед здобувачів освіти набули неформальні зустрічі з ректором Сергієм КОПИЛОВИМ у межах проекту «Кава з ректором».

Упродовж звітнього періоду виховна робота в **навчально-науковому інституті української філології та журналістики** була пріоритетним напрямом роботи зі студентською молоддю та важливим компонентом освітнього процесу. Основні завдання виховної роботи полягали у забезпеченні гармонійного й цілісного розвитку особистості, формуванні в здобувачів вищої освіти гуманістичного світогляду, високого рівня моральності та культури, задоволенні та реалізації їхніх інтересів і потреб, розкритті творчого потенціалу, соціальному вихованні й активізації суспільно-громадської діяльності, вихованні на основі національних традицій та духовного надбання українського народу.

Головним завданням національно-патріотичного виховання було формування у студентства національної свідомості й відповідальності за долю України; виховання любові до рідної землі, її історії, відновлення і збереження історичної пам'яті; культивування кращих рис української ментальності (працелюбності, індивідуальної свободи, толерантності тощо); виховання бережливого ставлення до національного багатства країни, мови, культури, традицій. З цією метою були проведені такі заходи у змішаному форматі: тематичні виховні заходи, присвячені Дню захисника України та Дню українського козацтва; тематичні бесіди, виховні години з нагоди Дня Гідності та Свободи; участь у міських заходах з нагоди Дня Гідності та Свободи; День української писемності та мови; народознавчий захід «Андріївські вечорниці»; заходи до Міжнародного дня рідної мови та ін. У напрямі громадянсько-правового виховання колектив інституту працював над прищепленням поваги до прав і свобод людини та громадянина, Конституції та законів України, формуванням у студентів активної громадянської позиції, правової культури, профілактики правопорушень серед студентської молоді, здійснював правопросвітницьку діяльність. У руслі правового виховання проведено бесіди в академічних групах з питань ознайомлення здобувачів вищої освіти з їхніми правами та обов'язками, з відповідними нормативними документами, регулярними були бесіди «Про запобігання та протидію проявам неправомірної вигоди під час заліково-екзаменаційної сесії». Викладачі дбали про формування у здобувачів вищої освіти моральної культури особистості, проводили в академічних групах бесіди морально-етичного характеру, індивідуальні бесіди зі здобувачами вищої освіти з питань морального виховання та етичної поведінки, дотримання належних умов та правил проживання у гуртожитках. Естетичне виховання спрямовувалася на розвиток естетичних почуттів і потреб, художніх здібностей і творчої діяльності здобувачів вищої освіти, організацію та проведення різноманітних творчих і тематичних заходів, екскурсій тощо. Упродовж 2022-2023 н. р. куратори академічних груп навчально-наукового інституту української філології та журналістики проводили цілеспрямовану роботу, головними завданнями якої стали не лише забезпечення високого рівня професійної підготовки майбутніх фахівців, а

й виховання морально-культурних якостей, організація культурного дозвілля, розвиток творчих обдарувань здобувачів вищої освіти тощо.

На факультеті фізичної культури науково-педагогічні працівники спільно зі здобувачами вищої освіти активно реалізовували заходи національно-патріотичного виховання, брали участь у волонтерській діяльності. Так, у липні 2023 р. Юрій ЮРЧИШИН, завідувач, доцент кафедри теорії і методики фізичного виховання, кандидат наук з фізичного виховання та спорту, отримав подяку від командування та особового складу військової частини А7279 за активну громадянську позицію, підтримку та вагомий внесок у роботу частини.

18.05.2023 р. в День вишиванки науково-педагогічні працівники кафедри спорту і спортивних ігор долучилися до університетського флешмобу та провели інтелектуальний семінар на тему «Історія та значення вишиванки у Подільському краї». 13.05.2023 р. у м. Кам'янець-Подільський відбувся відкритий чемпіонат з Українського Рукопашу «Спас» у розділах «Рукопаш Спас» та «Штовхач», який мав за мету популяризувати українську культуру, відтворити звичаї і традиції, формувати усвідомлення їхніх цінностей та значення, особливо в сьогоденних реаліях та ін.

На педагогічному факультеті виховна робота професорсько-викладацького складу факультету була спрямована на реалізацію завдань з виховання у здобувачів вищої освіти національної свідомості, патріотичного ставлення до своєї держави та її інтересів, розвитку професійного інтелекту, широкого кругозору та ерудиції, позитивних моральних якостей і культури, дисциплінованості та організованості через:

- організацію зустрічі першокурсників на факультеті, знайомство з призначеним куратором, вибори активу студентських груп;
- проведення зустрічей зі здобувачами вищої освіти в «Годину куратора» (бесіди про засоби подолання стресу та хронічної втоми, впевненість у власних силах, вміння ставити цілі, адекватні власним потребам, можливостям та новій ситуації);
- організацію участі першокурсників у розважальному заході «День знань для першачків»;
- проведення урочистої посвяти першокурсників з елементами театралізації у студентство;
- налагодження зв'язків з батьками здобувачів вищої освіти (контактні телефони студентів та батьків, адреси їх проживання) та проводили з ними бесіди;
- проведення тематичних виховних заходів, присвячених Дню Українського козацтва, Дню захисника України, зустрічей здобувачів вищої освіти із учасниками бойових дій, тематичні бесіди, виховні години з нагоди Дня гідності та свободи;
- залучення здобувачів до проєкту «СРОДНІ» до 300-ліття Г.Сковороди;
- проведення кросс-мистецького проєкту «Українцями ми народилися» за участі майстрів народної творчості Хмельниччини і Полтавщини;
- проведення бесід з питань формування національної самосвідомості і громадянської позиції; залучення до участі в заходах та ін.

На природничо-економічному факультеті здобувачі освіти брали участь у заходах, організованих у різних форматах (офлайн, онлайн, фоточеленджах тощо) до Дня захисників і захисниць України, Дня пам'яті кіборгів, Дня Соборності

України, Дня пам'яті жертв Голокосту, Дня пам'яті героїв Крут, Дня скорботи і пам'яті жертв депортації кримськотатарського народу та ін.

Пріоритетними завданнями на 2023-2024 н. р. в Університеті є:

– розробити та затвердити на засіданні вченої ради Концепцію національно-патріотичного виховання в університеті та заходи щодо її реалізації на 2023-2024 н. р.; забезпечити реалізацію Положення про куратора академічної групи студентів Університету (нова редакція);

– упроваджувати нові креативні форми роботи з молоддю, спрямовані на виховання і розвиток у здобувачів вищої освіти патріотизму, загальнолюдських цінностей, громадянської позиції, відповідальності, набуття ними соціального досвіду, високої культури міжнаціональних взаємовідносин, формування потреби та вміння жити в громадянському суспільстві, духовності та фізичній досконалості, художньо-естетичної, трудової, економічної культури тощо.

7. СПОРТИВНІ ТА МИСТЕЦЬКІ ДОСЯГНЕННЯ УНІВЕРСИТЕТУ

Упродовж звітнього періоду на спортивно-масову роботу та спорт високих досягнень суттєво вплинув воєнний стан в країні. Ректорат, факультет фізичної культури, спортивний клуб Університету забезпечували реалізацію наказу МОН України від 15.02.2021 р. №193 «Про затвердження Рекомендацій щодо стратегічного розвитку фізичного виховання та спорту серед студентської молоді на період до 2025 року».

Упродовж звітнього періоду в Університеті навчалася **4** заслужених майстри спорту України, **14** майстрів спорту України міжнародного класу та **88** майстрів спорту України, які боролися на спортивних аренах всеукраїнського та міжнародного рівня.

В Університеті на постійній основі працювали науково-педагогічні працівники, з-поміж яких: **2** заслужених працівники фізичної культури і спорту України, **7** заслужених тренерів України, **1** майстер спорту України міжнародного класу, **6** майстрів спорту України.

Найзнаковішими спортивними подіями поточного навчального року є:

– у серпні 2023 р. здобувачка вищої освіти **Олександра ЧЕРНУХА** стала чемпіонкою Європи з легкої атлетики у потрійному стрибку;

– у серпні 2023 р. випускниця **Дар'я БІЛОДІД** стала бронзовою призеркою на змаганнях Мастерс-2023 з дзюдо;

– у серпні 2023 р. здобувач вищої освіти **Михайло КОХАН** став фіналістом чемпіонату світу з легкої атлетики та увійшов до п'ятірки найкращих; у липні 2023 р. став чемпіоном Європи з легкої атлетики U23 (метання молота) у складі збірної команди України та в червні посів друге загальне місце за підсумками виступів в елітному дивізіоні Європейських ігор;

– у липні 2023 р. випускниця **Валентина ОСИПЧУК** (за результатами XVIII літньої Універсиади України отримала звання кращого гравця – MVP) у складі жіночої дефлімпійської збірної України з волейболу стала чемпіоном Європи;

– у липні 2023 р. чемпіоном Європи з єдиноборств серед студентів у ваговий категорії до 73 кг з дзюдо став випускник **Артем РОСЬ**;

– у червні 2023 р. **Антон БАЛАКАЙ**, здобувач вищої освіти, виступав у складі паралімпійської збірної команди України з футболу, яка виграла чемпіонат Європи;

– у травні 2023 р. на Генеральній Асамблеї Європейської Федерації пауерліфтингу Генеральним секретарем Міжнародної федерації пауерліфтингу (IPF) одногосно обрано заслуженого майстра спорту України, багаторазову призерку Всесвітніх ігор, неодноразову чемпіонку і рекордсменку світу та Європи, Генерального секретаря Федерації пауерліфтингу України, випускницю і викладача університету **Тетяну МЕЛЬНИК**;

– у грудні 2022 р. **Олег ПЛОТНИЦЬКИЙ** став переможцем клубного чемпіонату світу з волейболу у складі італійського волейбольного клубу з Перуджі (Італія) (м. Бетім, Бразилія), найціннішим волейболістом турніру та володарем премії MVP Суперкубка Італії;

– у жовтні 2022 р. **Андрій АТАМАНЮК** виборов I місце на чемпіонаті України з кросу та ін.

Упродовж звітнього періоду 17 здобувачам вищої освіти Університету було присвоєно почесні спортивні звання, зокрема: **майстер спорту України – 15 осіб**: Андрій АТАМАНЮК (легка атлетика), Назарій ЮРЧАК (боротьба самбо), Андрій БОРОВІКОВ (боротьба самбо), Владислав ХОЛОД (боротьба самбо), Андрій ПЕТРУК (тхеквондо), Євген РОМАНЕНКО (тхеквондо), Валерія ЯКУШЕВА (волейбол), Анастасія КУЧЕР (волейбол), Дарія КОВАЛЬЧУК (волейбол), Яна ЗАВАЛА (волейбол), Світлана СОПОЧЕВА (волейбол), Гліб ДУБІНА (дзюдо), Антон ВОВК (дзюдо), Андрій БОРОВІКОВ (дзюдо), Іван ПЕТРЕНКО (багатоборство) та **майстер спорту України міжнародного класу – 2 особи**: Заур ДУНЬЯМАЛІЄВ (дзюдо), Антон МАРЧУК (Дзю-Дзюцу).

Упродовж 2022-2023 н. р. в Університеті було проведено різні спортивно-масові заходи, а саме:

- Теніс настільний – 16.09.2022 р.;
- Бадмінтон – 19.09.2022 р.;
- Дзюдо – 23.11.2022 р.;
- Легкоатлетичні метання – 23-26.02.2023 р.; 19-21.04.2023 р.;
- Бадмінтон – 21.04.2023 р.;
- Легкоатлетичний забіг – 30.04.2023 р.;
- Парковий волейбол – 19-21.05.2023 р.;
- Бадмінтон – 25.05.2023 р. (першість ліцею); 03.06.2023 р.;
- Пляжний волейбол – 08-09.06.2023 р.

Спортсмени університету змагалися у рамках XVIII Універсиади України, де станом на сьогодні вибороли **3952,5 очок** у змаганнях з 10 видів спорту. Попереду ще змагання зі стрільби кульової, важкої атлетики, боротьби вільної та боротьби греко-римської. Здобувачі вищої освіти на інших спортивних змаганнях вибороли **125 нагород**, зокрема: на всеукраїнських змаганнях – **47** золотих, **28** срібних і **29** бронзових медалей; на міжнародних змаганнях – **7** золотих, **3** срібні і **11** бронзових медалей (див. табл. 28-29):

Таблиця 28.

Здобутки здобувачів вищої освіти Університету на міжнародних спортивних змаганнях у 2022-2023 н. р. (з 01.09.2022 р. до 30.06.2023 р.)

Прізвище, ім'я	Вид спорту	Дата проведення	Спортивні змагання	Місце
Кутенков Іван	дзюдо	15-18.09.2022 р.	Чемпіонат Європи (м. Прага, Чехія)	2
Курченко Юлія	дзюдо	15-18.09.2022 р.	Чемпіонат Європи (м. Прага, Чехія)	3
Кирилюк Владислав	самбо	21-30.09.2022 р.	Кубок світу (м.Самсун, Туреччина)	3

Марчук Антон	комбат дзю- дзюцу	02-04.12.2022 р.	Чемпіонат Світу (м.Мальграт де мар, Іспанія)	2
Семенцов Ілля	греко-римська боротьба	10.12.2022 р.	Міжнародний турнір (м. Даугавпілс, Латвія)	2 (командне)
Кирилук Владислав	самбо	24-25.02.2023 р.	Кубок світу (м. Ларнака, Кіпр)	1
Поштар Анна	вільна боротьба	03-05.03.2023 р.	Міжнародний турнір (м. Карліно, Польща)	1
Курченко Юлія	дзюдо	23-26.03.2023 р.	Grand Slam (Тбілісі Грузія,	3
Кутенков Іван	дзюдо	15-16.04.2023 р.	Кубок Європи (м.Познань, Польща)	3
Поштар Анна	сумо	21-23.04.2023 р.	Чемпіонат Європи (м.Кельце, Польща)	1
Марчук Антон	комбат дзю- дзюцу	11-14.05.2023 р.	Чемпіонат Європи (м. Стражске-Гумене, Словаччина)	2
Білодід Дар'я	дзюдо	25-28.05.2023 р.	Grand Prix (м. Лінц, Австрія)	3
Курченко Юлія	дзюдо	24-25.06.2023 р.	Кубок Європи (м.Бірмінгем, Великобританія)	1
Ярошенко Федір	дзюдо	07.05.2023 р.	Відкритий чемпіонат Франції (м. Париж, Франція)	2
Плотницький Олег	волейбол	24-25.06.2023 р.	Чемпіонат Європи «Золота Ліга» (м. Задар (Хорватія))	2
Плотницький Олег	волейбол	07-11.12.2022 р.	Чемпіонат Світу серед клубних команд (м. Батім, Бразилія)	1
Плотницький Олег	волейбол	01.11.2022 р.	Супер Кубок Італії (м. Перуджа, Італія)	1
Полуян Тимофій	волейбол	24-25.06.2023 р.	Чемпіонат Європи «Золота Ліга» (м. Задар (Хорватія))	2
Полуян Тимофій	волейбол	25-28.04.2023 р.	Чемпіонат Турції серед команд вищої Ліги (м. Аккуш, Туреччина)	2
Сокальська Ірина	важка атлетика	14-17.06.2023 р.	Меморіал. Андрія Хелека (м.Братислава; Словаччина)	1
Кохан Михайло	важка атлетика	24.06.2023 р.	Європейські ігри (Польща)	1
Миронець Олег	важка атлетика	26.06.2023 р.	ІІІ Європейські Ігри (м. Краків)	1
Михалущко Ярослав	бокс	25-30.09. 2023 р.	Університетський кубок світу (Туреччина)	1
Мерінова Наталія	бокс	25-30.09. 2023 р.	Університетський кубок світу (Туреччина)	2

Таблиця 29.

Здобутки здобувачів вищої освіти Університету на всеукраїнських спортивних змаганнях у 2022-2023 н. р. (з 01.09.2022 р. до 30.06.2023 р.)

Прізвище, ім'я	Вид спорту	Дата проведення	Спортивні змагання	Місце
Коваль Ілля	греплінг	09.09.2022 р.	Чемпіонат України (м.Чернівці)	2
Семенцов Ілля	Греко-римська боротьба	04.11.2022 р.	Чемпіонат Полтавської області (м.Полтава)	1
Юрчак Назарій	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	2
Акішев Назар	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	3
Докторов Денис	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	2
Вовк Антон	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	3
Дубіна Гліб	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	3
Мартіросян Гагік	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	3
Нурієв Каріім	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	3
Штефаняк Юлія	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	2
Кучава Ія	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	1
Семенченко Катерина	дзюдо	5-6.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	2
Поштар Анна	вільна боротьба	15-17.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Коломия)	2
Мартіросян Гагік	дзюдо	17-18.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	3
Рось Артем	дзюдо	17-18.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	2
Курченко Юлія	дзюдо	17-18.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	1
Семенченко Катерина	дзюдо	17-18.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	3

Марчук Антон	бойове самбо	19-20.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	2
Поштар Анна	вільна боротьба	22.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Коломия)	1
Поштар Анна	вільна боротьба	30.11.2022 р.	Кубок України (м. Біла Церква)	2
Вовк Антон	дзюдо	03.12.2022 р.	Всеукраїнський турнір (м.Луцьк)	2
Дубіна Гліб	дзюдо	03.12.2022 р.	Всеукраїнський турнір (м.Луцьк)	3
Поштар Анна	вільна боротьба	19-22.01.2023 р.	Чемпіонат України (м. Ужгород)	3
Кирилюк Владислав	самбо	01-03.02.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	1
Коваль Ілля	самбо	01-03.02.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	2
Юрчак Назарій	самбо	01-03.02.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	2
Поштар Анна	сумо	18.03.2023 р.	Чемпіонат України U2 (м.Луцьк)	1
Дуньямалієв Заур	дзюдо	03-05.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада (м.Луцьк)	1
Дубіна Гліб	дзюдо	03-05.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада (м.Луцьк)	2
Кутенков Іван	дзюдо	03-05.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада (м.Луцьк)	2
Семенченко Катерина	дзюдо	03-05.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада (м.Луцьк)	2
Кузьменко Юлія	дзюдо	03-05.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада (м.Луцьк)	3
Кучава Ія	дзюдо	03-05.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада (м.Луцьк)	3
Вовк Антон	дзюдо	03-05.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада (м.Луцьк)	3
Гончарук Давид	інд бою	03-06.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Чернівці)	1
Рось Артем	дзюдо	20.04.2023 р.	Кубок України (м. Київ)	3
Дуньямалієв Заур	дзюдо	20.04.2023 р.	Кубок України (м. Київ)	1
Сагалюк Денис	вільна боротьба	10-12.05.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	1
Марушак Аліна	важка атлетика	13-18.09.2022 р.	Чемпіонат України (м. Хмельницький)	1,1,1
Дейнека Антон	вільна боротьба	23-24.03.2023 р.	Чемпіонат України з пляжної боротьби (м. Київ)	2
Дейнека Антон	вільна боротьба	20-21.05.2023 р.	Чемпіонат України з пляжної боротьби м. Велика Омеляна (Рівненська обл.)	2
Ярошенко Федір	дзюдо	05-06.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	2
Боровіков Андрій	греплінг (вид боротьби)	09.09.2022 р.	Чемпіонат України (м. Чернівці)	2
Боровіков Андрій	боротьба самбо	01-03.02.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3
Боровіков Андрій	індивідуальний бій	03-06.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Чернівці)	2
Марушак Аліна	українська боротьба на поясах (класичний стиль)	20-30.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	2
Панчук Максим	українська боротьба на поясах (класичний стиль)	20-30.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3
Погомій Олексій	українська боротьба на поясах (класичний стиль)	20-30.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3
Колосова Ганна	українська боротьба на поясах (класичний стиль)	20-30.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3
Семаш Олена	українська боротьба на поясах (класичний стиль)	20-30.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3
Дейнека Антон	українська боротьба на поясах (класичний стиль)	20-30.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3

Яблонський Петро	українська боротьба на поясах (класичний стиль)	20-30.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3
Дейнека Антон,	українська боротьба на поясах (вільний стиль)	20-30.04.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3
Колосова Ганна	дзюдо	03-05.04.2023 р.	XVIII літня Універсиада (м.Луцьк)	2
Антонюк Владислав	волейбол	23-24.04.2023 р.	Чемпіонат України Вища Ліга (м. Хирів)	1
Долюк Олександр	волейбол	01-03.04.2023 р.	Чемпіонат України Перша Ліга (м. Хирів)	3
Патратій Вадим Штерик Едуард	волейбол	22-24.04.2023 р.	XXXII Чемпіонат України Супер Ліга (м. Чернівці)	1
Патратій Вадим Штерик Едуард	волейбол	22.12.2022 р.	Кубок Ліги України (м. Чернівці)	2
Остапенко Володимир	волейбол	22-24.04.2023 р.	XXXII Чемпіонат України Супер Ліга (м. Чернівці)	2
Наложний Олександр	волейбол	22-24.04.2023 р.	XXXII Чемпіонат України Супер Ліга (м. Чернівці)	2
Вієцький Дмитро	волейбол	22-24.04.2023 р.	XXXII Чемпіонат України Супер Ліга (м. Чернівці)	2
Фомін Денис	волейбол	22-24.04.2023 р.	XXXII Чемпіонат України Супер Ліга (м. Чернівці)	2
Середа Богдан	волейбол	22-24.04.2023 р.	XXXII Чемпіонат України Супер Ліга (м. Чернівці)	2
Остапенко Володимир	волейбол	22.12.2022 р.	Кубок Ліги України (м. Чернівці)	1
Наложний Олександр	волейбол	22.12.2022 р.	Кубок Ліги України (м. Чернівці)	1
Середа Богдан	волейбол	22.12.2022 р.	Кубок Ліги України (м. Чернівці)	1
Вієцький Дмитро	волейбол	22.12.2022 р.	Кубок Ліги України (м. Чернівці)	1
Фомін Денис	волейбол	22.12.2022 р.	Кубок Ліги України (м. Чернівці)	1
Пархомюк Вікторія	велоспорт	04-06.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Кропивницький)	2
Рибарук Вікторія	велоспорт (крос) естафета	06.11.2022 р.	Чемпіонат України з велосипедного спорту (крос) в індивідуальній груповій гонці та естафеті (м. Кропивницький)	3
Ситник Діана	велоспорт	30.10-01.11.2022 р.	Чемпіонат України (м.Ужгород)	3
Рибарук Вікторія	велоспорт естафета	24-26.03.2023 р.	Кубок України в естафетній гонці (м.Черкаси)	3
Ситник Діана	велоспорт	19-22.04.2023 р.	Командний Чемпіонат України (м.Ужгород)	1
Нагуляк Дарина	велоспорт	06-08.05.2023 р.	Чемпіонат України (м. Біла Церква)	2, 1 1 (сума)
Плоцідим Анастасія	велоспорт	05-08.05.2023 р.	Командний Чемпіонат України (м. Біла Церква)	1, 1, 2
Пархомюк Вікторія	велоспорт	17-22.05.2023 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	3, 3, 3, 2
Нагуляк Дарина	велоспорт	12-18.06.2023 р.	Основний Чемпіонат України (м. Турка, Львівська область)	3
Беляк Дарина	велоспорт (трек) командна гонка переслідування (жінки)	24-29.10.2022 р.	Чемпіонат України (чоловіки, жінки) з велосипедного спорту на треку (м. Львів)	3
Беляк Дарина	велоспорт (шосе)	05-08.05.2023 р.	Відкритий командний чемпіонат України в багатоденній гонці (м. Біла Церква)	1
Беляк Дарина	велоспорт (трек)	01-06.06.2023 р.	Чемпіонат України (чоловіки, жінки) з велосипедного спорту (м. Львів)	2

	командна гонка переслідування 4 км			
Кондрут Віолетта	велоспорт (трек) командна гонка переслідування (жінки)	24-29.10.2022 р.	Чемпіонат України (чоловіки, жінки) з велосипедного спорту на треку (м. Львів)	3
Кондрут Віолетта	велоспорт (шосе)	05-08.05.2023 р.	Відкритий командний чемпіонат України в багатоденній гонці (м. Біла Церква)	1
Кондрут Віолетта	велоспорт (трек) командна гонка переслідування 4 км	17-22.04.2023 р.	Чемпіонат України (молодь до 23 років, юніори, юніорки) (м. Львів)	2
Кондрут Віолетта	велоспорт (трек) командна гонка переслідування 4 км	01-06.06.2023 р.	Чемпіонат України (чоловіки, жінки) з велосипедного спорту (м. Львів)	2
Качур Дмитро	велоспорт (шосе)	05-08.05.2023 р.	Відкритий командний чемпіонат України в багатоденній гонці (м. Біла Церква)	1
Качур Дмитро	велоспорт (трек) командна гонка переслідування 4 км (чоловіки до 23)	17-22.04.2023 р.	Чемпіонат України (молодь до 23 років, юніори, юніорки) (м. Львів)	2
Качур Дмитро	велоспорт (трек) Гонка «Медісон»	17-22.04.2023 р.	Чемпіонат України (молодь до 23 років, юніори, юніорки) (м. Львів)	3
Качур Дмитро	велоспорт (трек) командна гонка переслідування 4 км	01-06.06.2023 р.	Чемпіонат України (чоловіки, жінки) з велосипедного спорту (м. Львів)	3
Кожухар Юрій	важка атлетика	01.06.-08.06.2023 р.	Чемпіонат України (м. Луцьк)	3
Кожухар Юрій	важка атлетика	01.06.-08.06.2023 р.	Чемпіонат України (м. Луцьк)	3
Курдибаха Дмитро	важка атлетика	01.06.-08.06.2023 р.	Чемпіонат України (м. Луцьк)	3
Кохан Михайло	важка атлетика	20-21.04.2023 р.	Чемпіонат України Зимовий (м. Кам'янець-Подільський)	1
Атаманюк Андрій	легка атлетика	19.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України (м. Львів)	I
Чернуха Олександра	легка атлетика	07.02.2023 р.	Кубок України з легкої атлетики у приміщенні (м. Київ)	1
Чернуха Олександра	легка атлетика	17-19.02.2023 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	1
Чернуха Олександра	легка атлетика	19-21.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України (м. Львів)	1
Чернуха Олександра	легка атлетика	20-22.01.2023 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	2
Чернуха Олександра	легка атлетика	07-08.06.2023 р.	Чемпіонат України (м. Івано-Франківськ)	3
Шершал Ірина	легка атлетика	17-19.02.2023 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	3/Б /1 Естаф./2 400 м/3
Пироженко-Чорномаз Наталія	легка атлетика	19-21.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України (м. Львів)	2
Шегера Василь	легка атлетика	20-21.04.2023 р.	I етап Кубку України з легкоатлетичних метань (м. Кам'янець-Подільський)	3
Песоцька Маргарита	теніс настільний	23-16.03.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед дорослих 2023 року» (м. Київ)	1
Братейко Соломія	теніс настільний	23-16.03.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед дорослих 2023 року» (м. Київ)	1

Євтодій Іоланта	теніс настільний	23-16.03.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед дорослих 2023 року» (м. Київ)	2, 3, 3
Лімонов Антон	теніс настільний	23-16.03.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед дорослих 2023 року» (м. Київ)	1
Говорунець Олександр	теніс настільний	23-16.03.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед дорослих 2023 року» (м. Київ)	2
Третяк Назар	теніс настільний	23-16.03.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед дорослих 2023 року» (м. Київ)	1, 2
Яремчук Дмитро	теніс настільний	23-16.03.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед дорослих 2023 року» (м. Київ)	3, 3, 3
Євтодій Іоланта	теніс настільний	03-07.05.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед юніорів 2004 р. н. і молодші (м. Чернігів)	1, 1, 1
Третяк Назар	теніс настільний	03-07.05.2023 р.	Чемпіонат України з настільного тенісу серед юніорів 2004 р. н. і молодші (м. Чернігів)	1, 1, 2, 2
Євтодій Іоланта	теніс настільний	26-29.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада України 2023 року (м. Чернівці)	1, 1, 2, 3
Третяк Назар	теніс настільний	26-29.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада України 2023 року (м. Чернівці)	1, 2
Братейко Соломія	теніс настільний	26-29.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада України 2023 року (м. Чернівці)	1, 1, 2, 3
Яремчук Дмитро	теніс настільний	26-29.04.2023 р.	XVIII літня Універсіада України 2023 року (м. Чернівці)	3, 3, 3
Ткачук Даніїл	вільна боротьба	15-17.11.2022 р.	Чемпіонат України серед юніорів до 20 років (м. Коломия)	3
Стасюк Данило	вільна боротьба	19-22.01.2023 р.	Чемпіонат України серед чоловіків і жінок до 23 років (м. Ужгород)	2
Круглик Давид	джиу джитсу	05.02.2023 р.	Кубок України (м. Київ)	1
Круглик Давид	джиу джитсу	18.03.2023 р.	Кубок України (м. Львів)	1
Круглик Давид	джиу джитсу	21.05.2023 р.	Кубок України (м. Київ)	2
Биков Ростислав	китайський бокс	03.06.2023 р.	Чемпіонат України (м. Світловодськ)	1
Котик Яна	футбол	Сезон 2022-2023 р.	ФК Ворскла (м. Полтава), Чемпіонат України Вища ліга	1
Котик Яна	футбол	Сезон 2022-2023 р.	ФК Ворскла (м. Полтава) Кубок України, Вища ліга	1
Вегерич Надія	футбол	Сезон 2022-2023 р.	ФК Шахтар, Кубок України, Вища ліга	1/4
Шелест Вікторія	футбол	Сезон 2022-2023 р.	ФК Верес (м. Рівне), Кубок України, Вища ліга	1/4
Войт Каріна	футбол	Сезон 2022-2023 р.	ФК Верес (м. Рівне), Кубок України, Вища ліга	1/4
Бабенко Богдан	футзал	Сезон 2022-2023 р.	Кубок України з футзалу Екстра-ліги	1/4
Орган Олександр	футзал	Сезон 2022-2023 р.	Кубок України з футзалу Екстра-ліги	1/4
Боднар Олексій	футзал	Сезон 2022-2023 р.	Кубок України з футзалу Екстра-ліги	1/4
Первеев Владислав	футзал	Сезон 2022-2023 р.	Кубок України з футзалу Екстра-ліги	1/4
Токар Богдан	футзал	Сезон 2022-2023 р.	Кубок України з футзалу Екстра-ліги	1/4
Вегерич Надія	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Войт Каріна	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Тарануха Данііла	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1

Шелест Вікторія	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Тополук Єлизавета	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Корник Олена	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Баліна Софія	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Петрієнко Каріна	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Гаврилюк Олександра	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Протасюк Крістіна	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Котик Яна	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Гаврилюк Вероніка	футбол	22-25.05.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з футболу (жінки) (м. Вінниця)	1
Маматов Олег	тхеквондо ВТФ	21-22.02.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з тхеквондо ВТФ (м. Хмельницький)	1
Маматов Олег	тхеквондо ВТФ	30.11-01.12.2022 р.	Чемпіонат України серед дорослих (м. Івано-Франківськ)	3
Маматов Олег	тхеквондо ВТФ	03-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед молоді (м. Івано-Франківськ)	1
Маматов Олег	тхеквондо ВТФ	19-20.02.2023 р.	Кубок України (м. Хмельницький)	1
Петрук Андрій	тхеквондо ВТФ	21-22.02.2023 р.	XVIII літня Універсіада України з тхеквондо ВТФ (м. Хмельницький)	2
Петрук Андрій	тхеквондо ВТФ	30.11-01.12.2022 р.	Чемпіонат України серед дорослих (м. Івано-Франківськ)	3
Петрук Андрій	тхеквондо ВТФ	03-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед молоді (м. Івано-Франківськ)	3
Романенко Євгеній	тхеквондо ВТФ	21-22.02.2023 р.р	XVIII літня Універсіада України з тхеквондо ВТФ (м. Хмельницький)	2
Романенко Євгеній	тхеквондо ВТФ	19-20.02.2023 р.	Кубок України (м. Хмельницький)	2
Дзоз Владислав	тхеквондо ВТФ	21-22.02.2023 р.р	XVIII літня Універсіада України з тхеквондо ВТФ (м. Хмельницький)	3
Дзоз Владислав	тхеквондо ВТФ	19-20.02.2023 р.	Кубок України (м. Хмельницький)	3
Іванюк Владислав	тхеквондо ВТФ	21-22.02.2023 р.р	XVIII літня Універсіада України з тхеквондо ВТФ (м. Хмельницький)	3
Михалушко Ярослав	бокс	10-16.10.2022 р.	Чемпіонат України (м. Рівне)	1
Михалушко Ярослав	бокс	28.11-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед чоловіків та жінок (с. Яблуниця)	2
Мерінова Наталія	бокс	10-16.10.2022 р.	Чемпіонат України (м. Рівне)	1
Мерінова Наталія	бокс	28.11-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед чоловіків та жінок (с. Яблуниця)	2
Стаднійчук Ілона	бокс	10-16.10.2022 р.	Чемпіонат України (м. Рівне)	2
Стаднійчук Ілона	бокс	28.11-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед чоловіків та жінок (с. Яблуниця)	3
Стаднійчук Ілона	бокс	19-24.06.2023 р.	Чемпіонат України серед студентів (м. Бровари)	3
Салабай Денис	бокс	10-16.10.2022 р.	Чемпіонат України (м. Рівне)	2
Салабай Денис	бокс	28.11-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед чоловіків та жінок (с. Яблуниця)	3
Карцан Аркадій	бокс	28.11-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед чоловіків та жінок (с. Яблуниця)	1
Новосад Сабіна	бокс	28.11-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед чоловіків та жінок (с. Яблуниця)	2
Новосад Сабіна	бокс	19-24.06. 2023 р.	Чемпіонат України серед студентів (м. Бровари)	2
Кудін Іван	бокс	28.11-04.12.2022 р.	Чемпіонат України серед чоловіків та жінок (с. Яблуниця)	3
Кудін Іван	бокс	19-24.06. 2023 р.	Чемпіонат України серед студентів (м. Бровари)	3
Салманова Айгюн	бокс	19-24.06. 2023 р.	Чемпіонат України серед студентів	3

			(м. Бровари)	
Драч Максим	бокс	19-24.06.2023 р.	Чемпіонат України серед студентів (м. Бровари)	3
Кондратюк Владислав	бокс	19-24.06.2023 р.	Чемпіонат України серед студентів (м. Бровари)	2
Роздольський Денис	бокс	19-24.06.2023 р.	Чемпіонат України серед студентів (м. Бровари)	1
Гонтківський Владислав	Спортина гімнастика	06-11.03.2023 р.	Чемпіонат України з спортивної гімнастики серед дорослих (м. Кропивницький)	3
Любченко Олександр	Спортина гімнастика	06-11.03.2023 р.	Чемпіонат України з спортивної гімнастики серед дорослих (м. Кропивницький)	3
Бриндак Андрій	Спортина гімнастика	06-11.03.2023 р.	Чемпіонат України з спортивної гімнастики серед дорослих (м. Кропивницький)	3
Петренко Іван	Спортина гімнастика	06-11.03.2023 р.	Чемпіонат України з спортивної гімнастики серед дорослих (м. Кропивницький)	3
Гонтківський Владислав	Спортина гімнастика	06-10.10.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	1
Любченко Олександр	Спортина гімнастика	06-10.10.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	1
Іван Петренко	Спортина гімнастика	06-10.10.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	1
Артур Трубін	Спортина гімнастика	06-10.10.2022 р.	Чемпіонат України (м. Київ)	1
Мазурик Олег	стрибки на батуті (стрибки на акробатичній доріжці)	27-29.04.2023 р.	Кубок України зі стрибків на батуті (Стрибки на акробатичній доріжці) (м. Вінниця)	2
Вагіла Анна Марія	стрибки на батуті (стрибки на акробатичній доріжці)	27-29.04.2023 р.	Кубок України зі стрибків на батуті (Стрибки на акробатичній доріжці) (м. Вінниця)	2
Козярьська Дарина	стрибки на батуті (стрибки на акробатичній доріжці)	27-29.04.2023 р.	Кубок України зі стрибків на батуті (Стрибки на акробатичній доріжці) (м. Вінниця)	1
Набивач Ілля	спортивна акробатика	19-22.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	2, 2
Набивач Ілля	спортивна акробатика	16-19.05.2023 р.	Чемпіонат України (м. Вінниця)	2, 2
Набивач Ярослав	спортивна акробатика	19-22.11.2022 р.	Чемпіонат України (м. Львів)	2, 2
Набивач Ярослав	спортивна акробатика	16-19.05.2023 р.	Чемпіонат України (м. Вінниця)	2, 2
Кучер Анастасія	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Сопочева Світлана	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Якушева Валерія	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Ковальчук Дарія	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Завала Яна	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2

Кучер Анастасія	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Сопочева Світлана	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Якушева Валерія	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Ковальчук Дарія	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Завала Яна	волейбол	Сезон 2022-2023 р.	Чемпіонат України з волейболу серед жіночих команд «СУПЕРЛІГИ-ДМАРТ»	2
Бондаренко Софія	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Завала Яна	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Кучер Анастасія	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Лазуренко Єлизавета	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Михасик Катерина	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Павляшик Ольга	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Пилипенко Володимира	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Сопочева Світлана	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Цісар Олександра	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Якушева Валерія	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Осипчук Валентина	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1
Ковальчук Дарія	волейбол	17-21.05.2023 р.	XVIII Літня універсіада України з волейболу серед жіночих команд	1

11 здобувачів вищої освіти Університету брали участь і стали призерами конкурсів, художніх виставок, фестивалів. Відзначимо такі досягнення: лауреатами міжнародних конкурсів стали **10** студентів, всеукраїнських – **13**, зокрема:

– у міжнародних конкурсах: «Вокальні універсалії – 2023», (26.05.2023 р., Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського), лауреат III ступеня Артем Філіпчук (керівник – доцент А.М. Боршуляк); «До небес долетять голоси» (07-09.04.2023 р., Центральноукраїнський державний університет імені Володимира Винниченка, м. Кропивницький), лауреат I ступеня та двотурового фестивалю-конкурсу «Співограй», лауреат I ступеня у номінації «Естрадний вокал», V категорія, Дана Гуменюк (керівник – доцент А.М. Боршуляк); XIII Міжнародний фестиваль-конкурс «Grand Fest Кам'янець – осінь 2022» (28.10.2022 р.), Прокопова Софія (керівник – доцент Л.В. Мартинюк); XIV Міжнародний фестиваль-конкурс «Grand Fest Кам'янець – весна 2023» (28-30.04.2023 р.), лауреат I ступеня Тетяна Ярусевич (керівник – професор В.М. Лабунець) та ін.;

– всеукраїнських олімпіад і конкурсів: VI Всеукраїнський конкурс «MusicUniFest-2023» «ВСЕ БУДЕ УКРАЇНА», лауреат II ступеня Столаба

Анастасія та лауреат I ступеня у вокальному дуєті з Григорієм Дмитрієвим (керівник – доцент Л.В. Мартинюк); Всеукраїнський мистецький фестиваль-конкурс «Grand Fest – Дивоцвіт Карпат» (м. Яремче, 17.12.2022р.), диплом Гран-Прі Дейнека Андрій (керівник – старший викладач Т.Д. Пухальський) та ін.

Доцент І.А. Гуцул упродовж звітнього періоду був учасником 11 виставок і мистецьких проєктів, з яких 5 – за кордоном.

У березні 2023 р. асистент Ілля ЛАШКО став півфіналістом Міжнародної виставки-конкурсу клаптикового шиття «2023 AQS QuiltWeek – Branson», що організувало Американське товариство квілтерів (AQS) «Традиції дідів та прадідів на крилах сучасності в майбутнє»), який проводився у США, м. Branson, штат Missouri, у Branson Convention Center та ін.

8. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНА ІНФРАСТРУКТУРА УНІВЕРСИТЕТУ

8.1. Вебкомунікації і вебсайт університету

Значна увага надавалася інформатизації та комп'ютеризації освітнього процесу. Відбувалася реалізація Концепції інформатизації Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2021-2025 роки (затверджено на засіданні вченої ради 25.03.2021 р., протокол № 4; введено в дію наказом ректора від 25.03.2021 р. №39-ОД), зокрема в освітній процес впроваджено новітні інформаційно-комунікаційні технології для індивідуалізації освітнього процесу: технології дистанційного навчання, проведення інтернет-конференцій, вебінарів, використання хмарних технологій для організації опитувань і тестування. У грудні 2022 р. Університет було зареєстровано в інформаційному ресурсі «Цифрові сервіси для освіти України» МОН України, що дало можливість в умовах воєнного стану онлайн та в змішаному навчанні рівного доступу до освіти та безпеки його учасників шляхом безкоштовного доступу Університету до кращих світових цифрових ресурсів «Coursera», «Edx Online Campus», «Labster», «Udemy» та інструментів «Google workspace for education», «ZOOM meetings for education».

Центр інформаційних технологій забезпечував у вищі доступ до інформаційних ресурсів «Інтернету» через функціонування єдиної локальної комп'ютерної мережі, до якої підключено всі факультети та навчально-науковий інститут. Вихід в «Інтернет» забезпечується широкосмуговим високошвидкісним каналом (ТОВ «Імпульс» – 200 Мбіт/сек.) та комутованим каналом (ПрАТ «Укртелеком» та «ДАТА груп».).

У звітному періоді в інтегрованій інформаційній системі управління Університету функціонували різноманітні інформаційні (автоматизовані) системи, інформаційні ресурси, телекомунікаційні мережі та канали передачі даних, засоби телекомунікації та управління інформаційними потребами, а також організаційно-технічні структури, механізми, що забезпечують їхнє функціонування.

Серед основних інформаційних систем К-ПНУ:

– автоматизована система керівництва освітнім процесом АСК «ВНЗ» із програмно-технологічними комплексами «Приймальна комісія», «Деканат», «Студмістечко»;

– Єдина Державна Електронна База з питань освіти (ЄДЕБО);

– модульне об'єктно-орієнтоване динамічне навчальне середовище (MOODLE);

- електронна система запобігання академічного плагіату на базі онлайн-сервісу «Unplag»;
- система електронної взаємодії органів виконавчої влади (СЕВ ОБВ);
- система електронного документообігу управлінської інформації Megapolis.DocNET;
- офіційний вебсайт вишу, вебсайти факультетів, навчально-наукового інституту, кафедр та інших підрозділів Університету;
- англomовна версія офіційного вебсайту вишу;
- інформаційні електронні ресурси бібліотеки Університету: вебсайт бібліотеки, автоматизована бібліотечна інформаційна система (АБІС) «УФД/Бібліотека», електронний каталог бібліотеки (ЕК), інституційний репозитарій (електронний архів) ElarKPNУ та ін.

Центр документації разом із відповідальними особами з правами доступу «Користувач» забезпечив функціонування системи електронного документообігу управлінської інформації «Megapolis.DocNET», у якій за звітний період було зареєстровано **4519 документів**, зокрема: **1048** вхідних документів; **629** вихідних документів, **2765** наказів; **77** розпоряджень та ін.

Центр інформаційних технологій упроваджує новітні інформаційно-телекомунікаційні технології в освітній, науково-дослідній та адміністративно-господарській процеси. На головному вебсайті університету постійно оновлюється інформація щодо офіційної документації, зокрема: освітні програми, інформаційні пакети, положення та ін. Функціонують такі рубрики: «Дистанційна освіта в К-ПНУ», «Безпека освітнього процесу», додано відео «Правила безпеки у разі надзвичайних ситуацій», «Новини університету» тощо. Постійно оновлюється система управління вмістом, WordPress, усіх плагінів, тем, які встановлені на сайтах, здійснюється моніторинг і перевірка на наявність хакерських атак, вірусів для захисту від зловмисних дій.

Центр інформаційних технологій розробив вебсайт архівно-інформаційного відділу, навчально-наукового інституту української філології та журналістики; постійно оновлював інформацію про офіційну документацію, освітні програми, інформаційні пакети, положення тощо; додав підрубрику і завантажив відео «Правила безпеки у разі надзвичайних ситуацій», оновлював систему управління вмістом, WordPress, усіх плагінів, тем, які встановлені на сайтах; здійснював постійний моніторинг і перевірку на наявність хакерських атак, вірусів для захисту від зловмисних дій.

Щорічно у вересні та жовтні реєструються в системі служб «Google App для освіти» академічні групи I курсу. На основі цих сервісів в Університеті далі впроваджується система єдиного авторизованого доступу до внутрішніх інформаційних ресурсів, одним із яких є MOODLE, база якого успішно використовується в освітньому процесі Університету. У звітному періоді було реалізовано вибір навчальних дисциплін здобувачами освіти на базі MOODLE та ін.

8.2. Діяльність бібліотеки

Упродовж звітнього періоду функціонувала бібліотека Університету, яка спрямовувала свою роботу за основними напрямками: інформаційне забезпечення освітнього процесу та науково-дослідної роботи Університету; комплектування інформаційного ресурсу книгозбірні; впровадження інноваційних технологій у

послуги бібліотеки; культурно-освітня та науково-методична діяльність. Інформаційний ресурс бібліотеки станом на червень 2023 р. налічував **1026487** документів.

У 2022-2023 н. р. закупівлі літератури та передплати періодичних видань **не проводилось**. Завдяки постійній акції «Подаруй бібліотеці книгу!» отримано **1768** документів на суму **96220,93 грн.** Сучасну літературу до фонду бібліотеки подарували: Національна асоціація дослідників Голодомору-геноциду українців, канадська діаспора, видавництво «Кліо», науково-педагогічні працівники Університету.

За звітній період фонд книгозбірні поповнився на **1811** прим., з них: **1777** друкованих книг, **1** електронна книга, методичних матеріалів – **5** прим., **1** дисертація та **27** випусків періодичних видань. Редакційно-видавничий відділ до бібліотеки передав **5** друкованих примірників на суму 145 грн.

На засіданнях ректорату розглядали питання:

– 10.11.2022 р. (протокол №11) – «Стан та напрями покращення інституційного репозитарію ElarK-PNU Університету»;

– 09.02.2023 р. (протокол №2) – «4. Підсумки видавничої діяльності науково-педагогічних працівників кафедр університету в 2022 році і завдання щодо інформаційного забезпечення освітнього процесу в 2023 році» та ін.

Активно наповнюється інституційний репозитарій Університету. До архіву введено **1141** документ. Станом на 30.06.2023 р. він містить **5906** електронних документів. Упродовж навчального року користувачі мали тестовий доступ до:

- наукометричних баз даних Web of Science та Scopus;
- повнотекстових платформ ScienceDirect та Research4Life;
- повнотекстової бази даних електронного цифрового архіву періодичних видань LIBRARIA;
- електронних ресурсів видавництва Bentham Science.

У бібліотеці за єдиним обліком, який здійснюється за допомогою бази даних «Читачі» АІБС «УФД/Бібліотека», за 2022-2023 н. р. зареєстровано **3850** користувачів. Упродовж навчального року підрозділи бібліотеки провели обслуговування **8578** користувачів, які відвідали бібліотеку **368880** разів. Їм було видано для користування **465391** документ.

Працівниками бібліотеки проведено культурно-освітню роботу. Підрозділи бібліотеки провели **11** комплексних культурно-освітніх заходів, **2** інформаційні години на актуальні теми, розроблено **95** тематичних виставки літератури, у тому числі **32** віртуальні, **26** бібліографічних оглядів літератури, підготовлено **34** каталоги виставок та ін.

За таблицями УДК проіндексовано **713** наукових праць. За послугою «Віртуальне визначення індексів УДК та ББК» проіндексовано **210** праць. Віртуальною довідковою службою виконано **528** запитів.

Фахівці бібліотеки взяли участь у роботі **1** науковій конференції, здійснили певний обсяг видавничої та наукової роботи – опубліковано **5** статей, створено **4** видання.

Вважаємо за доцільне рекомендувати:

- продовжити роботу з трансформації бібліотеки в сучасний інтелектуально-інформаційний центр Університету з ефективним використанням глобальних інформаційних ресурсів;

– постійно оновлювати бібліотечний фонд Університету з використанням інформаційних технологій і створенням сучасної інформаційної бази для освітньої та наукової діяльності;

– забезпечити користувачам бібліотеки широкий доступ до вітчизняних і світових науково-освітніх ресурсів;

– провести ремонтно-діагностичні роботи комп'ютерної техніки та приміщень бібліотеки та ін.

8.3. Видавнича діяльність

Поліграфічна база Університету дозволяє здійснювати повний цикл видання і виготовлення друкованих та електронних видань, а також розміщення їх у мережі «Інтернет». Університет внесено до Державного реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції.

Виконано роботи з підготовки до видання та виготовлення друкованої продукції (**59 замовлень**), а також тиражування бланкової продукції для потреб служб Університету (**22 замовлення**). Для розміщення фахових збірників наукових праць на вебсайті Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського підготовлено **8 електронних версій**.

Загальні показники редакційно-видавничого відділу: **повний обсяг видань – 59**, з них збірників наукових праць – **25**, монографій – **1**, посібників – **31**, словник – **1**, інших типів видань – **1**. Загальний обсяг видань – **580,9** обл.-вид. арк. Загальна вартість робіт – **207162** грн, у тому числі коштом Університету – **203755** грн.

8.4. Діяльність пресцентру університету та зв'язки з громадськістю і засобами масової інформації

Упродовж звітнього періоду пресцентр забезпечував фотосупровід зустрічей, публічних виховних та інших заходів, які проводилися в Університеті; створював фоторепортажі; співпрацював зі ЗМІ щодо висвітлення актуальної інформації про виш; здійснював моніторинг публікацій про Університет у ЗМІ, інших соціальних медіа, зокрема: про діяльність Університету (особливості організації освітнього процесу, зокрема в умовах воєнного стану та із застосуванням дистанційних технологій навчання), круглі столи, конференції, зустрічі, благодійні акції, культурно-мистецькі заходи, опитування тощо).

Активізовано роботу з розроблення та розміщення візуального контенту на офіційних сторінках Університету в соціальних мережах, який має найбільший відгук серед користувачів соцмереж; надано консультативну підтримку структурним підрозділам з питань вироблення єдиного корпоративного стилю та загальної інформаційної концепції, розроблено рекламний, презентаційний, інформативно-аналітичний матеріал (буклети, брошури, пресрелізи, оголошення, вітальні листівки, інформаційні листи та ін.) та ін.

Упродовж звітнього періоду на сторінках онлайн-газети «Студентський меридіан» ([URL:https://meridian.kpnu.edu.ua/](https://meridian.kpnu.edu.ua/)) було опубліковано **962 публікації** про діяльність Університету. Інформація систематизована за такими категоріями: DigEco, erasmus+, Абітурієнту, Актуально, Вступ, Вступна кампанія, Вступнику, Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, Новини університету, #ErasmusDays, #ErasmusDays у К-ПНУ, #Студенти online, #увімкни світло, COVID-19, Студент дня, Академічна доброчесність, Академічна

мобільність, Академічні стипендії Президента України, акредитація, Акредитація онлайн, Актуальне читиво, Актуальні вакансії, Анонс, Анонси нових випусків, Арт / креатив, Археологічні дослідження, Вибори ректора, випускники, Виховна робота, Від сесії до сесії..., Відео, Відеоблог, Відзнаки, вітання, Вчена рада-онлайн, Грошова допомога, День відкритих дверей, День студента, Дистанційна акредитація, Дистанційне навчання, Дозвілля, Електронні сертифікати, засідання ректорату, Захист дисертації, здоров'я, Змагання, зустріч, Інтерв'ю, інтернет-конференція, Інформаційні повідомлення, Інформація, Історія, Історія успіху випускника К-ПНУ, Кава з ректором, Карантин, Кіноогляд, книги, Конкурси, конференція, коронавірус, КПНУ, круглий стіл, Курси, Курси з цифрової грамотності, лекція, майстер-клас, Міжнародна діяльність, Міжнародне стажування, Місто Кам'янець-Подільський, Мода і стиль, Навчання в умовах пандемії, нагороди, Наука, наукова рада, науково-практична конференція, Новини наукової бібліотеки, онлайн-вебінар, онлайн-зустріч, Онлайн-навчання, онлайн-читання, опитування, Особистості, Підготовчі курси, Події, Подяка, Поезія, Практика, презентація, Премії, привітання, приймальна комісія, Приймальна комісія, Програма вдосконалення викладання у вищій школі, проект, Проза, профорієнтація, Рада роботодавців К-ПНУ, Ректорат, Святковий концерт, Слово меломана, Соціально-психологічна служба, Спорт, Стипендії Fulbright, стипендія, Студентський гороскоп, студенту, тренінг, У натхненних обіймах творчості..., увімкни світло, угода, факультет української філології та журналістики, фестиваль, форум, Фотозвіт, чемпіонат Європи, Чемпіонат України, Школа професійного розвитку викладачів Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка та ін.

У 2023-2024 н. р. структурним підрозділам Університету необхідно продовжити роботу щодо забезпечення позитивного сприйняття університетського бренду, утворення та поширення презентаційних і рекламних матеріалів тощо.

9. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ

У 2022-2023 н. р. ректорат і структурні підрозділи Університету забезпечували його фінансову стабільність, фінансування видатків на заробітну плату, господарську та іншу діяльність, спрямовану на забезпечення діяльності вишу, навіть у разі секвестру бюджету в умовах воєнного стану в країні. Річний кошторис прибутків і видатків було складено в установленому порядку і подано на затвердження до МОН України. Кошти до бюджету, у тому числі й внески до Кам'янець-Подільської ДПІ ГУ ДПС у Хмельницької області, сплачувалися вчасно та в повному обсязі.

Бюджет Університету складався із загального та спеціального фондів. Кошти, які надходили з державного бюджету, за загальним фондом кошторису використано відповідно до їхнього призначення (див. табл. 30).

Таблиця 30.

Надходження грошових коштів та касові видатки за загальним фондом бюджету
за період 01.09.2022 р. – 31.07.2023 р.

Показник	Сума касових видатків, (тис. грн)
КПКВК 2201160 Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики, у т. ч.:	84834,45
заробітна плата та нарахування	78439,18

оплата комунальних послуг та енергоносіїв	3477,5
оплата послуг (крім комунальних)	217,96
виплата адресної матеріальної допомоги студентам випускникам педагогічного профілю	136,46
харчування студентів-сиріт	1512,59
медикаменти та перев'язувальні матеріали	13,2
придбання предметів, матеріалів, інвентарю для навчальних та господарських цілей	613,53
придбання м'якого інвентарю для дітей-сиріт	8,13
придбання навчальної літератури дітям-сиротам у розмірі 3-х соціальних стипендій	312,65
одноразова матеріальна допомога дітям-сиротам	20,86
грошова допомога на первісне придбання для дітей-сиріт гардеробу та взуття при вступі	5,59
Компенсація закладам освіти, підпорядкованим МОН України за проживання у студентських гуртожитках з пільговою оплатою у розмірі, визначеному університетом в установленому законодавством порядку, але не більш як 50 відсотків граничного розміру плати за проживання у студентських гуртожитках відповідного типу закладу освіти - для студентів закладів вищої освіти (діти учасників бойових дій, що навчаються на денній формі, мають право на безоплатне або пільгове проживання у гуртожитках). (Постанова КМУ «Про надання державної цільової підтримки деяким категоріям громадян для здобуття професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти» №975 від 23.11.2016 р.)	76,8
КПКВК 2201190 Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти, у т. ч.:	19034,69
виплата академічних стипендій студентам	16388,91
стипендії аспірантам і докторантам	2645,78
КПКВК 2201080 Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти і техніки, стипендії переможцям	87,82
КПКВК 2201390 Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти в т.ч:	4,1
предмети, матеріали, обладнання та інвентар	4,1
КПКВК 2201700 Надання компенсації закладам підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях) яких в умовах воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщені особи, згідно з Постановою КМУ від 11.03.2022 р. №261 «Про затвердження Порядку та умов надання компенсації місцевим бюджетам на оплату комунальних послуг, що надаються під час розміщення тимчасово переміщених осіб, у період воєнного стану»	18,7
Разом	103979,76

Кошторисні призначення у 2022-2023 н. р. (01.09.2022 р. – 31.07.2023 р.) із загального фонду – **103065,79 тис. грн**, у тому числі:

– із загального фонду КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» – **83446,74 тис. грн**;

– із загального фонду КПКВК 2201190 «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти» – **19333,6 тис. грн;**

– із загального фонду КПКВК 2201080 «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів» – **86,76 тис. грн;**

– КПКВК 2201070 «Надання компенсації закладам підприємствам, установам та організаціям державної та приватної форми власності, у приміщеннях (будівлях) яких в умовах воєнного стану на безоплатній основі розміщувалися тимчасово переміщення особи» – **191,09 тис. грн;**

– КПКВК 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти» – **7,6 тис. грн.**

До спеціального фонду КПКВК 2201040 «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» надійшли кошти в сумі **358,88 тис. грн.**

Кошторисні призначення у 2022-2023 н. р. (01.09.2022 р. – 31.07.2023 р.) зі спеціального фонду КПКВК 2201040 «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» – **358,88 тис. грн.**

Суму касових видатків за період 01.09.2022 н. р. – 31.07.2023 н. р. наведено в таблиці 31.

Таблиця 31.

Сума касових видатків за період 01.09.2022 р. по 31.07.2023 р.

Показник	Сума (тис. грн)
КПКВК 2201040 Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ, у т. ч.:	158,51
заробітна плата та нарахування	87,33
предмети, матеріали, обладнання та інвентар	6,08
оплата послуг (крім комунальних)	6,3
інші поточні видатки (ПДВ)	58,22
оплата комунальних послуг та енергоносіїв	0,58

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання виплати соціальних стипендій студентам (курсантам) вищих навчальних закладів» від 28.12.2016 р. №1045 (зі змінами, внесеними Постановою «Про внесення змін до пункту 7 Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для виплати соціальних стипендій студентам (курсантам) вищих навчальних закладів» від 15.11.2017 р. №872) була призначена та виплачена соціальна стипендія дітям-сиротам, дітям з інвалідністю, дітям з малозабезпечених сімей, дітям ветеранів війни, особам, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи, та іншим незахищеним категоріям у сумі **3477,53 тис. грн**, у тому числі:

– особам із числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування – **1442,36 тис. грн;**

– особам, батьки яких визнані учасниками бойових дій – **1159,16 тис. грн;**

– дітям, один із батьків яких загинув (пропав безвісти) у районі проведення антитерористичної операції – **33,18 тис. грн;**

– дітям, які зареєстровані як внутрішньо переміщені особи – **256,38 тис. грн;**

– дітям з інвалідністю та інваліди I-III груп – **290,61 тис. грн;**

- студентам із сімей, яким надано статус малозабезпеченої сім'ї – **204,48** тис. грн;
- особи, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи – **91,36** тис. грн.

Складання, розгляд, затвердження та виконання кошторису Університету здійснювалися відповідно до Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2002 р. №228 (зі змінами) у межах загального та спеціального фондів бюджету.

Кошторисні призначення у 2022-2023 н. р. до спеціального фонду КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» становлять **51243,33** тис. грн (з 01.09.2022 р. по 31.07.2023 р.).

Незабезпечені статті загального фонду фінансувалися за рахунок коштів спеціального фонду. За звітний період (з 01.09.2022 р. по 31.07.2023 р.) до спеціального фонду Університету надійшло коштів від наданих платних послуг у сумі – **50759,57** тис. грн, зокрема:

- **34801,57** тис. грн – від плати за навчання здобувачів освіти очної (денної) та заочної форм здобуття вищої освіти;
- **8482,10** тис. грн – плата за проживання в гуртожитках студентів, працівників та сторонніх осіб;
- **84,0** тис. грн – від плати за навчання за програмами лінгвістичних курсів;
- **484,8** тис. грн – у вигляді плати за підвищення кваліфікації педагогічних працівників та керівників закладів освіти та підготовки громадян до вступу в заклади вищої освіти;
- **2030,3** тис. грн – плата за навчання студентів кафедри військової підготовки;
- **3253,29** тис. грн – плата за проживання в гуртожитках інших осіб;
- **115,86** тис. грн – спортивні послуги;
- **0,2** тис. грн – плата за послуги консультування;
- **18,9** тис. грн – дублікат документа про вищу освіту;
- **17,4** тис. грн. – студентські квитки;
- **5,2** тис. грн – друк посібника;
- **6,6** тис. грн – перевірка дисертаційної роботи;
- **173,53** тис. грн – торговий виторг їдальні;
- **0,9** тис. грн – від перевірки дисертаційних робіт за допомогою системи «Антиплагіат»;
- **1249,4** тис. грн – додаткові платні послуги;
- **27,05** тис. грн – від плати за оренду майна;
- **8,47** тис. грн – від реалізації майна.

Надійшло коштів за іншими джерелами власних надходжень – **2434,12** тис. грн, у т. ч. в межах проекту Програми ЄС ERASMUS+ KA2 «DigEco» – **1364,42** тис. грн, касові видатки становлять **1766,39** тис. грн.

Касові видатки за іншими джерелами власних надходжень становлять **1809,81** тис. грн, а саме:

- винагорода в межах проекту Програми ЄС ERASMUS+ KA2 «DigEco» – **597,48** тис. грн;
- придбання обладнання і предметів довгострокового користування – **997,14** тис. грн, у т.ч. подарована література – **142,45** тис. грн;
- оплата відряджень у межах проекту Програми ЄС ERASMUS+ KA2 «DigEco» – **176,38** тис. грн;

– придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – **38,8** тис. грн, зокрема принтер – **38,8** тис. грн;

У 2022-2023 н. р. Університет отримав благодійних внесків, подарунків на суму **997,14** тис. грн.

У 2022-2023 н. р. кошти спеціального фонду в сумі **51128,00** тис. грн були спрямовані на:

- виплату заробітної плати з нарахуваннями – **35255,84** тис. грн;
- оплату комунальних послуг та енергоносіїв – **9881,43** тис. грн;
- вивіз побутових відходів – **168,74** тис. грн;
- придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – **1344,30** тис. грн;
- оплату послуг (крім комунальних) – **2865,78** грн;
- оплату відряджень – **196,46** тис. грн;
- оплату податків, зборів – **1145,79** тис. грн;
- оплату послуг з проведення судового збору – **11,88** тис. грн;
- окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм – **1,06** тис. грн;
- страхування майна – **3,0** тис. грн;
- придбання продуктів харчування із урахуванням із сум відновлення касових видатків – **65,42** тис. грн;
- придбання обладнання і предметів довгострокового користування – **188,3** тис. грн, у т. ч.: генератор – **148,9** тис. грн; перетворювач напруги – **39,4** тис. грн.

Залишок коштів на спеціальному реєстраційному рахунку станом на 01.08.2023 р. – **13436,03** тис. грн.

План надходжень до спеціального фонду за 2022-2023 н. р. виконано на **99,61%**, зокрема:

- надходження плати за послуги, що надаються бюджетними установами за їхньою основною діяльністю на **117,17%**;
- від додаткової (господарської) діяльності на **95,88%**;
- від оренди майна на **85,38%**;
- від реалізації майна на **100%**.

Для забезпечення стійкого фінансово-економічного становища вирішували проблеми забезпечення повноти надходжень коштів до спеціального фонду та їхнього ефективного використання. Не допущено випадків виникнення чи зростання дебіторської або кредиторської заборгованості. Здійснювався пошук додаткових, не заборонених законодавством, джерел надходжень коштів до спеціального фонду Університету. Реалізовано заходи з удосконалення структури Університету шляхом оптимізації його структурних підрозділів та витрат на їх утримання.

У 2022-2023 н. р. ректорат Університету забезпечував своєчасне подання до МОН України, органів Державного казначейства, статистики та інших державних органів, яким законодавством України надане право контролю за відповідними напрямками його діяльності, необхідну бухгалтерську, фінансову, статистичну звітність та інформацію про майновий стан Університету.

Упродовж звітнього періоду ректорат контролював дотримання структурними підрозділами штатно-фінансової дисципліни, зокрема:

- встановлення розмірів посадових окладів, надбавок і доплат;
- кількість ставок науково-педагогічних та інших працівників;

- своєчасність виплат заробітної плати працівникам Університету та стипендій здобувачам вищої освіти;
- дотримання законодавства в нарахуванні та виплаті заробітної плати працівникам за час їх перебування у відрядженні, матеріальної допомоги, премій та інших одноразових заохочень;
- дотримання законодавства щодо тривалості щорічних і додаткових відпусток та ін.

В умовах воєнного стану однією із соціальних гарантій для працівників, які приєдналися до лав ЗСУ та тероборони, є збереження робочого місця, посади і середнього заробітку відповідно до ст.119 КзпП України «Гарантії для працівників на час виконання державних або громадських обов'язків». З 19.07.2022 р. набрав чинності Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо оптимізації трудових відносин» від 01.07.2022 р. №2352-IX. Закон був оприлюднений 18.07.2022 р. у газеті «Голос України» №147 (7897). Згідно з п.17 Закону № 2352-IX, наказу ректора №309-К від 20.07.2022 р. було припинено виплату середньої заробітної плати з 19.07.2022 р. мобілізованим та увільненим працівникам.

Згідно з листом МОН України №1/13954-22 від 16.11.2022 р. щодо збереження середнього заробітку мобілізованим працівникам, отримано роз'яснення про збереження середнього заробітку лише педагогічним і науково-педагогічним працівникам (частина друга статті 57 Закону України «Про освіту»). Працівникам було поновлено збереження середнього заробітку і нараховано та виплачено всі заборговані кошти з дня припинення. Виплата середньої заробітної плати науково-педагогічним працівникам, яких мобілізували за період з 01.09.2022 р. по 31.07.2023 р., становить **1848,49 тис. грн**, за рахунок коштів загального фонду – **1233,63 тис. грн**, за рахунок коштів спеціального фонду бюджету – **614,86 тис. грн**.

У 2022-2023 н. р. середньорічна кількість ставок, затверджена штатним розписом, становила **803,2 шт. одиниці**, зокрема: за рахунок коштів загального фонду утримується **435,8 шт. одиниць**, за рахунок коштів спеціального фонду – **367,4 шт. одиниць**.

Виплата заробітної плати проводилася регулярно двічі на місяць. За звітний період усім працівникам Університету своєчасно і в повному обсязі виплачено заробітну плату, науково-педагогічним працівникам виплачено матеріальну допомогу на оздоровлення, здобувачам вищої освіти – академічну та соціальну стипендію, здобувачам вищої освіти з категорії дітей-сиріт – компенсація на харчування. Окрім того, упродовж звітного періоду працівникам Університету здійснено виплати, зокрема:

- на виплату матеріальної допомоги для оздоровлення (педагогічним, науково-педагогічним працівникам, працівникам бібліотеки) використано **3086,55 тис. грн**;

- на виплату матеріальної допомоги працівникам, за умови економії фонду заробітної плати спеціального фонду, використано **118,72 тис. грн**;

- за умови економії фонду заробітної плати з 01.09.2022 р. по 31.12.2022 р. нараховано та виплачено індексацію заробітної плати **1012,21 тис. грн**;

- на виплату доплат за вчене звання та науковий ступінь використано коштів на загальну суму **8433,77 тис. грн**;

– на виплату надбавок за виконання особливо важливої роботи, високі досягнення у праці, за складність, напруженість у роботі використано **2745,69 тис. грн;**

– доплата до мінімального розміру заробітної плати з 01.09.2022 р. по 30.09.2022 р. (6500,00 грн) – **414,75 тис. грн,** з 01.10.2022 р. по 31.07.2023 р. (6700,00 грн.) – **5266,79 тис. грн;**

– преміювання працівників Університету за якісне та своєчасне виконання планових, позапланових та особливо важливих робіт (п. 2.4 «Положення про преміювання працівників Університету». Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Університету на 2021-2023 роки) – **3006,03 тис. грн;**

– преміювання працівників Університету з нагоди ювілею (п.2.7 «Положення про преміювання працівників Університету». Додаток 10 до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом Університету) – **192,3 тис. грн;**

– преміювання науково-педагогічних працівників Університету за статті, які опубліковані в базах Scopus і Web of Science у 2022 р. (п. 31.1 «Положення про додаткове преміювання працівників Університету») – **106,3 тис. грн;**

– преміювання науково-педагогічних працівників Університету, які є переможцями і призерами рейтингу науково-педагогічних працівників за 2021-2022 роки – **87,82 тис. грн;**

– за надання послуг з проведення іспиту на рівень володіння державною мовою – **130,26 тис. грн.**

Упродовж 2022-2023 н. р. кошти загального та спеціального фонду було витрачено на закупівлю, зокрема, із дотриманням вимог Постанови Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 р. №590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану» (зі змінами):

- комп'ютерного та периферійного обладнання – **180,80 тис. грн;**
- будівельних та господарських товарів – **1027,68 тис. грн;**
- бензин та автозапчастин до автомобілів – **181,27 тис. грн;**
- канцелярських товарів, бланків дипломів та додатків до дипломів про вищу освіту, студентських квитків та ін. – **285,63 тис. грн;**
- постільні речі (матраци) – **81,34 тис. грн;**
- електротовари – **95,21 тис. грн;**
- генератор та перетворювач напруги – **188,3 тис. грн;**
- акумулятор гелевий – **119,6 тис. грн;**
- мийні засоби – **2,5 тис. грн;**
- студентські квитки – **22,6 тис. грн.** та ін.

Виконання показників ефективності використання державного майна, а також майнового стану Університету подано в таблиці 32.

Таблиця 32.

Виконання показників ефективності використання державного майна, а також майнового стану Університету (станом на 31.07.2023 р.)

№ з/п	Показники майнового стану	Одиниця виміру	Фактичне виконання
1.	Необоротні активи, у тому числі:	тис. грн	

	основні фонди	тис. грн	201440,55
	зношення	тис. грн	120161,61
	залишкова вартість	тис. грн	81278,94
	нематеріальні активи	тис. грн	747,35
	незавершене будівництво	тис. грн	767,47
2.	Дебіторська заборгованість	тис. грн	2014,65
3.	Грошові кошти та їх еквіваленти	тис. грн	17377,31
4.	Кредиторська заборгованість, у тому числі:	тис. грн	
	за товари, роботи, послуги	тис. грн	0,04
	за розрахунками із соціального страхування	тис. грн	2,3
	за платежами до бюджету	тис. грн	95,25
	з оплати праці	тис. грн	0,0
	Інші поточні зобов'язання	тис. грн	0,0

Упродовж звітного періоду Університет здійснював свою діяльність винятково в межах бюджетних асигнувань, затверджених кошторисом, планом асигнувань загального фонду бюджету, планами надання кредитів із загального фонду бюджету, планами використання бюджетних коштів та планом спеціального фонду. Першочергово бюджетними коштами забезпечено видатки на оплату праці з нарахуваннями, виплату академічних та соціальних стипендій, забезпечення студентів-сиріт та оплату комунальних послуг.

Заборгованість із виплати заробітної плати, стипендії, оплати комунальних послуг за загальним та спеціальним фондом упродовж звітного періоду відсутня.

Для контролю за наявністю та ефективним використанням майна, достовірністю відображення його в бухгалтерському обліку щорічно здійснюється інвентаризація основних засобів, нематеріальних активів, матеріальних цінностей, грошових коштів і документів.

Контроль за ефективним використанням бюджетних коштів в Університеті здійснює постійна комісія вченої ради Університету з фінансово-економічних і господарських питань, склад якої оновлено рішенням вченої ради 29.12.2022 р., протокол №13 (введено в дію наказом ректора від 19.01.2023 р. №3-ОД):

– голова комісії – Наталія МАЗУР, завідувач, професор кафедри економіки підприємства, доктор економічних наук, професор;

– члени комісії: Олег РАЧКОВСЬКИЙ, проректор з науково-педагогічної роботи (адміністративно-господарська робота та розвиток матеріально-технічної бази); Іван СЕМЕНЕЦЬ, декан природничо-економічного факультету, кандидат економічних наук, доцент; Олена СІДОРОВА, головний бухгалтер; Адріана ФРАНЦІШКЕВИЧ, здобувач вищої освіти 1 курсу історичного факультету освітнього ступеня «магістр».

На засіданні вченої ради розглянуто питання: 29.12.2022 р. (протокол №13) – «Аналіз ефективності внутрішньої моделі диференційованої оплати праці педагогічних і науково-педагогічних працівників Університету»; 26.01.2023 р. (протокол №1) – «Аналіз фінансово-господарської діяльності Університету в 2022 році та шляхи її удосконалення у 2023 році в контексті реалізації Стратегії розвитку Університету на 2020-2030 роки» та ін.

Сьогодні основні зусилля повинні бути спрямовані на збільшення показника виконання наукової та науково-технічної діяльності, отримання коштів на дослідження, які Університет має залучати від бізнесу та міжнародних грантів,

участь у міжнародних рейтингах – це стимул працювати над міжнародним визнанням та репутацією, підвищення шансів залучати іноземних студентів; забезпечення та контроль за своєчасним надходженням коштів у вигляді плати за навчання, проживання у гуртожитках Університету, недопущення виникнення дебіторської заборгованості та своєчасне стягнення дебіторської заборгованості з плати за навчання; збільшення надходжень до спеціального фонду з урахуванням розширення спектра платних послуг, що надаватимуться різними структурними підрозділами Університету тощо.

10. ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ

Університет дотримується встановленого законодавством порядку обслуговування і використання бюджетних коштів. Для покращення соціально-побутових умов навчання та проживання студентів у гуртожитках Університет надає в оренду частини приміщень навчальних корпусів та гуртожитків. Передача нерухомого майна Університету здійснюється відповідно до Закону України «Про оренду державного та комунального майна» від 03.10.2019 р. №157-IX(зі змінами). Станом на 31.07.2023 р. Університет уклав **7 договорів** оренди нерухомого майна, загальна площа яких становить **126,8 м²**.

Ректор забезпечив своєчасне відшкодування комунальних послуг та надходження орендної плати, про що свідчить відсутність поточної заборгованості з орендних платежів станом на 31.07.2023 р.

Було здійснено комплекс заходів зі збереження та утримання в належному стані матеріально-технічної бази вищу, створення належних умов праці відповідно до вимог законодавства. Упродовж 2022-2023 н. р. (з 01.09.2022 р. по 31.07.2023 р.) кошти витрачено на закупівлю, зокрема, із дотриманням вимог постанови Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 р. №590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану (зі змінами)».

Для забезпечення господарської діяльності, на придбання матеріальних цінностей витрачено **5472,97 тис. грн**, подаровано матеріальних цінностей на суму **997,14 тис. грн** та ін.

Придбано матеріальних цінностей на суму **2199,31 тис. грн**:

- будівельні та господарські товари – **964,36 тис. грн**;
- комп'ютерне та периферійне обладнання – **180,80 тис. грн**;
- бензин та автозапчастин до автомобілів – **181,27 тис. грн**;
- електротовари – **95,21 тис. грн**;
- портативна рація – **13,91 тис. грн**;
- генератор та перетворювач напруги – **188,3 тис. грн**;
- калькулятор – **2,9 тис. грн**;
- смартфон – **6,99 тис. грн**;
- принтер – **38,8 тис. грн**;
- акумулятор гелевий – **119,6 тис. грн**;
- постільні речі (матраци) – **81,34 тис. грн**;
- канцелярські товари, бланки дипломів та додатки до дипломів про вищу освіту та ін. – **285,63 тис. грн**;
- мийних засобів – **2,5 тис. грн**;
- студентські квитки – **22,6 тис. грн**;

– матеріали для наукової діяльності – **15,1** тис. грн;

Університет провів низку заходів для забезпечення освітнього процесу та належних санітарно-гігієнічних умов приміщень у навчальних корпусах та гуртожитках на загальну суму **3273,66** тис. грн:

– доступ до програми ЄДЕБО – **88,2** тис. грн;

– надання послуг технічна підтримка комп'ютерної програми АСК «ВНЗ» – **16,6** тис. грн;

– поточний ремонт зовнішніх електромереж – **28,97** тис. грн;

– страхування власників наземних транспортних засобів – **7,78** тис. грн;

– рекламні послуги – **3,6** тис. грн;

– страхування транспортних засобів – **5,7** тис. грн;

– страхування майна – **15,58** тис. грн;

– послуги з акредитації освітніх програм – **1577,29** тис. грн;

– технічна підтримка програмного забезпечення – **147,3** тис. грн;

– технічне обслуговування системи пожежної сигналізації – **17,87** тис. грн;

– послуги надання доступу до мережі інтернет – **11,4** тис. грн;

– палітурні роботи – **1,12** тис. грн;

– цілодобове спостереження за протипожежним станом об'єкта – **16,03** тис. грн;

– надання послуг обслуговування системи попереджувальної охоронно-пожежної сигналізації – **71,4** тис. грн;

– підготовка проведення та обробка результатів компоненту ЄДКІ, для здобувачів ступеня вищої освіти на бакалаврському рівні – **16,94** тис. грн;

– телекомунікаційні послуги – **51,2** тис. грн;

– послуги з обслуговування організаційної техніки (POS-терміналу) – **4,0** тис. грн;

– послуги з технічного обслуговування РРО – **4,5** тис. грн;

– поточний ремонт з усунення наслідків буревію на покрівлі навчального корпусу №9 – **18,74** тис. грн;

– поточний ремонт з усунення аварійного стану сектора для метання диска та молота на стадіоні – **13,13** тис. грн;

– поточний ремонт автоматичної системи пожежної сигналізації в гуртожитку №2 – **67,35** тис. грн;

– поточний ремонт автоматичної системи пожежної сигналізації в гуртожитку №6 – **199,63** тис. грн;

– поточний ремонт з усунення аварійного стану секторів для метання диска та молота на стадіоні – **33,68** тис. грн;

– заміна покрівлі в навчальному корпусі №5 – **193,19** тис. грн;

– поточний ремонт з усунення аварії в житловому фонді гуртожитку №4 – **90,17** тис. грн;

– поточний ремонт внутрішніх приміщень навчального корпусу №1 – **199,55** тис. грн;

– поточний ремонт об'єктів культурної спадщини та пам'яток архітектури фасаду будівлі навчального корпусу №1 – **199,37** тис. грн;

– послуги для здійснення наукової діяльності за КПКВК 2201040 «Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» – **6,3** тис. грн;

- послуга з використання системи електронної взаємодії органів виконавчої влади (ДП «ДІЯ») – **3,4** тис. грн;
- послуги обслуговування системи вентиляції та димових каналів – **5,39** тис. грн;
- послуга промивання трубопроводів та приладів центрального опалення навчального корпусу №1 – **64,00** тис. грн;
- поточний ремонт об'єктів культурної спадщини та пам'яток архітектури (облаштування доступності мало мобільних груп населення до навчального корпусу №2) – **74,55** тис. грн;
- послуги електровимірювальних робіт в навчальних корпусах – **9,76** тис. грн;
- послуги електровимірювальних робіт в гуртожитках – **9,97** тис. грн.

Найважливішою проблемою залишається вартість енергоносіїв, що у свою чергу обумовлює доцільність жорсткої економії енергоресурсів, впровадження енергозберігальних технологій тощо.

Потребує вирішення фінансування та забезпечення поточних і капітальних видатків на проведення ремонтів, придбання нового мультимедійного обладнання, оновлення меблів у гуртожитках та навчальних корпусах Університету.

11. ТРУДОВА ТА ВИКОНАВСЬКА ДИСЦИПЛІНА. ПРОТИДІЯ ПРОЯВАМ КОРУПЦІЙНИХ ЗЛОВЖИВАНЬ. ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАВОВОЇ РОБОТИ

Упродовж 2022-2023 н. р. роботу з дотримання чинного законодавства України в Університеті проводив юридичний сектор (керівник – Валерій МЕЛЬНИК; провідний фахівець – Леся ГРІХ). Юридичний сектор систематично представляв в установленому законом порядку інтереси вишу в судах та інших органах під час розгляду правових питань і спорів про відшкодування заподіяних збитків. У газеті «Студентський меридіан» та на офіційному вебсайті Університету систематично висвітлювалася інформація про новини законодавства і практику його застосування, функціонувала сторінка «Запобігання корупції в К-ПНУ» (URL: <https://kpnu.edu.ua/universytet/zapobihannia-koruptsii-v-kpnu/>). Відбувалася реалізація Антикорупційної програми Університету на 2021-2023 роки та Плану заходів Університету із запобігання корупції та отримання неправомірної вигоди в 2023 р. Наказом ректора від 15.06.2022 р. утворено постійну робочу групу з оцінювання корупційних ризиків, яка здійснювала свою діяльність упродовж 2022-2023 н. р. На засіданні вченої ради 29.06.2023 р. (протокол №8) було затверджено нову Антикорупційну програму університету на 2023-2025 роки та уведено в дію наказом ректора від 31.07.2023 р. №106-ОД.

Упродовж звітнього періоду юридичний сектор заявив:

- позов до Чемеровецького районного суду Хмельницької обл. про відшкодування матеріальних збитків на суму **15450,70 грн** за невиконання договору про надання освітніх послуг. Суд позов задовільнив у повному обсязі;

- позов до Господарського суду Донецької області в інтересах університету до ТОВ «Євро Прес Дистрибьюшн» про відшкодування матеріальних збитків на суму **28037 грн 50 коп.** за невиконання умов Договорів щодо передплати періодичних видань. Справа знаходиться на етапі розгляду;

- позов до Кам'янець-Подільського міськрайонного суду про відшкодування матеріальних збитків на суму **18280,00 грн** за договором про надання освітніх послуг Ковалишену Р.Б. Справу суд розглянув, позов задоволено в повному обсязі.

У результаті проведеної юридичним сектором позовної роботи відшкодовано матеріальні збитки на суму **8526,40 грн** за проживання в гуртожитку Мельника В.В. Крім того, відшкодовано матеріальні збитки на суму **17693,00 грн** зі Швиденка В.С. за проживання в гуртожитку, а також відшкодовані збитки на суму **15672,50 грн** до сплати за навчання Івасюк К.С.

В Університеті оперативно розглядали звернення громадян щодо порушень службової діяльності, забезпечувалася прозора система прийняття на роботу працівників, заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників відповідно до законодавства та відкрита система зарахування на навчання абітурієнтів. До участі в роботі приймальної комісії залучалися представники громадськості та органів студентського самоврядування. Забезпечено функціонування скриньки звернень і пропозицій студентів, функціонували «Скринька довіри», яка розміщена в навчальному корпусі №1, «Телефон довіри» (3-05-13) та «Електронна скринька довіри» (URL:dovira@kpmu.edu.ua).

Для покращення роботи із запобігання та протидії проявам корупційних зловживань в Університеті необхідно продовжити проведення антикорупційних заходів та здійснення контролю за виконанням антикорупційного законодавства; візувати уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції проекти наказів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, а також проектів наказів з кадрових питань; забезпечити дотримання Конституції та законодавства України, здійснювати превентивні антикорупційних заходи та ін.

12. ВИКОНАННЯ КОЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРУ. СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ПРАЦІВНИКІВ І ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ УНІВЕРСИТЕТУ

Упродовж звітного періоду соціально-економічні, виробничі й трудові відносини в Університеті регулювалися Колективним договором між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету на 2021-2023 роки й змінами та доповнення №2 і №3 до Колективного договору, які затверджено на засіданнях конференції трудового колективу 29.08.2022 р. (протокол №1) та 29.12.2022 р. (протокол №2). Документи зареєстровано Департаментом соціального захисту населення Кам'янець-Подільської міської ради та оприлюднено на вебсайті К-ПНУ в розділі «Публічна інформація».

Ректорат співпрацював із профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів, який був повноважним представником здобувачів освіти в колективних перемовинах з Університетом в особі ректора, зокрема зі профспілковим комітетом погоджувалися накази, розпорядження та інші нормативні акти з питань, що стосувалися здобувачів освіти. Студентам-сиротам та студентам з числа осіб, позбавлених батьківського піклування, ліжко-місця в гуртожитках надаються безкоштовно. В Університеті працює комісія з надання пільг при оплаті за проживання в гуртожитку для учасників бойових дій (АТО/ООС), їх дітей та внутрішньо переміщених осіб. Вартість проживання у гуртожитках та порядок оплати за проживання встановлюється за погодженням із профспілковим комітетом студентів, аспірантів та докторантів вишу.

Станом на 30.06.2023 р. в Університеті навчалися: **94** особи – діти учасників бойових дій (АТО/ООС), **28** внутрішньо переміщених осіб, **18** осіб – діти з малозабезпечених сімей, **29** осіб – сироти, **23** особи – діти з інвалідністю та **8** осіб – діти учасників ліквідації Чорнобильської катастрофи.

Упродовж звітнього періоду були вжиті заходи з метою створення безпечних умов освітнього процесу, створення на кожному робочому місці належних умов праці згідно із законодавством про охорону праці та Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом працівників Університету, а саме:

- особливу увагу приділено виконанню комплексних заходів щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і забезпеченню пожежної безпеки на об'єктах Університету;

- організація освітнього та робочого процесів в Університеті проводилася з урахуванням вимог законодавства щодо організації захисту населення в умовах війни. Проводились навчання і просвітницькі заходи серед працівників і здобувачів вищої освіти з питань цивільного захисту та безпеки життєдіяльності. Згідно з вимогами законодавства на восьми об'єктах Університету обладнано приміщення для укриття працівників і здобувачів вищої освіти;

- організовано та проведено роботу з підготовки Університету до нового навчального року (Акт готовності університету складений комісією та затверджений ректором);

- на початку 2022-2023 н. р. призначено відповідальних осіб за організацію роботи з охорони праці, безпеки життєдіяльності в Університеті та визначено їх функціональні обов'язки, призначено наказом осіб, відповідальних за стан охорони праці в структурних підрозділах;

- вжито заходів з метою узгодження інженерно-технічних комунікацій, устаткування, обладнання з чинними стандартами, правилами, нормами з охорони праці (перевірка захисного заземлення, систем газо-, водопостачання, вентиляційних систем на об'єктах університету), на засіданні вченої ради Університету організовано звітування з питань підготовки вищу до опалювального сезону;

- з метою запобігання поширенню інфекції, спричиненої коронавірусом COVID-19, підтримання безпеки санітарного стану, забезпечення здоров'я і безпеки учасників освітнього процесу організовано дотримання протиепідемічних заходів в Університеті. Здійснено інформаційно-роз'яснювальну роботу, проведено санітарно-гігієнічні заходи щодо запобігання поширенню гострої респіраторної хвороби COVID-19;

- організовано роботу для розроблення та перегляду інструкцій з охорони праці для працівників; інструкцій з безпеки під час проведення освітнього процесу для здобувачів освіти відповідно до чинного законодавства;

- забезпечено організацію, проведення навчання і перевірку знань з питань охорони праці, безпеки життєдіяльності працівників Університету відповідно до законодавства і Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти (листопад 2022 р.);

- направлено на навчання з охорони праці та електробезпеки проректора з науково-педагогічної роботи (адміністративно-господарська робота та розвиток матеріально-технічної бази), головного інженера, завідувача відділу охорони праці, які успішно його завершили та отримали відповідні посвідчення;

- організовано інформування та проведення інструктажів, навчань з дій у надзвичайних ситуаціях техногенного характеру, в умовах воєнних дій, правил

надання першої домедичної допомоги. Систематично дана інформація оприлюднювалася на сайті Університету.

Здійснювався контроль за житлово-побутовими умовами здобувачів освіти. У гуртожитках всі здобувачі освіти були забезпечені ліжкомісцями, функціонували кімнати для самостійної роботи здобувачів освіти, бібліотеки, для занять фізичною культурою і спортом, пральні кімнати тощо, обладнані меблями і технікою відповідно до державних будівельних норм.

Було забезпечено належну організацію громадського харчування, побутового та медичного обслуговування здобувачів освіти та працівників Університету. Не було зафіксовано жодного випадку будь-яких форм експлуатації, фізичного та психічного насильства здобувачів освіти.

Систематично проводяться інструктажі з безпеки життєдіяльності з керівниками структурних підрозділів, їх заступниками та іншими працівниками Університету із залученням представників Збройних Сил України та Державної служби України з надзвичайних ситуацій. Під час інструктажу розглядаються правила поведінки під час сигналу «Повітряна тривога», перелік джерел достовірної інформації; порядок слідування в укриття учасників освітнього процесу; дотримання правил поведінки в укриттях; правила поведінки під час обстрілу; поведінка людини, яка потрапила під завали будівлі; що не рекомендується робити в умовах воєнної загрози; правила поведінки при знаходженні вибухонебезпечних предметів; дії під час хімічної та радіоактивної загрози; дотримання правил пожежної безпеки; поради виходу зі стресової ситуації.

13. ОСНОВНІ СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ УНІВЕРСИТЕТУ НА 2023-2024 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

З урахуванням підсумків роботи Університету за 2022-2023 н. р., пріоритетів Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки (далі – Стратегія) пріоритетними завданнями колективу Університету на 2023-2024 н. р., на наш погляд, є:

1. Продовження роботи щодо цілеспрямованої трансформації Університету в інноваційний європейський заклад вищої освіти України. Удосконалення всіх складових діяльності Університету, створення належних умов для навчання та праці в Університеті, виконання його Стратегії, місії та візії.

2. Забезпечення підвищення рівня довіри, держави, бізнесу та громадян до освітньої, наукової та інноваційної діяльності Університету, зокрема, шляхом подальшого розвитку індивідуальних освітніх траєкторій здобувачів вищої освіти; продовження практики «перехресного вступу» до Університету; гнучкої системи тривалості завершення навчання; забезпечення чесного та прозорого вступу до вишу; надання вступникам можливості обирати навчання усвідомлено та поінформовано; залучення представників громадянського суспільства до формування освітньої політики та управління Університетом; підготовки здобувачів вищої освіти до складання Єдиного державного кваліфікаційного іспиту; розроблення рекомендацій щодо підвищення рівня прозорості та доброчесності у діяльності закладу, забезпечення конкурентоспроможності вищої освіти, що надається Університетом, її доступності для різних видів населення тощо.

3. Розширення інформації, рекламної присутності Університету на інтернетних ресурсах, у соціальних мережах, створення позитивного іміджу Університету.

4. Забезпечення результативності участі Університету в міжнародних рейтингових вимірюваннях.

5. Розроблення та затвердження на засіданні вченої ради Університету Стратегічного плану розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2023-2027 роки. Забезпечення виконання завдань та прогнозних показників, визначених цим планом.

6. Трансформація бібліотеки Університету в інформаційно-аналітичний, цифровий ресурсно-навчальний хаб із цифровою колекцією рідкісних та цінних видань, наукової, навчальної, методичної та художньої літератури, у тому числі іншомовної, із забезпеченням відкритого доступу до електронних баз даних наукової інформації.

Проведення роботи щодо забезпечення доступу науково-педагогічних працівників до міжнародних електронних баз даних наукової інформації (бібліографічних, реферативних, повнотекстових, патентних та ін.).

7. Здійснення аудиту структурних підрозділів Університету, виявлення сфер неоптимального використання його ресурсів, встановлення доцільності подальшого функціонування окремих структурних підрозділів, вироблення пропозицій щодо подальшої оптимізації та модернізації структури Університету.

Проведення моніторингу штатних розписів структурних підрозділів Університету з метою оптимізації витрат на оплату праці його працівників.

8. Реалізація системної кадрової політики Університету.

Збільшення питомої ваги штатних науково-педагогічних працівників, які, зокрема:

- мають наукові ступені та вчені звання;
- були та є керівниками (консультантами) дисертаційних робіт;
- мають не менше п'яти публікацій у періодичних фахових виданнях, у тому числі що індексуються базами даних Scopus та/або Web of Science;
- є членами редакційних колегій наукових видань (журналів), що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та/або Web of Science;
- мають сертифікати відповідності знання іноземної мови на рівні не нижче B2 або диплом про вищу освіту за відповідним мовним профілем;
- професорсько-викладацький склад кафедри іноземних мов та кафедри англійської мови повинен підтверджувати право викладати англійську мову як іноземну (для носіїв інших мов крім англійської), міжнародним сертифікатом PEARSON/TESOL/CELTA/TESL/TKT тощо та/або міжнародним дипломом TESOL/TEFL/DELTA/TESL тощо;
- мають іноземне громадянство та брали участь у викладацькій роботі в Університеті терміном більше 3 місяців;
- мають призові місця на Олімпійських, Паралімпійських, Дефлімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, Чемпіонатах Світу, Європи; Європейських іграх; етапах Кубків Світу та Європи з видів спорту та забезпечують освітній процес за спеціальностями Середня освіта (Фізична культура), Фізична культура і спорт, Терапія та реабілітація;
- брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності.

9. Запровадження системи ключових показників ефективності в контрактах проректорів та керівників структурних підрозділів.

Успішність діяльності відповідних посадових осіб та структурних підрозділів визначати за показниками, що встановлені у відповідному положенні щодо визначення рейтингу кафедр, факультетів/навчально-наукового інституту, а також за іншими показниками усіх напрямів діяльності, що визначаються у встановленому порядку.

Контроль за повнотою та своєчасністю виконання зазначених вище показників здійснювати під час поточних робочих звітів, а також під час розгляду відповідних питань на засіданнях вченої ради, ректорату та дорадчих органів.

10. Здійснення моніторингу, періодичного перегляду та модернізації освітніх програм Університету.

Розроблення та запровадження в Університеті нових освітніх програм, орієнтованих на реальні потреби ринку праці.

Продовження роботи з підготовки та відкриття освітніх програм дуальної форми здобуття вищої освіти.

Розроблення та подання на затвердження вченій раді Університету Положення про освітні мікропрограми (micro-credential) Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

11. Забезпечення подальшого розвитку системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Університеті у всіх її складових:

- продовження формування системи індикаторів, які дозволяють оцінювати і підтверджувати якість освітнього процесу;
- збір, аналіз та інтерпретація інформації про якість навчання і викладання, зокрема шляхом опитування учасників освітнього процесу; впровадження результатів аналізів опитувань у процедуру прийняття управлінських рішень;
- прогнозування та упередження негативних змін у якості освіти;
- напрацювання практик перезарахування результатів навчання у рамках реалізації програм академічної мобільності та поза межами програм формальної освіти;
- удосконалення бази даних випускників та участь випускників у покращенні освітньої діяльності;
- залучення працедавців до проєктування й оцінювання результатів навчання;
- розвиток зв'язків з потенційними працедавцями, в тому числі для покращення матеріального та кадрового забезпечення освітнього процесу;
- упровадження освітніх мікропрограм (micro-credential) як зорієнтованих на здобуття повної або часткової професійної кваліфікації складових ступеневих освітніх програм;
- інтеграція освіти і досліджень;
- створення в Університеті умов для реалізації рівних можливостей доступу до навчання та інфраструктури Університету особам з особливими потребами;
- удосконалення методичної, організаційно-правової та фінансової баз для розвитку програм подвійного і спільного дипломування;
- створення та впровадження програм неформальної/інформальної освіти різного рівня (у тому числі й післядипломної освіти), зокрема для працівників Університету і здобувачів вищої та фахової передвищої освіти.

Удосконалення нормативної бази функціонування системи внутрішнього забезпечення якості освіти.

Розроблення Методичних рекомендацій щодо розвитку системи внутрішнього забезпечення якості освіти в Кам'янець-Подільському національному університету імені Івана Огієнка.

Продовження роботи для запровадження внутрішньої системи рейтингування діяльності науково-педагогічних працівників, кафедр, факультетів/навчально-наукового інституту Університету.

Оновлення Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

12. Забезпечення «нульової толерантності» до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірок, зокрема і по кожному відповідному зверненню, та притягнення до академічної відповідальності винних осіб.

13. Оновлення змісту освітніх компонент і навчально-методичне забезпечення на основі наукових досягнень та сучасних практик і технологій навчання.

Продовження роботи з укладання підручників, навчальних посібників, хрестоматій, іншої навчально-методичної літератури.

14. Удосконалення інформаційної системи управління освітнім процесом (вдосконалення діючих модулів та впровадження нових) задля прийняття своєчасних та ефективних управлінських рішень щодо якісної організації освітнього процесу.

15. Наповнення віртуального освітнього середовища навчальним контентом та підключення додаткових модулів (інструментів) платформи Moodle для якісної організації освітнього процесу в умовах дистанційного то очного навчання.

16. Продовження модернізації інфраструктури освітнього процесу та навчально-наукового обладнання; здійснення оновлення комп'ютерного, серверного, мережевого, мультимедійного обладнання як бази для впровадження інформаційних технологій у всі сфери діяльності Університету; збільшення кількості навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням або іншим обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного.

17. Запровадження у повному обсязі комплексної автоматизації управління Університетом, включаючи систему електронного документообігу.

18. Удосконалення правил та механізмів визнання результатів навчання, отриманих в інших закладах освіти під час попереднього навчання та академічної мобільності, у неформальній/інформальній освіті.

19. Запровадження методу фокус-груп як обов'язкового компонента досліджень думки здобувачів про якість освіти за освітніми програмами. Проведення навчання гарантів освітніх програм щодо основних засад фокус-групових досліджень.

20. Реалізація Концепції навчання іноземних мов здобувачів вищої освіти в Кам'янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка до 2030 року задля інтернаціоналізації освітнього процесу, розвитку мовнокомунікативних компетентностей здобувачів вищої освіти, підвищення академічної мобільності учасників освітнього процесу, забезпечення доступу здобувачів вищої освіти до навчання за програмами з подвійним дипломом; участі в міжнародних проектах тощо.

Збільшення частки навчальних занять англійською мовою в освітніх програмах на неспеціальних факультетах/в навчально-науковому інституті.

Організація проведення курсів з підвищення рівня володіння англійською мовою науково-педагогічними працівниками Університету.

Підготовка переліку навчальних дисциплін, які викладаються англійською мовою, та списків здобувачів, які їх будуть вивчати.

Визначення пріоритетних заходів із вивчення іноземних мов для доступу до відповідних онлайн-курсів; розроблення методичних рекомендацій щодо забезпечення якісного вивчення, викладання та використання іноземних мов; розроблення концепції підтримки вивчення іноземних мов в Університеті.

21. Активізація пошуку механізмів розширення баз для проведення навчальних та інших практик здобувачів вищої освіти Університету шляхом залучення до розв'язання цієї проблеми, зокрема, європейських партнерів та інших закладів вищої освіти України.

22. Сприяння працевлаштуванню та адаптації випускників Університету.

Збільшення кількості випускників педагогічних спеціальностей, які уклали на строк не менше як три роки договір про роботу на посадах педагогічних працівників у закладах загальної середньої або професійної (професійно-технічної) освіти.

Збільшення частки випускників Університету, які сплачують податки в Україні як підприємці або наймані працівники та, які працюють на посадах, що потребують наявної в них здобутої вищої освіти.

23. Проведення ефективної профорієнтаційної роботи всіма членами викладацького та студентського колективів (створення та діяльність профорієнтаційних груп, роботи в соціальних мережах, проведення піар-заходів тощо).

Збільшення питомої ваги осіб, зарахованих на магістерські програми з числа випускників інших закладів вищої освіти, що здобули в них вищу освіту за ступенем бакалавра.

Розроблення, затвердження вченою радою та реалізація Стратегії формування контингенту здобувачів вищої освіти Кам'янець-Подільському національному університету імені Івана Огієнка.

24. Підвищення якості наукових досліджень, що проводять науковці Університету, забезпечення зростання показників оприлюднення результатів:

– у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Scopus та/або Web of Science (в тому числі опублікованих у періодичних виданнях країн ОЕСР; реферується одночасно обома базами; входять до кватилів Q1, Q2);

– в іноземних виданнях.

Нарощування h-індексу в наукометричних базах Scopus / Web of Science.

Стимулювання публікаційної активності науковців Університету.

25. Активізація роботи щодо підготовки окремих наукових видань Університету для включення їх до наукометричних баз Scopus та/або Web of Science і віднесення до категорії А.

26. Розширення джерел фінансування наукової та науково-технічної діяльності науковців Університету шляхом залучення їх до виконання грантових, стипендіальних програм, госпдоговірної тематики; активної та результативної участі у конкурсному відборі наукових та науково-технічних проектів, що фінансуються Національним фондом Досліджень; отримання бюджетного

фінансування; розроблення спільних конкурсних досліджень і розробок, інструментів інноваційної політики, спрямованих на посилення зв'язків між наукою та виробництвом тощо.

Домогтися збільшення обсягу державного фінансування Університету за рахунок покращення результатів його державної атестації в частині провадження Університетом наукової (науково-технічної) діяльності.

27. Координування оформлення авторських прав на службові твори; проведення конференцій; наукової роботи здобувачів вищої освіти та їх підготовки до різних наукових конкурсів тощо.

28. Розроблення та затвердження вченою радою Університету Типового положення про навчально-наукову лабораторію кафедри (факультету, навчально-наукового інституту) Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.

Проведення моніторингу показників результативності (ефективності) діяльності навчально-наукових лабораторій, включених до структури Університету, створення нових навчально-наукових лабораторій, внесення відповідних змін до структури Університету.

29. Розширення географії міжнародних зв'язків, мережі партнерства Університету із закордонними закладами освіти та організаціями в рамках освітніх та наукових закордонних програм, зокрема організації проходження практики студентами Університету в закордонних інституціях.

30. Збільшення кількості академічних мобільностей здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників та закордонних стажувань науково-педагогічних працівників не менше 1 місяця (за календарний рік); ширше запровадження програми академічної мобільності (стажування) у провідних закладах вищої освіти України.

31. Проведення роботи з налагодження співробітництва з іноземними закладами вищої освіти щодо напрацювання та реалізації спільних проєктів.

32. Створення можливостей для вступу до Університету іноземних громадян, зокрема шляхом гармонізації роботи відповідних його структурних підрозділів; розроблення інструментів стимулювання розвитку англомовних освітніх програм, спільних (подвійних) освітніх програм з університетами, що входять до ТОП-1000.

Щорічне збільшення серед здобувачів вищої освіти кількості іноземних студентів та осіб без громадянства, у тому числі громадян країн ОЕСР.

Залучення якомога більшої кількості іноземних викладачів до навчального процесу в Університеті.

33. Розроблення та реалізація спільних міжнародних освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти, зокрема програм подвійного дипломування.

34. Розробка англомовних програм (курсів) із метою залучення іноземних студентів до навчання в Університеті за програмами міжнародної академічної мобільності.

35. Активне залучення позабюджетних коштів для подальшого розвитку діяльності Університету, розширення спектру надання платних послуг, зростання обсягів доходу Університету за рахунок усіх джерел фінансування.

36. Розвиток матеріальної бази Університету, зокрема шляхом закупівлі та введення в експлуатацію навчального та наукового обладнання.

37. Продовження реалізації заходів з енергозаощадження, термомодернізації будівель Університету.

38. Проведення робіт із забезпечення доступності до навчальних корпусів Університету для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

Створення комфортного інклюзивного освітнього середовища.

39. Оновлення чинних і розроблення нових короткострокових програм підвищення кваліфікації щодо дії в умовах надзвичайних ситуацій і воєнного стану.

Створення фізичного та психологічного безпечного освітнього середовища в Університеті відповідно до викликів воєнного часу.

Забезпечення якісного психологічного освітнього супроводу освітнього процесу, трансформування діяльності соціально-психологічної служби Університету відповідно до викликів воєнного стану.

40. Створення необхідних умов для ефективного розвитку студентського самоврядування, виявлення його потенційних лідерів, упровадження нових форм співпраці, сприяння розвитку ефективної взаємодії та удосконалення комунікації між членами органів студентського самоврядування з керівництвом Університету та його підрозділами.

Сприяння участі представників студентського самоврядування в міських, всеукраїнських та міжнародних форумах, благодійних та волонтерських заходах.

41. Продовження проведення антикорупційних заходів та здійснення контролю за виконанням антикорупційного законодавства.

42. Візування уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції проектів наказів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, а також проектів наказів з кадрових питань.

43. Організація та виконання комплексу заходів щодо захисту інформації в інформаційному середовищі Університету, упровадження новітніх інформаційних технологій в освітній процес.

44. Дотримання Конституції та законодавства України, здійснення превентивних антикорупційних заходів.

Шановні колеги та здобувачі вищої освіти! Наші досягнення – це насамперед результати Вашої роботи, за що ми Вам щиро вдячні. Дякуємо за наполегливу та самовіддану працю, стійкість у цей надзвичайно важкий період.

Щиро сподіваюся, що жахіття війни якнайшвидше закінчиться і ми зможемо працювати в мирі та безпеці. Вітаємо присутніх із початком нового 2023-2024 н. р. і бажаємо всім міцного здоров'я й миру в Незалежній Україні, здійснення професійних планів і задумів, підтримки та розуміння рідних і колег. Найшвидшої Перемоги нам! Слава Збройним Силам України! Слава Україні!

Дякую за увагу!

Ректор



Сергій КОПИЛОВ